

# كيمياء المستقبل

التقرير السنوي الموحد لعام ٢٠٢٣م





صاحب السمو الملكي  
**الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود**  
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء



خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**



# المحتويات

انقر على العناوين للتنقل بين الفصول

## شريط أدوات التنقل التفاعلي

استكشف الميزات التفاعلية المتوفرة داخل هذا الملف الوارد بتنسيق PDF للحصول على تجربة أكثر ثراءً.



العرض السابق



المحتويات



الصفحة التالية



الصفحة السابقة



رابط خارجي



إشارة مرجعية



النقر بالماوس



تمرير الماوس





## لمحة موجزة



٠

نظرة عامة

٦

حضورنا العالمي

٧

تاريخنا

٨

أسواقنا

٩

أبرز إنجازات عام ٢٠٢٣

١٠

نبذة عن التقرير



## نظرة عامة

## سابق في الأرقام

٢٩٤,٤  
مليار ريال  
سعودي  
(٧٨,٥ مليار دولار أمريكي)١٤١,٥  
مليار ريال  
سعودي  
إيرادات المبيعات  
(٣٧,٧ مليار دولار أمريكي)

A+/A1

من بين أعلى التصنيفات الائتمانية  
المستقلة في صناعة الكيماويات١,٣  
مليار  
ريال سعودي  
الإيرادات من العمليات\*  
(٠,٤ مليار دولار أمريكي)٤٩  
مليار دولار  
أمريكي

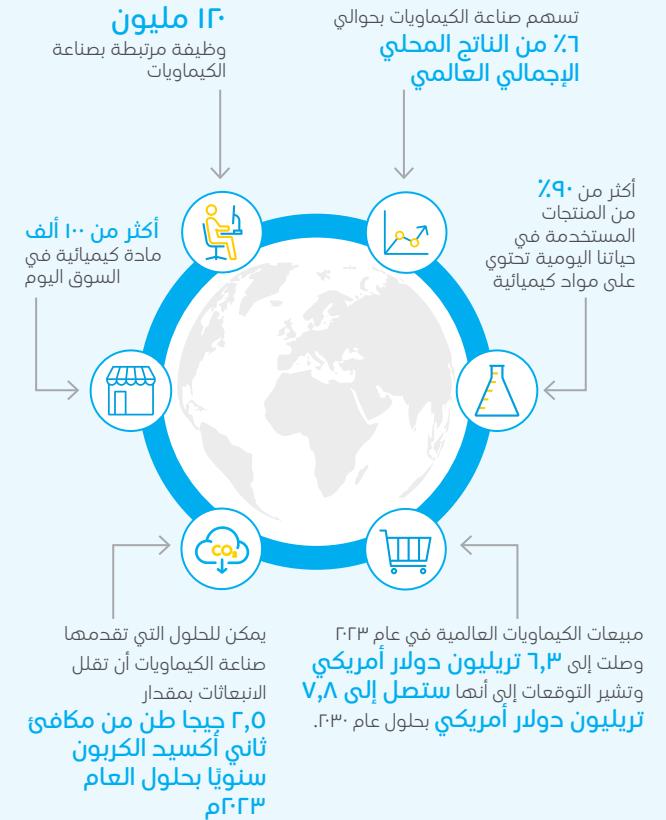
القيمة التقديرية لعلامتنا التجارية

٥٣,٥  
مليون  
الانتاج  
(طن في السنة)

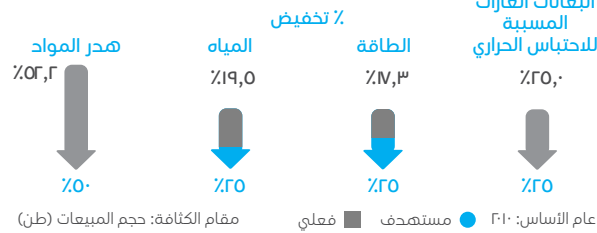
١٥٠

منتج جديد كل عام

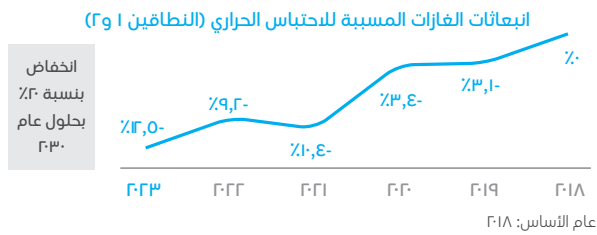
١١,٠٧٠

براءة اختراع وطلب قيد التسجيل  
(حديد: ٧٣)نعمل على تجسيد شعارنا  
(كيمياء وتواصل™)  
من أجل عالم أكثر استدامةتؤثر صناعة الكيماويات على كل قطاع من  
قطاعات الاقتصاد تقريبًا

## مستهدفات الحد من الكثافة ٢٠٢٥



## المستهدفات المطلقة لعام ٢٠٣٠

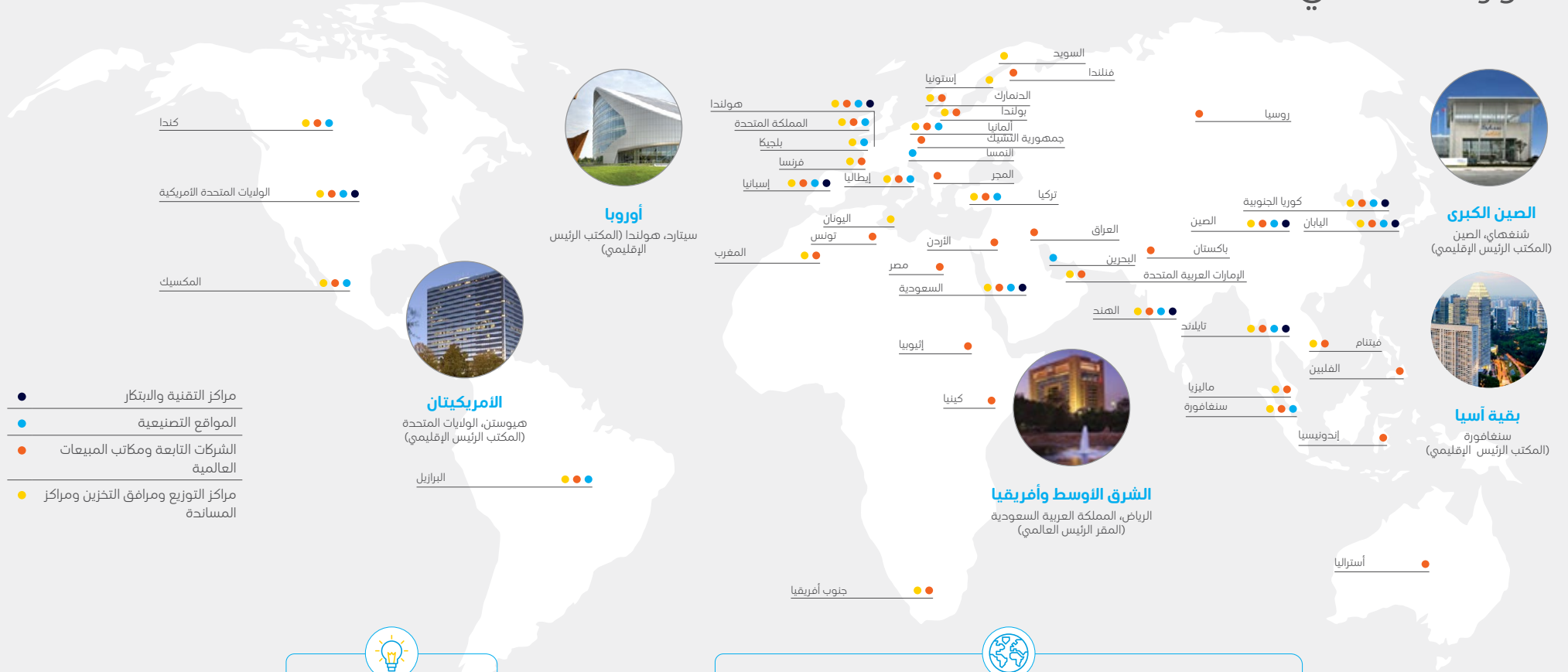


## حلول (تروسيركل™)

المبيعات السنوية للحلول الدائرية  
والمتجددة المعتمدة١٨ كيلوطن  
مبيعات ٢٠٢٣  
مستهدف  
٢٠٣٠  
١٠٠ كيلوطن١,٠  
إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل



## حضورنا العالمي



٢,٠٠٠+  
موظفاً في مجال  
البحث والتطوير

٢٠  
مركزاً للتقنية والابتكار

١٤٠+  
دولة تصل إليها  
مبيعاتنا وخدماتنا

٦٤  
موقع تصنيع/  
إنتاج مركبات

٤٥٠+  
دولة نعمل  
فيها

٣٢,٠٠٠+  
موظف حول  
العالم  
(حديد: ٣٣,٠٠٠ موظف تقريباً)



## تاريخنا

## التأسيس

## السبعينيات

١٩٧٦- تأسست (سابك) بموجب مرسوم ملكي لتحويل الغاز الطبيعي الذي كان يحرق هدرًا إلى مواد كيميائية قيمة

١٩٧٩- تأسست (الرازي) كشركة تابعة تنتج سلعة واحدة في البداية لتصبح شركة عالمية في سوق الميثانول

١٩٧٩ - تأسست شركة (حديد) لتوفير المنتجات المعدنية تحت شعار (سابك)

## الثمانينيات

١٩٨٠-إنشاء مشروع مشترك مع (شل) و(إكسون موبيل)

١٩٨١- إنشاء مشروع مشترك مع شركة (ميتسوبيشي)

١٩٨٣- تصدير أول منتجاتنا إلى خارج المملكة العربية السعودية

١٩٨٤- إدراج أسهمنا للمرة الأولى في البورصة السعودية

١٩٨٨- إنشاء أول مركز تقني لتعزيز الابتكار

## الاستعداد للنمو

## التسعينيات

١٩٩٠ - تأسيس (الشركة الوطنية لنقل الكيماويات)

١٩٩٢- أربع شركات تابعة تصبح من أولى الشركات في الشرق الأوسط تحصل على شهادة الأيزو ٩٠٠٢

١٩٩٦- (سابك) تصبح أكبر شركة مساهمة في الشرق الأوسط بإيراد مبيعات تغطي ١٩ مليار ريال سعودي (٥,١ مليار دولار أمريكي)

١٩٩٧- حصة (سابك) التقديرية من سوق البتروكيماويات العالمية تبلغ ٥%

## العولمة

## العقد الأول من القرن الحادي والعشرين

٢٠٠٠- بيع منتجات (سابك) في أكثر من ١٠٠ دولة

٢٠٠١- تأسيس شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة)

٢٠٠٢- افتتاح المقر العالمي الجديد لشركة (سابك) في الرياض

٢٠٠٢- الاستحواذ على شركة (دي إس إم) للبتروكيماويات

٢٠٠٣- مشروع مشترك مع شركة (سود- كيمي) للاستحواذ على شركة (ساينتيفك ديزاين)

٢٠٠٤- قيمة سهم (سابك) ترتفع بنسبة ١٧٠٪ خلال الفترة من ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٤م

٢٠٠٥- إنشاء شركة (بنساب) بموجب مرسوم ملكي

٢٠٠٥ - (سابك) تصبح شركة الكيماويات رقم ١١ في العالم من حيث الحجم وتحتل المرتبة ٣٣١ في قائمة (فورتنش جلوبال ٥٠٠)

٢٠٠٦- الاستحواذ على شركة (هانتسمان) للبتروكيماويات في المملكة المتحدة

٢٠٠٧- الاستحواذ على شركة (جنرال إلكتروك للبلستيك)

٢٠٠٩- إنشاء مشروع مشترك مع (ساينوبك) في الصين

## التحول والابتكار

## ٢٠١٠ حتى ٢٠٢٠

٢٠٢٠- (أرامكو السعودية) و(سابك) تتعاونان في أول شحنة في العالم من الأمونيا منخفضة الكربون

٢٠٢١- التعهد بتحقيق الحياد الكربوني في كافة العمليات بحلول عام ٢٠٥٠

٢٠٢٢- افتتاح مبنى (سابك) الجديد في الجبيل

٢٠٢٢- إطلاق مبادرة (بلو هيدروجين<sup>٣</sup>)، لتشغيل الكهربائي

٢٠٢٣- تركيب آخر المحولات في المصنع التجريبي لأول فرن تكسير فسخن كهربائياً في العالم

٢٠٢٣- بيع شركة (حديد)، بعد ٤٤ عامًا من إنشائها، كجزء من عملية تحسين استراتيجية باقة الأعمال

٢٠١١- تحديد الأهداف البيئية العامة الأولى؛ نشر تقرير الاستدامة الأول

٢٠١٢- افتتاح (أكاديمية سابك)

٢٠١٤- إنشاء مشروع مشترك مع شركة (إس كيه كيميكالز) في كوريا الجنوبية

٢٠١٦- افتتاح (موطن الابتكار<sup>٣</sup>)

٢٠١٧- إطلاق مشروع مشترك مع (إكسون موبيل) وهو (مشروع تنمية ساحل الخليج)

٢٠١٨- الاستحواذ على حصة ٢٤,٩٩٪ في شركة (كلارينت إيه جي)

٢٠١٩- (أرامكو السعودية) تستحوذ على حصة ٧٠٪ في (سابك)

٢٠١٩- إطلاق مبادرة الاقتصاد الدائري (نروسيركل<sup>٣</sup>)

٢٠٢٠- شركة (سافكو) تصبح شركة (سابك) للمغذيات الزراعية)



# أسواقنا

انقر على الصور لقراءة المزيد



## تتمتع (سابق) بالريادة في إنتاج:

الأمونيا

البلاستيكيات الهندسية ومركباتها

اليوريا الحبيبية

الميثانول

ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر

جلايكول الإيثيلين الأحادي

ترفثالات البولي بيوتيلين

البولي كربونيت

البولي إيثريميد

البولي إيثيلين

البولي إيثيلين إيثر

البولي بروبيلين



## أبرز إنجازات عام ٢٠٢٣



أدرز برنامج الإشراف على  
المنتجات المرتبة الأولى  
بين ٥٠ شركة كيماويات عالمية  
وفق تقرير ChemSec  
(ChemScore) لعام ٢٠٢٣.



تم منح (سابق) جائزة الريادة في الامتثال،  
للمرة الثالثة على التوالي، من معهد  
(إيسيفير).



منخفض الكربون

جهود مستمرة في مجال الأومونيا واليوربا  
منخفضة الكربون من خلال إرسال شحنات جديدة  
إلى الهند، تايوان، ونيوزلندا.

التغير المناخي

تم الوصول إلى إنجاز مرحلة هامة في مشروع  
إنشاء أول فرن تكسير مُسخن كهربائيا في  
العالم مع شركتي (باسف) و(ليندي)

# نبذة عن التقرير

GRI ١-٢؛ ٢-٢؛ ٣-٢؛ ٤-٢؛ ٥-٢؛ ١٤-٢



## تقديم أول تقرير سنوي موحد لشركة (سابق)

يمثل هذا التقرير الموحد أولى خطواتها نحو دمج محتوى عناصر التقرير الأساسية في نسج واحد متماسك يشمل تفاصيل حول أداء الشركة على الجانب الاقتصادي والاجتماعي والبيئي خلال عام ٢٠٢٣. ونوضح من خلال التقرير كيف تقدم (سابق) القيمة للأطراف ذات العلاقة ودور الاستدامة في نجاح أعمالها على المدى الطويل كجزء لا يتجزأ من أهداف الشركة ورؤيتها واستراتيجيتها.

يصدر تقرير (سابق) السنوي الموحد باللغتين الإنجليزية والعربية ويجمع بياناتها المالية وغير المالية المهمة ذات الصلة، والتي تلزم لإجراء تقييم شامل لثدانتا.

الفئة المستهدفة الأساسية لهذا التقرير هم المستثمرون والمقرضون والدائنون وغيرهم من مقدمي رأس المال، ويركز التقرير بشكل أساسي على إيجاد القيمة مع مرور الوقت. وسوف تستفيد من هذا التقرير السنوي الموحد كل الأطراف ذات العلاقة التي تهتم بمعرفة كيف تقوم (سابق) بإيجاد القيمة.

## مسؤولية المجلس عن التقرير

يقر مجلس إدارة (سابق) بمسؤوليته بشأن ضمان نزاهة هذا التقرير، الذي يرى أنه يتناول قدرة الشركة على إيجاد القيمة ويعرض الأداء العام للشركة بشكل عادل.

## أطر إعداد التقارير

يسترشد هذا التقرير بمبادئ ومتطلبات إطار إعداد التقارير الموحدة الخاصة بمؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ويتناول بعض عناصر الإطار المذكور.

طموحننا هو الاستمرار في تحسين تكامل الإفصاحات المالية وغير المالية سنة بعد سنة.

باعتبارنا شركة سعودية مدرجة في البورصة السعودية، فإننا نتماشى مع "قواعد الإدراج السعودية" وإرشادات الشركة المدرجة في هيئة السوق المالية.

تتوافق المعلومات المالية الواردة في هذه الوثيقة مع متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وعند الاقتضاء، متطلبات الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (SOCPA).

يتم إعداد تقارير الاستدامة الخاصة بنا وفقاً لمعايير تم تطويرها داخلياً، وهي مستوحاة من الأطر المعترف بها بما في ذلك التي أنشأها بروتوكول الغازات المسببة للاحتباس الحراري (GHG)، وإدارة السلامة والصحة المهنية (OSHA)، والمبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، من بين أمور أخرى.

يمكن العثور على فهرس محتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير وتفاصيل المقاييس التي تُبلغ عنها في نهاية هذا التقرير.

يعد تقرير (سابق) السنوي الموحد بمثابة وثيقة رسمية للإبلاغ عن التقدم المحرز حسب الميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNG). يمكن الاطلاع على نظرة عامة حول كيفية وفائنا بالتزاماتنا تجاه الميثاق العالمي للأمم المتحدة من خلال موقع (سابق) الإلكتروني. [التزامات \(سابق\) وإجراءاتها](#)

## نطاق الإبلاغ والتحسين المستمر

عند إعداد هذا التقرير، نأخذ في الاعتبار الموضوعات التي يمكن أن يكون لها تأثير مادي على أعمالنا، ولكننا ننظر أيضًا في موضوعات أخرى ذات صلة بالسبب المستمر و/أو التي يقتضي الأمر إدراجها.

نحن أعضاء نشطون في مجموعة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات المنبثقة عن المنتدى الاقتصادي العالمي، ونحن نعتبر مقاييس المنتدى الاقتصادي العالمي إرشادًا جيدة لتعزيز عملية توحيد المعايير وتوجيه قيمة الإفصاحات المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. ونعمل أيضًا على تحسين جودة تقاريرنا من خلال إشراك مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD)، ووكالة (إيكوفاديس)؛ ومعهد (إيئيسفير)، من بين آخرين.

كما ندعم مؤسسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية في جهودها نحو إنشاء مجلس معايير الاستدامة الدولية (ISSB) والمساعدة في وضع معايير قابلة للمقارنة للشركات العالمية. ونواصل الدعوة إلى التمثيل العادل للبلدان النامية ضمن هذه المعايير وغيرها.

انضمنا هذا العام إلى التحالف القائم على القيمة (VBA)، وهي منظمة غير ربحية تتألف من شركات عالمية رائدة عبر صناعات وقطاعات متعددة. نحن أول عضو في الشرق الأوسط ينضم إلى هذا التحالف، بهدف تحقيق تقدم في سبيل تجسيد إفصاحات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في صورة نقدية وإدخالها ضمن القيمة الإجمالية للشركات.

نقوم أيضًا بتنفيذ العديد من المشاريع لبناء الكفاءة الداخلية للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بالإضافة إلى تلبية الطلب الخارجي المتزايد على الإفصاحات حول قضايا الاستدامة. وتشمل المشاريع الحالية مبادرات حول تقييمات البصمة الكربونية للمنتجات، وتقييمات التنوع البيولوجي ومخاطر المناخ، والاستثمارات المستدامة، والتعبير عن التأثيرات بصورة نقدية، والمواءمة مع تصنيف الاتحاد الأوروبي. بالإضافة إلى ذلك، فإننا نحرز تقدمًا في أتمتة إفصاحات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لتعزيز دقة هذه البيانات واتساقها وقابليتها للمقارنة.



## فترة الإبلاغ والحدود

غطي تقرير (سابق) السنوي الموحد، الذي تم نشره في ٣١ مارس ٢٠٢٤، الأداء المالي والتجاري للشركة في الفترة من ١ يناير إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. ويشمل جميع أعمال وعمليات (سابق) التي تم توحيدها في بياناتنا المالية لعام ٢٠٢٣. تم أيضًا تضمين أي أحداث جوهرية بعد هذا التاريخ وحتى تاريخ موافقة مجلس الإدارة في ٢٧ فبراير ٢٠٢٤ وتغطي التغييرات القيادية وتحديثات الاقتصاد الكلي وأحداث ما بعد الميزانية العمومية.

حدود الإبلاغ الخاصة بنا لمؤشرات الأداء الرئيسية غير المالية هي كما يلي:

- يتم أخذ ١٠٠٪ من البصمة المستدامة للكيانات الموحدة ماليًا في الاعتبار
- يتم أخذ ١٠٠٪ من البصمة المستدامة للمشاريع المشتركة الأساسية بعين الاعتبار، وتشمل: (كيميا)، و(شرق)، و(بنيت).
- يتم النظر في بصمة الاستدامة لكيانات العمليات المشتركة على أساس حصة الأسهم، وتشمل: (ساماك) و(مشروع تنمية ساحل الخليج الأمريكي).
- يتم أخذ ٪ من بصمة الاستدامة في الاعتبار لجميع الاستثمارات غير الخاضعة للرقابة.
- يتم أخذ ٪ من بصمة الاستدامة لشركة (حديد)، حيث تم تصنيفها كـ "معتمدة للبيع" خلال عام ٢٠٢٣.

تتنطبق الإستثناءات التالية:

- **مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بالقوى العاملة والبيئة والصحة والسلامة:**

- قيمة ٪ لمشروع تنمية ساحل الخليج الأمريكي
- قيمة ١٠٠٪ لشركة (ساماك)

- **مؤشرات الأخلاق والنزاهة:**

- تشمل جميع المكاتب والشركات والمكاتب التجارية
- قيمة ١٠٠٪ لشركة (ساماك)
- قيمة ٪ GV لمشروع تنمية ساحل الخليج الأمريكي

انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري  
وسلسلة الإمدادات

- تتضمن حدود الإبلاغ لتقدير انبعاثات النطاق (٣) من الغازات المسببة للاحتباس الحراري الفئات الأولية من ١ إلى ٨ فقط.

- بالنسبة لانبعاثات ثاني أكسيد الكربون، ومكافئ ثاني أكسيد الكربون، والكربون، فإنها تعني "انبعاثات مكافئ ثاني أكسيد الكربون"، ويتم استخدامها

بصورة تبادلية في هذا التقرير السنوي الموحد، ويتم احتسابها وفقاً للتقرير التقييمي الخامس للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPPC AR 5).

- فيما يخص سلسلة إمدادات الصناعات الأولية الخاصة بـ(سابق) فإن حدود التقرير تتضمن سلسلة إمدادات اللقيم أو المواد أو الخدمات المشتركة للمواقع المشمولة في القوائم المالية الموحدة.

يعيد هذا التقرير التأكيد على معلومات الاستدامة التي وردت في تقارير الاستدامة السابقة بناءً على شروط حدود الإبلاغ، وعلى تأثير القرار المُعلن ببيع شركة (حديد). يتم شرح الاستثناءات في الهوامش.

## تقريب الأرقام والنسبة المسموحة

نظراً لكون المؤشرات والأرقام الواردة في هذا التقرير مذكورة وفقاً لمبادئ التقريب التجارية، فقد لا تكون المجاميع والنسب المئوية دقيقة دائماً.

## التأكيد الخارجي

نعتقد أن التقييمات الخارجية تعمل على تحسين جودة تقاريرنا ومصداقيتها. بالنسبة للمراجع القانوني المسؤول عن تقديم [تقرير مُراجع حسابات مُستقل](#) عن البيانات المالية الموحدة، فإنه مسؤول عن الاطلاع على المعلومات الأخرى المدرجة في التقرير السنوي الموحد لشركة (سابق)، وعند قيامه بذلك، يتعين عليه النظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي تم الحصول عليها في التحقيق، أو إذا كانت هذه المعلومات تبدو مضللة.

علوة على ذلك، بالنسبة لمؤشرات الأداء الرئيسية الكمية غير المالية لدينا، فقد حصلنا على ضمانات خارجية محدودة تغطي بعض المقاييس التشغيلية المطلقة ومقاييس الكثافة، كما هو مذكور في [تقرير التأكيد المحدود](#). [كما قمنا بتمييز المؤشرات التي تم تأكيدها للعام ٢٠٢٣م في \(ملخص أداء الاستدامة\).](#)

## تبني التقارير الرقمية

هذا التقرير مصمم بشكل عرضي لتحقيق سهولة القراءة على شاشات الكمبيوتر والأجهزة اللوحية. علوة على ذلك، يتضمن تقرير (سابق) السنوي الموحد ميزات التنقل الرقمي، لهدف تسهيل التنقل بين الأقسام أو الموضوعات عبر شريط التنقل والأيقونات الموضوعية في أعلى كل صفحة. كما أنه يتميز بالعديد من الروابط داخل الفصول والأقسام والروابط الخارجية التي تؤدي إلى معلومات تكميلية مفيدة. الهدف من هذه الروابط هو السماح للقارئ بمتابعة سلاسل مختلفة من المعلومات بناءً على اهتمامه. الروابط الخارجية ليست جزءاً من المعلومات المدققة.

## العبارات التي تتناول المستقبل

وتتضمن محتويات هذا التقرير عبارات تتناول المستقبل، تعاضد استناداً إلى التقييمات الحالية والبيانات المتاحة لمجلس الإدارة. ولا تضمن هذه العبارات النتائج المستقبلية لأنها تعتمد على عدة عوامل، وتحمل مخاطر وشكوك متأصلة، وتستند إلى افتراضات غير دقيقة. ويسلط التقرير الضوء على المخاطر المحتملة في فصل [المخاطر والفرص](#) كما أننا لا نتعهد بأي التزام إضافي يتجاوز المتطلبات القانونية لمراجعة أو تحديث العبارات التي تتناول المستقبل والمقدمة هنا.

# إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعضاء



١٣

كلمة رئيس  
مجلس الإدارة

١٥

كلمة الرئيس  
التنفيذي

١٨

(سابك) في الأسواق  
المالية



## كلمة رئيس مجلس الإدارة



نؤمن إيماناً راسخاً بأن منتجاتنا تُشكل رافداً أساسياً لنجاح زبائننا، فمسيرة نموهم وازدهارهم هي مرآة لنجاحنا وتحقيق أهدافنا. ومن هذا المنطلق، نسلك نهجاً يركّز على التعاون الوثيق معهم بهدف حل المشكلات التي تواجههم وتلبية احتياجات أسواقهم المستهدفة وزبائنهم النهائيين. وتتجاوز رؤيتنا ذلك، فهدفتنا الأسمى هو المساهمة في بناء عالم أكثر استدامة تنعم فيه المجتمعات بالرخاء والازدهار.

**خالد بن هاشم الدباس**  
رئيس مجلس إدارة شركة (سابق)

يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي الموحد التول لشركة (سابق)، الذي يقدم رؤية شاملة حول استراتيجية الشركة وحكمتها وأدائها وتطلعاتها، وذلك من خلال منظور متكامل يشمل الجوانب المالية والتشغيلية وكذلك الأبعاد المتعلقة بالاستدامة التي نغرس مبادئها في صميم أعمالنا. نسعى من خلال هذا التقرير إلى إبراز مدى إسهام مختلف جوانب أعمالنا في إيجاد قيمة مستدامة وإحداث تأثير إيجابي على المدى البعيد. ويمثل تحولنا إلى إعداد التقارير الموحدة علامة فارقة مهمة، لا سيما وأن أثر ذلك التوجه لا يقتصر على الارتقاء بجودة الإفصاح عن المعلومات التي نقدمها للأطراف ذات العلاقة، بل يتجاوز ذلك ليشمل التحفيز على تبني نهج التفكير المتكامل الذي تشارك فيه كافة وحدات أعمالنا، فضلاً عن تجسيد شعارنا "كيمياء وتواصل"™، تلك الكيمياء التي تقدم القيمة للمجتمع وتطلق لترسم ملامح مستقبل مشرق.

إن آفاق النمو المستقبلي واعدة للغاية أمام (سابق)، إلا أن هناك تحدياً يتمثل في بيئة الاقتصاد الكلي التي تعاني من النمو العالمي البطيء ومستويات التضخم المتصاعدة وهوامش الربح المتناقصة، ما أدى إلى هبوط الأداء المالي العام إلى مستويات أدنى من المتوقع. ورغم هذه الصعوبات التي تواجهها الأسواق، فإن المرونة التي يشهدها التدفق النقدي لـ (سابق) - البالغ ١٤,٠ مليار ريال سعودي (ما يعادل ٣,٧ مليار دولار أمريكي) - مكنتنا من توزيع أرباح بلغت قيمتها ١١,٤ مليار ريال سعودي (ما يعادل ٣,٠٤ مليار دولار أمريكي) لمساهميننا في عام ٢٠٢٣م، محافظين بذلك على استقرار عوائد الأرباح. وإضافة إلى ذلك، كان مجلس الإدارة قد وافق على توزيعات أرباح بقيمة ٤,٨ مليار ريال سعودي (ما يعادل ١,٢٨ مليار دولار أمريكي) للنصف الثاني من عام ٢٠٢٣، ليتم توزيعها في بداية شهر مارس من عام ٢٠٢٤. وسيظل التزامنا طويل المدى بشأن توزيعات الأرباح للمساهمين راسخاً بفضل التحسين المستمر لباقة منتجاتنا مع التركيز على الأصول الرئيسية.

تشهد صناعة البتروكيماويات تحولات جوهرية نتيجة للاتجاهات العالمية؛ ورغم أن هذه التحولات تنطوي على بعض المخاطر، فهي تمثل أيضاً أرضاً خصبة للابتكار والنمو. ومن أبرز هذه الاتجاهات ما يلي:

- أنماط العولمة المتطورة التي تُعيد رسم خارطة التجارة العالمية وتحدث تحولاتاً جذرياً في آفاق الأسواق ومجالات العمل.

- التركيز المتزايد على قضية تغير المناخ التي تلقي بظلالها على مختلف الصناعات على مستوى العالم، في ظل تصاعد الضغوط لاستحداث عمليات ومنتجات منخفضة الانبعاثات.
- الابتكارات التقنية الجديدة في مجالات التشغيل الآلي، وتحليل البيانات، والهندسة النانوية للمواد، التي تُحدث نقلة نوعية في نماذج الأعمال التقليدية وتعزز مبادئ الاقتصاد الدائري.
- تمزج (سابق) الآن بمرحلة محورية في مسار تطورها. وبفضل مواطن القوة الراسخة والمزايا التنافسية الفريدة التي نتمتع بها، تتوفر أمامنا فرص نمو هائلة، لكن علينا تعزيز مكانتنا وحضورنا لكي نتمكن من اغتنام هذه الفرص واستثمارها على النحو الأمثل. علينا أيضاً أن نستعد للتوجهات المستقبلية لأعمالنا وأن نفي بالتزاماتنا المتعلقة بالحداد الكربوني وكفاءة الطاقة والاقتصاد الدائري، وذلك بأن نكون أكثر مرونة وابتكاراً وتنافسية في الطريقة التي نحقق بها القيمة في الوقت الحاضر.
- وقد شهد عام ٢٠٢٣م تحقيق (سابق) إنجازات هامة عديدة أسهمت في بلورة تركيزها على النمو بعيد المدى، ومن أبرزها:
  - في إطار سعينا الدؤوب لتعزيز الأصول الاستراتيجية وتحسين أداء باقة منتجاتنا، توصلنا إلى اتفاقية لبيع جميع أسهم شركة (حديد)، التي تمثل قطاع أعمال صناعة الحديد والصلب في (سابق)، إلى صندوق الاستثمارات العامة السعودي. ولا شك أن التركيز الاستراتيجي الذي سيتحقق نتيجة انفصال شركة (حديد) عن (سابق) سيمنح كلتا الشركتين مساحةً أكبر لرسم خريطة استراتيجية مستقلة، ما يمهد الطريق لمراحل جديدة من النمو والتطور، فضلاً عن أن ذلك سيفتح لشركة (حديد) على وجه الخصوص آفاقاً جديدة للإسهام في المبادرات الوطنية الساعية إلى تسريع مسيرة التنمية الصناعية وتنويع الاقتصاد. ولا ننسى أن (حديد) شكلت ركيزة أساسية لنجاح (سابق) ودعامة قوية لمسيرة نموها وتعزيز قيمتها على مدار أربعة وأربعين عاماً مضت، وستتابع مسيرتها الجديدة بحماس كبير.
  - بدء التشغيل التجاري لمصنع البولي كربونيت الجديد الواقع في مدينة (تيانجين) الصينية، وذلك في إطار مشروعنا المشترك مع شركة (ساينوبك)، وهو أول مصنع من نوعه لشركة (سابق) في آسيا. وبفضل هذا التوجه، تتسع فرص الشراكة المثمرة مع زبائننا في الصين، لنحصد مفاً ثمار النمو الاقتصادي ونضمن الاستدامة في استثمار موارِدنا الطبيعية والبشرية.

• إعلان (سابق) في شهر يناير ٢٠٢٤م اتخاذ قرار الاستثمار النهائي في مشروع (مُجمع سايب فوجيان للبتروكيماويات) المزمع إنشاؤه في مقاطعة فوجيان بالصين، بالشراكة مع شركة (فوجيان فوهوا غولي بتروكيماكال المحدودة). ويجسد هذا المشروع – البالغ حجم استثماراته ٦,٤ مليار دولار أمريكي – التوجه الواضح لشركة (سابق) نحو تعزيز حضورها في السوق الصينية. وستعتمد هذه المرافق الصناعية ذات المستوى العالمي على تقنيات رائدة لإنتاج مجموعة واسعة من البوليمرات عالية الأداء والكيمواويات الصناعية لتلبية احتياجات قاعدة زبائننا الكبيرة في الصين.

ومما لا شك فيه أن هذا المبادرات ستسهم أيضًا في تعزيز قدرتنا على تحقيق أحد تطلعاتنا الرئيسية؛ وهو ترسيخ مكانتنا كشركة وطنية رائدة في مجال الكيمواويات وداعم رئيس لأهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠). وفي هذا الصدد، ينصب تركيزنا على التوطين الذي يعزز الربحية للصناعات التحويلية ويحقق أقصى قيمة لمساهميننا. وقد شهد عام ٢٠٢٣م إطلاق أول مشروع ضخم تحت مظلة برنامج "شريك"، وهو برنامج يهدف إلى تعزيز التعاون المثمر بين القطاعين العام والخاص لهدف تنويع الاقتصاد الوطني. ويضع هذا المشروع حجر الأساس لإنشاء صرح صناعي عملاق لإنتاج المحفزات التي تدخل في صميم جميع العمليات الكيميائية الصناعية تقريبًا، معززًا بذلك مكانة المملكة كمركز رائد لإنتاج هذه المواد المتخصصة.

ومن أجل إرساء دعائم النمو، لا بد من تعزيز كفاءة عملياتنا وتطوير قدرات موظفينا بما يضمن تحقيق الأهداف المنشودة. ولذا، نعلن عن إطلاق برنامج (ستار) للتحويل والتجديد، وسيكون هذا البرنامج أحدث أنظمتنا وأكثرها تقدمًا لتخطيط موارد الشركة عالميًا؛ بما يسهم في ربط جميع قطاعات (سابق)، وتعزيز اعتمادها على أحدث التقنيات وممارسات الأعمال، وصقل قدرات موظفينا ومهاراتهم، بما يحقق لنا في نهاية المطاف قيمة ملموسة.

كما تعمل (سابق) على إيجاد القيمة للمجتمعات التي تعمل فيها من خلال مبادراتها للمسؤولية الاجتماعية. تلك المبادرات التي تدعم جوانب تعليم العلوم والتقنية، وحماية البيئة، والصحة، والمياه والزراعة المستدامة. كما تشجع تلك المبادرات روح التطوع في المجتمعات المحلية؛ التي بدورها تزودنا بخبرة الكوادر المؤهلة التي تمثل أغلبية قوتنا البشرية. وقد انعكس هذا الشعور بالانتماء للمجتمعات المحلية في المملكة من خلال عدد من المبادرات والريعات والبرامج خلال العام ٢٠٢٣م. فعلى سبيل المثال واصلنا شراكتنا مع (إنجاز السعودية)، وربعينا ماراثون الرياض (بمشاركة أكثر من ٢٠٠ موظف من منسوبينا)، وشاركنا في العديد من مبادرات التبرع بالدم في مختلف مناطق المملكة، إضافة إلى استثمارنا في (مركز شمعة للتوحد) في المملكة العربية السعودية. وباختصار فإن برامجننا للمسؤولية الاجتماعية تعتبر في صميم ما نقوم به.

ومع كل الأهمية التي نوليها للمسؤولية الاجتماعية فإن أنشطتنا في مجالات الابتكار والأخلاقيات والنزاهة وغيرها من جوانب الاستدامة جميعاً تعتبر بذات الأهمية أيضاً. بل لقد حازنا على العديد من الجوائز التي تشهد على الأثر الإيجابي الذي حققناه في العديد من المجالات.

ومما لا شك فيه أننا نسعد بحصولنا على تلك الجوائز، إلا أننا أكثر سعادة بالتقدير الذي نتلقاه من زبائننا. فرغم التحديات التي واجهناها خلال العام إلا أن التزامنا تجاه زبائننا الكرام لم يتزعزع، إذ نؤمن إيماناً راسخاً بأن منتجاتنا تشكل رافداً أساسياً لنجاحهم، فمسيرة نموهم وازدهارهم هي مرآة لنجاحنا وتحقيق أهدافنا. ولذا، نضع نجاح زبائننا دائماً على رأس أولوياتنا. ونتفهم جيداً التحديات التي يواجهها زبائننا نتيجة التغيرات المستمرة في اللوائح التنظيمية والظروف الاجتماعية والسياسية، فضلاً عن متطلبات المستهلكين دائمة التغير. ومن هذا المنطلق، نسلك نهجاً يركّز على التعاون الوثيق معهم بهدف حل المشكلات التي تواجههم وتلبية احتياجات أسواقهم المستهدفة وزبائنهم النهائيين. وتتجاوز رؤيتنا ذلك، فهدفنا الأسمى هو المساهمة في بناء عالم أكثر استدامة تنعم فيه المجتمعات بالرخاء والازدهار.

أما فيما يتعلق بأداء الشركة خلال عام ٢٠٢٤م، فإن تركيزنا منصب على رفع مستواه بشكل ملحوظ، لا سيما في ظل تباطؤ تعافي الاقتصاد العالمي الذي شهدناه في عام ٢٠٢٣م، فالأداء عالي المستوى يعد الركيزة الأساسية التي ستمكّن (سابق) من مجابهة أي تحديات غير متوقعة - أو اغتنام الفرص التجارية الواعدة - التي تبرز على الساحة على المدى القصير، كما أنه سيرسخ دعائم نموها المستدام على المدى الطويل، انسجاقاً مع (رؤية السعودية ٢٠٣٠) الطموحة التي يقود مسيرتها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان آل سعود، رئيس مجلس الوزراء.

وأود أن أعتنم هذه الفرصة لأعرب عن خالص امتناني وتقديري لموظفي (سابق) على جهودهم الدؤوبة وتفانيهم الدائم، كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأعضاء مجلس إدارتنا الموقرين على ما قدموه من توجيهات حكيمة أسهمت في مسيرة نجاحنا خلال عام ٢٠٢٣م. كما أتقدم بجزيل الشكر لصاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - وزير الطاقة - ووزارته الموقرة على دعمهم المستمر لنا.

وختاماً، أود أن أتوجه بخالص الامتنان والعرفان لزبائننا وموردنا وشركائنا الاستراتيجيين ومساهميننا الكرام، متطلعا إلى تعزيز أواصر التعاون وبناء جسور من الثقة لنمضي قدماً بكل عزيمة نحو اغتنام الفرص الواعدة وتحقيق الرخاء المشترك، ولنرسم معاً بالكيمياء ملامح مستقبل واعد.

## كلمة الرئيس التنفيذي



تُعد ابتكاراتنا بمثابة بوابة للعديد من الفرص الجديدة التي تؤسس لأسواق واعدة، أسواق نشأت بالفعل ولكن لم تكتمل ملامحها بعد. وهذه هي سمة عصرنا الذي يدعونا دوماً للتخلي بروح الاستكشاف والتجربة. تُجسد أهدافنا وتعكس ثقتنا في دورنا الابتكاري والريادي في السوق. كما أنها تعزز شراكتنا الابتكارية مع زبائننا، وتدفع جهودنا المشتركة نحو التغيير والتطور.

**المهندس عبد الرحمن بن صالح الفقيه**

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة التنفيذي

على مدار مسيرة استمرت لأكثر من سبعة وأربعين عامًا، مثلت (سابق) قصة نجاح سعودية أصيلة، انطلقت من أرض هذا الوطن المعطاء. وفي أقل من نصف قرن، تمكنت (سابق) من اعتلاء قمة الصناعة، واستطاعت اللحاق بركب الشركات الرائدة في القطاع التي يعود تاريخ تأسيس بعضها إلى القرن التاسع عشر. قطعنا هذه المسيرة المذهلة في وقت قياسي، وذلك بفضل ركائز نجاحنا الراسخة المتمثلة في أن نصبح المورد الأمثل والتعلي موثوقة لزبائننا، وأن نعزز دورنا الريادي مجال الابتكار والتقنيات الجديدة، وأن نجدد التزامنا بالاستدامة وصحة وسلامة موظفينا والأطراف ذات العلاقة بنا. كل ذلك يدعوني للفخر أن تمسكت شركتنا برؤيتها وقيمتها الراسخة على مر السنين.

وأنا على يقين بأن الركائز المتينة هي صمام الأمان الذي نلوذ به في خضم تحديات أعمالنا. ولا يخفى على مساهمينا والأطراف ذات العلاقة التحديات التي فرضتها التقلبات الاقتصادية في عام ٢٠٢٣م، والتي أثرت على بيئة الأعمال. إذ تراجعت معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي خلال العام، ولم تظل معدلات التضخم والأرباح لقطاع البتروكيماويات عند المستويات المعتادة مقارنةً بمتوسط السنوات العشر الماضية. وتتصاعد وتيرة الأحداث على الساحة الدولية، لتؤكد حالة عدم اليقين التي باتت تسيطر على العلاقات الدولية، وهو ما ألقى بظلاله على استقرار سلاسل الإمدادات وأضاف أعباءً جديدة إلى تكاليف الديون المتزايدة.

وبالطبع، كان لصناعتنا نصيب من أثر تلك التحديات. وفي ظل تزايد عدد سكان العالم والحاجة إلى استحداث حلول مستدامة فورية، تضع (سابق) المشكلات الأكثر إلحاحًا في مقدمة أولوياتها، وتحرص على المشاركة بفعالية في حل أبرز القضايا التي يواجهها العالم.

ولتحقيق هذه الطموحات، يتعين على (سابق) التحلي بالمرونة والقدرة على التكيف بسرعة لتكون صامدة في المدى القصير، وفي الوقت نفسه اغتنام الفرص على طول الطريق لتحقيق النمو والنزدهار على المدى الطويل. ويشمل ذلك تعزيز أداء أعمالنا وتحقيق أقصى قيمة ممكنة من عملياتنا الحالية، وتحسين نموذجنا التشغيلي، وتعزيز القدرة على زيادة رأس المال والتوسع في أسواق جديدة، بهدف تمهيد الطريق للمرحلة التالية من مسيرة التطور والنزدهار.

خلال عام ٢٠٢٣، استطعنا بفضل المرونة والأداء القيادي الفاعل من قبل جميع قطاعات أعمالنا، تخطي الظروف الصعبة للسوق وذلك بالتعامل مع رأس المال بانضباط شديد والتركيز على إدارة التكاليف، حيث حققنا إيرادات

بلغت ١٤١,٥ مليار ريال سعودي (٣٧,٧ مليار دولار أمريكي)، وبلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء ١٩ مليار ريال سعودي (٥,١ مليار دولار أمريكي)، بزيادة بلغة نسبتها ١٣٪ عن العام كاملًا، في حين بلغ صافي الدخل من العمليات ١,٣ مليار ريال سعودي (٣٠٠ مليون دولار أمريكي).

جاء الانخفاض السنوي في صافي الدخل من العمليات مدفوعًا إلى حد كبير بانخفاض متوسط أسعار البيع، ولكنه تأثر أيضًا بمخصصات انخفاض قيمة أصول البوليمرات في الولايات المتحدة وأوروبا ومخصصات إعادة الهيكلة ومخصصات تعهدات الشركة الضمنية (التي تقع تحت بند النقدية المُحايدة). كما تأثر صافي الدخل الإجمالي بشكل أكبر بسبب القرار المُعلن ببيع شركة (حديد) ما أدى إلى الخسارة في القيمة العادلة لشركة (حديد) بالإضافة إلى الخسائر الناجمة عن العمليات الجارية وقتها. وباستثناء هذه البنود غير المتكررة، بلغ صافي دخلنا من العمليات المستمرة قبل تلك البنود الخاصة ٢,٢ مليار ريال سعودي (٦٠٠ مليون دولار أمريكي).

وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها هذا العام، فإن توليد النقد الناتج عن أعمال (سابق) بقي محافظاً على قوته، كما هو واضح في تدفقنا النقدي الحزّ البالغ ١٤,٠ مليار ريال سعودي (٣,٧ مليار دولار أمريكي). وحافظنا أيضًا على مكانة قوية على مستوى صافي المديونية، وحررنا ما قيمته ٦ مليارات ريال سعودي (١,٦ مليار دولار أمريكي) من رأس المال العامل، مدفوعين بالجهود التعاونية المبذولة عبر الشركة. وفضلًا عن ذلك بلغت قيمة أنشطة التعاون والتكامل مع شركة (أرامكو السعودية) خلال ٢٠٢٣م ٦,٨ مليار ريال سعودي (١,٨ مليار دولار أمريكي)، وهو ما يعكس الإمكانيات الواعدة لتضافر الجهود بين (سابق) و(أرامكو السعودية).

وبشكل عام، فإننا في مكانة جيدة تسمح لنا بمواجهة تحديات السوق الصعبة، حيث حافظنا على معدل صافي مديونية سلبى وميزانية قوية. وعلاوةً على ما سبق، فإننا نحل المرتبة الثالثة بين أقوى شركات الكيماويات حسب تصنيف وكالة ستاندرد أند بورز العالمية، كما حصلنا على تصنيف (A) مع نظرة مستقبلية مستقرة وتصنيف ائتماني مستقل (+A)، والذي نحافظ عليه منذ عام ٢٠٠٧م.

ويسعدني أيضًا أن أشيد بارتفاع قيمة علامة (سابق) التجارية إلى ٤٩ مليار دولار أمريكي في العام ٢٠٢٣م، فمسجلة زيادة نسبتها ٣,٧٪، في تأكيد جديد على النظرة الإيجابية المتنامية للشركة بين الأوساط ذات العلاقة، ومواصلة تبوأ المركز الثاني من حيث قيمة العلامة التجارية بين أفضل الشركات في



كلمة رئيس مجلس الإدارة | كلمة الرئيس التنفيذي | (سابق) في الأسواق المالية

صناعة الكيماويات. ويبين ذلك مستوى سمعتنا الجيدة التي يزداد صداها يومًا بعد يوم بين زبائننا على مستوى العالم، كما أن نجاحنا في تعزيز هذه السمعة خلال عام اتسم بالتحديات والصعوبات إنما يؤكد مدى التزامنا العمل على تمكين زبائننا ومساعدتهم على النجاح والتميز.

وبالنظر إلى التقدم الذي أنجزناه هذا العام والدروس المستفادة منه، أود تسليط الضوء على ثلاثة جوانب محورية.

أولاً، وقبل كل شيء، التزامنا بسلامة وأمن موظفينا وزبائننا ومنشأتنا والبيئة والمجتمعات التي نعمل فيها. إذ تُعد صناعتنا خطيرة بطبيعتها، وبالتالي تتطلب يقظة مستمرة في كل لحظة. وعلى الرغم من جهودنا المستمرة على مستوى تطبيق أعلى معايير السلامة والأمان، شهد عام ٢٠٢٣ وقوع ثلاثة حوادث مختلفة. ولا شك أن (سابق) تتخذ جميع تدابير السلامة الممكنة لتفادي أي إصابات مهنية خطيرة. وحرصاً على عدم تكرار ما حدث، أجرينا مراجعات تفصيلية لهذه الحوادث نُشرت تفاصيلها عبر مواقعنا لتفادي وقوعها في المستقبل.

وإلى جانب تركيزنا على صحة موظفينا وسلامتهم، نحرس أيضاً على الحد من تأثيرات منتجاتنا على صحة الإنسان وسلامته والبيئة المحيطة. وتفخر (سابق) بحصد المرتبة الأولى بين أفضل ٥٠ شركة كيماويات على مستوى العالم، بحسب تقرير مؤسسة (ChemScore) لعام ٢٠٢٣م، المختصة في تقييم وتصنيف أكبر شركات الكيماويات في العالم بناءً على جهودها في تقليل استخدام المواد الكيميائية الخطرة. ويأتي هذا الإنجاز تجسيداً لجهود برنامجنا الخاص بالإشراف على المنتجات في ترسيخ مكانة (سابق) بين الشركات الرائدة في هذا المجال.

ثانياً، تعد الاستدامة - في (سابق) - دافعاً رئيساً للأعمال، مدعومة بثقافة قوية من الابتكار والتميز، وقيم راسخة تدفعنا باستمرار لتجاوز حدود العلم والتقنية. ومنذ عام ٢٠٢٠م، اعتمدنا المنهجية التي طورها مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة لإجراء تقييم استدامة باقة المنتجات. ويمثل هذا التقييم أساساً لجهودنا الرامية إلى مواصلة تعزيز استدامة منتجاتنا، لرفع مستويات رضا زبائننا والمستهلكين النهائيين. وفي عام ٢٠٢٣م، عملنا على توسيع نطاق هذا التقييم، ليطغى ٦٣٪ من إجمالي إيرادات الشركة، بعد أن كان يشمل ٤٨٪ فقط عام ٢٠٢٢م. وفي عام ٢٠٢٣م وحده، قدمنا ٢٢٤ براءة اختراع، يُركز ٤٠٪ منها على تعزيز النواحي البيئية. وقد تُوجت جهودنا بعدد من الجوائز المهمة، بما في ذلك خمس جوائز "إديسون" لعام ٢٠٢٣م لأفضل

المنتجات المبتكرة والجديدة، وجائزة الابتكار في البحث والتطوير الصادرة من مجلة (R&D 100) لعام ٢٠٢٣م تقديراً لجهودنا في إنتاج مُركب (CRXLNP™) (TMELCRES) وهو كوبوليمر يعتمد على البولي كربونيت، بالإضافة إلى تكريم الدكتور بوب موهان، نائب الرئيس التنفيذي للتقنية والابتكار في (سابق)، باعتباره "أبرز مُبتكر في مجال الاستدامة للعام ٢٠٢٣م" في الفئة المهنية.

فيما تشمل المبادرات المهمة الأخرى خلال عام ٢٠٢٣م ضمن مجالي الحياد الكربوني والاقتصاد الدائري ما يلي:

- في الربع الأول من عام ٢٠٢٣م، أعلننا عن هدفنا الرامي لمعالجة ما لا يقل عن مليون طن متري من منتجات (تروسيركل™) على الأقل سنوياً بحلول ٢٠٣٠م، وذلك باستخدام مواد لقيم حيوية أو مُعاد تحويرها. وأعلننا عن خارطة طريق لتقنيات الاقتصاد الدائري في أكتوبر ٢٠٢٣م، تشمل استراتيجية متسقة تهدف إلى تحقيق هذا الهدف الطموح. وقد بدأنا بالفعل -هذا العام- في تفعيل هذه الاستراتيجية من خلال إنتاج ١٨ ألف طن، الأمر الذي يمثل أساساً للشراكات وسبل التعاون القادمة، ويقترن ذلك بالافتتاح المتوقع لمصنع تجاري لإعادة التدوير المتقدم في خيلين بهولندا خلال عام ٢٠٢٤م، لتعزيز قدراتنا بهذا القطاع.
- وصلت شراكتنا مع شركتي (باسف) و(ليندي) إلى مرحلة حاسمة، شهدت تركيب آخر المحولات الخاصة بالمصنع التجريبي لفرن التكسير الذي يعمل بالتسخين الكهربائي. ومن المقرر بدء التشغيل على مراحل خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٤م.
- أعلنت (سابق) عن طرح باقة من درجات راتنج نوريل™ المصنوعة من مواد لقيم حيوية والحاصلة على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (+ISCC). وستسهم درجات الراتنج الجديدة في تعزيز الحلول البلاستيكية المتجددة في مجموعة من الصناعات، تمتد إلى إنتاج طاقة الرياح والبناء وغيرها.

- وفي إطار مساعيها للدخول إلى سوق الأسمدة واليوريا منخفضة الكربون أصبحت شركة (سابق) للمغذيات الزراعية) أول شركة تُدخل الأسمدة منخفضة الكربون إلى قطاع الأسمدة الهندي، بعد إرسال أول شحنة تجارية من الأسمدة منخفضة الكربون ٥,٠٠٠ طن إلى شركة المزارعين الهندية التعاونية المحدودة للأسمدة (أي إف سي أو). وشملت الشحنات الأخرى هذا العام ٥,٠٠٠ طن إلى شركة تايوان للأسمدة و٢,٧٠٠ طن من اليوريا منخفضة الكربون إلى جمعية رافينسداون، وهي جمعية تعاونية زراعية مقرها في نيوزيلندا.

وهنا، أعتقد أنه من المهم وضع هذه المبادرات في منظورها الصحيح. تُعد ابتكاراتنا بمثابة بوابة للعديد من الفرص الجديدة التي تؤسس لأسواق واعدة، أسواق نشأت بالفعل ولكن لم تكتمل ملامحها بعد. وهذه هي سمة عصرنا الذي يدعونا دوماً للتخلي بروح الاستكشاف والتجربة. وهذه الابتكارات تُجسد أهدافنا وتعكس ثقتنا في دورنا الابتكاري والريادي في السوق. كما أنها تعزز شراكتنا الابتكارية مع زبائننا، وتدفع جهودنا المشتركة نحو التغيير والتطور.

وأخيرًا، لا يسعني اختتام كلمتي دون التطرق إلى أهدافنا وقيمنا التي تمثل المحرك الدافع لجميع أعمالنا، وأساس علاقتنا الوثيقة مع الأطراف ذات العلاقة على مستوى العالم، كما تمكنا من تعزيز دورنا الوطني الريادي بقطاع الكيماويات في المملكة العربية السعودية وتمكين تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، والإسهام في حماية كوكبنا للأجيال الحالية والمستقبلية. وتأتي هذه المبادئ في صميم شعارنا "كيمياء وتواصل™"، وتدفعنا إلى توليد أقصى قيمة ممكنة لزبائننا والمجتمعات التي نعمل فيها، وتعزيز من رؤيتنا لأن نصبح الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات.

ثالثًا، أريد تسليط الضوء على ثقافة شركتنا ودورها في دفع أعمالنا. في عام ٢٠٢٣م، بذلت (سابق) جهودًا حثيثة لتعزيز ثقافتها وقيمتها وتجديد التزامها على مستوى المنظومة بأكملها. ووافق مجلس الإدارة على ميثاق أخلاقيات المهنة الجديد المقرر تميمه على مستوى قطاعات الشركة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٤م. وحصلت (سابق) على شهادة الريادة في الامتثال لعام ٢٠٢٤م من معهد "إيثيسفير" العالمي الرائد في أبحاث معايير الممارسات التجارية الأخلاقية. وتعد هذه المرة الثالثة على التوالي لحصول (سابق) على شهادة الريادة في الامتثال. وبالإضافة إلى ذلك، منحت الهيئة العامة للمنافسة في المملكة شركة (سابق) شهادة إتمام برنامج الامتثال لنظام المنافسة نظير التزامها بأعلى معايير أخلاقيات العمل.

وإلى جانب جهودنا لتعزيز أخلاقيات العمل، أصدرنا هذا العام بيانًا جديدًا للتنوع بعنوان "حس الانتماء". ويرتبط هذا البيان ارتباطًا وثيقًا بشعارنا "كيمياء وتواصل™" ويدعم مسيرتنا نحو ترسيخ ثقافة مؤسسية شاملة وناطقة بالحياة تجعل من (سابق) جهة العمل المفضلة، وتمكنا من تحقيق النجاح. وأود هنا أن أؤكد على جهودنا في رفع معدلات توظيف النساء في (سابق)، في ضوء مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ المتعلقة بتعزيز مشاركة المرأة في القوى العاملة الوطنية، إذ ارتفعت نسبة الموظفات السعوديات في (سابق) بنحو ١٥٪ خلال العامين الماضيين. كما نحتفل بمرور ١٠ سنوات على تعيين أول ٤٠ موظفة سعودية، كان لهن دور حاسم في دفع مسيرة النمو والتحول في (سابق) سواء على مستوى المملكة العربية السعودية أو حول العالم. وفيما يخص دفعة ٢٠٢٣م التي تضم ٢٢٤ طالبًا في برنامج (سابق) للابتعاث فقد تم تقسيمها بالتساوي بين الرجال والنساء، لتخريج مجموعة قوية ومتنوعة من المواهب المستقبلية للشركة.



## (سابك) في الأسواق المالية

### قصة نمونا

تأسست (سابك) على فكرة تعزيز الاستدامة والاستفادة من الغاز الطبيعي المُهدر الذي كان يحرق دون فائدة. وتبقى الاستدامة محركاً رئيساً لشركتنا اليوم في عملها لتطوير منتجات وحلول جديدة والابتكار في تقنيات التصنيعية.



(سابك) هي شركة رائدة عالمياً في إنتاج البتروكيماويات والأسمدة، يتحقق ٨٠٪ من إيراداتها من أكثر من ١٠٠ دولة حول العالم من خارج منطقة الشرق الأوسط، وقد لعبت منظومة سلاسل الإمداد القوية والموثوقة دوراً جوهرياً في ذلك، وشكلت العصب الرئيس لعملياتها، ناهيك عن علاقاتها طويلة الأمد مع زبائننا.

تمتلك (سابك) أصولاً قوية ضمن الفئة الأفضل بين أقرانها، وتعتمد في إدارة الأصول على ثقافة التميز في التشغيل بكافة مجالات التصنيع، والتركيز على البحث والتطوير والابتكار. تُعزز برامج الرعاية المسؤولة\* التزام (سابك) بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية، وتساعدنا في تحقيق أفضل المعايير والإفصاح.

لدينا في (سابك) سجل حافل في عملية توزيعات أرباح مستقرة طوال دورة الأعمال، مع عوائد توزيعات أرباح متوقعة لفترة اثنتي عشر شهراً القادمة تبلغ نحو ٤,٨٪. تظهر قوة بياناتنا المالية من خلال القدرة العالية والمستمرة على توليد تدفق نقدي حر ومن خلال تبني نهجاً محافظاً مع مساحة واسعة لتمويل النمو.

طرحت (سابك) أسهمها للاكتتاب العام في عام ١٩٨٤م، وأدرجت في السوق المالية السعودية تحت رمز (٢١٠). اقتضت قاعدة المساهمين على مواطني المملكة العربية السعودية ومواطني دول مجلس التعاون الخليجية في ذلك الوقت. وفي السنوات الأخيرة، ارتفع مستوى الاستثمار الأجنبي في المملكة العربية السعودية بشكل ملحوظ، وشكل عام ٢٠١٨م نقطة تحول رئيسية، وذلك في الوقت الذي تواصل فيه المملكة تقدمها نحو تحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠)؛ حيث أعادت مؤشرات الأسواق المالية العالمية تصنيف المملكة لتنتقل من سوق مبتدئة إلى سوق ناشئة. وتزامن مع ذلك موجة اهتمام من مجتمع الاستثمار العالمي تجاه الشركات المدرجة في السوق المالية السعودية، بما في ذلك شركة (سابك). وارتفعت حصة المستثمرين الأجانب في الشركة من أقل من ١٪ في عام ٢٠١٨م لتصل نسبة الملكية الأجنبية إلى ٧,١٪ في نهاية عام ٢٠٢٣م.

## أداء أسهم (سابق)

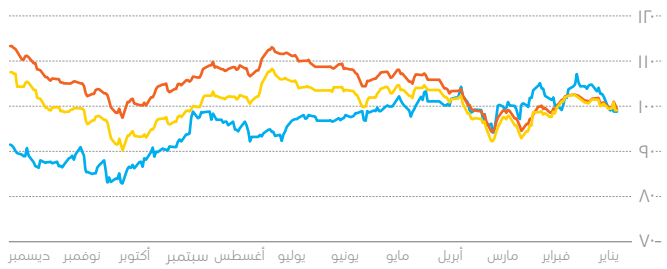
تحظى (سابق) بمكانة مهمة ضمن مؤشر السوق الرئيسية (تاسي)، إذ تحتل المرتبة الثالثة بنسبة ترجيح ٢,٢٪ ورأسمال سوقية يبلغ ٢٥٠ مليار ريال سعودي (٦٦,٨ مليار دولار أمريكي) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م. وهذا يضعها خلف شركة أرامكو السعودية (بنسبة ترجيح ٧٠,٩٪) ومصرف الراجحي (بنسبة ترجيح ٣,١٪) من بين الشركات المدرجة البالغ عددها ٢٣٠.

شهد سهم (سابق) الكثير من التغيرات خلال عام ٢٠٢٣م، إذ افتتح التداول بسعر ٨٩,٨٠ ريال سعودي، ووصل إلى أعلى مستوى له في العام عند ٩٧,٤ ريال سعودي في ٢٥ يناير ٢٠٢٣م. ثم تحرك السهم في عمليات تداول ضمن مؤشر (تاسي) بشكل عام حتى بداية يونيو. وبعد ذلك، انخفض إلى أدنى مستوى له في العام عند ٧٥,٣٠ ريال سعودي في ٢٤ أكتوبر، متأثراً بشكل كبير باتجاهات السوق الهبوطية. وخلال الاثني عشر شهراً الماضية، انخفض سهم (سابق) بنسبة ٧,٦٪، بينما ارتفع كل من مؤشري (تاسي) "إم إس سي أي" السعوديين بنسبة ١٣,٩٪ وبنسبة ٨,٣٪ على التوالي.

وبلغ عدد المحليين النشطين في جانب البيع ١٢ محللاً في عام ٢٠٢٣م، إذ أوصى ٤٠٪ منهم بالشراء، وأوصى ٤٠٪ بالاحتفاظ بالأسهم، فيما أوصى ٢٠٪ بالبيع، مع متوسط سعر مستهدف يبلغ ٩٥ ريالاً سعودياً حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٣م.

لم يقتصر دور سهم (سابق) على تحقيق أداء مميز، بل كان من أكثر الأسهم تداولاً خلال العام، إذ بلغت قيمة التداول عليه ٣,١ مليار ريال سعودي (٨ مليارات دولار أمريكي) داخل السوق المالية السعودية (تداول)، كما تصدر قائمة الأسهم الأكثر تداولاً ضمن قطاع المواد، الذي تشكل فيه (سابق) نسبة ترجيح قدرها ٣,٥٦٤٪.

أداء أسهم (سابق) في عام ٢٠٢٣ (بالريال السعودي)



تمت إعادة مقارنة الحساب إلى ١٠٠

٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	استعراض وأرباح أسهم الخمس سنوات الماضية
٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	عدد الأسهم المسجلة التي تم إصدارها (بالمليون)
٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	عدد الأسهم المسجلة المؤهلة لتوزيع الأرباح (بالمليون)
٩٣,٩	١٠١,٤	١١٦	٩٠,٤	٨٣,٥	سعر السهم بنهاية العام (بالريال السعودي)
١٢٨	١٠٣,٤	١٣٦,٦	١٤١,٤	٩٧,٤	أعلى سعر للعام (بالريال السعودي)
٨٤,٦	٦١,٩	٩٧,٩	٧٩,٢	٧٥,٣	أقل سعر للعام (بالريال السعودي)
٤٣,٤	٤١,٥	٣٨,٧	٦٢,٢	٢٢,١	التخذيذ السنوي
٢٨١,٧٠٠	٣٠٤,٢٠٠	٣٤٨,٠٠٠	٢٦٨,٢٠٠	٢٥٠,٥٠٠	القيمة السوقية بحلول نهاية العام (بالمليون ريال سعودي)
٧٥,١٢٠	٨١,١٢٠	٩٢,٨٠٠	٧١,٥٢٠	٦٦,٨٠٠	القيمة السوقية بحلول نهاية العام (بالمليون دولار أمريكي)
٤,٤	٣	٤	٤,٢٥	٣,٤	الأرباح الموزعة لكل سهم (بالريال السعودي)
١٣,٢٠	١١,١٠	٩,٧٥	١٣,٤٧	١١,٤٠	مجموع أرباح الأسهم الموزعة (بالمليار ريال سعودي)

في عام ٢٠٢٣م، بلغت نسبة حصة أرامكو السعودية في (سابق) ٧٠٪، بينما كانت نسبة الأسهم المتاحة للتعويم الحر ٣٠٪، حيث تمثلت المساهمة العالمية في أسهم (سابق) حوالي ٢٥٪ من أسهم التعويم الحر.

كما يمتلك مجلس إدارة (سابق) وكبار التنفيذيين عددًا من أسهم الشركة. وبخلاف (شركة أرامكو للكيماويات) و(المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)، لا تعرف (سابق) أي مساهم يمتلك أو يمكنه السيطرة على (سابق) بشكل مباشر أو غير مباشر. بالإضافة إلى ذلك، لم يتم إبلاغ (سابق) من قبل أي أشخاص (بخلاف مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) الذين يمتلكون أسهمًا في الشركة، عن أي تغيير على ملكية أسهمهم خلال عام ٢٠٢٣م.



الأهمية بالنسبة للشركة.

### تفاصيل توزيع أرباح الأسهم لعام ٢٠٢٣

تاريخ التوزيع	إجمالي أرباح الأسهم الموزعة	تاريخ الاستحقاق	عدد الأسهم	نسبة الأرباح لقيمة السهم الاسمية (نسبة مئوية)	الأرباح لكل سهم	دورة أرباح الأسهم
٢ أبريل ٢٠٢٣	٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٣ مارس ٢٠٢٣	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠	٢,٠	النصف الثاني - ٢٠٢٢
٢ أكتوبر ٢٠٢٣	٥,٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٢ سبتمبر ٢٠٢٣	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٨	١,٨	النصف الأول - ٢٠٢٣
٤ مارس ٢٠٢٤	٤,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٢ فبراير ٢٠٢٤	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٦	١,٦	النصف الثاني - ٢٠٢٣

### توزيع الأرباح

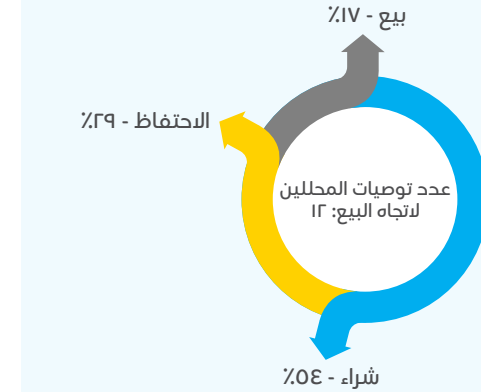
وزعت (سابق) أرباحاً مرحلية على المساهمين وفق ما ورد في الملاحظات الخاصة بالقوائم المالية الموحدة. [الملاحظة ٣٩](#)

### علاقات المستثمرين

تلتزم (سابق) بأعلى معايير التواصل والتعاون مع جميع المشاركين في أسواق رأس المال على مستوى عالمي، ويشمل ذلك المستثمرين من المؤسسات والمستثمرين الأفراد والمحليين الماليين. وفي هذا العام، عقدت (سابق) اجتماعات الجمعية العمومية السنوية العادية والجمعية العمومية غير العادية افتراضياً للعام الرابع على التوالي للسماح لجميع المساهمين بالمشاركة والتصويت الإلكتروني. وقد حققت هذه الاجتماعات نجاحات كبيرة، إذ تجاوزت نسبة المشاركة ٨٠٪ من المساهمين في كلا الاجتماعين.

وقد شهدت مشاركتنا المباشرة في مؤتمرات الكيماويات على مستوى الإقليم والأسواق الناشئة والدولية على مدار العام تحسناً كبيراً بنسبة ٦٦٪ مقارنةً بعام ٢٠٢٢م، حيث وصل عدد المشاركين إلى أكثر من ٨٠٠ مستثمر ومحلل من خلال ما يزيد على ٤٠ مشاركةً في تلك المؤتمرات. ويذكر أن ٩٣٪ من هذه المشاركات تمت من خلال الحضور الشخصي، ما يعكس التزامنا بتعزيز التواصل الفعّال والمباشر في ظل انحسار قيود السفر والتباعد الاجتماعي التي سادت خلال فترة جائحة كورونا. كما أتاحت الفرصة هذا العام لفريق المديرين التنفيذيين للمشاركة في حملة ترويجية غير مرتبطة بالصفقات مع المستثمرين في الولايات المتحدة الأمريكية، وتضمنت المواضيع الرئيسة التي ناقشها المستثمرون جدول أعمال النمو الشامل لشركة (سابق) وبرنامج (شريك).

### توصيات المحللين




\*متوسط وضع المحللين في عام ٢٠٢٣م

### توزيع الأرباح وتخصيص رأس المال

شهد الاقتصاد العالمي في عام ٢٠٢٣م هبوطاً نتيجة ارتفاع أسعار الطاقة، وزيادة التضخم، وارتفاع أسعار الفائدة، وضعف الطلب. وواصل نموذج أعمال (سابق) - إلى جانب سلسلة إمداداتها وتركيزها على موثوقية أداء أصولها - العمل كمصدر قوة للشركة خلال العام الماضي، وكان بمثابة منصة للنمو وتنامي عوائد المساهمين من خلال توليد تدفق نقدي حر ومستدام طوال دورة الأعمال. كما كان هناك تركيز قوي على انضباط حركة رأس المال، ما ساعد على دعم الأرباح المرتفعة ووضع (سابق) في مكانة جيدة لفرص النمو المستقبلية. توزيع الأرباح التنافسية لمساهمي الشركة يبقى أمراً بالغ

\*يعتمد إجمالي أرباح الأسهم الموزعة على أرباح الأسهم الفعلية للعام المالي المعني

### سياسة التمويل لدى (سابك)

تهدف  سياسة التمويل لدى (سابك) إلى ضمان توفر مستويات كافية من السيولة بشكل دائم مع تحسين العائدات للمساهمين، ونعمل بحكمة على تمويل طموحاتنا العالمية. تعكس قوة سجلنا الائتماني وتصنيفنا الائتماني المستقر عند (A+/A1) فاعلية استراتيجيتنا التمويلية وسلامة تنفيذها.

كما نحرص على تقييم الهيكل الأمثل لرأس المال والتمويل لدعم خططنا الاستراتيجية وطموحاتنا التنموية. وقد نجحنا في الحفاظ على مركز قوي لتوفير النقد في نهاية العام بقيمة حوالي ٨,٧٦ مليار ريال سعودي، مع نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بلغت فقط -٤٦,٠٪.

### استعراض لسندات (سابك) الرئيسية

رقم التعريف الدولي للتورق المالية	*XS1٨٩٦٨٤٦٨٨	XS1٨٩٦٨٤٧٦١	XS٢٢٢٨١١٣٧٦٢	XS٢٢٢٨١١٢٩٥٤	XS٢٢٢٨١١٣٧٦٢
رقم التعريف الدولي للتورق المالية	*XS1٨٩٦٨٤٦٨٨	XS1٨٩٦٨٤٧٦١	XS٢٢٢٨١١٣٧٦٢	XS٢٢٢٨١١٢٩٥٤	XS٢٢٢٨١١٣٧٦٢
عائد السند	٤٪	٤,٥٪	٣٪	٣,١٥٪	٣٪
الجهة المصدرة	شركة سابك كاييتال ٢ بي في	شركة سابك كاييتال ٢ بي في	شركة سابك كاييتال ٢ بي في	شركة سابك كاييتال ٢ بي في	شركة سابك كاييتال ٢ بي في
الصيغة	"Reg S" كبير غير مضمون	"Reg S" كبير غير مضمون	"Reg S" كبير غير مضمون	"Reg S" كبير غير مضمون	"Reg S" كبير غير مضمون
الحجم	١ مليار دولار أمريكي	١ مليار دولار أمريكي	٥٠٠ مليون دولار أمريكي	٥٠٠ مليون دولار أمريكي	٥٠٠ مليون دولار أمريكي
فترة الاستحقاق	٢٠٢٣/٢٠١٨	٢٠٢٣/٢٠١٨	٢٠٢٣/٢٠٢٠	٢٠٢٣/٢٠٢٠	٢٠٢٣/٢٠٢٠
بلد الإدراج	إيرلندا	إيرلندا	إيرلندا	إيرلندا	إيرلندا

\* تم الدفع في أكتوبر ٢٠٢٣

تقدم (سابك) مجموعة واسعة من المعلومات من خلال موقعها على شبكة الإنترنت، ويمكن للمساهمين الوصول إلى فريق إدارة علاقات المستثمرين مباشرة عبر الإنترنت من خلال البريد الإلكتروني IR@SABIC.COM وعن طريق الهاتف: +٩٦٦١١٢٢٥٨٠٠٠ + وهاتف: +٩٦٦١١٢٥٨٠٠٠ وقد أنشأت الشركة في عام ٢٠٢٢م مركز اتصال مخصص لعلاقات المستثمرين لخدمة استفسارات المساهمين وتعزيز مستوى رضاهم، ويمكن للمستثمرين الترن الوصول إلى "مركز الاتصال" من خلال صفحة (سابك) على موقع السوق المالية السعودية.

### طلبات تسجيل المساهمين

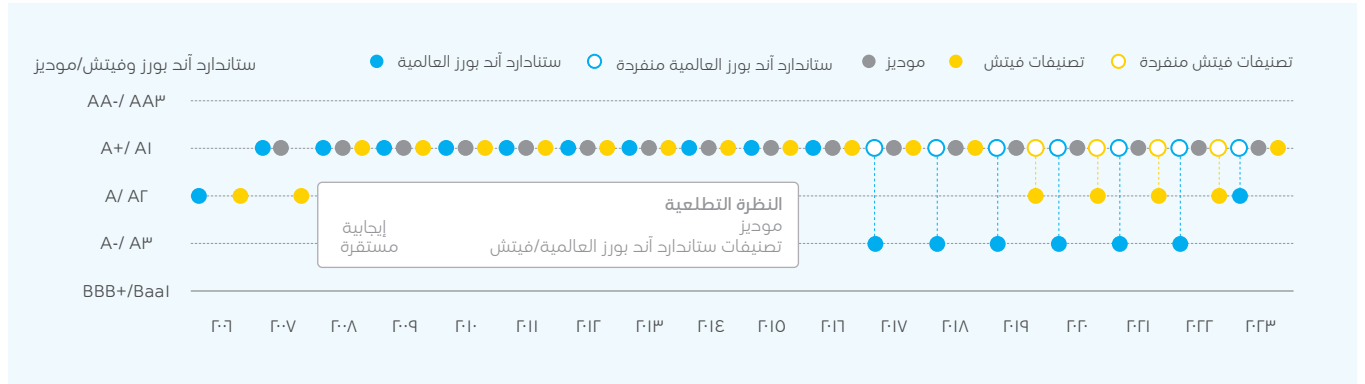
عدد طلبات الشركة المقدمة لتسجيل المساهمين وتواريخ وأسباب تلك الطلبات

الرقم	سبب الطلب	تاريخ تقديم الطلب
١.	تحليل بيانات المساهمين	٢ يناير ٢٠٢٣
٢.	استحقاق أرباح الأسهم	١٥ مارس ٢٠٢٣
٣.	اجتماع الجمعية العامة	١٣ أبريل ٢٠٢٣
٤.	اجتماع فريق الخبراء	٢٢ يونيو ٢٠٢٣
٥.	تحليل بيانات المساهمين	٣١ مارس ٢٠٢٣
٦.	تحليل بيانات المساهمين	٣١ أغسطس ٢٠٢٣
٧.	استحقاق أرباح الأسهم	١٤ سبتمبر ٢٠٢٣
٨.	تحليل بيانات المساهمين	٢ أكتوبر ٢٠٢٣
٩.	تحليل بيانات المساهمين	١٢ أكتوبر ٢٠٢٣
١٠.	تحليل بيانات المساهمين	٧ نوفمبر ٢٠٢٣



## تصنيفات شركة (سابق) التصنيفات الائتمانية

جاءت تصنيفات (سابق) الائتمانية المستقلة دوماً في نطاق (A+/A1)، أي أنها احتلت بين شركات الكيماويات العالمية تصنيفات تعتبر الأعلى، ما يعكس مرونةً ثابتةً على مدى العقد الماضي مقارنةً ببعض الشركات النظيرة. وجاء تصنيف وكالنا (ستاندرد أند بورز) و(فيتش ريتينغ) في عام ٢٠٢٣م ما بين (A- إلى A) و (A إلى A+) على التوالي، بعد رفع التصنيف السيادي للمملكة العربية السعودية.



## تصنيفات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

- حصلنا على تصنيف "BBB" من مؤشر مورغان ستانلي كإتتال إترناشيونال للأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة، ما يساعدنا على التأهل لدخول قائمة المؤشر.
- في عام ٢٠٢٣م، حققنا درجة استدامة (٢٨,٨)، ما يجعلنا نقع في نطاق (متوسط الأخطار)، بمستوى يبقى ضمن مستويات نظرنا في مجال الكيماويات. وفي بداية عام ٢٠٢٤م، انخفض تصنيف المخاطر لدينا إلى (٢٥,٠)، وهو تطور إيجابي يعكس النتائج التي حققتها مبادراتنا في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات خلال العام.
- أظهرت درجة (سابق) في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على مؤشر (بلومبرغ) لبيانات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام ٢٠٢٢م زيادة كبيرة بنسبة ٣٩٪ مقارنة بعام ٢٠٢١م. ويضع هذا التحسن (سابق) في الربع الثاني بين الشركات النظيرة المنافسة في الصناعة، ويجعلها في المرتبة الثانية من حيث الأداء الاجتماعي من أصل حوالي ٨٠ شركة تعمل في مجال الكيماويات المتنوعة.
- حافظت (سابق) على درجة C في مؤشر تغير المناخ في عام ٢٠٢٣م، حيث تقع هذه الدرجة ضمن المتوسط العالمي والتسوي. وقد حققت (سابق) تقدماً في أدائها المتعلق بتغير المناخ هذا العام؛ وبما أن استبيان (مشروع الإفصاح عن انبعاثات الكربون) نفسه قد تطور أيضاً على مدار العام الماضي بدخول المزيد من المتطلبات، فإننا نعتقد أن هذا التحسين قد ساعدنا في الحفاظ على هذه الدرجة. كما حققنا درجة (B) وفق تصنيف (مشروع الإفصاح عن انبعاثات الكربون) عن فئة مستوى إدارة الأمان المائي.

نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

## قصص نجاح نفخر بها في 2023م



إيجاد القيمة



نمو معاً



نمو دور المرأة في العمل



عامل الابتكار



نبني للمستقبل



استكشاف آفاق جديدة

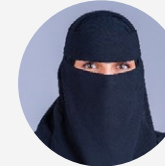


## نمو دور المرأة السعودية في بيئة العمل



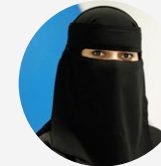
منذ ما يزيد قليلاً عن ١٠ سنوات، فتحت المملكة العربية السعودية أبواباً لتوظيف النساء في العديد من القطاعات الجديدة، ما أدى إلى زيادة مشاركة المرأة في القوى العاملة. واغتنمت شركة (سابك) هذه الفرصة لاستقطاب أول مجموعة من النساء ليكن موظفات مباشرات في مواقعها في الرياض والجبيل وينبع. وقد ساعدت هؤلاء النساء وغيرهم ممن تبعوهن على مر السنين في تشكيل تطور (سابك) وتعزيز نموها في المملكة العربية السعودية وفي جميع أنحاء العالم.

أصبحت ثلاث نساء من هذه المجموعة الأولى التي قادت مشاريعنا بفعالية في تطوير المواهب في (سابك)؛ وهنّ شذى الشمري، مدير أعلى في قطاع الموارد البشرية ورئيس مجلس (سابك) للقادة الشباب، وصبيته السمير، مدير أعلى برامج التعليم في إدارة التعلم، ولمي الفريح، مدير أعلى في مركز جودة البيانات في (سابك). ومن نواحٍ عديدة، تجسد جهودهم في بناء مسيرتهن المهنية في الشركة شعار القيادة في (سابك)، "كن مؤثراً". تقول شذى الشمري: "في اليوم الأول من العمل، لم أكن أتوقع الكثير، لكنني أعلم الآن أن التجربة تجاوزت كل توقعاتنا، ونمونا معاً لنصنع طريقنا بأنفسنا". وتصف صبيته السمير أيضاً كيف أنها "قطعت شوطاً طويلاً في العقد الماضي مزيجاً من المتابعة والتمكين".



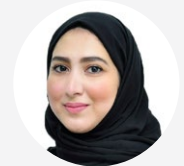
صبيته السمير

مدير أعلى بقسم البرامج التعليمية في إدارة التعلم بـ(سابك).



لمي الفريح

مدير أعلى بمركز جودة البيانات في (سابك)



شذى الشمري

مدير أعلى بقطاع الموارد البشرية وأحد قيادات (مجلس سابك للقادة الشباب)

تقول لمي الفريح: "لقد احتفلت بهذا الإنجاز المهني الذي دام عشر سنوات والمليء بإحساس عميق بالإنجاز والامتنان. ومع ذلك، أتذكر التحديات العديدة التي واجهتها، والتي تغلبت عليها من خلال المرونة والقدرة على التكيف واقتناص فرص النمو، ولكن الأهم بالنسبة لي كان التوجيه والدعم الذين تلقيناهم من قياداتنا، الذين هياؤوا لنا بيئة عمل شجعتنا على تبني طموحات كبيرة وتوسيع حدود الممكن".

وفي حديثهن عن مسيرتهن، تطرقت ثلاثتهن إلى التحديات التي كان عليهن إجراؤها من أجل التكيف مع قضايا مثل التوازن بين العمل والحياة واستكشاف المجالات المهنية. كما أبرزن أيضاً العقبات التي كان عليهن قادة (سابك) اجتيازها لرحلات التغيير.



نمو دور المرأة في العمل | **ننمو معاً** | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

## (سابق) في آسيا: حضور يحقق القيمة وشركات تعزز النمو المتبادل



منذ دخولها منطقة آسيا في الثمانينيات، تقدم (سابق) حلولاً مبتكرة وتقنيات إنتاج متقدمة، من خلال استثماراتها في المنطقة ومرافقها الصناعية التشغيلية ومراكز الابتكار، وبصفتها مورداً موثوقاً وشريكاً في عدد من مشاريع النمو في المنطقة. وقد كان لموظفينا -البالغ عددهم ٣٠٠٠ موظف- أعظم الأثر في إنجاز كل ما حققناه في أنحاء الصين والهند وإندونيسيا واليابان وكوريا وماليزيا والفلبين وسنغافورة وتايلاند وفيتنام وأستراليا.



(سابق) و(فوجيان إنرجي بتروكيميكال) تحتفلان ببدء العمليات الإنشائية

ومن بين أبرز الإنجازات من الناحية الاستراتيجية مشروعاً (سابق) المشتركان في الصين، إضافة إلى مصنع مملوك لها بالكامل في سنغافورة. وقد وقعت الشركة اتفاقية أول مشروع مشترك في عام ٢٠٠٩ مع شركة (ساينوبك) في تيانجين، المعروف بشركة (ساينوبك سابق) تيانجين للبتروكيماويات المحدودة)، التي توسعت على مر السنين لتصبح مجعماً ضخماً للبتروكيماويات على نطاق عالمي. وفي أوائل عام ٢٠٢٣م، بدأ مصنع جديد للبولي كربونيت عملياته في هذه المنشأة ما جعل إمدادات (سابق) أقرب للزبائن في هذه المنطقة.



نمو دور المرأة في العمل | **ننمو معاً** | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

وفي أماكن أخرى من آسيا، تغطي أعمال (سابك) منطقة متنوعة وواسعة تضم بعضاً من أكبر الكتل الاقتصادية في العالم، والنمو السكاني السريع، ومعدلات النمو الكبيرة في الناتج المحلي الإجمالي بشكل أعلى من المستويات العالمية. ولأكثر من ٣٠ عاماً، خدمت الشركة الزبائن في ١٨ سوقاً، بدءاً من مواقع التصنيع في تايلاند واليابان والهند وكوريا وسنغافورة، ووصولاً إلى مراكز إعادة الشحن المتمركزة بشكل استراتيجي في سنغافورة وماليزيا.

حصدت جهودنا لتعزيز الاقتصاد الدائري بالتعاون الوثيق مع الزبائن إشادات كبيرة محلياً. وفي عام ٢٠٢٣، تميزنا بطلونا التي نستخدم فيها المواد البلاستيكية المستردة من المناطق المتاخمة للمحيطات بعد إعادة تدويرها. ومن أبرز الأحداث الأخرى في عام ٢٠٢٣ إطلاق أول أوعية تعبئة للترز سريع التحضير قابلة للاستخدام في الميكروويف في العالم مصنوعة بنسبة ٢٥٪ من مادة البولي بروبيلين المتجددة المعتمدة من (سابك)، عقب تعاوننا مع شركة سي جي تشيلجيدانغ (CJ CheilJedang) لتصنيع الأغذية الرائدة في كوريا الجنوبية. كما كان لشركة (سابك) الريادة في تصدير **السحبات التجارية للتموتيا منخفضة الكربون** إلى جميع أنحاء المنطقة.



بدأ مصنع (أتم<sup>٣</sup>) في بينوي في سنغافورة عمله في الربع الرابع من عام ٢٠٢٣.

يقول الأستاذ لي لي نائب الرئيس، الرئيس الإقليمي لمنطقة الصين الكبرى: "نسعى جاهدين لتمكين طموحات زبائننا وشركائنا. ومن خلال النمو معاً، يمكننا تحقيق النجاح على المدى الطويل".

ولفترة طويلة من الوقت كان الجلايكول المنتج الرئيس الذي تقدمه (سابك) للمنطقة، حيث تتمتع الشركة بحصة سوقية رائدة. يتم استخدام الجلايكولت بشكل أساسي لإنتاج البوليستر في المنسوجات - مثل الملابس الرياضية - وأيضاً في تيرفتالات البولي إيثيلين (PET) لأغراض التغليف. وفي سياق الحديث عن الإمكانيات في المنطقة، يوضح خبراء (سابك) أن الصين هي السوق الاستراتيجية الأكثر أهمية، وأن تركيز الشركة ينصب على طرح منتجات عالية الجودة وتقديم خدمات هي الأفضل في فئتها، كما أن الاستدامة تُعد موضوع الساعة لدى العديد من الزبائن ويعمل الفريق بفعالية على الترويج للجلايكول منخفض الكربون في المنطقة.

فيما وقعت الاتفاقية الثانية في عام ٢٠٢٢م مع مجموعة (فوجيان إنبرجي بتروكيمبال)، ثم أقام الطرفان حفل وضع حجر الأساس عام ٢٠٢٤م في مجمع (سابك فوجيان للبتروكيماويات). سوف يتألف المجمع من وحدة تكسير تعمل بالقيم المختلط، على أن تصل الطاقة الانتاجية السنوية المتوقعة إلى ١,٨ مليون طن، كما سيضم المجمع سلسلة من مرافق التحويل ذات المستوى العالمي. وفي الآونة الأخيرة، عمدت (سابك) إلى توسيع بصمتها في سنغافورة مع بدء تشغيل مصنعها في (بينوي)، الذي يهدف إلى زيادة الإنتاج العالمي من راتنجات (أتم<sup>٣</sup>) المتخصصة (مادة بولي إيثير أميد من البلاستيك الحراري) بنسبة ٥٠ بالمائة. وتعزز هذه المساعي حضور (سابك) في المنطقة لتلبية أحجام طلب الزبائن المتزايدة.

وعلى مدى العقود الأربعة الماضية، شهدت الشركة فترة تنفيذ سياسة الإصلاح والانفتاح في الصين. والآن، تعمل الشركة تدريجياً على توسيع حضورها للاستفادة من الفرص الناشئة في الصين. كما عمدت الشركة في السنوات الأخيرة إلى إقامة شراكات استراتيجية مع أبرز رواد الصناعة الصينية، وقيادة التعاون الاستراتيجي بين (رؤية السعودية ٢٠٣٠) ومبادرة الحزام والطريق الصينية.



واليوم، تغطي عمليات (سابك) التشغيلية في الصين ١٧ مدينة، وتشمل مركز (سابك) التقني في (شنغهاي)، ومركز الزبائن في (غوانزو)، وثلاثة مصانع لإنتاج المركبات البلاستيكية في (شنغهاي وغوانزو وتشونغ تشينغ)، إضافة إلى مشروعين مشتركين.



يوجد لدينا ٣٠٠٠ موظف في جميع أنحاء منطقة آسيا، وحصلت الشركة على العديد من الأوسمة لاستثمارها في رأس مالها البشري. على مدى العقد الماضي، تميزت (سابك) بأنها صاحب العمل الأفضل في خمسة من أسواقها الآسيوية الرئيسية، وهي الهند واليابان وسنغافورة وكوريا الجنوبية، وفي الصين للسنة الرابعة عشرة على التوالي.

نمو دور المرأة في العمل | **ننمو معاً** | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبنى للمستقبل | عامل الابتكار



تشمل مبادرات الاستدامة في (سابك) أيضاً تخفيض البصمة الكربونية لعملياتها. ففي راينج في تايلاند مثلاً، ينتج مشروع المزرعة الشمسية في الموقع ما يعادل ربع احتياجات المصنع من الطاقة والبالغة ٢ ميغاواط.



يحتوي ماوس مايكروسوفت (Microsoft Ocean Plastic Mouse) الحائز على عدد من الجوائز، وهو حصيلة تعاون (سابك) مع مايكروسوفت، على غلاف خارجي يحتوي على ٢٠٪ من بلاستيك المحيط المعاد تدويره، وقد قام فريق (سابك) في الصين بتطويره بالعمل مع فريق مايكروسوفت

وفي هذا السياق، علق نائب الرئيس لمنطقة جنوب آسيا، جاناردانان رامانوجالو: "تولي (سابك) لمنطقة آسيا أهمية بالغة أكثر من أي وقت مضى، حيث أتاحت التحولات في المشهد الصناعي، ولا سيما الدعوات المتنامية لتحقيق الاستدامة، فرصاً جديدة عبر الأسواق المختلفة. ونواصل التركيز على العمل عن قرب مع زبائننا القدامى، ونشعر بالسعادة لحصول عدد منهم على إشادات عالمية في العام الماضي، حتى مع زيادة الطلب على المنتجات منخفضة الكربون والمنتجات المتجددة".

وبفضل نهجها الشامل المتمثل في توفير القيمة للمجتمعات التي تعمل فيها، برز اسم (سابك) وتحولت من مجرد شركة مصنعة إلى إنشاء علاقات دائمة تساعد زبائننا على النمو.



وفي عام ٢٠٢٣، احتفلت (سابك) بمرور ٣٠ عاماً على عملياتها الناجحة في الهند. ومع قربها من المملكة العربية السعودية، تظل الهند سوقاً استراتيجياً يتمتع بفرص هائلة وإمكانات نمو.



## إيجاد القيمة من خلال الاستفادة من النفايات: تقنية (سابق) لالتقاط الكربون

ويمكن للمصنع - الذي يعد الأكبر من نوعه في العالم - التقاط ثم تنقية ما يصل إلى 0٠٠ ألف طن متري من ثاني أكسيد الكربون المنبعث من إنتاج جلايكول الإيثيلين كل عام. ويناسب نقاء ثاني أكسيد الكربون المعالج مستوى الاستخدام المطلوب للتعامل مع المواد الغذائية، ويتم إنتاجه على شكل غاز ليتم توجيهه عبر شبكة خاصة إلى الشركات التابعة لشركة (سابق) في مدينة الجبيل الصناعية لإنتاج اليوريا (المستخدمة في الزراعة) والميثانول (المكوّن الأساسي للمواد الكيميائية الأخرى التي يمكن استخدامها في تطبيقات السيارات والاستعمالات الطبية) وثاني أكسيد الكربون السائل (لإرساله للزبائن بغية استخدامه في العديد من التطبيقات التجارية والصناعية، مثل تحلية المياه والاستخلاص المعزز للنفط). وأضاف الخبير لدى مصنع شركة (المتحدة) قائلاً: "أتاح تقارب مواقع منشآت التصنيع السعودية فيما بينها فرصة مثالية للاستفادة من المنتجات الثانوية".

يقول أحد الخبراء في مصنع شركة (المتحدة): "نبع اهتمامنا بهذه التقنيات من سنوات قضيناها نبحث عن السبل التي نستطيع من خلالها استخدام مواردها في (سابق) على نحو أكثر كفاءة. ولقد فتحت تقنيات التقاط الكربون واستخدامه أماناً أفاقاً جديدة يمكننا من خلالها تقليل الانبعاثات وإيجاد قيمة تجارية إضافية". ولكن بالرغم من إمكانية إعادة استخدام ثاني أكسيد الكربون مع مواد اللقيم بعد التقاطه، إلا أنه ما يزال يحتوي على ملوثات، في حين أن طرق التنقية التقليدية غير مجدية من حيث التكلفة. وفي هذا الصدد، أفضت الجهود المكثفة التي بذلتها (سابق) في مجال البحث والتطوير إلى استحداث تقنية خاصة بها في مصنعها المخصص لالتقاط الكربون واستخدامه لدى شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة) التابعة لـ(سابق).

وقت افتتاح المصنع في عام ٢٠١٥م، قبل طرح اتفاقية باريس، كان المصنع هو الأكبر من نوعه في العام (حتى الآن لا يزال أحد أكبر مرافق التقاط واستخدام ثاني أكسيد الكربون في العالم)



العالم مليء بالكربون. هذا العنصر الكيميائي المذهل يحيط بنا في كل مكان، بدءاً من الملابس التي نرتديها إلى السيارات التي نقودها، وحتى أجهزة الكمبيوتر التي نستخدمها. ولكن هل تعلم أن ١٨,٥٪ من كتلتنا الجسدية تتكون من الكربون أيضاً؟ إنه حقاً عنصر أساسي في عالمنا. وفي الوقت الذي نحرق المزيد من الوقود الأحفوري لنلبي احتياجات نمط حياتنا العصري وتعدادنا السكاني المتزايد، يزداد إطلاق الكربون في الغلاف الجوي على شكل ثاني أكسيد الكربون.

وفي معركتنا المستمرة ضد بصمة الكربون التي تخلفها الأنشطة البشرية خلال السنوات القليلة الماضية، ظهرت تقنيتان واعدتان: الأولى هي تقنية التقاط الكربون وتخزينه؛ التي تلتقط ثاني أكسيد الكربون المنبعث من المنشآت الصناعية ومحطات الطاقة، ثم تحبسه بأمان في طبقات جيولوجية عميقة. أما الثانية فهي تقنية التقاط الكربون واستخدامه التي لا تكتفي بالتقاط ثاني أكسيد الكربون، بل تعيد تحويله وتحويله إلى منتجات مفيدة، مثل المنتجات الكيماوية والأسمدة والوقود.



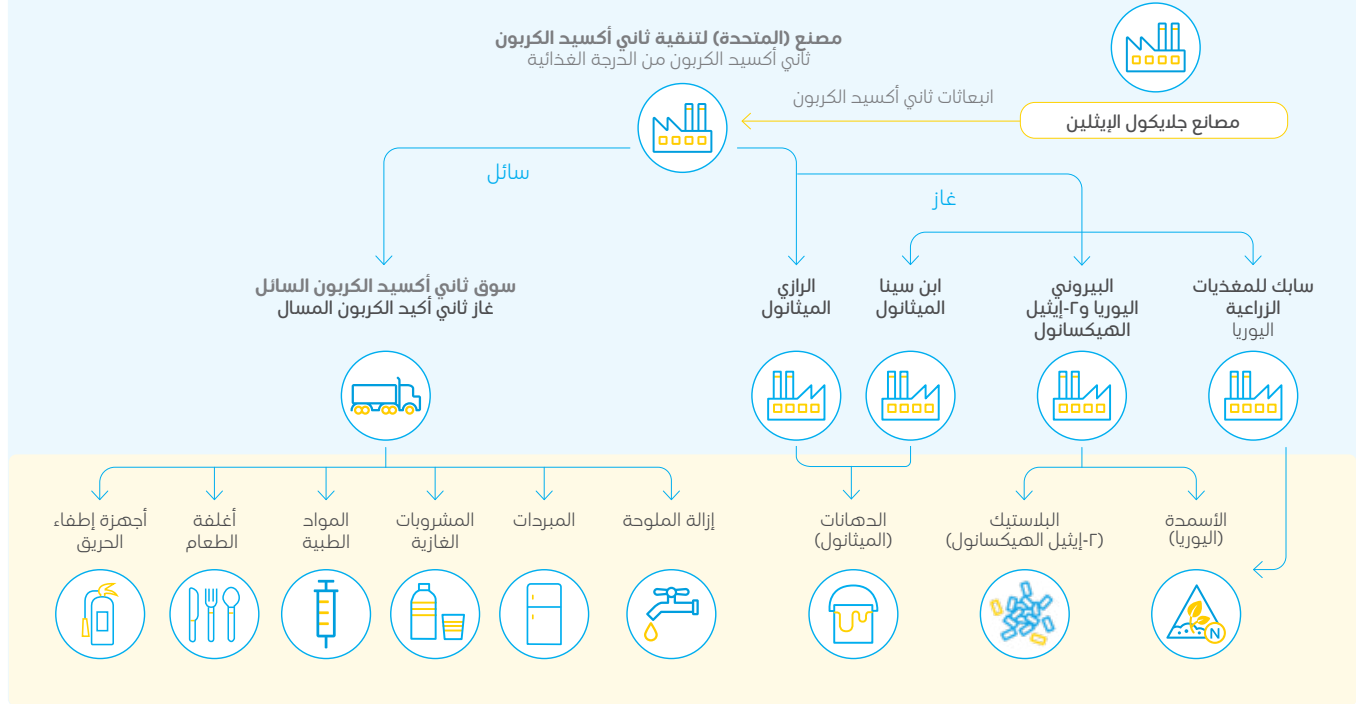
في عام ٢٠١٥م، وقبل طرح اتفاق باريس، عرضت (سابق) حلولها لالتقاط الكربون واستخدامه على وفد ضم رئيس مؤتمر الأطراف آنذاك. في الصورة من اليسار لوران فاييوس (وزير الخارجية الفرنسي في ذلك الوقت) مع دانيال غامبوس وعبد العزيز الجديع من (سابق) في مؤتمر الأمم المتحدة للمناخ (COP) في باريس.



نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار



## مصنع (المتحدة) لالتقاط الكربون واستخدامه: التكامل وسوق ثاني أكسيد الكربون



علو على ذلك، كان إنشاء شركة (سابق) في الأساس بموجب مرسوم ملكي من أجل تحويل الغاز الطبيعي المصاحب لإنتاج النفط والذي كان يحرق هدرًا إلى مواد كيميائية قيمة. وبهذا، فإن خلق القيمة من خلال التقاط الكربون يعكس المبادئ التي قامت عليها الشركة، وهي المبادئ التي تواصل تعزيز جهود الشركة نحو الابتكار والاستدامة اليوم وفي المستقبل.

يتماشى مصنع شركة (المتحدة) لالتقاط الكربون واستخدامه مع مبادرات (سابق) الأخرى المرتبطة بالاقتصاد الدائري، مثل باقة منتجات (تروسيركل<sup>TM</sup>). وتبرز مبادرات إتمام دورة صناعة البلاستيك المستخدم بين الأساليب الرامية لتحقيق الحياد الكربوني، بل إنها تفتح آفاقاً جديدة للسوق وتفتح مسارات لتسريع اعتماد التقنيات والنماذج التجارية الرائدة.

## الانتقال المبكر إلى الأمونيا منخفضة الكربون

وتنتج (سابق) الهيدروجين والأمونيا منخفضة الكربون في إطار تطلعاتها لتحقيق الحياد الكربوني والاقتصاد الدائري. وخلال السنوات الأخيرة، عززت (سابق) حضورها في سوق الأمونيا منخفضة الكربون بخطوات مهمة، ما يدل على إدراكها لأهمية الأمر وسرعة استجابتها من خلال استثمار الموارد اللازمة لتحقيق التقدم المطلوب.

يتزايد الاهتمام بالهيدروجين والأمونيا كمصادر واعدة للطاقة الخالية من الكربون. وتبرز إمكاناتهما بشكل خاص في إزالة الكربون من قطاعات يصعب تخفيض انبعاثاتها الكربونية، كقطاع الصناعات الثقيلة والنقل للمسافات الطويلة والشحن البحري والطيران. ويشهد إنتاج الهيدروجين والأمونيا منخفضة الكربون مستويات متدنية للغاية في الوقت الحالي، وتُعتبر السبل الاقتصادية لزيادة الإنتاج وتحقيق الاستغلال التجاري على نطاق واسع موضع بحث. ومع ذلك تبقى الاحتمالات جلية، إذ ترى الوكالة الدولية للطاقة، على سبيل المثال، الهيدروجين والأمونيا موردين حيويين ضمن المساعي العالمية لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠م.

### استكشاف الفرص الكامنة

٢٠٢٠م

#### في سبتمبر ٢٠٢٠م:

تعاوننا مع (أرامكو) في تصدير أول شحنة من الأمونيا الزرقاء في العالم من المملكة العربية السعودية إلى **اليابان** (٤٠ طن).

٢٠٢٢م

#### في أغسطس ٢٠٢٢م:

حصلنا بالتعاون مع (أرامكو) على أول شهادة اعتماد مستقلة في العالم لإنتاج الأمونيا منخفضة الكربون والهيدروجين النظيف من وكالة (تي يو في راينلاند)؛ (تشمل ٣٧,٨٠٠ طن من الأمونيا منخفضة الكربون بواسطة (سابق) للمغذيات الزراعية) و٩,٧٥٠ طناً من الهيدروجين منخفض الكربون من أرامكو السعودية).

#### نوفمبر ٢٠٢٢م:

تعاوننا مع (أرامكو) في إرسال أول شحنة من الأمونيا منخفضة الكربون إلى كوريا الجنوبية (٢٥,٠٠٠ طن).

٢٠٢٣م

#### في مايو ٢٠٢٣م:

إرسال ٥,٠٠٠ طن من الأمونيا منخفضة الكربون المعتمدة كأول شحنة تجارية إلى شركة المزارعين الهندية التعاونية المحدودة للأسمدة (أي إف سي أو).

#### في يونيو ٢٠٢٣م:

إرسال ٥,٠٠٠ طن من الأمونيا منخفضة الكربون المعتمدة كأول شحنة تجارية إلى شركة تايوان للأسمدة (تي إف سي).

#### في يوليو ٢٠٢٣م:

أول شحنة من اليوريا منخفضة الكربون إلى (Ravensdown)، وهي جمعية تعاونية زراعية مقرها نيوزيلندا (٢,٧٠٠ طن).



نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار



قال المهندس عبد الرحمن شمس الدين، الرئيس التنفيذي لشركة **سابك للمغذيات الزراعية**: "نحن ملتزمون بتقديم حلول منخفضة الكربون لزيائننا، بغية مساعدتهم على تحقيق مستهدفاتهم المتعلقة بخفض صافي الكربون في مجالات مختلفة مثل التحول إلى الطاقة النظيفة واستخدام الأسمدة والمواد الكيميائية منخفضة الكربون. ويتجلى تفانينا بهذا الصدد في شحنات الأمونيا منخفضة الكربون التي وصلت بالفعل إلى العديد من الأسواق مثل اليابان وكوريا الجنوبية والهند، إضافة إلى شحنة اليوريا منخفضة الكربون التي وصلت إلى نيوزيلندا، وذلك سعياً منا لنصبح شركة رائدة في سوق الأمونيا منخفضة الكربون".

ورغم التكلفة المرتفعة لبدائل الطاقة النظيفة، نجد أن زيائن (سابك) قد برهنوا على مدى جديتهم في الالتزام بمستقبل مستدام، كما عبّروا عن استعدادهم لدفع ثمن أعلى في سبيل توجيه أعمالهم ودولهم نحو تبني هذه الطاقة. لطالما افتخرت (سابك) بكونها شركة سبّاقة ورائدة في العديد من القطاعات، لذا فإنها ستكون جاهزة كذلك لاستيفاء الطلب المتزايد لزيائننا على الهيدروجين والأمونيا منخفضة الكربون في المستقبل.



## مبنى (سابك) الجديد في مدينة الجبيل: نبني للمستقبل

يقع المبنى على شاطئ الخليج العربي، وقد تم تصميمه لإعطاء الأولوية للسلامة وتشبيده باستخدام تقنية الركائز الداعمة المتبعة في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وباستخدام منتجات شركة (حديد) التابعة لـ(سابك) من الحديد الصلب. يوجد بالمبنى أكثر من 10٠٠ لوح شمسي، إلى جانب تقنيات طاقة الرياح، التي تولد كل الطاقة اللازمة لإضاءة المركز الترفيهي وأجزاء من منطقة وقوف السيارات. النتيجة هي تقليل ملحوظ في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

يعد مبنى الجبيل حالياً من بين المباني الأكثر كفاءة في استخدام الطاقة من حيث الحجم في المملكة العربية السعودية. ويوضح خبراء مرافق (سابك) أن هذا نتيجة للعدد الكبير من تدابير توفير الطاقة والموارد التي تشكل جزءاً من التصميم، كالاستفادة من ضوء الشمس الطبيعي للإضاءة الداخلية، واستخدام نظام المياه المبردة لتشغيل التدفئة والتهوية وتكييف الهواء، إضافة إلى نظام الكفاءة في التشغيل وقت تقديم الطعام الذي يقلل من هدره. وبعد وقت قصير من افتتاحه، مُنح المبنى الشهادة الذهبية للريادة في الطاقة والتصميم البيئي (LEED) لحواله الذكية في إدارة الموارد وكفاءة الطاقة.

من الجوانب المميزة اللافتة في المبنى الجديد دمج المميزات والفدرات الرقمية، حيث تساعد غرف الاجتماعات الذكية ونظام الحجز عبر تطبيق الهاتف المحمول على إنشاء مساحة عمل منتجة في مبنى حيوي وقابل للتكيف ومرن جدًا. ومن المقرر أن يصبح مبنى الجبيل مركز البيانات الأساسي لشركة (سابك)، حيث تربط جميع مواقع (سابك) العالمية باستخدام أحدث التقنيات، بما في ذلك أنظمة البيانات المتقدمة وأنظمة التميز البيئي والتشغيلي.



يُعد مبنى (سابك) في الجبيل إنجازاً رائعاً من حيث الهندسة والتصميم اللذان يعكسان مسيرة الشركة التي استمرت ٤٨ عاماً من الابتكار والاستدامة. ويوضح مديرو المرافق المكلفون بتشغيل هذا المبنى -الأحدث ضمن مباني (سابك) الأيقونية حول العالم- أنهم عازمون على إيجاد بيئة عمل مرحة، توفر احتياجات موظفي (سابك) في الوقت الحالي وفي المستقبل. وقد أدى هذا النهج الذي يركز على الإنسان في التصميم إلى إنشاء مبنى عالمي مليء بالمرافق والخدمات لتعزيز تجربة ٣٥٠٠ موظف.

وتسهم المساحات المفتوحة المتوفرة بالمبنى في إزالة الحواجز بين الموظفين والإدارة، ما يعكس قيم (سابك) في التحفيز والمشاركة. وتتسم المساحات والأثاث بتصميم عصري، ما يزيد من مرونة المساحة. يضم المبنى أيضاً قاعات طعام واسعة ومرافق تعاون وتعلم جاهزة لاستيعاب أكثر من ١٥٠٠ شخص وقاعة محاضرات حديثة ومسجداً ومراكز ترفيهية ورياضية للموظفين والموظفات وحضانة للأطفال.





نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

تعكس المشتريات اللازمة للبناء تفاني (سايك) في دعم الاقتصاد المحلي. فأكثر من ٧٧٪ من المشتريات التي تمت للأعمال الميكانيكية والكهربائية وأعمال التشطيب أثناء البناء كانت من مصادر محلية، وذلك في إطار إسهامنا لتحقيق مستهدفات (رؤية السعودية ٢٠٣٠).

شهد مبنى (سايك) الجبيل عام ٢٠٢٣ العديد من فعاليات الموظفين، من الدورات التدريبية إلى الأبحاث التفاعلية، على غرار فعاليات (U MATTER 23). وقد نجح المبنى في تحقيق تأثير إيجابي، حيث يوضح أحد المديرين: "تتلقى الكثير من ردود الفعل الإيجابية من موظفينا وزبائننا الذين يزورون الموقع، وهناك شعور حقيقي بروح الفريق ونحن متحمسون للغاية لرؤية تطور هذا المبنى والمنطقة المحيطة به".





نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

## عامل الابتكار: مواد (سابك) تسهم في تحطيم الأرقام القياسية

تعد شراكة (فورمولا إي) أيضاً بوابة تتيح لنا الوصول إلى أسواق جديدة والتعريف بعلامتنا التجارية لجمهور أكبر. وبينما تتحول البطولة حول العالم في ١٠ مدن، فإنها تفتح الأبواب أمامنا لتعميق فهم أعمال (سابك) في المناطق التي يشكل فيها التشغيل بالكهرباء موضوعاً بالغ الأهمية.

كانت (سابك) شريكاً أساسياً في برنامج (جين بيتا)، وهو منصة تطوير تطبيقي طورتها (فورمولا إي) والاتحاد الدولي للسيارات بالتعاون مع شركة ابتكارين منهم (سابك). وتشمل سلسلة من المشاريع التي من شأنها أن ترفع من مستوى الابتكارات الرئيسية في سيارات السباق الكهربائية، وبالتالي، تسريع الانتقال إلى المركبات الكهربائية، ما يتيح نقل التقنية بشكل مباشر من السباق إلى الطريق.



المواد المستخدمة في صنع ألواح التجنحة الأمامية (الصورة في الجانب الأيمن) المشكلة بتقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد، وزعانف العجلات (الصورة في الجانب الأيسر) تساعد في تقليل المقاومة الهوائية وتعزز من استقرار سيارات السباق.



نمو دور المرأة في العمل | نمو معاً | إيجاد القيمة | استكشاف آفاق جديدة | نبني للمستقبل | عامل الابتكار

وبالاعتماد على خبرتنا في تطوير التطبيقات، أسهمت فرق (سابق) بدور رئيس في إنشاء سيارة السباق الثورية (جين بيتا) من خلال دمج المواد الأصلية. حيث تساعد زعانف العجلات، وعاكسات الرياح، وألواح الجناح الأمامي، على تحسين تدفق الهواء وتقليل السحب الديناميكي الهوائي لتعزيز التسارع.

وقد جرى الكشف عن سيارة (جين بيتا) في نهاية الموسم التاسع في لندن خلال عام ٢٠٢٣م. حيث حقق سائق (فورمولا إي) "جيك هيوز" أقصى أداء بالسيارة، محققاً سرعة تبلغ ٢١٨,٧١ كم في الساعة، ليُسجل رقماً قياسياً عالمياً جديداً للسرعة داخل المباني في موسوعة (غينيس).

ويعني الطلب المتزايد على المركبات الكهربائية أن على الشركات المصنعة تسريع وتيرة الابتكار لطرح نماذج جديدة ومتقدمة في السوق. ودعماً لهذه الجهود، قامت (سابق) ببناء منظومة من المواد والخبرات والحلول في إطار مبادراتها الاستراتيجية لتعزيز التشغيل الكهربائي (بلوهيرو™) لمساعدة صناعة السيارات العالمية على التحول إلى الطاقة الكهربائية.



الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

# النهج الاستراتيجي



٣٨

الاستراتيجية

٤٧

الأهمية النسبية

٤٩

مشاركة الأطراف ذات العلاقة

٥٦

المخاطر المحتملة والفرص

# الاستراتيجية

## السياق

تعد صناعة الكيماويات من أقدم الصناعات، وتتسم منذ نشأتها بمرونتها الشديدة وقدرتها على استحداث حلول جديدة كلما ازداد التطور التقني والابتكار. وتدخل الكيماويات في وقتنا الحالي في صناعة حوالي 96% من المنتجات التي نجدها في كل مكان حولنا.

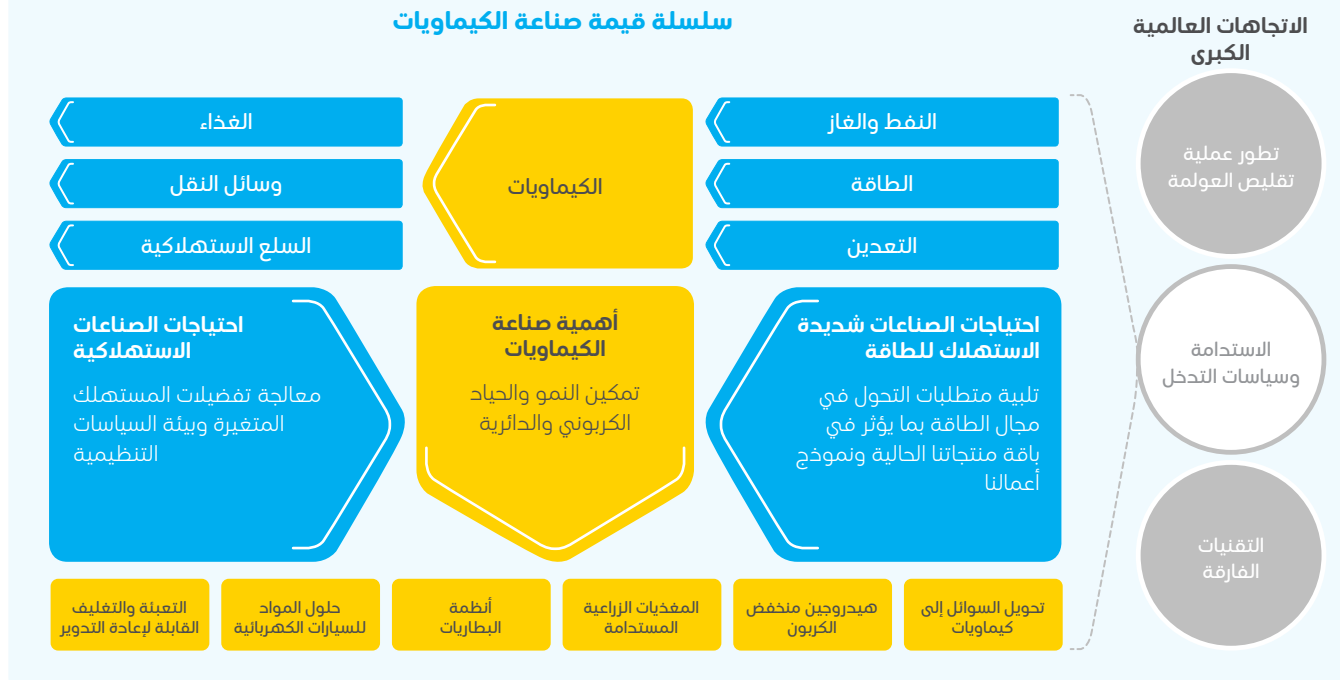
تخوض صناعة الكيماويات العالمية غمار فترة تحول تاريخية، مدفوعةً بالتسارع في الاتجاهات الكبرى مثل العولمة المتخذة بالتطور، وزيادة التركيز على

## هدفنا ورؤيتنا واستراتيجيتنا

تتبنى (سابق) رؤية طموحة تتمثل في أن تصبح (الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات) من خلال شعارها "كيمياء وتواصل TM". ولبلوغ هذه الغاية، تحرص دوماً على الإسهام بفعالية في دفع مسيرة التحول القائمة، لا سيما على مسار (رؤية السعودية 2030م) من خلال تعزيز مستوى الأداء لزيائتها وضمان أعلى معايير الموثوقية للمدى الطويل وبناء علاقات ذات قيمة، والتركيز في الوقت ذاته على تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة، وتمكين تحقيق الأهداف الطموحة للرؤية السعودية.

تتمحور استراتيجيتنا حول الاستفادة من مزايا التنافسية وتعزيزها، متضمنةً الأصول القوية وشبكة العلاقات الضخمة ومكانتنا الرائدة بين أسواق المنتجات حول العالم، والتقنيات والابتكارات الجديدة، والشراكات الدولية، وتكاملنا مع شركة (أرامكو السعودية)، وتميزنا في الأعمال، والكفاءات التي تعمل لدينا، إلى جانب سمعتنا العالمية. وتساعدنا هذه المزايا التنافسية على إضافة قيمة مستدامة وتحقيق أهدافنا وطموحاتنا. وينعكس ذلك في نموذج أعمالنا الفعال الذي يُلبي أهدافنا وتطلعاتنا، ويسدّر مزايا التنافسية لتقديم قيمة ملموسة للأطراف ذات العلاقة.

## سلسلة قيمة صناعة الكيماويات





الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

## نموذج أعمال (سابق)

## الموارد والعلاقات

## الشؤون المالية

٧٤,٤ مليار دولار أمريكي \* في إجمالي الأصول  
٢٧٩,٠ مليار ريال سعودي

٤٤,٦ مليار دولار أمريكي في الأسهم  
١٢٧,٤ مليار ريال سعودي

## الابتكار

+٢,٠٠٠ موظف مختص يعملون في مجال البحث والتطوير بحوام كامل

٥٠٤,٨ مليون دولار أمريكي في نفقات البحث والتطوير  
١٩ مليار ريال سعودي

## الموظفون

+٣٢,٠٠٠ الموظفين على مستوى العالم

٧٧,٩ نسبة النساء الموظفات (٨,٨٪ باستثناء شركة حديد)

## العمليات

٢١٠ الكيانات القانونية

٦٤ مواقع التصنيع

## البيئة

١٠٪ من النفقات الرأسمالية السنوية لمبادرات الحياد الكربوني

٦٨٩ مليون غيغاجول استخدام الطاقة

## الشراكات

المشاركة والحوار مع الأطراف ذات العلاقة

## (سابق)

## الهدف والطموح

أن نكون الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات عبر تجسيد شعارنا (كيمياء وتواصل<sup>٣</sup>)

## مزايا تنافسية

- تعزيز التنافسية على مستوى مواد اللقيم والأصول والتكامل
- الريادة العالمية في المنتجات والسوق التقنية والابتكار
- الشراكات العالمية بالتعاون مع (أرامكو السعودية)
- التميز التجاري والتشغيلي
- رأس المال البشري
- العلامة التجارية العالمية والتحول الرقمي

## الاسواق التي نخدمها

فيما  
كن مؤثراً

## التزاماتنا

قيادة الأداء، جنباً إلى جنب مع ضمان الاعتمادية على المدى الطويل وبناء علاقات قيمة مع التركيز المستمر على الناس والكوكب وتحقيق الزدهار مع تمكين الرؤية السعودية ٢٠٣٠

## خلق القيمة

## الشؤون المالية

٣,٣٥ مليار دولار أمريكي في صافي الدخل من العمليات المستمرة\*\*  
١,٣ مليار ريال سعودي

٣٧,٧ مليار دولار أمريكي في المبيعات  
١٤١,٥ مليار ريال سعودي

## الابتكار

١١,٧٠٠ براءات الاختراع المسجلة وطلبات البراءات قيد التسجيل (بما في ذلك ٧٣ تابعة لشركة حديد)

## الموظفين

٧٦ فعدل دوران القوى العاملة

## العمليات

٠,١٠ معدل الحوادث لكل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل

٣,٠٥ مليون طن حجم الإنتاج

## البيئة

١٤,٥٪ خفض في النسبة المطلقة للحد من انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري منذ عام ٢٠١٨م

## الشراكات

توقيع على الميثاق العالمي للأمم المتحدة (وضع متقدم) منذ عام ٢٠١٢

جميع الأرقام حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الشركة السعودية للحديد والصلب (حديد)، الأصول المعروضة للبيع: ٤,١ مليار دولار أمريكي (١٥,٤ مليار ريال سعودي)  
\*\* العائدة لمساهمي الشركة الأم

## أبرز المزايا التنافسية التقنية والابتكار

ينطلق نهجنا في مجال التقنية والابتكار حول التولويات الاستراتيجية التي تدعم رؤيتنا في تحقيق الريادة العالمية في مجال الكيماويات. ويدفعنا السعي لضمان قدرتنا التنافسية المستدامة إلى التركيز على عدة مجالات؛ أولها الابتكار القائم على احتياجات الزبائن، لفسح المجال لفرص النمو عبر الأسواق والتطبيقات الجديدة وتلبية احتياجات زبائننا طوال الوقت، وثانيًا الابتكار في العمليات، لتمكيننا من رفع مستوى الموثوقية والقدرات وتعزيز الاستدامة وترشيد الطاقة والتكلفة عبر عمليات التصنيع.

في إطار سعينا لتطوير حلول جديدة، يواصل قطاع التقنية والابتكار في (سابك) دعمه المستمر لمنتجات البوليمرات من خلال العروض المتميزة والمستدامة والتميز التشغيلي والمبادرات الفعالة مثل (بلوهيرو™) و(تروسيركل™) وغيرهما من المبادرات المحورية الأخرى التي تعزز الجهود الرامية إلى توفير الحلول منخفضة الكربون والمعاد تدويرها، كما تعزز أداء زبائننا في الأسواق الحالية والناشئة. واستجابةً للتحديات التي تواجهها صناعة الكيماويات بشأن النفايات البلاستيكية وحيادية الكربون، أعلنت (سابك) التزامها العمل على الوصول إلى بيع مليون طن من المنتجات المعتمدة على المواد الحيوية والمعاد تدويرها سنويًا وذلك بحلول عام ٢٠٣٠م. ويتضمن ذلك حلولاً مصممة لقطاعات السيارات والمنتجات الكهربائية والإلكترونية تقوم على النفايات البلاستيكية منتهية الصلابة، إلى جانب العبوات الجاهزة لإعادة التدوير، مثل الأكياس أحادية المواد القابلة لإعادة التدوير، والتغطية المعلفة من البولي إيثيلين عالي الكثافة للزجاجات المصنوعة من المادة ذاتها.

يُركز قطاع التقنية والابتكار في جميع أعماله على العلاقات التعاونية عبر سلسلة القيمة لدفع تطوير الحلول، بدءًا بشركات إدارة النفايات إلى الشركات العاملة في الصناعات التحويلية وأصحاب العلامات التجارية والمستثمرين الأفراد، وتشمل جهوده دعم تحالف القضاء على النفايات البلاستيكية والمنتدى الاقتصادي العالمي وتحالف التأثير العالمي. ولبلوغ هذه الأهداف، يوجه قطاع التقنية والابتكار اهتمامه إلى ثلاث ركائز: الثروة البشرية (رفع مستوى استقطاب المواهب وتطويرها)، وباقية المنتجات (توفير باقة منتجات قوية ومواءمة الأعمال)، والأداء (تعظيم أثر جهود التقنية والابتكار). وقد أفضى هذا النهج إلى تعزيز قدرتنا على تلبية احتياجات الزبائن وسلسلة القيمة، فضلًا عن رفع جاهزيتها في الأسواق سريعة التطور.

عدد مراكز البحث والتطوير  
في جميع أنحاء العالم

٢٠

عدد الموظفين في قطاع  
البحث والتطوير

أكثر من ٢٠٠

### التحول الرقمي

يؤثر التطور السريع الذي تشهده التقنيات الرقمية الناشئة على صناعة البتروكيماويات العالمية ويزيد أهمية اعتماد التحول الرقمي. وتدرك (سابك) الإمكانيات الهائلة للتحول الرقمي ومدى فعالية أدواته من البيانات الضخمة والتعلم الآلي وحلول الذكاء الاصطناعي، والتي تعزز من كفاءة إجراءات العمل وسلسلة القيمة وتُجنب (سابك) مخاطر التحولات الرقمية الفارقة القادمة التي يُمكن أن تؤثر على صناعتها.

وضعت (سابك) استراتيجية التحول الرقمي لهدف تحسين قدرتها التنافسية، وتعزيز كفاءة عملياتها، ورفع جاهزيتها في مواجهة أي اضطرابات محتملة تتعلق بالعمليات الرقمية قد تؤثر على الصناعة في المستقبل. وتُركز الاستراتيجية على تطبيق التحول الرقمي في قطاعات الأعمال الأساسية لزيادة الإنتاجية وترشيد التكلفة من خلال التركيز على احتياجات الأعمال، وتلبية احتياجات زبائننا في الوقت ذاته.

أحد العناصر الأساسية لهذه الاستراتيجية هو إنشاء منصة للعمليات الرقمية، عبر برنامج "ستار" (برنامج سابك للتحول والتجديد)، الذي يعد أساسًا لعمليات وتطبيقات وأنظمة (سابك) المستقبلية. "ستار" هو الجيل القادم من تقنيات تخطيط الموارد الشاملة (ERP)، ليحل محل نظام "الفنار" الحالي لدينا. كما نرى أن "ستار" يُعد بمثابة تحول حقيقي في الأعمال، من شأنه أن يمس الجميع ويغير الطريقة التي تؤدي بها الأعمال. سيقوم "ستار" بالوصل بين الأشخاص والأجهزة وشبكات الأعمال على مستوى العالم لتقديم قيمة وتجارب جديدة لزبائننا والأطراف الأخرى ذات العلاقة.

### أرامكو السعودية

تعمل (سابك) جنبًا إلى جنب مع (أرامكو السعودية) لاستكشاف فرص التعاون والتكامل لإيجاد القيمة. ومن خلال توسيع باقة منتجاتها وتحسين عملياتها عبر سلسلة الإمدادات والريادة في عمليات التصنيع والتوسع في أسواق جديدة، نجحت (سابك) في تعزيز أعمالها والاستفادة من أنشطة التعاون والتكامل بتحقيق نحو ١,٨ مليار دولار أمريكي حتى الآن، منها ٦١٨ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٣م. وضعت هذه الجهود (سابك) على المسار الصحيح نحو هدفها المتمثل في تحقيق قيمة تتراوح بين ١,٨-١,٥ مليار دولار أمريكي سنويًا بحلول عام ٢٠٢٥م، وتقديم قيمة للأطراف ذات العلاقة عبر أنشطة التعاون والتكامل التي تركز على خفض التكاليف وترشيد الإنفاق وزيادة الإيرادات واستثمار الفرص التحويلية وتطوير آفاق النمو.

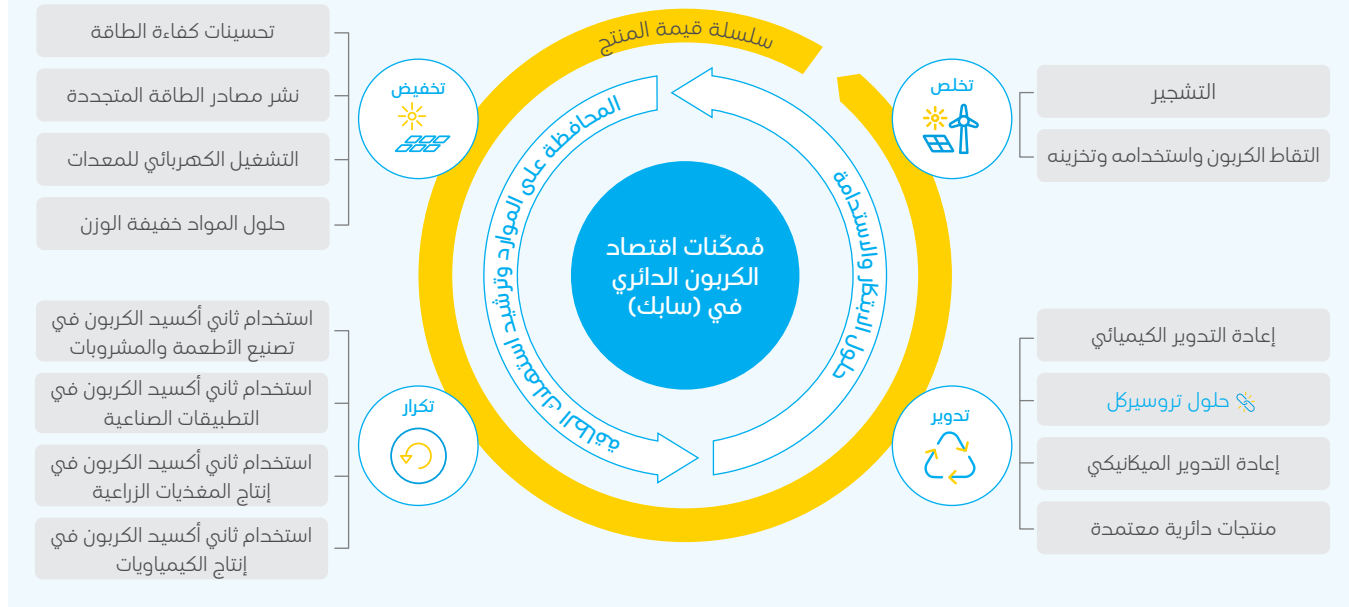


## نهجنا نحو الدائرية

تركز رؤيتنا فيما يخص الاقتصاد الدائري للكربون على إنشاء نظام تدور من خلاله جميع سلاسل القيمة حول نفسها. ويشمل ذلك تصميم وتطوير المنتجات الدائرية بالإضافة إلى الاستفادة من عملياتنا الصناعية بما في ذلك التقاط الغازات المحتوية على الكربون واستخدامها باعتبارها مواد لقيم ذات قيمة.

لإنشاء نظام الاقتصاد الدائري للكربون، نعمل على تطوير استراتيجية ومجموعة من الحلول المبتكرة التي تركز على أربع ركائز: تكرر، تخفيض، تدوير، تخلص.

### الاقتصاد الدائري للكربون في (سابك)





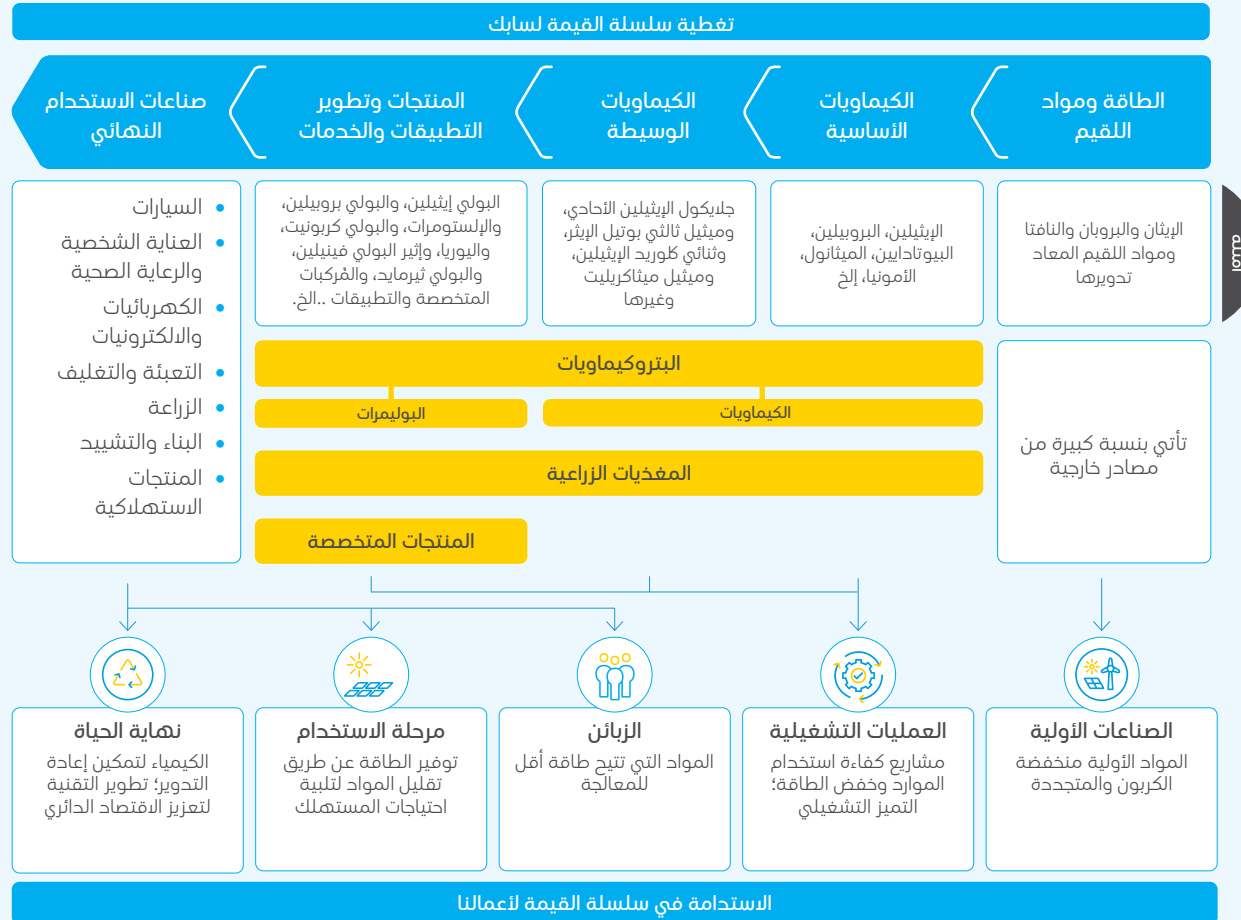
## مجالات تركيزنا الاستراتيجية

تتمثل مجالات تركيزنا الاستراتيجية الرئيسية في دفع (سارك) على مسار النمو، وإيجاد القيمة وتوفير باقة منتجات قوية، وتحقيق الريادة، وتعزيز الجاهزية للتصدي لأي مخاطر محتملة. وبوصفنا الشركة الوطنية الرائدة في صناعة الكيماويات، سنواصل جهودنا في تمكين أهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠م على محوري توطين عمليات التصنيع والاستدامة، وسنركز جهودنا على الاقتصاد الدائري للكربون.

وفي إطار استراتيجيتنا سنواصل المضي في مسيرة التحول والتطوير. وقد أدخلنا تغييرات على نموذج التشغيل المعتمد لدينا تدريجيًا خلال العقد الماضي لضمان تحقيق مستوى التركيز المطلوب والجاهزية لتقديم القيمة للأطراف ذات العلاقة. ونواصل المتابعة المستمرة لضمان توافر المهارات القيادية القوية ونشر ثقافة العمل الموجه نحو الأداء، حتى تتمكن من توليد القيمة وتحقيق النمو، والحفاظ في الوقت ذاته على البيئة والصحة والسلامة والامتثال.

يسهم إيجاد القيمة وتعزيز باقة الأعمال في مضاعفة القيمة المحققة من أعمالنا الحالية، كما يدفع النمو المحر للربح من خلال تركيز أدوار وأولويات كل قطاع في أعمال الشركة. ويشمل ذلك تعزيز سبل التعاون والتكامل مع (أرامكو السعودية)، للوفاء بالتزاماتنا نحو الطموحات والأهداف المتعلقة بالحياد الكربوني، وبالتالي تحقيق العوائد لمساهميننا. ومن أحدث الإجراءات التي اتخذناها لتحقيق ذلك توقيع اتفاقية مع صندوق الاستثمارات العامة لشراؤه أسهم الاستحواذ على شركة (حديد). ونواصل بذل الجهود اللازمة لمعالجة المخاطر الاستراتيجية الملحة من خلال تبني إجراءات صارمة في إدارة المخاطر والحوكمة.

## حضور (سارك) في سلسلة القيمة



## استراتيجية أعمالنا

تضم (سابك) ثلاثة قطاعات: البتروكيماويات (ويشمل الكيماويات والبوليمرات) والمغذيات الزراعية، والمنتجات المتخصصة. وتشارك هذه القطاعات عبر سلسلة القيمة الخاصة بصناعة الكيماويات، وتسهم في توفير المنتجات، والتطبيقات والحلول لقطاعات تصنيع المنتجات النهائية.

## البتروكيماويات

### الكيماويات

تأتي (سابك) ضمن الشركات الرائدة عالميًا في إنتاج الأولييفينات والجلايكول والأوكسينات، ويرجع هذا النجاح إلى النمو المستمر والنجاحات الاستراتيجية التي حققتها على مدى السنوات الماضية. وتحرص (سابك) على مضاعفة القيمة وتوسيع باقة منتجاتها الكيماوية من خلال:

- دفع حركة النمو المريح من خلال مواد اللقيم والأصول والمنصات التنافسية وعمليات التكامل الانتقائية، والتقنيات التنافسية والشراكات المثمرة، مع مواصلة تحقيق فوائد التعاون والتكامل مع (أرامكو السعودية).
- تحقيق طموحاتنا وأهدافنا المتعلقة بالحياد الكربوني وإعادة التدوير.
- تعزيز التميز التشغيلي لباقة أعمالنا الحالية والمتنامية مع ضمان أعلى مستويات السلامة والموثوقية.
- الحفاظ على مكانتنا الرائدة عالميًا فيما يتعلق بإنتاج الكيماويات عبر الأسواق الرئيسية.

تلتزم (سابك) بتقييم خيارات النمو المتعددة التي تُقدم المزايا التنافسية المذكورة أعلاه. ويجتهد إعلاننا الأخير عن قرار الاستثمار النهائي لمجمع سابك فوجيان للبتروكيماويات (مشروع مجمع غولي الصيني السعودي للبيثيلين) في الصين، حرصنا على تفعيل استراتيجيتنا لتوليد القيمة والتزامنا تجاه الصين.

وندرس إنشاء مجمع لتحويل النفط والسوائل إلى بتروكيماويات في رأس الخير بالمملكة العربية السعودية بالتعاون مع وزارة الطاقة السعودية و(أرامكو السعودية). ونسعى من خلال هذا المشروع إلى تحقيق هدفنا المتمثل في تعظيم الفوائد المرتبطة بالموارد الهيدروكربونية لمساهمي الشركة، وتعزيز المكانة العالمية لشركتنا، ورفع مستوى الكفاءات البشرية وتعزيز معارفها الفنية، فضلًا عن تلبية متطلبات زبائننا محليًا وعالميًا، والإسهام في تحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠م).

## البوليمرات

تتمتع (سابك) بمكانة عالمية رائدة في صناعة البوليمرات الأساسية، لا سيما في أسواق منتجات البولي أوليفينات والبلاستيكيات الحرارية الهندسية. وتشهد أهم أسواق المستخدمين النهائيين التي نعمل فيها نموًا مطردًا، وتتسم بالمرونة الكبيرة تجاه الطلب المتزايد على المنتجات والخدمات المستدامة. وتحافظ (سابك) على وضع يمكنها من مقابلة اتجاهات النمو والاستدامة وتحقيق تطلعاتها نحو الريادة العالمية في صناعة البولي أوليفينات من خلال:

- تعزيز باقة منتجاتنا وتقنياتنا والحفاظ على مكانتنا الرائدة في السوق عالميًا.
- التركيز على الريادة في الاقتصاد الدائري.
- دفع التميز على مستوى الأعمال وسلسلة الإمدادات والعمليات.

## المغذيات الزراعية

بعد دمج جميع الاستثمارات والأصول ذات الصلة بالمغذيات الزراعية، تم إطلاق شركة (سابك للمغذيات الزراعية) في ١ يناير ٢٠٢٢م، ومنذ ذلك الحين تحرص الشركة على تعزيز جاهزيتها لاغتنام الفرص المستقبلية على صعيد التحول في مجال الطاقة والاستثمار في المنتجات النتروجينية. كما تهدف الشركة

إلى تعزيز ريادتها في أسواق الأسمدة العالمية، والحفاظ على مكانتها في سوق الأسمدة منخفضة الكربون المتنامي والقيام بدورها بوصفها شركة وطنية رائدة في تمكين الرؤية السعودية. ولتحقيق ذلك، تحرص شركة (سابك) للمغذيات الزراعية) على استثمار ما لديها من أصول ومواد لقيم تنافسية إلى جانب تميزها التشغيلي وريادتها العالمية وإمكاناتها وابتكاراتها التقنية، فضلًا عن ترسيخ مكانتها على طول سلسلة القيمة.

## المنتجات المتخصصة

تُرَكز وحدة المنتجات المتخصصة لدينا على قطاع البلاستيكيات المتخصصة عالية الأداء، وحققت نجاحات عالمية بهذا المجال وتربطها علاقات وثيقة وشراكات مثمرة مع عديد من الشركات المصنعة للمعدات الأصلية. وتتمثل أبرز العوامل التي تمنحها ميزة تنافسية في تركيزها الدقيق على فهم وتلبية احتياجات الزبائن، وقدرتها على التوصل إلى أفكار وتقنيات جديدة ومحسنة، وبقائها المتنوعة من المنتجات والتطبيقات والخدمات المبتكرة. وتضمن هذه المزايا توليد قيمة مستدامة لجميع الأطراف ذات العلاقة، فضلًا عن تمكين الشركة لتصبح المورد الأكثر موثوقية في الأسواق متسارعة النمو وشديدة التنافسية، وأن تسبق جميع المنافسين في مجال الابتكار. كما تستفيد وحدة المنتجات المتخصصة من مكانتها العالمية ومزاياها التنافسية في تمكين (رؤية السعودية ٢٠٣٠م) والاستراتيجية الوطنية للصناعة.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعماء	قصص نجاح نفخر بها	<b>النهج الاستراتيجي</b>	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
<b>الاستراتيجية   الأهمية النسبية   مشاركة الأطراف ذات العلاقة   المخاطر المحتملة والفرص</b>								

## الاتفاق المستقبلية

المشروع	الوصف	المشروع	الوصف
<b>النمو</b>			
مشروع سابك - فوجيان الصين	أبرمت (سابك) خلال عام ٢٠٢٢م عددًا من اتفاقيات التراخيص والأعمال الهندسية استعدادًا لتصميم إجراءات العمل الخاصة بجمع بتروكيماويات عالمي عملاق في الصين.	توطین عمليات التصنيع	أعلنت (سابك) عن تقديمها لمشروع استراتيجي لصناعة المحفزات؛ لهدف تحويل المملكة العربية السعودية إلى مركز لصناعة المواد المتخصصة، وذلك في إطار الحزمة الأولى من مشاريع الشركات الكبرى في المملكة ضمن مبادرة <b>ص (شريك)</b> ، الرامية للارتقاء بتنافسية قطاع الطاقة، وتطوير الصناعات المرتبطة بالنفط والغاز، ورفع نسبة المحتوى المحلي فيهما، اتفاقًا مع (رؤية المملكة ٢٠٣٠م) الطموحة.
	أعلنت (سابك) اتخاذ قرار الاستثمار النهائي في مشروع مجمع سابك فوجيان للبتروكيماويات (مشروع مجمع غولي الصيني السعودي للإيثيلين) في مقاطعة فوجيان الصينية. وكانت شركة (سابك فوجيان للبتروكيماويات المحدودة) - وهي مشروع مشترك بنسبة ٥١ بالمئة إلى ٤٩ بالمئة بين شركتي (سابك للاستثمارات الصناعية)، المملوكة بالكامل لشركة (سابك)، وشركة (فوجيان فوهوا غولي للبتروكيماويات المحدودة) - قد اتخذتا قرارًا ببناء المجمع في منطقة غولي إنداستريال بارك الصناعية في مقاطعة فوجيان. ويمثل هذا الاستثمار البالغة قيمته ٤٤,٨ مليار يوان صيني (٦,٤ مليار دولار أمريكي) محورًا جديدًا لمشاريع (سابك) الاستثمارية في الصين ويعد أكبر استثمار أجنبي في مقاطعة فوجيان. وسيتألف المجمع من وحدة تكسير لقيم مختلطة، بقدرة إنتاجية سنوية متوقعة للإيثيلين تصل إلى ١,٨ مليون طن، مع سلسلة من وحدات الإنتاج، تشمل جلايكول الإيثيلين، والبولي إيثيلين، والبولي بروبيلين، والعديد من الوحدات الأخرى. ومن المقرر إتمام الأعمال الإنشائية في النصف الثاني من عام ٢٠٢٦م. <a href="#">بيان صحفي</a>	مشروع تحسين ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر في شركة (بتروكيميا)	بدأت أعمال البناء في أكبر مصنع في العالم لإنتاج ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر بشركة (بتروكيميا) المملوكة بالكامل لشركة (سابك) في الجبيل بالمملكة العربية السعودية. وسيستفيد المشروع من إمكانيات (سابك) التقنية في استبدال وحدة نزع الهيدروجين من الإيزوبيوتين الحالية وتطوير وحدة التحول الإيزوميري ووحدة تركيب ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر لهدف الوصول إلى إنتاج مليون طن من ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر سنويًا.
	أعلنت شركتا (سابك) و(ساينوك) بدء التشغيل التجاري لمصنعهما الجديد للبولي كربونيت الواقع ضمن مشروعهما المشترك (شركة ساينوك سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة) المملوك لهما مناصفة. وتبلغ الطاقة الإنتاجية السنوية لمصنع البولمي كربونيت الجديد ٢٦٠ ألف طن، ويعد رافدًا حيويًا في استراتيجية (سابك) للنمو في مجال إنتاج البولمي كربونيت بالصين، وسيتيح للشركة مزيدًا من التعاون مع الزبائن العالميين والمحليين، وسيدر فرصًا كبيرة على مسار النمو في إطار الأجنحة الوطنية للمملكة العربية السعودية والصين. <a href="#">بيان صحفي</a>	مشروع مجمع تحويل النفط والمواد السائلة إلى كيماويات في منطقة رأس الخير	بدأت (سابك) العمل في إنشاء مشروع مجمع رأس الخير بالمملكة العربية السعودية، الذي يستهدف تحويل ٤٠٠ ألف برميل يوميًا من النفط والسوائل إلى بتروكيماويات. وسيسهم المشروع في دعم برنامج المملكة لتحويل النفط والهيدروكربونات السائلة إلى كيماويات وخفض التكلفة على نطاق واسع، ما يفتح فرصًا جديدة لتوليد القيمة التي تخدم قطاع الطاقة وصناعة الكيماويات.
	أعلنت شركة (سابك للمغذيات الزراعية) عن إتمام صفقة شراء أسهم مع مجموعة (إي تي جي) للاستحواذ على ٤٩% من أسهم شركة (إي تي جي إنبتس هولدكو ليمتد). وتأتي الاتفاقية في إطار استراتيجية (سابك للمغذيات الزراعية) لتحقيق التكامل في سلسلة القيمة، كما ستستفيد الشركة من حضور شركة (إي تي جي إنبتس هولدكو ليمتد) في جميع أنحاء منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى من خلال توزيع ومزج الأسمدة والبذور ومواد حماية المحاصيل، والاقتراب بشكل أكبر من المزارعين والزبائن النهائيين.	استحواذ (سابك للمغذيات الزراعية) على ٤٩% من أسهم شركة (إي تي جي إنبتس هولدكو ليمتد)	المملكة العربية السعودية
	وقعت كل من (سابك) و(أو كيو) - المجموعة العالمية المتكاملة للطاقة - وشركة البترول الكويتية العالمية اتفاقية تطوير مجمع بتروكيماويات مملوك بشكل مشترك في المنطقة الاقتصادية الخاصة بمنطقة الدقم بسلطنة عمان. وسيضم المجمع وحدة تكسير بالبخار ووحدات للمشتقات ومرفقا لاستخراج سوائل الغاز الطبيعي (NGL). ويعتزم الشركاء تطبيق أحدث التقنيات في المشروع؛ لتقليل البصمة الكربونية ودمج جوانب الاقتصاد الدائري والالتزام بالمعايير البيئية العالية، ودعم التطلعات التنموية لهذه المنطقة. وقد اكتملت دراسة الجدوى خلال عام ٢٠٢٣م وتم عرضها داخليًا لمتابعة سير المشروع وتقييم التقدم المُحرز لضمان سير العمل على النحو الصحيح.	دراسة مجمع البتروكيماويات	سلطنة عُمان



لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعراف	قصص نجاح نفخر بها	<b>النهج الاستراتيجي</b>	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
<b>الاستراتيجية   الأهمية النسبية   مشاركة الأطراف ذات العلاقة   المخاطر المحتملة والفرص</b>								

المشروع	الوصف	المشروع	الوصف
<b>الاستدامة</b>		<b>تحسين المحفظة الاستراتيجية</b>	
فرن تكسير للقيم كهربائياً (المصنع التجريبي) ألمانيا	شهد سبتمبر ٢٠٢٣م تركيب آخر المحولات الخاصة بالمصنع التجريبي لفرن التكسير، وهو الأول من نوعه في العالم بالشراكة مع شركتي (باسف) و(ليندي). وتعد أفران التكسير من أكثر عمليات الإنتاج استهلاكاً للطاقة، ويفضل تقنيات التسخين الجديدة التي تتم باستخدام الكهرواء من مصادر متجددة بدلاً من الغاز الطبيعي، يمكن الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون المرتبطة بهذه العملية بشكل كبير مقارنة بالتقنيات التقليدية. وستبدأ مرحلة التشغيل التجريبي عام ٢٠٢٤م. <a href="#">بيان صحفي</a>	إعادة التنظيم الاستراتيجي أوروبا	تمر عمليات (سابق) في أوروبا بمرحلة انتقالية وإعادة تنظيم، وذلك في ضوء أهمية هذه المنطقة بوصفها سوقاً حيوياً لمنتجات (سابق). تتضمن خطوات هذه المرحلة تعليق بعض المصانع والاستثمار في مشاريع جديدة، وستسمح للشركة بالبقاء قادرة على المنافسة في المنطقة. وبشكل عام، فإن هذه القرارات جاءت مدفوعة بعوامل الاستدامة والعوامل الاقتصادية.
مشروع إعادة التدوير المتقدم للبلاستيك المملكة العربية السعودية	في يوليو ٢٠٢٣، نجحت شركات (أرامكو السعودية) و(توتال إنيرجيز) و(سابق)، لأول مرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في تحويل الزيت المستمد من نفايات البلاستيك إلى بوليمرات دائرية معتمدة حاصلة على الشهادة الحولية للاستدامة والكربون (ISCC+). تسمح عملية إعادة التدوير الكيميائي باستخدام البلاستيك غير المصنف، والذي قد يكون من الصعب إعادة تدويره ميكانيكياً، وبالتالي تسهم في حل تحدي المواد البلاستيكية التي انتهت صلاحيتها. كانت الخطوة الأولى للمشروع الحصول على شهادة ISCC+ لضمان الشفافية والتتبع لمصدر مواد اللقيم والمنتجات المعاد تدويرها، وتمت معالجة زيت التحلل الحراري في مصفاة (ساتورب) التي تملكها بالتشارك بين (أرامكو السعودية) و(توتال إنيرجيز)، ومن ثم استخدامه مادة لقيم للبوليمرات المصنعة من قبل شركة (بتروكيميا) التابعة لـ (سابق). <a href="#">بيان صحفي</a>	عملية البيع المعلنة لشركة (حديد) المملكة العربية السعودية	وقع صندوق الاستثمارات العامة اتفاقية شراء أسهم للاستحواذ على الشركة السعودية للحديد والصلب (حديد) بنسبة ١٠٪، من (سابق)، وحسب شروط الاتفاقيات ستستحوذ شركة (حديد) في الوقت ذاته على أسهم شركة الراجحي للصناعات الحديدية (حديد الراجحي) بنسبة ١٠٪. وستدعم الصفقات جهود (صندوق الاستثمارات العامة) في المساهمة بتنمية الصناعة المحلية وتلبية الطلب المحلي المتزايد لمنتجات الحديد من جانب قطاعات التشييد والبناء والسيارات، والمرافق الخدمية والطاقة المتجددة والنقل والخدمات اللوجستية بما يتوافق مع مستهدفات الرؤية السعودية. تم الإعلان عن الصفقة في ٣ سبتمبر ٢٠٢٣م وتبلغ قيمتها ١,٥ مليار ريال سعودي. تخضع هذه الصفقة للشروط العرفية والموافقات التنظيمية. ومن المتوقع إغلاقها قبل نهاية النصف الثاني من ٢٠٢٤م. <a href="#">يُرجى الرجوع إلى الملصقة رقم ٣٤ من القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٣م</a> <a href="#">(قائمة شركات وشركاء الشركة) (تحديث)</a>
إزالة الكربون من الصناعات الكيماوية المملكة العربية السعودية	أبرمت (سابق) مذكرة تفاهم مع شركتي (ساينتيفك ديزاين) و(ليندي الهندسية) لبحث فرص التعاون الرامية لإزالة الكربون من عمليات إنتاج جلايكول الإيثيلين المرخصة من شركة (ساينتيفيك ديزاين)، ويهدف التعاون إلى تطوير حلول مبتكرة لتقليل البصمة الكربونية، والاستفادة من تقنية (سابق) المبتكرة التي تطبقها في أكبر مصنع لالتقاط وتنقية ثاني أكسيد الكربون بشركة (المتحدة)، واستخدامها في مصانع الجلايكول المرخصة من شركة (ساينتيفيك ديزاين) في جميع أنحاء العالم.	بيع ١٠٪ من شركة (فانكشال فورمز) المملوكة لـ (سابق) إلى شركة (روم) المملكة العربية السعودية	تمارس شركة (فانكشال فورمز) نشاطها في مجال الصناعات التحويلية المتعلقة بتشكيل راتنجات البولي كبرونيت عن طريق البثق، وتختلف تمامًا من حيث التعقيد وطريقة الإنتاج وعروض المنتجات مقارنة بالسلع الأساسية والبلاستيكيات المتخصصة التي تقدمها (سابق). وترى (سابق) أن مجموعة (روم) تعد المكان الأمثل لشركة (فانكشال فورمز) نظرًا لتطابق قطاعات أعمالهما النهائية بشكل مثالي. (تم الإعلان عن الصفقة في ديسمبر ٢٠٢٢م، ووقعت اتفاقية البيع والشراء في يونيو ٢٠٢٣م).
وحدة إعادة التدوير المتقدم هولندا	سيشهد عام ٢٠٢٤م تدشين وحدة إعادة التدوير المتقدم في خيلين بهولندا مشروعًا مشتركًا بين (سابق) وشركة (بلاستيك إنيرجي)، لهدف إعادة تدوير ٢٠ ألف كيلو طن من النفايات البلاستيكية سنويًا. وستتيح الوحدة الجديدة لشركة (سابق) رفع مستوى إنتاج البوليمرات الدائرية المعتمدة بشكل كبير، وإمداد الزبائن بكميات أكبر من المواد المستخدمة المُعاد تدويرها، التي يتم إنتاجها بصورة تسهم في حماية الموارد الطبيعية للكوكب.		

## دعم المسار المهني للمرأة السعودية في مجال التصميم الهندسي وإعداد الرسومات

ومن خلال توطيق خدمات إعداد الرسومات الهندسية، تساعد هذه المبادرة على حماية الملكية الفكرية للشركة ودفن مشاريع النمو، وتدعم على نطاق أوسع أهداف الرؤية السعودية ٢٠٣٠ من خلال الإسهام في تطوير المواهب المحلية وتعزيز الابتكار داخل المملكة.

والأهم من ذلك أن هذه المدرسة تركز على توظيف المصمات وفتح المزيد من الفرص للنساء في مجال التصميم الهندسي وإعداد الرسومات. تضم المدرسة حالياً ٣٤ موظفة مسجلة في (سباك) (بالإضافة إلى ٦ موظفين ذكور).

افتتحت (سباك) مؤخراً مدرسة للتصميم الهندسي وإعداد الرسومات الهندسية في مدينة الجبيل بالمملكة العربية السعودية، وذلك بالتعاون مع شركة (فلور)، إحدى الشركات الرائدة في مجال الهندسة والإنشاءات. وتقدم المدرسة تدريباً لطلاب الدراسات العليا في هذا المجال المتخصص، ويُعد هذا البرنامج الأول من نوعه في (سباك).

## بناء أصول تنافسية ومستدامة

بالنظر إلى حجم استثماراتها الهائل، تُدرك (سباك) أهمية البناء الفعال للأصول في خلق ميزة تنافسية وتعزيز أهداف الاستدامة منذ بداية المشروع. ويتولى فريق الشؤون الهندسية وإدارة المشاريع قيادة عملية تطوير الأصول ذات الأهمية الحيوية على مسار النمو. وينصب تركيزنا على ثلاثة محاور؛ هي تعزيز المواءمة والتعاون داخل المنظومة التشغيلية، وتعظيم القيمة عبر دورة حياة الأصول، وتنمية قدراتنا الهندسية من خلال الحلول الهندسية الشاملة.

تعد الاستدامة والابتكار من الركائز المتأصلة في استراتيجية (سباك) لتوليد القيمة ودفن النمو، وتقوم عليها جميع قراراتنا عبر جميع مراحل مشاريعنا المختلفة؛ ففي مرحلتها التخطيط والتنفيذ تأتي السلامة المهنية والتشغيلية ورفاهية المجتمعات المحيطة على رأس أولوياتنا. ونحرص دوماً على إجراء تقييمات صارمة تضمن الاستدامة في كل مرحلة من مراحل تصميم المشروع وتنفيذه، والتحقق من أثرها الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والصحي. كما نتعاون دوماً مع المجتمعات والأطراف ذات العلاقة لتعزيز الشفافية والشمولية والتنمية المسؤولة، ويتمثل هدفنا الأسمى في بناء أصول تلي معايير التنافسية ومعايير الاستدامة على قدم سواء.

حصلت (سباك) على شهادة ايزو ٢١٠٠:٢٠١٥ من عام ٢٠١٤م، فضلاً عن ذلك، حصلت الشؤون الهندسية وإدارة المشاريع في عام ٢٠٢٣م على شهادة ايزو ٢١٥٠٠:٢٠٢١ الخاصة بإدارة المشاريع، والبرامج، وباقات الأعمال التطويرية، وذلك في جميع مناطق عملياتها حول العالم. يُعد تقديم أعلى معايير الخدمة للأطراف ذات العلاقة بأعمالنا جزءاً أساسياً من سياسة الجودة وتشغيل الأعمال الخاصة بالشؤون الهندسية وإدارة المشاريع، وتعتبر هذه الشهادة دليلاً على التزامنا بالتركيز على الزبائن والإسهام في تحسين العمليات بشكل مستمر في جميع قطاعات الشركة.

## الاستدامة طوال دورة حياة المشروع



# الأهمية النسبية

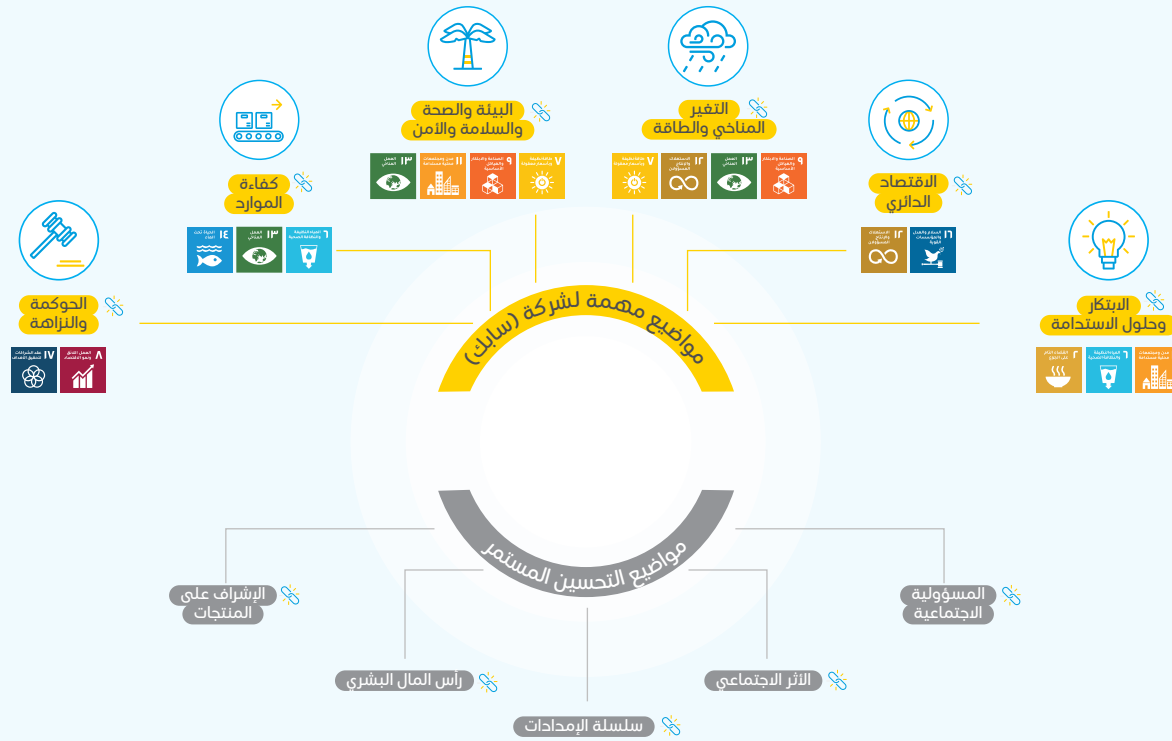
GRI 3-1; 3-2

تساعد تحليلات الأهمية النسبية (سابق) في تحديد الطرق المناسبة لتوجيه مواردها نحو المسائل الأكثر أهمية بالنسبة لها وللأطراف ذات العلاقة. وقد حرصنا، منذ إجراء أول تحليل للأهمية النسبية في عام ٢٠١١م، على تحديث هذا التحليل كل ٣ إلى ٤ سنوات وإثرائه بالرؤى القيمة للأطراف ذات العلاقة. وندرس في إطار هذه التحليلات الاحتياجات الخاصة بالأطراف ذات الداخلية والخارجية والتوجهات الرئيسية والمقارنات المعيارية والتأثيرات ذات العلاقة بالأعمال لتحديد الأولويات الأكثر ملاءمة لشركة (سابق). وقد حُدِّثت مواضيع الأهمية النسبية التي يركز عليها هذا التقرير في عام ٢٠١٨م، وتضع لمراجعة سنوية ضمن عملية إعداد التقرير. كما حددنا ستة مجالات ذات أولوية للأهمية النسبية تتمثل في كفاءة استخدام الموارد، وتغير المناخ والطاقة، والابتكار وحلول الاستدامة، والاقتصاد الدائري، والحكومة والنزاهة، والبيئة والصحة والسلامة والأمن. وتتماشى هذه المجالات الستة مع عشرة من أهداف الأمم المتحدة السبعة عشر للتنمية المستدامة التي يمكن لأعمالنا أن تحدث فيها فرقاً حقيقياً وذلك من خلال معالجة قضايا مثل الفقر، وتغير المناخ، والتدهور البيئي، وحقوق الإنسان، وحقوق العمال، ومكافحة الفساد.



## مواضيع التحسين المستمر والتطوير في المواد

انقر لقراءة المزيد



خارطة طريق أهداف التنمية المستدامة  
للأمم المتحدة الخاصة بـ (سابق)



## الأهداف غير المالية الرئيسية

- تخفيض كثافة الغازات المسببة للاحتباس الحراري بنسبة 20٪
- تخفيض كثافة استهلاك الطاقة بنسبة 20٪
- تخفيض كثافة هدر المواد بنسبة 50٪
- تخفيض حرق الغازات بنسبة 70٪
- تخفيض كثافة استهلاك المياه بنسبة 20٪

- الانبعاثات المطلقة للغازات المسببة للاحتباس الحراري: تحقيق الحياد الكربوني في جميع العمليات الواقعة تحت سيطرة (سابق)



أهداف 2050

أهداف 2030

أهداف 2025

الأهداف السنوية

السعي نحو عدم حدوث أية حوادث

- تخفيض الانبعاثات المطلقة للغازات المسببة للاحتباس الحراري بنسبة 20٪
- الطاقة المتجددة: 50٪ نسبة إجمالي مزيج الطاقة الكهربائية المستخدمة
- الحلول الدائرية: مليون طن متري من مبيعات (تروسيركل™) سنوياً
- الازدهار في (سابق): أكثر من 90٪ من موظفينا يشعرون أنهم يستطيعون الازدهار في سابق

## تحديث مواضيع الأهمية النسبية

شهد عام 2023م إجراء تقييم جديد للأهمية النسبية وتحليل للأطراف ذات العلاقة، ومن المقرر الانتهاء منهما في أوائل عام 2024م، ويعتمد تحديث الأهمية النسبية على مفهوم الأهمية النسبية المزدوجة الذي يُتيح فهماً أعمق لتأثيرات (سابق) المتبادلة مع المجتمع والبيئة. واسترشدنا في تطبيق كل من منظور الأهمية النسبية للتأثير (من الداخل إلى الخارج) ومنظور الأهمية النسبية المالية (من الخارج إلى الداخل) بعدد من النقاط المرجعية الرئيسية، بما في ذلك تصنيف الاتحاد الأوروبي ومعايير المبادرة العالمية للتقارير ومعايير مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (المعياران 1 و2 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية).

قبل البدء في مرحلة إشراك الأطراف ذات العلاقة، اتبعت (سابق) نهجاً شاملاً لتحديد مواضيع الأهمية النسبية المحتملة. وتضمن هذا النهج مراجعة شاملة لخطر إعداد التقارير، واستراتيجية الشركة، والمتطلبات التنظيمية، وتحليلات الأداء للشركات المنافسة، واتجاهات المستهلكين، وتحليل سلسلة القيمة، بالإضافة إلى مصادر خارجية أخرى. وقد عُرضت قائمة موسعة بهذه المواضيع على الأطراف ذات العلاقة الداخلية والخارجية للحصول على ملاحظات نوعية وكمية حول مدى أهمية هذه المواضيع من حيث الأهمية النسبية للتأثير والأهمية النسبية المالية على حد سواء.

وسيجري ترتيب مواضيع الأهمية النسبية المحددة مسبقاً حسب الأولوية بالاستناد إلى نهج الأهمية النسبية المزدوجة، مع الأخذ في الاعتبار نتائج كل من تقييم التأثير والتقييم المالي. وستُعرض نتائج تقييم الأهمية النسبية المزدوجة وعملية التحقق على اللجنة التنفيذية للموافقة عليها في أوائل عام 2024م، وستشكل هذه النتائج الأساس الذي تستند إليه استراتيجية أعمال (سابق) المستقبلية، كما ستكون بمثابة البوصلة التي نسترشد بها في إعداد المبادرات والأهداف ومؤشرات الأداء الرئيسية الجديدة.

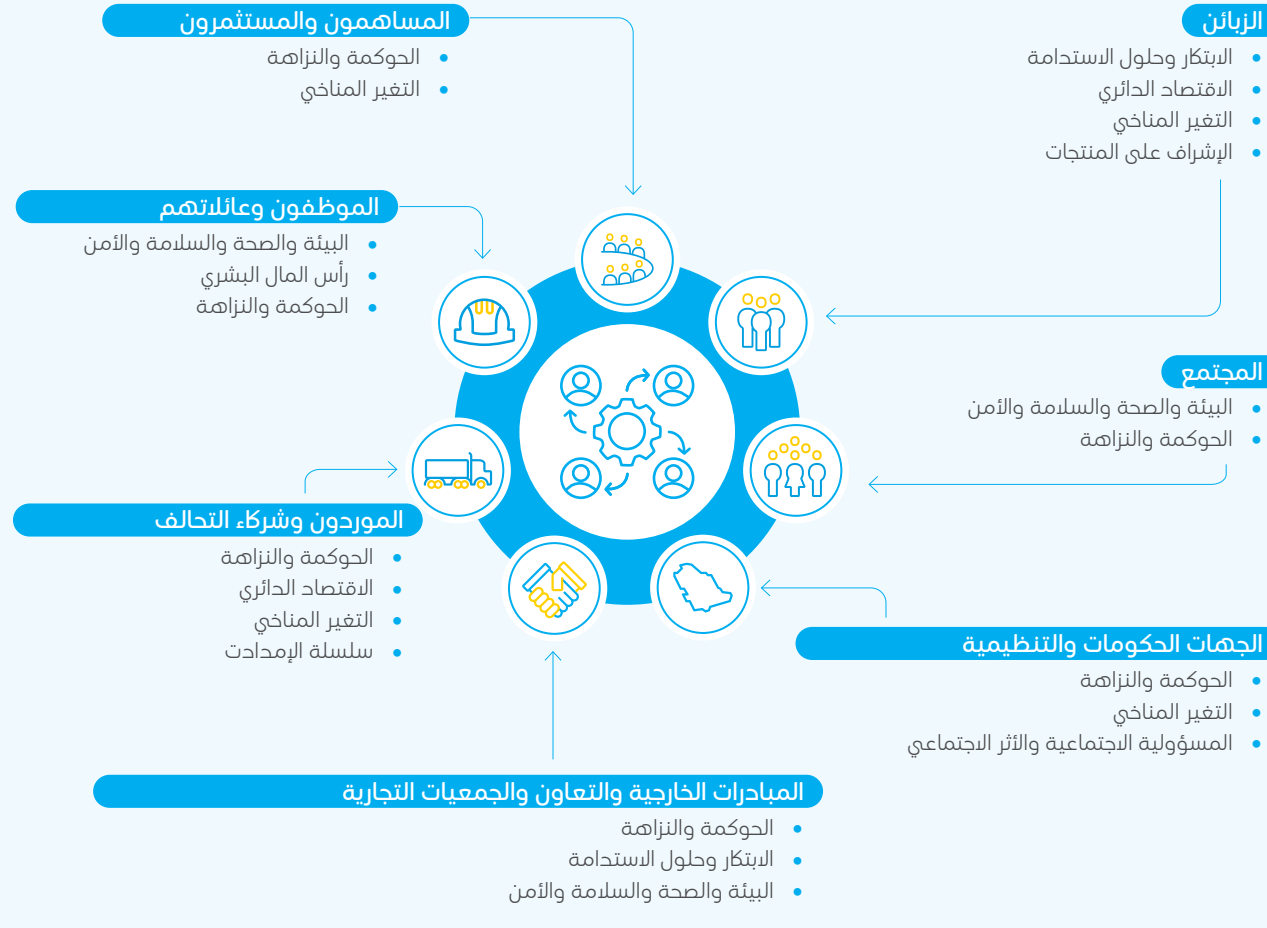
## مشاركة الأطراف ذات العلاقة

GRI 2-28; 2-29; 3-3 (415)

بصفتها واحدة من أكبر شركات الكيماويات في العالم، تُدرك (سابك) أهمية التواصل الفعال مع جميع الأطراف ذات العلاقة، إذ تعمل (سابك) في ٤٠ دولة وتبيع منتجاتها في أكثر من ١٤٠ دولة حول العالم، مما يعني أنها تواجه مجموعة واسعة من المصالح والمتطلبات والتوقعات. ويهدف نهج (سابك) للتواصل مع الأطراف ذات العلاقة إلى فهم تأثير أنشطة الشركة على مختلف تلك الأطراف، وتجرى دراسات لفهم احتياجاتهم وتوقعاتهم. من خلال هذا النهج الشامل، تحاول (سابك) الموازنة بين مصالح ومتطلبات وتوقعات جميع الأطراف ذات العلاقة بأعمالها.

في إطار سعيها المستمر لتحسين ممارساتها، أجرت (سابك) تحديثاً لتقييم الأهمية النسبية لعام ٢٠٢٣م. وتضمن هذا التحديث عملية جديدة للربط بين الأطراف ذات العلاقة وتحديدها. وقد أرسلت (سابك) استبيانات وأجرت مقابلات مع أكثر من ١٠٠ جهة معنية داخلياً وخارجية، بما في ذلك وحدات الأعمال والإدارات المركزية والموردين والزبائن والمساهمين والمنظمات الحكومية والجامعات والمنظمات غير الحكومية والمستثمرين، مع مراعاة المناطق الجغرافية المتعددة التي تزاوُل فيها (سابك) أعمالها. تم جمع ملاحظات مهمة حول تأثير (سابك) الخارجي على البيئة والمجتمع، بالإضافة إلى الأثر المالي لهذه المواضيع على (سابك) على المدى القصير والمتوسط والطويل. ومن المقرر الانتهاء من نتائج تقييم الأهمية النسبية في أوائل عام ٢٠٢٤م.

### الأطراف ذات العلاقة بأعمال سابك وأهم المواضيع ذات الصلة بهم



الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

## المساهمون والمستثمرون



التليات الرئيسية ليشارك الأطراف ذات العلاقة	توقعات الأطراف ذات العلاقة	المواضيع الحالية	تجواب الشركة
<ul style="list-style-type: none"> <li>الجمعية العامة السنوية.</li> <li>المؤتمرات والفعاليات خارج الصفقات.</li> <li>العروض التقديمية للزيادة ربع السنوية.</li> <li>المشاركات المباشرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عمليات قوية وشفافة لصنع قرارات تبني الثقة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>القضايا الجيوسياسية المسببة للتقلب بالنسبة للمستثمرين.</li> <li>أسعار فائدة مرتفعة.</li> <li>متطلبات الشفافية.</li> <li>تحسين مستوى تمثيل الأقلية من المساهمين</li> </ul>	<p><b>معلومات عامة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نظام حوكمة الشركات الذي يلبي متطلبات الأطراف ذات العلاقة.</li> <li>إعداد تقارير بمؤشرات الأداء الرئيسية المالية والتشغيلية.</li> <li>تطلعات شفافة لتوزيع الأرباح وإدارة رأس المال.</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣م:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ أكثر من ٤٠ مشروعاً، والوصول إلى أكثر من ٨٠٠ مستثمر ومحلل، أثناء المشاركة في المؤتمرات الناشئة والدولية للكيمائيات. على سبيل المثال، الفعالية التي أقيمت خارج نطاق الصفقات في الولايات المتحدة وشارك فيها فريق الإدارة التنفيذية، ومنتدى السوق المالية السعودية، وإجراءات التدريب على إعداد تقارير الاستدامة للجهات السعودية المدرجة بالتنسيق مع السوق المالية السعودية.</li> </ul>

## الزبائن



<ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمرات و المنتديات.</li> <li>المعارض التجارية الصناعية</li> <li>إعداد تقارير الامتثال</li> <li>العقود التجارية</li> <li>فعاليات الزبائن والزيارات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الامتثال و الشفافية بشأن المواضيع الرئيسية المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات.</li> <li>سلسلة إمدادات آمنة ومستدامة وموثوقة.</li> <li>الحاجة إلى ابتكار الحلول المتوافقة مع الاقتصاد الدائري.</li> <li>تحقيق الاستدامة والفرص الاقتصادية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>موثوقية الإمداد.</li> <li>شراكات قوية.</li> <li>ضمان جودة المنتجات.</li> <li>تلبية أهداف الزبائن المتعلقة بخفض انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري، ودفع أهداف الاستدامة عبر سلسلة القيمة.</li> <li>البصمة الكربونية للمنتجات</li> <li>مواءمة الطلب على المواد الدائرية.</li> </ul>	<p><b>في عام ٢٠٢٣:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>خضعت ٦٣٪ من إيراداتنا لتقييم استدامة باقة المنتجات لتوفير المزيد من الشفافية لزيائنا وتوجيه باقة منتجاتنا نحو المزيد من قيمة الاستدامة.</li> <li>شاركنا خلال العام في بعض الفعاليات المتعلقة بالزبائن، مثل معرض بلاستيديا ٢٠٢٣ م، نيو دلهي، الهند، ومؤتمر بلاستيكو براسيل في ساو باولو، البرازيل.</li> </ul>
---	---	--	--



الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

## الموظفون وعائلاتهم



التليات الرئيسية ليشارك الأطراف ذات العلاقة	توقعات الأطراف ذات العلاقة	المواضيع الحالية	تجارب الشركة
<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستبيان العالمي للموظفين.</li> <li>المراجعات السنوية للآداء.</li> <li>برنامج الحوار (Talk5).</li> <li>إطار تقييم الكفاءة.</li> <li>إعداد تقارير الامتثال العملية (التعبير عن الرأي)</li> <li>برنامج الالتزام والأخلاق والنزاهة</li> <li>استبيان ثقافة النزاهة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>القيم الراسخة ونهج الآداء التي توفر بوضلاً لمسيرة الموظف</li> <li>بيئة "أمنة" للإبلاغ يمكن للجميع الوصول إليها.</li> <li>الفرص لتطوير قدرات المحترفين</li> <li>الوصول إلى الآدوات والخدمات المتعلقة بالصحة</li> <li>الشراكة لتحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠م</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة الآداء وعمليات تقديم الملاحظات.</li> <li>برنامج (سابق) للمتح الدراسية والمزايا التعليمية الأخرى</li> <li>التدريب والتطوير المهني</li> <li>التعويضات والمزايا</li> <li>إشراك الموظفين ورفاهيتهم</li> <li>استقطاب المواهب واستبقائها لا سيما في الأسواق عالية النمو.</li> <li>توقعات الموظفين فيما يخص بيئة العمل بعد جائحة (كوفيد-١٩).</li> </ul>	<p><b>معلومات عامة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرات وشبكات السلامة المهنية.</li> <li>التحسين المستمر على مستوى تطوير الموظفين من خلال حلول تعزز الآداء والمواهب عبر توفير إجراءات وأدوات منظمة.</li> <li>أفضل الممارسات الخاصة بنموذج "أسلوب القيادة في (سابق)" وارتباطه بقيم الشركة.</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بلغ متوسط ساعات التدريب لكل موظف مباشر في عام ٢٠٢٣م ٤٤ ساعةً</li> <li>أكثر من ٩٥٪ من الموظفين يشاركون في خطط المكافآت السنوية المصممة لمكافأتهم بناءً على مزيج من أداء الشركة والأفراد</li> <li>أكمل ما مجموعه ٤٠٧ من الموظفين برامج تطوير مهارات القيادة، بدءاً من مستوى المبتدئين وحتى منتصف المسيرة المهنية</li> <li>فعاليات (U matter 23) - حملة ترويجية عالمية تربط بين الموظفين في أكثر من ٤٠ موقعاً في ٢٦ دولةً.</li> </ul>

الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

## الموردون وشركاء التحالف



التليات الرئيسية ليشارك الأطراف ذات العلاقة	توقعات الأطراف ذات العلاقة	المواضيع الحالية	تجاوب الشركة
<ul style="list-style-type: none"> <li>الاجتماعات المجدولة.</li> <li>برامج التدريب على الامتثال التي تستهدف الموردین والجهات الأخرى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضوح التوقعات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تبني التقنيات المتقدمة اللازمة للتعاون مع زبائننا ومقدمي الخدمات.</li> </ul>	<p><b>معلومات عامة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ أداة تعزيز الرؤية والشفافية في سلسلة الإمدادات لهدف رفع موثوقية التسليم.</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>توفر سلسلة الإمدادات في (سابق) أكثر من ٣١ مليون طن من المنتجات إلى حوالي ٢٠,٠٠٠ موقع في أكثر من ١٤٠ دولة في كل عام.</li> <li>شاركت (سابق) في مبادرة "معاً من أجل الاستدامة" وهي مبادرة تركز على المشتريات أطلقتها شركات الكيماويات لهدف تعزيز الممارسات المستخدمة في سلسلة الإمدادات.</li> </ul>

## الجهات الحكومات والتنظيمية



المشاركة مع الجمعيات الصناعية. حشد الدعم والخبرات لتطوير اللوائح التنظيمية والبرامج	الإفصاح الملائم في الوقت المناسب عن المعلومات. الالتزام ببرامج الدولة. التزام (سابق) بمشاركة خبرتها القيادية مع القطاعات الحكومية.	اشراك الجهات الحكومية جزء أساسي للتأكد من الامتثال للوائح السائدة، والتنمية المستدامة، وتزويد منتجاتنا وخدماتنا للطرف ذات العلاقة. العمل بفعالية للدعوة إلى تفعيل سياسات ذكية ومسؤولة في المناطق التي نمارس فيها أعمالنا. التنقل في البيئات التنظيمية المعقدة والمتطورة. الدفع باتجاه تطوير الموظفين وتقديم برامج تدريبية للقادة عبر التعاون المستمر بين (أكاديمية سابق) والجهات الحكومية السعودية.	معلومات عامة تستند حوكمة (سابق) إلى ميثاق أخلاقيات المهنة والقيم الخاص به الذي يوضح التزاماتنا تجاه النزاهة والممارسات العادلة والتعاون مع الجهات الحكومية. في عام ٢٠٢٣: عقدت (سابق) ثلاثة برامج للقيادة استهدفت ٨٨ قائداً تنفيذياً في القطاعات الحكومية.
<ul style="list-style-type: none"> <li>المشاركة مع الجمعيات الصناعية.</li> <li>حشد الدعم والخبرات لتطوير اللوائح التنظيمية والبرامج</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإفصاح الملائم في الوقت المناسب عن المعلومات.</li> <li>الالتزام ببرامج الدولة.</li> <li>التزام (سابق) بمشاركة خبرتها القيادية مع القطاعات الحكومية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اشراك الجهات الحكومية جزء أساسي للتأكد من الامتثال للوائح السائدة، والتنمية المستدامة، وتزويد منتجاتنا وخدماتنا للطرف ذات العلاقة.</li> <li>العمل بفعالية للدعوة إلى تفعيل سياسات ذكية ومسؤولة في المناطق التي نمارس فيها أعمالنا.</li> <li>التنقل في البيئات التنظيمية المعقدة والمتطورة.</li> <li>الدفع باتجاه تطوير الموظفين وتقديم برامج تدريبية للقادة عبر التعاون المستمر بين (أكاديمية سابق) والجهات الحكومية السعودية.</li> </ul>	<p><b>معلومات عامة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تستند حوكمة (سابق) إلى ميثاق أخلاقيات المهنة والقيم الخاص به الذي يوضح التزاماتنا تجاه النزاهة والممارسات العادلة والتعاون مع الجهات الحكومية.</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عقدت (سابق) ثلاثة برامج للقيادة استهدفت ٨٨ قائداً تنفيذياً في القطاعات الحكومية.</li> </ul>

الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

## المجتمع



الليات الرئيسية  
لشركاء الأطراف ذات العلاقة

تجارب الشركة	المواضيع الحالية	توقعات الأطراف ذات العلاقة	الليات الرئيسية لشركاء الأطراف ذات العلاقة
<p><b>معلومات عامة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير وسائل التواصل والمشاركة الفعالة في مجتمعات مختلفة.</li> <li>دفع مبادرات تطوير المحتوى المحلي من خلال مبادرة (نساند<sup>TM</sup>).</li> <li>العمل مع "مبادرة بيرل" غير الحكومية لدعم الطلاب، والنساء العاملات، والشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير جلسات توعية حول مكافحة الفساد ومواجهة التحيز في مكان العمل.</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٨٧٪ من موظفينا هم من المجتمعات المحلية.</li> <li>استثمرت (سابق) ٢,٨ مليون دولار أمريكي في ١٢١ برنامجاً للمسؤولية الاجتماعية في ٢٧ دولة بمساعدة ٣,٦٠٠ متطوع من (سابق)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة المسؤولية الاجتماعية العالمية عبر مجالات تركيزها الأربعة (التعليم في مجال العلوم والتقنية، الصحة، حماية البيئة، الزراعة المستدامة).</li> <li>بناء واستدامة الشراكات المثمرة مع مؤسسات المجتمع المحلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بدء المشاريع الاجتماعية التي تستجيب لاحتياجات وتوقعات الأطراف ذات العلاقة.</li> <li>تحسين جودة الحياة عبر المبادرات البيئية في المجتمعات التي نمارس فيها أعمالنا.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تفاعل الموظفين والقادة مع المجتمع.</li> <li>برامج المسؤولية الاجتماعية.</li> <li>وسائل الإعلام (وسائل التواصل الاجتماعي، والوسائل التقليدية).</li> <li>إعداد التقارير بشأن الامتثال</li> <li>عقد المؤتمرات الصحفية بانتظام</li> </ul>

## المبادرات الخارجية والعلاقات التعاونية والجمعيات التجارية

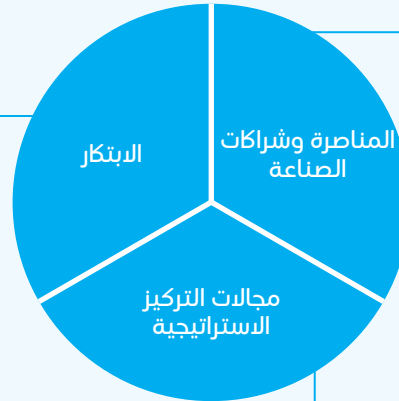


معلومات عامة	مبادرات خارجية والعلاقات التعاونية والجمعيات التجارية	معلومات عامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>المشاركة في مجموعة من التحالفات وجمعيات التأييد.</li> <li>وضع خرائط طريق للحيد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠</li> </ul> <p><b>في عام ٢٠٢٣:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الإعلان عن تنفيذ مليون طن متري من حلول مبادرة (تروسيركل) بحلول عام ٢٠٣٠.</li> <li>الوفد السعودي في مؤتمر الأطراف (COP٢٨)</li> <li>تجديد العضوية في التحالف العالمي للقضاء على النفايات البلاستيكية (AEPW) على مستوى اللجنة التنفيذية</li> <li>"التحالف العالمي للتأثير" بالتعاون مع الأقران الرئيسيين في الصناعة</li> <li>إطلاق "ميجا جرين أكسيليريتور"، وهو حاضنة للمبتكرين الذين يطورون حلولاً لتحديات الاستدامة بالشراكة مع شركاء استراتيجيين رئيسيين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستثمار في قطاع زيادة الأعمال والتقنيات الجديدة</li> <li>حلول لمشكلات محددة في القطاع (مثل: التغير المناخي، ونفايات البلاستيك).</li> <li>التعاون في مجال الصناعة.</li> <li>نماذج جديدة من الشراكة تتطلب هيكلاً قوياً من الحكومة والملكية الفكرية بما يتوافق مع الأنظمة واللوائح التنظيمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تسريع الإجراءات للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والتعامل مع التغير المناخي.</li> <li>التأكيد على أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة كمرجع لولويات الاستدامة على مستوى عالمي.</li> </ul>



## منظومة الشراكة

تعاون مع الأطراف ذات العلاقة للتثقيف ورفع مستوى الوعي وتحسين معايير القطاع بشكل عام لضمان تحقيق قيمة مستدامة ومؤثرة للجميع. وفي هذا العام، واصلنا العمل مع الشركات العالمية الرائدة والصينات الدولية لتطوير حلول مبتكرة لدفع عجلة استدامة الصناعة. - المجتمع ومبادرات التعاون



## الأكاديمية:

- جامعة كارديف
- معهد فراونهوفر، ألمانيا
- جامعة غنت
- جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية
- معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)
- جامعة أذن التقنية
- جامعة بايروت
- جامعة برادفورد
- جامعة تورونتو

## المتبنون الأوائل:

- (باسف)
- مبادرة الأثر العالمي
- ليندي
- توتال إنيرجيز

## المشاريع الريادية

## المشاريع المشتركة

## النفائات البلاستيكية والاقتصاد الدائري

- التحالف العالمي للقضاء على النفائات البلاستيكية (AEPW)
- مركز (برايتلاندز سيركيولر سبيس)
- مركز كيميولوت الدائري
- جمعية التنمية المستدامة والتصديق الكربوني الدولية
- عملية التنظيف الشامل

## سلاسل القيمة المستدامة

- إيكوفاديس
- معاً من أجل الاستدامة
- بناء الكفاءات:

- مركز القيادة الريادية
- مؤسسة (ديوك كوربوريت إديوكيشن)
- أي إم دي
- كلية لندن للاقتصاد
- مدرسة ثانديريد للإدارة العالمية

## الحوكمة والنزاهة

- معهد إيسفير
- مبادرة (بيرل)

## الأمريكيتان

- مجلس الكيمياء الأمريكي (ACC)
- الرابطة الأمريكية اللاتينية للبتروكيماويات والكيمويات (APLA)

## أوروبا:

- رابطة صناعة الكيماويات الهولندية (VNCI)
- مجلس الصناعة الكيميائية الأوروبية (Cefic)
- جمعية البتروكيماويات الأوروبية (EPCA)
- منصة الاقتصاد الدائري للبولي أوليفين (PCEP)
- بلاستيك أوروبا (جمعية الصناعة البلاستيكية الأوروبية)
- الوقود المستخدم في أوروبا
- جمعية الصناعات الكيميائية في المملكة المتحدة (CIA)

## الشرق الأوسط:

- المجلس الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات (GPCA)
- مبادرة مستقبل الاستثمار (FII)
- مبادرة السعودية الخضراء (SGI)

## عالمي:

- جمعية المصنعين الكيميائيين الدوليين (AICM)
- مجلس الهيدروجين
- المجلس الدولي لجمعيات الكيمياء (ICCA)
- معهد الميثانول
- منصة الاقتصاد الدائري للبولي أوليفين (PCEP)
- الميثاق العالمي للأمم المتحدة
- مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD)
- منتدى الاقتصاد العالمي (WEF)
- مجلس البلاستيك العالمي (WPC)

## آسيا:

- جمعية مصنعي البلاستيك في الهند (AIPMA)
- منتدى بواو الآسيوي
- مجلس الأعمال الصيني للتنمية المستدامة (CBCSD)
- اتحاد البترول والكيميائيات الصيني (CPCIF)

## لمحات على مجالات التعاون

### التحالف العالمي للقضاء على النفايات البلاستيكية

انطلقت مسيرة التحالف العالمي للقضاء على النفايات البلاستيكية في أوائل عام ٢٠١٩م بمشاركة ٢٠ عضواً، من بينهم (سابك). ويهدف التحالف إلى تسخير قوة الابتكار واحتضان الأفكار الجديدة وتوسيع نطاق الحلول المبتكرة وتماذج الأعمال والتقنيات التي يمكن محاكاتها لخدمة المجتمعات وخلق اقتصاد دائري للمواد البلاستيكية. وانضمت بعض الشركات الرائدة في العالم في قطاعات الكيماويات والبلاستيك والسلع الاستهلاكية وإدارة النفايات إلى الشبكة. وخصصت هذه الشركات مواردها وخبراتها وقدراتها لتعزيز مهمة التحالف في جميع أنحاء العالم. وتمتد مشاركة (سابك) مع التحالف العالمي للقضاء على النفايات البلاستيكية من التمثيل في مجلس الإدارة إلى مجموعات فرق العمل الاستراتيجية والتنفيذية الإقليمية.

في عام ٢٠٢٣م، انضم شركاء التحالف للقضاء على النفايات البلاستيكية ومديري الاستثمار في لومبارد أوديه في مبادرة لإطلاق صندوق البلاستيك الدائري بهدف تحقيق أثر بيئي واجتماعي واقتصادي إيجابي إلى جانب عوائد مالية رائعة.

### التحالف العالمي للتأثير

في عام ٢٠٢٣م، أعيد إطلاق مبادرة تقنيات انبعاث الكربون المتخفض باسم "التحالف العالمي للتأثير"، وهو جهد بقيادة الرئيس التنفيذي بين تسعة عمالقة في القطاع وهم (سابك)، و(باسف)، و(كوفيسسترو)، و(كارينت)، و(ليونديل باسل)، و(مجموعة ميتسوبيشي الكيميائية)، و(سابانسي)، و(سيمنز إيجي)، و(سينسكو) لمساعدة الصناعة الكيميائية على الوصول إلى حيادية الكربون بحلول عام ٢٠٥٠م. وتعمل (سابك) بدور محوري في التحالف انطلاقاً من كونها رئيساً مشاركاً فيه، إذ تقود الجهود المبذولة لعقد شراكات جديدة بهدف التصدي لتحديات تغير المناخ، وتُعد منصة لتنفيذ المشاريع الهادفة ومبادرات التعاون في مجال البحث والتطوير. ويهدف أحد أول المشاريع الفعلية التي أطلقتها الكيان القانوني المستقل الجديد هذا العام إلى تسريع وتيرة تنفيذ مبادرة إعادة التدوير الكيميائي والميكانيكي للمواد البلاستيكية، مع التركيز أيضاً على توسيع نطاق إعادة التدوير وتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. ويحظى هذا التحالف بالقدرة على تحقيق نتائج واعدة على نطاق واسع من شأنها أن تسهم بصورة كبيرة في مسيرة العالم نحو تحقيق الحياد المناخي في العقود القادمة.

### مكافحة تغير المناخ

بصفتها شركة رائدة في صناعة الكيماويات، تدرك (سابك) مسؤوليتها في دفع جهود الصناعة نحو مكافحة التغير المناخي. وانطلاقاً من هذا الالتزام، شاركت (سابك) في أسبوع الأمم المتحدة للمناخ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام ٢٠٢٣م. وأكدت (سابك) خلال المؤتمر الثامن والعشرين للأطراف ذات العلاقة في اتفاقية الأمم المتحدة للتغير المناخي (COP28) على التزامها بدعم جهود المملكة العربية السعودية في مكافحة التغير المناخي. وقدمت (سابك) شرحاً تفصيلياً لجهودها لتسريع التقدم نحو تحقيق الحياد الكربوني في منتدى مبادرة السعودية الخضراء الذي عقد في دبي، الإمارات العربية المتحدة.

خلال مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين، أعلنت (سابك) وبيبيسيكو وأسترولبس والشركاء الاستراتيجيون إطلاق مبادرة مبادرة (Mega Green Accelerator)، وهي مبادرة جديدة تهدف إلى رعاية الجيل القادم من المبتكرين في المنطقة لتطوير حلول مبتكرة لتحديات الاستدامة الإقليمية والعالمية مثل الدورة المستدامة وانتقال الطاقة.

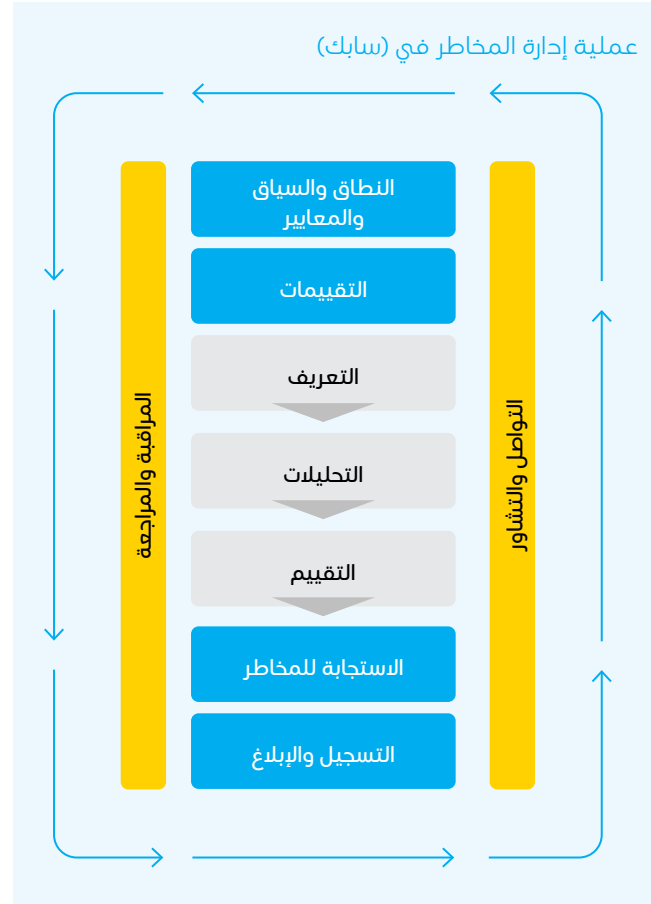
## المخاطر المحتملة والفرص

### إدارة المخاطر الشاملة وحوكمتها

يظطلع فريق إدارة المخاطر الشاملة في (سابق) بدور محوري، ويحظى هذا الفريق - المكوّن من مدير المخاطر العالمية وثلاثة آخرين بوظيفة مدير أعلى - بالتوجيه الاستراتيجي من المدير العام لإدارة المخاطر والبيانات الشاملة. ويشمل ذلك رصد المخاطر، والعمل مع الشركاء بصورة مرنة ومرحلية لفهم المخاطر الكامنة، وإزالة المخاطر قبل وقوعها، أو تخفيف أثرها في حال وقوعها. كما تعمل إدارة المخاطر الشاملة لتأمين المرونة اللازمة للبنية التحتية المهمة لهدف ضمان استمرارية العمل وتوفير المنتجات والخدمات الأساسية.

وضعت (سابق) سياسة محكمة لإدارة المخاطر ونظامًا متكاملًا للحكومة. وتعتمد عملية إدارة مخاطر الشركة على المبادئ التوجيهية لمعايير أيزو 31000، وتهدف هذه العملية إلى تحديد المخاطر والتهديدات التي تواجه الشركة وتؤثر على أداء أعمالها ومن ثم فهمها وإدارتها بشكل فعال، بالإضافة إلى اغتنام الفرص لتحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية. كما تدعم هذه العملية تحديد مدى تقبل المخاطر، وحدودها وخطوطها، وتبيرة المراقبة وإعداد التقارير لتمكين وحدات الأعمال الاستراتيجية وإدارات (سابق) من تحقيق أهدافها.

### عملية إدارة المخاطر في (سابق)



تشرف لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة على أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك: مراجعة الضوابط الداخلية والمالية وأنظمة إدارة المخاطر والتأكد من فعاليتها بصياغة تقارير دورية، ومتابعة تنفيذ مختلف الإجراءات، ورفع التقارير إلى مجلس الإدارة حول مدى فعالية أنظمة الرقابة الداخلية.

يخضع إطار إدارة المخاطر وسياساتها ووثائقها وممارساتها إلى التحديث والمراجعة بانتظام للتأكد من فعالية تنفيذ عمليات إدارة المخاطر وتكاملها. وتتم مراجعة سياسة إدارة المخاطر وإطارها كل ثلاثة أعوام لمواكبة التغيرات الطارئة في السوق وتطور أنشطة (سابق). وتشمل المُدخلات المطلوبة لهذه العملية ما يلي:

- المعايير العالمية لإدارة المخاطر.
- الالتزامات التنظيمية.
- العوامل الخارجية.
- المراجعة الداخلية.
- مُدخلات لجنة حوكمة الشركة والرؤى المستمدة من عملية المراجعة التي تجريها.
- الجهات ذات العلاقة (مثل الهيئات التنظيمية والمساهمين والشركاء والزبائن والموردين).

بناءً على نتائج المُدخلات المذكورة أعلاه، يعمل فريق إدارة المخاطر الشاملة على تنفيذ التحسينات اللازمة التي لا تحتل التأخير، تليها التحسينات التي يجب أخذها في الاعتبار للإصدارات المستقبلية لإطار إدارة المخاطر وسياساتها. ويشمل إطار إدارة المخاطر الأدوات والتليات اللازمة لدعم الإدارة وتوفير الإشراف على مختلف فئات المخاطر التي تواجه (سابق) والشركات التابعة لها على مستوى العالم، بالإضافة إلى عملية منظمة لإدارة المخاطر ومراقبتها ليتم تطبيقها بشكل متنسق في الشركة بأكملها. ويتولى الرئيس التنفيذي تطبيق سياسة إدارة المخاطر وإطارها، بينما يعمل مجلس الإدارة، من خلال لجنة المخاطر والاستدامة، على مراقبة تنفيذ سياسة إدارة المخاطر وإطارها وتقييم المخاطر التجارية الرئيسية التي قد تواجه الشركة. وتجتمع اللجنة ثلاث مرات سنويًا لمراجعة وتقييم التقارير التفصيلية لقسم إدارة المخاطر الشاملة



الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص



في عام ٢٠٢٣م أجرت إدارة المخاطر الشاملة - بالتعاون مع فريق قيادة (سابق) - عملية تحديث مكثفة للمخاطر الرئيسية التي من الممكن أن تواجهها الشركة في السنوات القادمة، وشملت هذه العملية مراجعة وافية لكل من المصادر الداخلية والخارجية لتحديث قائمة أهم المخاطر التي تواجه الشركة؛ أي المخاطر التي يمكن أن تؤثر على استراتيجيتها طويلة الأجل خلال فترة خمسة إلى عشرة أعوام. وقد أجريت هذه العملية في إطار مواكبة تطورات العمل المتغيرة للشركات ومختلف العوامل الخارجية.

### ثقافة المخاطر والتميز

في إطار العمل على تحقيق أهدافها، ترفض (سابق) بشكل قاطع أي سيناريوهات أو أحداث تؤدي إلى وقوع حوادث تتعلق بالسلامة والأمن، والتي من شأنها المساس بسلامة الموظفين أو المقاولين أو أفراد المجتمع، أو تلحق الضرر بالبيئة. وتلتزم (سابق) مبدأ عدم التسامح مطلقاً مع أي سيناريوهات أو أحداث تتعلق بالنزاهة، وعدم الامتثال للوائح والقوانين الأخلاقية والتنظيمية، وانتهاك حقوق الملكية الفكرية أو التعدي عليها.

تتبنى (سابق) ثقافة راسخة في إدارة المخاطر، وتعتبر جميع موظفيها رواداً لهذه الثقافة، وتوكل إليهم الالتزام بمعاييرها والمراعاة الدائمة للمخاطر عند تنفيذ استراتيجية الشركة. وانطلاقاً من ذلك نسعى في (سابق) إلى توعية جميع موظفينا بمبادئ إدارة المخاطر بشكل مستمر، مستهدفين تعزيز فهمهم لأهمية إدارة المخاطر والتزامهم بتطبيقها، وتمكينهم من تحديد المخاطر وإدارتها بفعالية. وتسعى إدارة المخاطر الشاملة في (سابق) لتطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة من خلال تقديم مجموعة من البرامج التدريبية والمعايير الإدارية والإجراءات العملية، وتستهدف هذه الجهود ضمان فهم جميع الموظفين لدوارهم والتزاماتهم في مجال إدارة المخاطر. ويتم إجراء استبيانات منتظمة (كل ثلاثة أعوام) لقياس مستوى نضج وحدات الأعمال الاستراتيجية والوحدات المركزية في التعامل مع المخاطر، وتحديد إجراءات التحسين المتخذة لتعزيز هذا النضج.

حول المخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة، والتأكد من فعالية نظام إدارة المخاطر، وتقديم التوصيات المناسبة إلى مجلس الإدارة بشأن فعالية التدابير المتخذة لتقليل تأثير مختلف أنواع المخاطر. وزيادةً على ذلك، ترفع سائر وحدات الأعمال الاستراتيجية وإدارات (سابق) تقارير ربع سنوية منسقة إلى اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر بشأن المخاطر الكامنة على المستويات الاستراتيجية والتشغيلية. كما تحظى مختلف أنشطة إدارة المخاطر الشاملة بدعم رابطة زوَاد المخاطر العالمية، التابعة للشركة. وتتكون هذه الرابطة من كبار القادة الذين يتحملون مسؤوليات إضافية لتنسيق تقييم المخاطر الدورية وتعزيز الارتباط بين إدارة المخاطر والشركة، وتعزيز ثقافة إدارة المخاطر داخل الشركة.

تبذل (سابق) جهوداً حثيثة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية لتحقيق أكبر قيمة للمساهمين من خلال تحمل المخاطر المحسوبة والمحددة مسبقاً وفقاً لإطار إدارة المخاطر. ويعاون قسم إدارة المخاطر الشاملة فريق إدارة (سابق) بتوفير رؤية استشرافية وإنذارات مبكرة حول المخاطر المحتملة الناشئة عن الأحداث الداخلية أو الخارجية التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ويعكس دمج إطار عمل إدارة المخاطر لدى (سابق) في عمليات صنع القرار على مستوى الشركة بأكملها التزامها الراسخ بإدارة المخاطر بشكل فعال أمام الجهات ذات العلاقة (مثل الجهات التنظيمية والمساهمين والشركاء والزبائن والموردين). وعلو على ذلك، فإن دمج عملية إدارة المخاطر في "نظام إدارة العمليات" يوفر إطاراً شاملاً لإدارة المخاطر بما يلبي احتياجات جميع الشركات الصناعية التابعة ومواقع التصنيع.



استضافة فعالية المعهد الإقليمي لإدارة المخاطر (IRM) في السعودية والبحرين في مقر سابق، الرياض.

### المخاطر الاستراتيجية

- القطاعات ذات القدرة التنافسية العالية.
- الطبيعة الدورية لقطاع البتروكيماويات وظروف السوق.
- التغيرات المناخية.
- التغيير السريع للوائح التنظيمية الخاصة بالاستدامة.
- خسارة منتجات (سابق) لخصتها السوقية.
- التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي.

### المخاطر التشغيلية

- إدارة المواهب والكفاءات.
- اضطراب خدمات سلسلة الإمدادات.
- انعدام الاستقرار الجيوسياسي وانتشار الأوبئة.
- استخدام تقنية المعلومات.
- التدابير المتأصلة في سلامة إجراءات العمل.
- المشاريع قيد التطوير.

### المخاطر المالية

- الجدارة الائتمانية للزبائن.
- أسعار صرف العملات.
- سياسات التأمين.

### مخاطر الامتثال

- تراخيص الملكية الفكرية والتقنية.
- النزاعات و/أو الدعاوى القضائية.
- الضوابط التنظيمية للتجارة الدولية.
- استخدام المواد والمنتجات الخاصة بشركة (سابق) والتعامل معها.
- اللوائح التنظيمية الإقليمية الخاصة بالمواد الكيميائية.

تتجلى آثار الصراعات العالمية والإقليمية التي شهدتها عام ٢٠٢٣م على سلسلة الإمدادات بشكل واضح من خلال القيود المفروضة على إمدادات الطاقة والسلع، وتعطل طرق النقل الرئيسية، ما أدى إلى ارتفاع الأسعار بشكل عام. وفي هذا الصدد، وضعت (سابق) خطط استجابة للتقليل من حدة هذه التأثيرات، شملت تحديث المخزون واستكشاف طرق شحن بديلة، والاستفادة من حاويات التخزين، وتفعيل صفقات المقايضة.

كما شكّلت أزمة بنك وادي السيليكون خلال ٢٠٢٣م حدثًا خطيرًا اقترن باحتمال حدوث عواقب وخيمة. ولذلك استجابت (سابق) سريعًا لتقييم هذه الأزمة والتعامل معها باعتبارها خطرًا ناشئًا قد يؤثر سلبيًا على أعمالها وعملياتها.

على صعيد آخر فإن انعدام الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط يمكن أن يؤدي إلى توقف سلسلة إمدادات (سابق)، كما يمكن أن يؤدي انقطاع عمليات النقل خلال قناة السويس وباب المندب ومضيق هرمز - لاسباب عسكرية أو نتيجة التوترات المتزايدة - إلى زيادة تكاليف النقل، وإطالة أوقات التسليم، وزيادة أقساط التأمين، وازدياد الازدحام في الموانئ البديلة.

### عوامل المخاطر

تواجه (سابق) العديد من المخاطر المتأصلة في قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات على مستوى العالم، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالامتثال للوائح التنظيمية الحالية والمستقبلية، والفرص المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. وتحد (سابق) من تأثير هذه المخاطر (التهديدات والفرص) وتديرها من خلال حراسة وتنفيذ استراتيجيات وأساليب متنوعة وتنفيذها. وتقع بعض عوامل المخاطر خارج نطاق سيطرة الشركة ولكنها تؤثر سلبيًا على أعمالها ونتائجها المالية وظروفها التشغيلية.

استضفنا في مركزنا الرئيس بالرياض عام ٢٠٢٣م الحدث الإقليمي لمعهد إدارة المخاطر في المملكة العربية السعودية والبحرين. وقد عكست هذه الاستضافة التزام قادتنا الراسخ بإدارة المخاطر، إذ أظهر الحدث تفانيهم في التشديد على أهمية إدارة المخاطر بالشركة، ودعمهم المستمر لتبادل المعارف وقيادة جهود إدارة المخاطر بالمنطقة. كما أكد الحدث أهمية الإدارة الفعالة للمخاطر لتعزيز صمود الشركة في وجه التقلبات العالمية التي تشهدها سوق الطاقة. ويعد هذا الحدث أيضًا جزءًا من جهودنا التوسع على صعيد تبادل المعارف ودعم إدارة المخاطر في المنطقة، وقد شهد حضور أكثر من ١٠٠ شخص من خبراء المخاطر من داخل وخارج المملكة.

### نظرة عامة على المخاطر خلال عام ٢٠٢٣م

واجهت شركات البتروكيماويات خلال عام ٢٠٢٣م العديد من المخاطر المرتبطة بسلسلة الإمدادات وتكاليف الطاقة، والتي تفاقمت بسبب الأحداث العالمية. وشملت التحديات التي واجهتها هذه الشركات ضبابية الرؤية على المستوى الجيوسياسي، واضطراب عمليات الإمداد بمواد اللقيم وارتفاع تكاليف الشحن، والنقص في العمالة. وهكذا أدى ارتفاع أسعار الطاقة وتزايد المنافسة على الموارد إلى زيادة الضغط على تكاليف الإنتاج.

### المخاطر المستجدة

ترصد (سابق) بعناية تأثير الأحداث العالمية والمستجدات الجيوسياسية والتغيرات المناخية والحوادث الجوية والكوارث الطبيعية على أعمالها؛ بما في ذلك الحرب بين روسيا وأوكرانيا، والتوترات بين الصين وتايوان، وتأثير التضخم على البنوك، وتداعيات ديون باكستان، والحرب على غزة، وزلزال تركيا وسوريا، والجفاف الشديد، والحرائق في هاواي، والفيضانات في أوروبا، وغيرها. إضافة إلى التطورات الأخيرة في مجال الذكاء الاصطناعي التي تقترن بمخاطر غير مألوفة على أعمالنا وعملياتنا. لذلك، نحرص على تقييم المخاطر بشكل فعال لضمان استمرارية الأعمال ومرونتها في مواجهة مختلف التحديات.

## المخاطر الاستراتيجية

المحور	القطاعات ذات القدرة التنافسية العالية
المخاطر	تواجه (سابك) ميزات تنافسية في العديد من الأسواق في مناطق وقطاعات مختلفة، ما قد يُعرضها إلى مخاطر تشغيلية أو سوقية (على سبيل المثال ارتفاع تكلفة الإنتاج وسعر البيع)، حيث يختلف المنافسون الرئيسيون لدى (سابك) من منتج لآخر ويتراوحون من شركات البتروكيماويات العالمية الكبيرة إلى العديد من الشركات الإقليمية الصغيرة. وتشمل النتائج المحتملة عدم القدرة على تلبية توقعات الأداء المتعلقة بالجودة والوقت اللازم للتسويق والتكلفة والابتكار كمنافسين.
المحرك	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. من الممكن أن تواجه (سابك) صعوبات محتملة في تطوير منتجات وإجراء عمليات جديدة، أو طرح المنتجات في السوق في الوقت المناسب وتحقيق جدوى اقتصادية مقارنة بمنافسيها.</li> <li>2. من الممكن أن تتأخر (سابك) عن منافسيها في سباق التقدم التكنولوجي والابتكار في عملياتها.</li> <li>3. من الممكن ألا تتمكن (سابك) من تصنيع منتجات اقتصادية أكثر مقارنة بمنافسيها.</li> <li>4. التوسعات المحتملة في الطاقة الإنتاجية للبتروكيماويات على المستوى العالمي والإقليمي.</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص موارد البحث والتسويق.</li> <li>• عدم وجود ضمانات كافية بأن (سابك) ستمكن من الوصول إلى أحدث التقنيات التي طورتها الجهات المرخصة لها في المستقبل.</li> <li>• احتمالية توسيع موردي مواد اللقيم سلاسل القيمة الخاصة بهم.</li> </ul>
التأثير المحتمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يمكن أن يؤدي ذلك إلى تنفيذ غير فعال ومكلف لاستراتيجية (سابك) – أو قد يؤدي ذلك على عدم القدرة على تطبيق استراتيجية (سابك) والحفاظ على قدرتها التنافسية.</li> <li>• يمكن أن يؤدي إلى تقليص السوق المتاح لمنتجات (سابك).</li> <li>• يمكن أن يؤدي إلى تجاوز القدرة الإنتاجية للبتروكيماويات للطلب على المنتج ويؤدي إلى ضغوط تسعير منخفض على المدى القريب والبعيد.</li> </ul>
خطة الاستجابة	استجابةً لهذه المخاطر المحتملة، تسعى (سابك) جاهدة لتحقيق ميزة تنافسية انتقائية من خلال تطوير العمليات والمحفزات والتطبيقات، وتحسين الكفاءة في مجالاتها الأساسية مثل التصنيع والتجارة وسلاسل الإمدادات وإدارة التكاليف.
المحور	<p>علوّة على ذلك، تستفيد (سابك) من المزايا التنافسية التي تتمتع بها من أرامكو السعودية، والتي تشمل توافر مواد اللقيم التنافسية والوصول إليها، وتكامل مصافي البتروكيماويات، والتقنيات المتقدمة، مثل مشاريع تحويل النفط الخام إلى بتروكيماويات (LTC)، والشركاء الاستراتيجيين الأقوياء. حيثما كان ذلك مناسباً.</p> <p>تهدف (سابك) إلى تعزيز مكانتها القيادية من خلال توسيع حضورها في المناطق سريعة النمو والناشئة، حيث توفر المنتجات والحلول بعقلية تركز على الزبائن مع الاستفادة من التقنيات المتقدمة والبيانات والاستدامة لمعالجة مجموعة من أسواق المستخدمين النهائيين التي تشمل السيارات والبناء والتشييد والرعاية الصحية والنظافة الشخصية والتعبئة والسلع الاستهلاكية والمنزلية. وتواصل (سابك) تخصيص موارد كبيرة للبحث وتطوير المنتجات والعمليات المتقدمة الجديدة ودعم الإنفاق على عمليات البحث والتطوير في أعمالها.</p> <p>تواصل (سابك) الاستثمار في سلسلة إمدادات عالمية متكاملة وبناء شبكة مرنة لتلبية متطلبات الزبائن والحفاظ على القدرة التنافسية. تستثمر (سابك) أكثر في رأس المال لتبني أنظمة واستخدام معدات جديدة في مرافق الإنتاج لديها لتلبية لجميع الأنظمة واللوائح المعمول بها والامتثال لها، حيث تساعد هذه الأساليب الاستباقية (سابك) على البقاء في صدارة التغيير وخلق ميزة أكثر تنافسية.</p> <p><b>الطبيعة الدورية لصناعة البتروكيماويات وظروف السوق</b></p> <p>تخضع صناعة البتروكيماويات لدورات التوسع والانكماش بما يتماشى مع تحركات الاقتصاد العالمي، ما يخلق تقلبات في العرض والطلب على المنتجات البتروكيماوية وتقلبات في أسعار مواد اللقيم والمنتجات البتروكيماوية النهائية. ويعتمد سعر المادة الخام والمنتج على موقع منشأة الإنتاج ونوع المنتج وموقع الزبون.</p> <p>وخلال العقد الماضي، شهد الاقتصاد العالمي فترات من التباطؤ والتقلبات الشديدة وانخفاض النشاط التجاري والبطالة وانخفاض أسعار الفائدة وتناقص ثقة المستهلك، وقد كان لذلك أثرًا هائلًا على الطلب النهائي على المنتجات الكيميائية والبلاستيكية في قطاعات ومناطق صناعية معينة.</p>



يمكن أن يؤثر ذلك على أعمال (سابق) وعملياتها.	<b>التأثير المحتمل</b>
تجري (سابق) تقييمات مادية لمخاطر المناخ وتقييم تعرضها ونقاط ضعفها لمخاطر تغير المناخ مثل الفيضانات وموجات الحر والجفاف والعواصف، الأمر الذي يساعدها في تحديد أكثر عملياتها التجارية وأصولها تعرضاً للخطر، وتحديد التأثير المحتمل لهذه المخاطر على إنتاجيتها واستمرارية أعمالها، واتخاذ إجراءات تكيفية مناسبة لتعزيز قدرتها على الصمود في مواجهة هذه المخاطر، وتحسين الاستعداد لمواجهة هذه التحديات، واستيفاء المتطلبات التنظيمية، وحماية قيمة المساهمين، وضمان استدامة الاستثمارات في ظل التقلبات المناخية.	<b>خطة الاستجابة</b>
تُعد جهود (سابق) للتخفيف من مخاطر الانتقال محددة بوضوح في إطار خارطة طريق الحيد الكربوني. حيث تحدد خارطة الطريق خمسة مسارات لزيادة الكربون بما في ذلك: الموثوقية وكفاءة الطاقة والتحسينات، والطاقة المتجددة، والتشغيل الكهربائي، واحتجاز الكربون، والهيدروجين منخفض الكربون. وبدأت خارطة طريق الحيد الكربوني لدينا بمراجعة شاملة للتقنيات المتاحة والناشئة لخفض انبعاثات الكربون.	
 المناخ والطاقة وكفاءة استهلاك الموارد	
<b>المحور</b>	<b>اللوائح سريعة التطور حول الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات</b>
	في السنوات الأخيرة، زاد الوعي بتأثيرات الأنشطة التجارية على البيئة والمجتمع. وقد أدى ذلك إلى إجراء عدد من التغييرات في اللوائح والتوقعات العامة، ما فتح أبواباً لتعهدات جديدة تواجه الشركات مع بزوغ العديد من الفرص للشركات. ونحن في (سابق) ندرك أن نجاحنا يعتمد في الأساس على دمج مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في كل جانب من جوانب أعمالنا. وتلتزم (سابق) بالحد من تأثيرها البيئي، بما في ذلك انبعاثات غازات الدفيئة واستخدام المياه وتوليد النفايات، مع إدراك أن هذه التغييرات قد تتطلب زيادة في التكاليف التشغيلية.
<b>المخاطر</b>	التأخير المحتمل في تحقيق أهداف الاستدامة أو الأهداف المحايدة للكربون وإعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.
<b>المحرك</b>	اللوائح سريعة التطور، وتوافر رأس المال، ومنشآت التصنيع المتقدمة، والافتقار إلى التقنية المتقدمة الناضجة.
<b>التأثير المحتمل</b>	قد يؤدي إلى تأثير سلبي على سمعة الشركة وتقليل الطلب على منتجات (سابق) وخدماتها.

<b>المخاطر</b>	١. عدم القدرة على التنبؤ بدقة بمدى وتواريخ الاتجاهات والدورات الاقتصادية. ٢. الانكماش المحتمل في الاقتصاد الإقليمي أو العالمي أو أزمات السوق أو الفترات الطويلة من عدم الاستقرار.
<b>المحرك</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الطبيعة الدورية لأسواق البتروكيماويات العالمية (كالعرض والطلب) والتأثر الخارجي (مثل التوترات الجيوسياسية).</li> <li>الركود الممتد في أي من المناطق الجغرافية التي تديرها (سابق).</li> </ul>
<b>التأثير المحتمل</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يمكن أن يؤثر بشكل كبير على عمليات (سابق) و/أو وضعها المالي.</li> <li>يمكن أن يؤدي إلى انخفاض كبير في الطلب على منتجات (سابق)، ما يخلق تأثيراً سلبياً على أعمالها.</li> </ul>
<b>خطة الاستجابة</b>	تحرص (سابق) على إجراء دراسات مستمرة للسوق والظروف المحيطة للتنبؤ بأي تغييرات قادمة أو متوقعة تتعلق بصناعة البتروكيماويات وسوقها، حيث تدير نموذج أعمالها وفقاً لذلك، وتتحدى (سابق) بالمرونة الدائمة من خلال تحليل الاتجاهات والتأثر طويلة المدى، ثم القيام باختيار استراتيجي مستنير ومدروس، وتعديد (سابق) النظر في باقة منتجاتها كما تجري تخطيطاً قوياً للسيئاريوهات لبناء باقة منتجات يمكنها تحمل التغييرات في الاتجاهات المختلفة.
<b>المحور</b>	<b>تغير المناخ</b>
	يشكل تغير المناخ تهديداً كبيراً للاقتصاد العالمي، ما يؤثر على الشركات والمؤسسات المالية من خلال المخاطر المادية ومخاطر التغييرات المالية. وتتمثل المخاطر المادية في الآثار المباشرة لتغير المناخ، مثل الظروف الجوية الشديدة، وارتفاع منسوب مياه البحر، والتغيرات في درجات الحرارة ومعدلات هطول الأمطار، حيث يمكن أن يؤدي ذلك إلى إتلاف البنية التحتية وتعطيل سلسل الإمدادات وزيادة مطالبات التأمين. وتعتبر مخاطر التحول هي تلك المرتبطة بالانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون، مثل التغييرات في السياسات الحكومية، والتقدم التكنولوجي، وتفضيلات المستهلك.
<b>المخاطر</b>	عدم القدرة على التحكم في انبعاثات غازات الدفيئة وتحقيق أهداف التخفيض.
<b>المحرك</b>	الالتزام السياسي بالقضايا المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ أو التخفيف من آثاره من خلال اللوائح والأنظمة.

## خطة الاستجابة

تتكيف (سابك) مع التغييرات في اللوائح من خلال المراجعة والتحديث الدوري لنموذج أعمالها. وتلتزم (سابك) طواعية بشبكة معقدة من لوائح إعداد التقارير والتقييمات وإطار الإفصاح، وتمثل أجندة الاستدامة لدى (سابك) في إدارة أعمال مسؤولة ومربحة على المدى الطويل. وتعتمد استراتيجية الاستدامة لدى (سابك) على أربعة عوامل محفزة رئيسة تتمثل في تلبية احتياجات الأطراف ذات العلاقة، وتلبية اللوائح المتطورة، وتمكين النمو المسؤول على المدى الطويل، وإدارة محفظة مستدامة، ولمعالجة هذه العوامل، نتجه نحو دمج مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في كل جزء من أعمالنا.

تؤيد (سابك) أيضاً فكرة إعادة صياغة استراتيجيات سلسلة الإمدادات ودمج اعتبارات تغير المناخ إلى جانب المسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة الأخرى التي قد تخلق قيمة لمؤسستنا وزبائننا وكوكبنا. فنحن نعمل على تحويل أسطول ناقلات الكيماويات المستأجرة لدينا، واستبدال السفن القياسية تدريجياً بسفن حديثة ومطورة ومصممة بيئياً وذات كفاءة أفضل في استهلاك الوقود.

كما يخضع جميع موردينا العالميين لبرنامج (سابك) لإدارة دورة حياة الموردين (SLM)، والذي يتضمن بذل العناية الواجبة القوية لضمان تلبية موردي (سابك) لمتطلبات سلسلة الإمدادات والمشتريات المستدامة لدينا، والالتزام بممارسات الامتثال ذات الصلة في مجالات مثل ظروف العمل الآمنة ومكافحة الفساد والمسؤولية البيئية.

[الاستدامة في سابك](#)

[الاستدامة في \(سابك\) نهجنا في التعامل مع مفهوم الحائرية](#)

## المحور

## خسارة منتجات (سابك) لحصتها السوقية

إدخال الأنظمة والسياسات المصممة للتحكم في إنتاج المنتجات البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد واستخدامها.

## المخاطر

التشريعات واللوائح الناشئة سريعة التطور التي تستهدف استخدام المواد البلاستيكية على مستوى العالم.

## المحرك

الضغوط المتزايدة من الهيئات التنظيمية في مجالات البلاستيك ذي الاستخدام الواحد والمسؤولية الموسعة للمنتجين، والأنظمة التي تفرض إعادة التدوير، وسلامة المنتجات، والسعة الإنتاجية للبلاستيك، والمفهوم السليبي للمواد البلاستيكية.

## التأثير المحتمل

يمكن أن يؤدي ذلك إلى فرض تكاليف امتثال إضافية، والوصول لمركز غير تنافسي في السوق، وانخفاض الطلب على منتجات (سابك)، والتأثير على صافي الربح.

## خطة الاستجابة

تعمل (سابك) على الحد من تأثير هذه المخاطر من خلال المراقبة المستمرة والتقييم وإعداد التقارير عن التغييرات أو الترتيبات التنظيمية من خلال فرق الشؤون التنظيمية، وفرق الإشراف على المنتجات، وفرق العلاقات الحكومية والعلاقات العامة، حيث تدير هذه الفرق القضايا الكيميائية وتدعم المنتجات عند الحاجة، للمساعدة في ضمان وضع وتنفيذ إجراءات تنظيمية عادلة وعلمية لحماية المجتمع العالمي والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة.

أطلقت (سابك) العديد من المشاريع لتحقيق أهداف الاقتصاد الدائري من خلال التطوير الداخلي للمواد المتجددة والمعاد تدويرها أو التعاون مع العديد من أصحاب العلامات التجارية وشركاء سلسلة القيمة.

تعمل (سابك) على ضمان إعادة استخدام المواد البلاستيكية وإعادة تصنيعها إلى منتجات جديدة، وتعاون في المراحل الأولية والنهائية لتحقيق تحول كامل في سلسلة القيمة المبنية على مبادئ الاقتصاد الدائري. وتعد باقة (تروسيركل<sup>TM</sup>) الخاصة بنا تعهداً كاملاً بالحد من النفايات، سواء في عملياتنا الخاصة أو من خلال تشجيع الموردين والزبائن العالميين على فعل الشيء نفسه.

ومن خلال باقة (تروسيركل<sup>TM</sup>) الخاصة بنا، تتولى إعداد مجموعة متنوعة من التطبيقات المبتكرة المستخدمة عبر سلسلة القيمة، ففي السنوات العديدة الماضية، انصب تركيزنا على خمس محركات رئيسة لمواجهة التحديات التي يواجهها السوق، والتي تتمثل في الحد من النفايات، وزيادة الاقتصاد الدائري، وإغلاق الحلقة وإعادة استخدام البلاستيك الذي قد يصل في النهاية إلى المحيطات، واستخدام حلول مواد اللقيم الحيوية، وتعزيز الوظائف وجاذبية المستهلك. وتعتمد هذه المشاريع على الالتزامات السابقة بإغلاق حلقة تغليف المنتجات بالمواد البلاستيكية الناعمة، إلى جانب التعهدات الجديدة بإنتاج مواد تستخدم المخلفات المتجددة من معالجة الزيوت النباتية.

[تعزير الحلول المستدامة](#)

## المخاطر التشغيلية

المحور	إدارة المواهب
المحور	يعتمد نجاح (سابك) المستقبلي جزئياً على قدرتها المستمرة في تعيين الموظفين في القطاعات التي تعمل فيها (سابك) والتي لا تزال تشهد طلباً مرتفعاً، وهناك منافسة مستمرة على مواهبهم، حيث يعتمد تبني التقنيات الناشئة وتحسينها على وصول (سابك) إلى المهارات الجديدة التي إما تعاني من نقص في المهارات أو تتطلب مهارات شاملة وصقل مهارات الموظفين الحاليين.
المخاطر	قد لا تتمكن (سابك) من استقطاب المواهب المناسبة والاحتفاظ بها في الوقت المناسب؛ لمواصلة دعم أعمالها الحالية المتنامية.
المحرك	الطلب المرتفع في سوق المواهب (مثل صعوبة تعيين موظفين مؤهلين أو خسارة موظفين رئيسيين و ماهرين من (سابك) بشكل غير متوقع).
الآثار المحتملة	يمكن أن تؤثر على أعمال (سابك) وعملياتها (كتنفيذ تقنيات تصنيع جديدة، وتطوير منتجات جديدة، وتحسين مشاركة الزبائن، وما إلى ذلك).
خطة الاستجابة	تركز (سابك) دائماً على تعيين موظفين مؤهلين والحد من الخسارة غير المتوقعة لموظفي (سابك) المهرة من أصحاب الخبرات الذين هم في غاية الأهمية لتنفيذ تقنيات التصنيع وتطوير المنتجات الجديدة وتحسين مشاركة الزبائن وما إلى ذلك. وتسعى (سابك) إلى: <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعزيز بيئة عمل آمنة وصحية.</li> <li>• فهم ومراقبة وإدارة الأسلوب والحوافز والإجراءات التي تعزز السلوك المرغوب داخل الشركة.</li> <li>• تلبية التوقعات بشأن تنوع القوى العاملة والمساواة والشمولية.</li> </ul> تهدف منهجية (سابك) في التعامل مع الموظفين والموارد البشرية إلى خلق ثقافة عمل تشجع على التعلم المستمر وتوفر فرصاً وظيفية استثنائية وتقدم مكافآت وتقديرات جذابة للثناء.

المحور	التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي
المحور	تتحرك صناعة البتروكيماويات بسرعة لتسخير إمكانات الرقمنة. ومن ثم، يجب على (سابك) مواكبة منافسيها ولعب دور ريادي في تلك الصناعة، من خلال الاستفادة من التحول الرقمي وقوة البيانات الضخمة والتعلم الآلي والذكاء الاصطناعي لتمكين (سابك) من تحقيق التفوق في ذكاء السوق.
المخاطر	التأخير المحتمل في تحسين موثوقية عمليات منشآت التصنيع وتعزيز دراسات وتحليلات السوق.
المحرك	فاعلية البيانات الضخمة/أدوات التحليلات وأتمتة التصنيع.
التأثير المحتمل	يمكن أن يؤدي إلى بطء التحسن في إنتاجية العمليات وكفاءتها بالإضافة إلى تحليلات السوق.
خطة الاستجابة	يهدف فريق التحول الرقمي العالمي في (سابك) إلى أتمتة الأجزاء الرئيسية من أعمالنا - بما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية والكفاءة وتقليل التكلفة عبر مجالات متنوعة، مع تعزيز قدرتنا على تلبية احتياجات رباتنا لتتمكن (سابك) من تحقيق طموحاتها المتعلقة بالتحول الرقمي. <p>تعمل (سابك) على تسريع جهودها في مجال الرقمنة من خلال عدد من المبادرات الرقمية. فعلى سبيل المثال، جُهزت منشآت التصنيع لدينا على مستوى العالم بنظام "صحة وسلامة الأصول" (Asset Healthcare)، وهو نظام مراقبة يستخدم الذكاء الاصطناعي (AI)، للتنبؤ بالتعطال المحتملة للمعدات الحيوية. كما نستخدم تقنيات الفحص الذكية مثل الروبوتات والطائرات بدون طيار لتحديد المشكلات المزمنة مثل التآكل تحت العزل، وفحص الخزانات الفاسد، وفحص أطراف التوهج، وتعزيز سلامة منشآت التصنيع.</p> <p>توظف (سابك) تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة لمعالجة مخاطر وفرص الأعمال من منظور جديد. ومع الاستخدام المتزايد للذكاء الاصطناعي، قامت (سابك) ببناء منصة التجارب الافتراضية (AIVE) الخاصة بها والتي تعمل بالذكاء الاصطناعي والتي تستخدم تعلم الآلة (ML) لتحسين أداء العمليات أو المنتجات حتى قبل تصنيع المنتج.</p> <p>نستخدم أيضاً أدوات البيانات الضخمة والتحليلات التنبؤية للحصول على المعلومات اللازمة عن السوق، واكتساب رؤى جديدة لتصبح استجابتنا أكبر لزيارتنا، فضلاً عن زيادة الإنتاجية والكفاءة. وستستمر استثماراتنا في الحلول الذكية لإنشاء سلاسل قيمة رقمية بالكامل، مدعومة بنماذج أعمال مبتكرة جديدة.</p>



المحور	اضطراب خدمات سلسلة الإمدادات
	<p>تعتمد عمليات (سابق) على نقل المواد عن طريق البحر والبر، وتسعى إلى تحقيق كفاءة التكلفة في توزيع منتجاتها النهائية. ويمكن أن تقلل أي مشكلة تؤثر على نقل البضائع (مثل ظروف غير مواتية في الطرق البحرية أو الظروف الخطرة أو الكوارث الطبيعية أو سوق العمل أو التأمين وما إلى ذلك) من الميزة التنافسية التي تتمتع بها (سابق) مقارنة بالمنتجات الإقليمية.</p> <p>قد يسهم عدم وضوح الرؤية في سلسلة الإمدادات، بما في ذلك جدوى الموردين الرئيسيين، وندرة مواد اللقيم، ومصادر الطاقة، والقضايا اللوجستية غير المتوقعة في الشحن والتوزيع، وعدم الاستقرار في الأسعار ضمن نظام سلسلة الإمدادات، في زيادة مدى صعوبة تقديم المنتجات أو الخدمات بحدود ربح مقبولة.</p>
المخاطر	تأخيرات محتملة في التسليم وزيادات كبيرة في تكاليف الشحن.
المحرك	تعطل المسارات البحرية وانقطاع الخدمات اللوجستية وانخفاض موثوقية الجدول الزمني وتقلب أسعار الشحن.
الأثر المحتمل	قد يؤدي إلى خسائر مالية وأضرار في السمعة.
خطة الاستجابة	<p>تسعى (سابق) إلى زيادة التوطين لتشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات السعودية في سلسلة الإمدادات لتطوير البنية التحتية السعودية، وتعزيز قدرة الشركة على التصدير.</p> <p>تتوافق (سابق) و(أرامكو السعودية) مع الأجنحة الوطنية للمملكة من أجل توسيع القدرات والإمكانات اللوجستية العالمية في المواقع الرئيسية. وبشكل عام، يضمن هذا النهج التعاوني بين الشركتين تلبية توقعات الزبائن والمساهمة في نمو القطاع وتأمين مستقبل الشركتين في قطاع البتروكيماويات.</p> <p>نجحت (سابق) في الحفاظ على مستويات مخزون صحية، وتأمين القدرات، والموازنة بين مستويات خدمة الزبائن وفعالية التكلفة.</p> <p>كما نستفيد من قرارات شبكتنا الواسعة وبصمتنا العالمية للتعاون مع شركاء الخدمات اللوجستية لتحسين أداء التكلفة ومستويات الخدمة في أي واحد.</p>

	<p>تبنيت (سابق) نموذجًا تشغيليًا يتميز بتركيز إقليمي من خلال إنشاء مراكز في الصين الكبرى وبقية آسيا والشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا والأمريكتين، حيث تتصل هذه المراكز عبر شبكة توريد واحدة ومنصة موحدة لتكنولوجيا المعلومات، ويضمن ذلك الحفاظ على مستوى عالٍ من الموثوقية والمرونة والكفاءة في تقديم منتجاتنا على مستوى العالم. ويوفر هذا النموذج الرؤية والمرونة والقدرة اللازمة لتحسين العمليات وتعزيز القدرات التنظيمية، مع خدمة الأطراف ذات العلاقة الخارجية والداخلية على حد سواء بشكل أفضل كشركة تسعى إلى الحفاظ على مستويات المخزون الصحية، وتأمين القدرات، وتحقيق التوازن بين مستويات خدمة الزبائن وفعالية التكلفة.</p> <p>حددت (سابق) مسبقاً تحليل أثر الأعمال وكذلك خطط استمرارية الأعمال لعوامل متعددة قد تؤدي إلى انقطاع نقل المنتجات والمواد.</p>
المحور	<p><b>عدم الاستقرار الجيوسياسي وجائحة كوفيد-19</b></p> <p>قد تتسبب الاضطرابات والنزاعات في استمرار عدم اليقين بشأن التنبؤ بالبدء على المدينين القريب والمتوسط. وسيؤدي أي إغلاق أو اختراق لطرق الشحن إلى إعاقة كبيرة لقدرة (سابق) على نقل المنتجات.</p> <p>تؤثر الحرب الروسية-الأوكرانية التي طال أمدها، وغيرها من الاضطرابات الجيوسياسية على أسعار الطاقة والسلع الأساسية. وبالرغم من تلاحشي المخاوف من فيروس كورونا المستجد وتخفيف ضغوط سلسلة الإمدادات، إلا أن الآثار طويلة الأجل لكليهما ستحكم تطور التجارة العالمية والاقتصاد العالمي، حيث تسعى الدول والشركات إلى تحقيق قدر أكبر من الاستقلالية عن الاعتماد على الموردين الخارجيين - أو الموردين من دول قد تصبح معادية - للتقنيات والمواد الرئيسية.</p>
المخاطر	تقييد إمدادات الطاقة والسلع وتعطيل طرق النقل الرئيسية.
المحرك	عدم الاستقرار الجيوسياسي أو القيود المتعلقة بالجائحة.
الأثر المحتمل	يمكن أن يؤثر على قدرة (سابق) على التنبؤ بأداء الأعمال والعمليات في المستقبل القريب إلى المتوسط والتأخر في تلبية طلبات الزبائن وزيادة التكاليف.

الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

<b>المحور</b>	<b>التدابير المتأصلة في سلامة العمليات</b> تُعزّض طبيعة العمليات البتروكيمياوية (سابق) لمخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن، إذ يجب على (سابق) والشركات التابعة لها الامتثال لجميع الأنظمة واللوائح المعمول بها فيما يتعلق بالبيئة والصحة والسلامة والأمن (EHSS)، حيث تضع هذه الأنظمة واللوائح معاييرًا مختلفة تنظم جوانب معينة من جودة الصحة والسلامة والأمن والبيئة. ويمكن أن يؤدي انتهاك هذه المعايير إلى فرض التزامات مختلفة (مثل الالتزام بإصلاح المنشآت والالتزامات والعقوبات المدنية والجنائية).
<b>المخاطر</b>	السلامة الشخصية والعمليات المرتبطة بالعمليات البتروكيمياوية.
<b>المحرك</b>	تعقيد عمليات البتروكيمياويات.
<b>الأثر المحتمل</b>	يمكن أن يؤثر سلباً على أدائنا في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ما يعرضنا نحن والمجتمعات التي نعمل فيها لمخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن، فضلاً عن الملاحظات القانونية المحتملة.
<b>خطة الاستجابة</b>	تركز استراتيجية (سابق) الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة على تعزيز كفاءة الموظفين لتحديد مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة في التقييمات وتقديم توصيات عالية الجودة للحد من المخاطر، وتطبيق (سابق) نظاماً لإدارة العمليات يتألف من خمسة أبعاد تشمل العمليات والسلامة الشخصية. كما تطبق (سابق) برنامج تطوير قدرات سلامة العمليات لرفع مستوى كفاءة موظفيها وقيادة أداء قوي ومستدام في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة على مستوى العالم.


<b>خطة الاستجابة</b>	يعتمد قرار (سابق) لتحديد مواقع بناء منشآتها التصنيعية دائماً على الاستقرار الجيوسياسي الإقليمي والحوافز الضريبية وحوافز مواد اللقيم ومزايا التقنية والخدمات اللوجستية. وفي حالة عدم الاستقرار الجيوسياسي، تبدأ (سابق) بتشكيل فريق إدارة الأزمات لتولي زمام المبادرة في جمع وجهات النظر الداخلية والخارجية وتحديد المخاطر المحتملة ووضع استراتيجيات الحد من المخاطر مع إطلاع مجلس إدارة (سابق) والمديرين التنفيذيين على أحدث المستجدات بشأن الوضع، حيث يراجعون بدورهم الجهود الجارية للحد من تلك الآثار. وقع اختيار شركة (غازنتر) للبحث والاستشارات العالمية على برنامج (أسلوب القيادة في سابق) (SLW) كنموذج لفضل الممارسات لكيفية تحويل قيادة الأعمال العالمية في ضوء التحديات الداخلية والخارجية الجديدة، ولا شك أن استجابتنا لجائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والحرب الروسية الأوكرانية وأزمة بنك وادي السيليكون هي خير دليل على نجاح هذا النموذج السلوكي القيادي.
----------------------	---

<b>المحور</b>	<b>استخدام تقنية المعلومات</b> قد تتعرض (سابق) لمخاطر مختلفة تتعلق بتقنية المعلومات، مثل فقدان أو سرقة البيانات، والهجمات السيبرانية، وتعطل الأنظمة، والتفادم التقني لأنظمة تقنية المعلومات. ويمكن أن يؤدي عدم التوافق أو انتهاك السرية أو معالجة البيانات في أنظمة وتطبيقات تقنية المعلومات الحساسة إلى تدفق البيانات والخبرات بشكل غير منضبط ويؤثر بشكل مباشر على عمليات (سابق) ووضعهما المالي.
<b>المخاطر</b>	الهجمات السيبرانية وتسرب المعلومات أو البيانات السرية.
<b>المحرك</b>	الجرائم الإلكترونية المعقدة والاستخدام غير السليم لأنظمة وشبكات تقنية المعلومات.
<b>الأثر المحتمل</b>	يمكن أن يؤثر على سرية وتوافر وسلامة البيانات والعمليات والبنية التحتية لأنظمة تقنية المعلومات والشبكات والمرافق وأوقات توقف الإنتاج والتعطال التشغيلية.
<b>خطة الاستجابة</b>	أنشأت (سابق) نظاماً متطوراً للغاية للأمن السيبراني لمنع أي هجمات إلكترونية على مرافقها وبنيتها التحتية العالمية. وتشرف فرق الأمن السيبراني والتحول الرقمي العالمي على جميع المشاريع والعمليات وتقيم المخاطر، وتبني أي مشاكل أمنية للحد منها. كما يخضع كل مورد ومبادرة جديدة لنفس العملية للحد من أي تهديدات يمكن أن تضر بسمعة (سابق) والقضاء عليها. كما نقوم بإجراء برامج تدريبية وتوعوية بانتظام لجميع موظفي (سابق) حول كيفية تحديد ومنع أي هجمات سيبرانية. وفي الوقت نفسه، نحافظ على إصدارات محدثة ونسخ احتياطية لأنظمة تقنية المعلومات لدينا ونجري بانتظام محاكاة لهجمات الأمن السيبراني.

<b>المحور</b>	<b>الجدارة الائتمانية للزبائن</b> تقدم (سابق) الخدمات والمنتجات لمجموعة متنوعة من الزبائن الإقليميين والعالميين، ويتأثر التعرض لمخاطر الائتمان بالخصائص الفردية لكل زبون.
<b>المخاطر</b>	احتمال عدم دفع المستحقات، عادة من خلال الحسابات المدينة التجارية، لخدمات ومنتجات (سابق).
<b>المحرك</b>	تدهور الظروف الاقتصادية.
<b>الأثر المحتمل</b>	يمكن أن تؤثر على أعمال (سابق) وعملياتها.
<b>خطة الاستجابة</b>	تدرس (سابق) البيانات الديمغرافية للزبائن، بما في ذلك مخاطر التعثر المرتبطة بالقطاع الذي يعمل فيه الزبون والبلد الذي يمارس فيه نشاطه، إذ قد يكون لهذه العوامل تأثير على مخاطر الائتمان. وتطبق (سابق) إجراءات لمراقبة المخاطر الائتمانية على مستحقاتها، كما تراقب باستمرار الحدود الائتمانية للزبائن والمخاطر المرتبطة بها، وتطبق (سابق) سياسة تُلزم جميع الزبائن الراغبين في الشراء الأجل بأن يخضعوا لإجراءات التحقق الائتماني. ويتم تقييم جودة الائتمان للزبون بناءً على بطاقة أداء تصنيف ائتماني داخلية شاملة من خلال مراعاة سلوك الدفع والهيكل القانوني للشركة والملف المالي وغير المالي.

<b>المحور</b>	<b>المشروعات قيد التطوير</b> تدير (سابق) عددًا من المشاريع ذات رؤوس الأموال الكبيرة التي لا تزال قيد التطوير أو في مراحل التخطيط، وتشمل هذه المشاريع الاستثمار في خطوط إنتاج جديدة وتوسيع أو تطوير المصانع القائمة، كما تنطوي كل من هذه المشاريع على عدد من المخاطر أثناء الإنشاء والتشغيل التجريبي، وتشمل هذه المخاطر تجاوز تكلفة الاستثمار، وتوافر مواد اللقيم، والالتزامات غير المتوقعة، والتغيرات في الضرائب أو الرسوم، والصعوبات في تحقيق الكفاءات المتوقعة، وأوجه العمل التعاوني، وقدرة المقاولين على الامتثال للالتزامات التعاقدية، والتغيرات في ظروف السوق.
<b>المخاطر</b>	قد تواجه (سابق) تأخيرات محتملة في وقت المشروع وتجاوزات في التكاليف للمشروع.
<b>المحرك</b>	ديناميكيات السوق وعدم اليقين الجيوسياسي وارتفاع الطلب على المواد والقوى العاملة.
<b>الأثر المحتمل</b>	قد يؤدي إلى تأخير في تحقيق القيمة والأثر المالي.
<b>خطة الاستجابة</b>	لتقليل احتمالية هذه المخاطر، تخطط الشركة لتطبيق نهج "البوابة الصفراء" الجديد اعتباراً من يناير ٢٠٢٤م، كجزء من عملية الاستثمار في (سابق) لضمان التوافق مع خطط النمو المستقبلية، ويجب الحصول على موافقة مسبقة من لجنة الاستثمار قبل اعتماد نظام البوابات المنتظمة. كما تعمل فرق الأمن السيبراني والتحول الرقمي العالمي على مراقبة جميع المشاريع والعمليات وتقييم المخاطر استباقياً، ثم الإخطار عن أي مشاكل أمنية للحد من المخاطر

## المخاطر المالية

لمزيد من المعلومات حول المخاطر المالية، يرجى الرجوع إلى البيان المالي  الموحد لشركة (سابق) لعام ٢٠٢٣م



الاستراتيجية | الأهمية النسبية | مشاركة الأطراف ذات العلاقة | المخاطر المحتملة والفرص

قد تؤثر على الوضع المالي لـ(سابك) من خلال تعليق العمليات والالتزام بالعقوبات المدنية أو الجنائية.	<b>الأثر المحتمل</b>
تعد (سابك) من هذه المخاطر عن طريق إجراء الدراسات المالية للمخاطر لضمان شراء التغطية التأمينية بمبالغ معقولة وأن تكون متفقة مع ممارسات القطاع ذات الصلة، بما في ذلك تغطية مخاطر تلف الممتلكات، وتوقف العمليات التجارية الناتج عن الحرائق، أو تعطيل المعدات، والمسؤولية تجاه الأطراف الأخرى.	<b>خطة الاستجابة</b>

### مخاطر الامتثال

تراخيص الملكية الفكرية والتقنية	<b>المحور</b>
تعتمد (سابك) على مجموعة واسعة من حقوق الملكية الفكرية لدعم أعمالها، إذ تحصل على تراخيص لاستخدام تقنيات مبتكرة في منشأتها التصنيعية، بينما ترخص حقوق الملكية الفكرية التي تملكها لجهات خارجية.	
الإفصاح المحتمل عن التقنيات التي تمتلكها (سابك) وحقوق الملكية الفكرية الأخرى أو سرقتها أو سريتها، بما في ذلك البيانات الفنية أو عمليات الشركة أو البيانات أو غيرها من المعلومات الحساسة.	<b>المخاطر</b>
من خلال ضعف الضمانات التعاقدية أو التجسس أو الإفصاحات أو خرق البيانات.	<b>المحرك</b>
قد يكون له تأثير على سمعة (سابك) وقيمتها واستمرارية أعمالها وعملياتها.	<b>الأثر المحتمل</b>
تدير (سابك) هذه المخاطر من خلال ضمان حماية جميع معلومات الملكية الفكرية الخاصة بها جيدًا من الانتهاكات المحتملة من خلال الحماية التعاقدية والمادية، مع عمليات مراقبة وتتبع مستمرة. كما تستثمر (سابك) بكثافة في توعية الموظفين لحماية ملكيتها الفكرية من التسريبات غير المصرح بها من خلال عمليات تحكم مدمجة والتدريب والاتصالات.	<b>خطة الاستجابة</b>
أنشأت (سابك) فسمًا جديدًا، وهو حوكمة التراخيص، بهدف تمكين الفاعلية والتحسين المستمر في جميع وظائف الترخيص مع ضمان الامتثال وإدارة المخاطر والحفاظ على قيم (سابك).	

<b>المحور</b>	<b>سعر صرف العملات</b>
	تتعرض العمليات العالمية لدى (سابك) لمخاطر تغير صرف العملات الأجنبية الناشئة عن التعرض لمخاطر العملات المختلفة، والتي تتمثل في المقام الأول في تقلبات العملات الأخرى مقابل الريال السعودي، حيث تتعرض (سابك) لذلك في المقام الأول من خلال الحسابات المدنية والحسابات التجارية الدائنة وبعض الحسابات المصرفية وعمليات الاقتراض غير المقومة بالريال السعودي.
<b>المخاطر</b>	التعرض لتقلبات أسعار صرف العملات.
<b>المحرك</b>	التغيرات في وتيرة الاقتصاد العالمي.
<b>الأثر المحتمل</b>	قد يؤدي إلى آثار سلبية على أعمال (سابك) ووضعها المالي.
<b>خطة الاستجابة</b>	على الرغم من عدم تعرض الريال السعودي لمخاطر مقابل الدولار الأمريكي نظراً لربط الريال بالدولار، تدير (سابك) المخاطر من خلال إجراء مراجعة منتظمة لتقلبات أسعار صرف العملات وأثرها على أعمالها.

<b>المحور</b>	<b>سياسات التأمين</b>
	قد تتعرض عمليات (سابك) والشركات التابعة لها للمخاطر والأخطار الكامنة في عمليات التكرير والبتروكيماويات. وتشمل هذه المخاطر الحرائق والانفجارات وفتق خطوط التابيب وتسرب خزانات التخزين والانسكابات الكيميائية وتصريف أو إطلاق المواد الخطرة والتعطل الميكانيكي للمعدات والحروب والإرهاب والتخريب والكوارث الطبيعية. وقد تتسبب العديد من هذه المخاطر في إصابات شخصية أو خسائر في الأرواح أو تلوث بيئي أو أضرار جسيمة أو تدمير ممتلكات (سابك) أو ممتلكات التخزين.
<b>المخاطر</b>	محدودية وثائق التأمين لتوفير التمويل الأتمثل لمخاطر الخسائر الكبيرة.
<b>المحرك</b>	تعرض الممتلكات لأضرار بالغة وتوقف العمليات والمسؤولية تجاه الأطراف الخارجية.

<b>المحور</b>	<b>الضوابط التنظيمية للتجارة الدولية</b> تزداد فرص فرض عوائق الحماية والتأثير سلباً على فرص (سابك) التجارية لبيع المنتجات في الأسواق الأخرى. ويرجع ذلك إلى تراجع العولمة وعدم اليقين بشأن المناخ الجيوسياسي، إلى جانب الأزمات الاقتصادية التي واجهتها صناعتنا خلال عام ٢٠٢٣م في المناطق التي نعمل وبيع المنتجات فيها. وقد تتخذ هذه العوائق الحماية شكل تدابير الرقابة التجارية (كضوابط التصدير أو الاستيراد، ومكافحة الإغراق، ومكافحة الدعم) وقد يكون لها تأثير مادي وسلب على قدرة (سابك) على تداول المنتجات وبيعها في ظروف صحية في السوق.
<b>المخاطر</b>	زيادة محتملة في عوائق الحماية من قبل الدول في مناطق السوق الرئيسية.
<b>المحرك</b>	تدابير الدفاع التجاري بما في ذلك رسوم الاستيراد الإضافية.
<b>الأثر المحتمل</b>	قد يؤدي إلى خسائر مالية.
<b>خطة الاستجابة</b>	تعمل (سابك) على الحد من هذه المخاطر من خلال مراقبة حجم وقيم صادراتها والعمل مع الحكومات والسلطات المحلية لتجنب أو تقليل القيود التجارية على استيراد وتصدير منتجات (سابك). وتلتزم سياسة الرقابة على التجارة الدولية في (سابك) موظفي الشركة والشركات التابعة لها بالالتزام بجميع الأوامر التجارية المعمول بها في الدول التي نعمل ونمارس فيها أعمالنا. ويشمل ذلك مراقبة وفحص جميع المعاملات لتحديد القيود المفروضة على بعض البلدان الخاضعة للعقوبات والأشخاص والاستخدامات المحظورة. كما تطلب (سابك) من الموظفين في وظائف معينة التحريم عبر الإنترنت على الالتزام بقواعد التجارة الدولية.

<b>المحور</b>	<b>النزاعات وأو الدعاوى القضائية</b> يمكن أن تخضع العمليات التجارية لدى (سابك) لدعاوى قضائية مدنية وجنائية وإجراءات السلطة التنظيمية المتعلقة بالمخالفات القانونية، وترتبط هذه المخاطر، من بين أمور أخرى، بمسؤولية المنتجات وقانون المنافسة ولوائح مكافحة الرشوة والفساد والعقوبات التجارية ولوائح مراقبة الصادرات وحماية البيانات وقوانين الملكية الفكرية وقانون المشتريات والتشريعات الضريبية ولوائح حماية البيئة. وقد تؤدي انتهاكات هذه الأنظمة التنظيمية إلى عقوبات مدنية أو جنائية، وأثر سلبية على سمعتنا، وقد تسبب عواقب مالية سلبية أخرى للشركة.
<b>المخاطر</b>	قد تتعرض (سابك) للتقاضى المدني والجنائي وإجراءات من قبل السلطة التنظيمية المتعلقة بالخطأ القانونية والتنظيمية.
<b>المحرك</b>	عدم وجود حوكمة وعمليات مناسبة لمنع والحد من هذه المخاطر من التحقق وعدم المعرفة الكافية المتعلقة بالالتزام بالشؤون القانونية لدى الموظفين.
<b>الأثر المحتمل</b>	يمكن أن يؤدي إلى عقوبات كبيرة تؤدي إلى خسائر كبيرة محتملة في التكاليف وسمعة العلامة التجارية.
<b>خطة الاستجابة</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعمل (سابك) على الاستثمار بقوة في الحافظ على برنامج قوي للتحقيقات والامتثال، وترسيخ ثقافة الحوكمة والنزاهة، بما في ذلك إيجاد بيئة عمل تتيح للموظفين والأطراف الأخرى ذات العلاقة الإقدام على إثارة أي موضوعات تتعلق بالنزاهة.</li> <li>التزام الموظفين بميثاق أخلاقيات المهنة في (سابك) والذي يضع الأسس للتصرف الصحيح بشأن النزاهة والامتثال بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة والسياسات والإجراءات الداخلية.</li> <li>الامتثال الشامل لمتطلبات التدريب.</li> </ul>

<b>المحور</b>	<b>اللوائح التنظيمية الإقليمية الخاصة بالمواد الكيميائية</b> تضع أعمال (سابك) لمجموعة متنوعة من الأنظمة واللوائح الحكومية المتعلقة باستخدام المواد السامة أو الخطرة وتصريفها والتخلص منها؛ فعلى سبيل المثال، للحصول على الموافقة التنظيمية على المنتجات الجديدة وعمليات التصنيع، يجب على (سابك) أن تثبت للسلطات المعنية أن المنتج آمن للاستخدامات المقصودة وأن (سابك) قادرة على تصنيع المنتج وفقاً للقواعد المعتمدة. قد يكون الامتثال لهذه الأنظمة واللوائح مكلفاً (كالمصادرة أو السحب أو الغرامات النقدية وما إلى ذلك)، والتي يمكن أن تمنع تطوير وتوزيع وبيع منتجات (سابك).
<b>المخاطر</b>	التأخير المحتمل في الحصول على الموافقة لتقديم منتجات جديدة أو الاستمرار في توزيع المنتجات الحالية.
<b>المحرك</b>	تنوع الأنظمة واللوائح الحكومية المتعلقة باستخدام المواد السامة أو الخطرة وتصريفها والتخلص منها.
<b>الأثر المحتمل</b>	قد يكون له تأثير مادي وسلب على أعمال (سابك) أو نتائج عملياتها أو وضعها المالي.
<b>خطة الاستجابة</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تلتزم (سابك)، بصفتها شركة معتمدة في مجال الرعاية المسؤولة® Responsible Care بوضع إطار عمل لتحقيق الإدارة الآمنة للمواد الكيميائية والأداء المتميز.</li> <li>تضم (سابك) فسفاً للشؤون التنظيمية بتبع إدارة الإشراف على المنتجات، والذي يتولى تحقيق جهود الشركة في فهم التوجيهات الحكومية المتعلقة بسلامة المنتجات والاستجابة لها وضمان الامتثال لقوانين الرقابة على المواد الكيميائية المتبعة دولياً.</li> <li>تعتمد (سابك) أدوات وقدرات لفحص منتجاتها رقمياً لقوائم المواد الكيميائية للزبائن. وتتولى (سابك)، بقدر الإمكان، إجراء تقييم دورة الحياة كجزء من عملية تأهيل منتجات الاستخدام، إذ تتناول جميع جوانب المنتج من الإنتاج والاستخدام حتى التخلص منه.</li> </ul>

<b>المحور</b>	<b>استخدام وتداول منتجات ومواد (سابك)</b> تعد منتجات (سابك) آمنة إذا تمت إدارتها واستخدامها بشكل صحيح. ومع ذلك، إذا لم يتم التعامل معها بالشكل الصحيح، فهناك خطر قد يؤدي إلى ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> <li>الحرائق/الانفجارات في مرافق الإنتاج أو الخدمات اللوجستية في (سابك).</li> <li>تسرب الغازات السامة إلى الغلاف الجوي.</li> <li>تصريف المواد الكيميائية الخطرة على الأرض أو في المجاري المائية.</li> </ul> يمكن أن يؤدي وقوع الأحداث المذكورة أعلاه، أثناء النقل أو في مرافق الزبائن، إلى الوفاة أو الإصابة الشخصية أو تعطيل المعدات أو إيقاف تشغيلها، وإلحاق الضرر بالبيئة، والدعاوى المدنية، والتحقيقات الجنائية، وإجراءات الإنفاذ التنظيمية، والتي يمكن أن تؤدي جميعها إلى تبعات كبيرة على (سابك). وقد يؤدي أي ضرر يلحق بالاشخاص أو المعدات أو الممتلكات أو أي خلل آخر بقدرة (سابك) على الإنتاج أو توزيع منتجاتها، إلى انخفاض كبير في إيرادات وأرباح الشركة وتكلفة إضافية كبيرة لاستبدال أو إصلاح أصولها.
<b>المخاطر</b>	الالتزامات المتعلقة بالوفاة والإصابات الشخصية وتلف الممتلكات وإدارة النفايات والتخلص منها والتنظيف البيئي.
<b>المحرك</b>	التخلص من المواد الخطرة أو إطلاقها في البيئة.
<b>الأثر المحتمل</b>	يمكن أن تؤثر على أعمال (سابك) وعملياتها.
<b>خطة الاستجابة</b>	تمثل (سابك) لجميع الأنظمة المحلية والأجنبية والمعايير واللوائح الدولية المتعلقة باستخدام ومعالجة وتخزين والتخلص من المواد أو النفايات الخطرة والسامة، والتي تضمن للموظفين والمقاولين والعمامة والصحة والسلامة بالإضافة إلى حماية البيئة. بوصفها شركة معتمدة في مجال الرعاية المسؤولة® تلتزم (سابك) بوضع إطار عمل لتحقيق الإدارة الآمنة للمواد الكيميائية والتميز في الأداء. تواصل (سابك) الالتزام بـ "ممارسات إدارة ميثاق سلامة المنتجات الخاص بالرعاية المسؤولة®" وذلك لضمان إجراء توصيفات شاملة للمخاطر لجميع منتجات (سابك) ذات الأولوية بناءً على المخاطر والتعرض للمخاطر المحتملة على صحة الإنسان أو البيئة. فضلاً عن ذلك، وضعت إدارة منتجات (سابك) إجراءات عمل بالتعاون مع الموردين والزبائن والمشاركين التخزين في سلسلة القيمة لتعزيز تبادل معلومات سلامة المنتجات على طول سلسلة القيمة، بما يتناسب مع المخاطر.

بيئة الأعمال | المراجعة المالية | استعراض أداء الأعمال | الجوائز وشهادات التقدير

# النتائج المالية وأداء الأعمال



٩٠  
الجوائز وشهادات  
التقدير

٨١  
استعراض أداء  
الأعمال

٧٣  
المراجعة  
المالية

٧٠  
بيئة  
الأعمال



## بيئة الأعمال

### الاقتصاد العالمي

شهد عام 2023م سلسلة من التحديات الاقتصادية الكبرى كان من شأنها إعادة تشكيل المشهد الاقتصادي العالمي؛ ما أدى بدوره إلى تراجع معدلات النمو وارتفاع معدلات التضخم، وألقت هذه الظروف بظلالها على قطاعات عدة منها صناعة الكيماويات. كما أدت التحديات المختلفة إلى إضعاف الركائز التي يقوم عليها الناتج المحلي الإجمالي العالمي، مثل الاستثمار والاستهلاك، وجعلت من عودتها إلى وضع ما قبل الجائحة أمرًا صعب المنال. ونتيجة لذلك، كان التعافي من تداعيات الجائحة يسير بوتيرة بطيئة، خاصة في ظل الصراع الروسي الأوكراني وارتفاع تكلفة المعيشة، فضلًا عن تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي خلال عام 2023م. وزعم ذلك، ساعدت الاقتصادات الكبرى التي صمدت وسط هذه الظروف على نشر حالة من التفاؤل، وتُشير التوقعات إلى استقرار معدلات النمو في عام 2024م، مع تحسن طفيف في الربع الأخير من العام ومطلع عام 2025م.

سجلت معدلات التضخم تراجعًا ملحوظًا بعد أن بلغت ذروتها عام 2022م، ومن المتوقع استمرار هذا التراجع حتى نهاية عام 2024م جزاء السياسات النقدية الصارمة والتداعيات المتتالية لانخفاض أسعار السلع الاستهلاكية على مستوى العالم. ومن المرجح أن تُسفر التحولات في المشهد الجيوسياسي، المتمثلة تارة في تعزيز التعاون وتارة أخرى في احتدام المنافسة بين البلدان، عن حدوث اضطرابات في أسواق السلع الأساسية في العام المقبل. وقد أدت الإجراءات النقدية الصارمة الحالية إلى فرض ضغوط على سوق العقارات العالمية، وتفاقم أعباء القطاع المصرفي، وزادت فرص ركود القطاع الصناعي عالميًا. ورغم ذلك، أسهم ارتفاع معدلات الطلب على الخدمات المحلية في التخفيف من حدة هذه التداعيات. ويبدو أن تحقيق مستويات مثالية أمر بعيد المنال حتى عام 2025م على الرغم من الانخفاض المتوقع في معدلات التضخم الأساسية. وفي خضم هذه التحولات الاقتصادية، تحافظ قرارات السياسات النقدية العالمية على دورها المحوري في دعم استقرار معدلات التضخم.

كما يظل مسار الاقتصاد العالمي مرهونًا بالتداعيات المترتبة على استمرار ارتفاع أسعار الفائدة لمدة طويلة. وإن صح ذلك، فستزيد تكاليف التمويل على المستهلكين والشركات لاقتراض الأموال، ما ينذر بتشديد الضغوط على الاقتصاد العالمي.

### الاقتصادات المتقدمة والأسواق الناشئة

شهدت الاقتصادات المتقدمة تراجعًا في معدلات النمو عام 2023م، ومن المتوقع ازدياد هذا الانكماش خلال عام 2024م ويعزى هذا التراجع إلى السياسات المتشددة وتزايد حالة عدم اليقين بالمشهد الجيوسياسي، وتعقيد شروط الائتمان، والآثار المترتبة على دورات التشديد التي تأتي من البنوك المركزية، ومعدلات التضخم التي تتجاوز التوقعات. وقد تقترب بعض الاقتصادات من حافة الركود خلال العام المقبل نتيجة لهذه العوامل. وعلى الجانب الآخر، شهدت الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية انخفاضًا طفيفًا في معدلات النمو عام 2023م وقد يستمر هذا الاتجاه خلال عام 2024م. كما تُشير التوقعات إلى احتمال لجوء كثير من البلدان الناشئة إلى خفض أسعار الفائدة الرسمية.

ارتفعت معدلات إنفاق المستهلكين في الاقتصادات المتقدمة مقارنةً بنظيراتها من البلدان الناشئة. واقتربت بالمقابل معدلات التضخم في الاقتصادات المتقدمة من ذروتها، مدفوعةً بارتفاع أسعار الفائدة، بينما بدأت بالفعل الأسواق الناشئة في خفضها، ورغم ذلك، استمرت معدلات النمو الأعلى نسبيًا التي سجلتها الأسواق الناشئة، باستثناء الصين، في دعم الاقتصاد العالمي.

### الاقتصادات الإقليمية

اختلفت حدة الأزمات الاقتصادية عام 2023م من منطقة إلى أخرى حول العالم، مدفوعةً بالتباين الكبير على المستوى الإقليمي من حيث معدلات التضخم والسياسات النقدية؛ فقد واجهت أوروبا تحديات ناجمة عن الظروف المالية المتشددة وارتفاع نفقات الطاقة وانخفاض الطلب وتعتُر قطاع الخدمات والانكماش البارز في سوق العقارات. ورغم ذلك، وفي ظل انخفاض الأسعار



وارتفاع التّجور، يبدو أن أوروبا مستعدة للتعاافي تدريجيًا خلال عام ٢٠٢٤م، ويتوقع أن تشهد بعض الاقتصادات المتقدمة في القارة نموًا طفيفًا خلال العام ذاته. وبالطبع، ستختلف سرعة هذا التعافي بين الدول، ومن المرجح أن تشهد البلدان الصناعية ذات الاستهلاك الكثيف للطاقة وتيرة أبطأ نسبيًا. والشأن الآخر الذي ينبغي النظر إليه هو أثر ارتفاع تكاليف سلاسل الإمدادات في ظل الأوضاع الراهنة بالبحر الأحمر والقيود المفروضة على قناة بنما، وانعكاسات هذه الظروف على توافر السلع.

وعلى النقيض، أظهر الاقتصاد الأمريكي - زُعم التحديات المالية الصعبة التي يواجهها - مؤشرات انتعاش قوية بنهاية عام ٢٠٢٣م، مدفوعًا بالزيادة غير المتوقعة في معدلات الإنفاق الاستهلاكي والاستثمار. ورغم النمو غير المتوقع بالنتائج المحلي الإجمالي الحقيقي عام ٢٠٢٣م فمن المرجح تراجع معدلات النمو خلال عام ٢٠٢٤م. وتُشير التوقعات إلى ارتفاع الإنفاق الاستهلاكي ارتفاعًا طفيفًا خلال العام المقبل، وقد يشكّل انخفاض الإنفاق الحكومي عبئًا إضافيًا بعد أن كان مُحركًا للنمو في عام ٢٠٢٣م، وقد مهد التراجع الملحوظ بالاستثمارات التجارية وأنشطة قطاع العقارات عام ٢٠٢٣م الطريق لتحسن مستوى الأداء عام ٢٠٢٤م، وإن كان ذلك مقتربًا بتدني النتائج المتوقعة نتيجة ارتفاع أسعار الفائدة. وتُشير التوقعات أيضًا إلى انكماش قطاع الخدمات، بعد أن حقق معدلات نمو ملحوظة عام ٢٠٢٣م، ومن المرجح انخفاض معدلات التضخم في كل من أوروبا والولايات المتحدة في حال السيطرة على المخاطر المحتملة المرتبطة باستمرار تضخم الأسعار.

شهدت الصين تحديات اقتصادية كبيرة في عام ٢٠٢٣م، كان قطاع العقارات مصدرها الأول. وعلى الجانب الآخر، واصلت دول آسيا والمحيط الهادئ الأخرى تعزيز مسار النمو على مستوى العالم. وتباین التوقعات الاقتصادية لعام ٢٠٢٤م في منطقة آسيا والمحيط الهادئ؛ فمن المرجح أن تشهد الصين تراجعًا في معدلات النمو، في حين تظهر الهند مؤشرات إيجابية على مواصلة التوسع الاقتصادي. وسجل الاقتصاد الإقليمي نموًا متسارعًا في عام ٢٠٢٣م، وتُشير التقديرات إلى تباطؤ هذه الوتيرة نوعًا ما خلال عام ٢٠٢٤م.

أما في منطقة الشرق الأوسط، فُيعزى تباطؤ النمو الاقتصادي في المقام الأول إلى انخفاض مستويات إنتاج النفط. كما أدت كل من الأزمات العالمية والتحديات المحلية والتوترات الجيوسياسية إلى عرقلة النمو الاقتصادي بالمنطقة. ورغم ذلك، أظهر القطاع غير النفطي مرونة انعكست في تسجيل معدلات نمو ملحوظة. ومن المتوقع تعافي النشاط الاقتصادي بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال عامي ٢٠٢٤م و٢٠٢٥م تزامنًا مع تلاشي معوقات النمو تدريجيًا، بما في ذلك إعلان الدول الأعضاء بمنظمة "أوبك بلس" خفض إنتاج النفط مؤقتًا. ورغم ذلك، تُشير التقديرات إلى استمرار معدلات النمو الطفيفة نتيجة التحديات الجوهرية المُلحة.

### الإنتاج الصناعي العالمي

شهد الإنتاج الصناعي العالمي تباطؤًا حادًا خلال عام ٢٠٢٣م، وظهر الانخفاض جليًا في أوروبا التي تعرض لإنتاجها الصناعي للانكماش جزًا ارتفاع تكاليف الطاقة والاضطرابات التجارية على هامش الصراع في أوكرانيا. كما تعرضت الدول الصناعية لضغوط هائلة بسبب تكاليف الاقتراض التي شهدت أعلى ارتفاع لها منذ أكثر من ٢٢ عامًا، مؤثرة بالتبعية على معدلات الإنفاق الاستهلاكي، فضلًا عن شروط الإقراض المشددة ومعدلات التضخم المرتفعة في الولايات المتحدة وأوروبا. وفي ظل التوقعات التي تُشير إلى احتمال

استمرار هذه التحديات، وإن انخفضت حدتها، فمن المتوقع أن يشهد الإنتاج الصناعي في أوروبا تحسنًا طفيفًا في عام ٢٠٢٤م بفضل التدابير المتعلقة بالدعم الحكومي. ورغم ذلك، من غير المرجح أن يستعيد المستويات التي كان عليها قبل الجائحة. وفي المقابل، يتوقع دخول الإنتاج الصناعي في الولايات المتحدة الأمريكية مرحلة الانكماش نتيجة تشديد شروط الإقراض.

واجهت آسيا في عام ٢٠٢٣م انخفاضًا في صادراتها إلى الولايات المتحدة وأوروبا. وعلى هذا المسار، ما تزال الصين غير قادرة على استعادة مستوياتها قبل الجائحة، حيث شهدت نموًا صناعيًا متباطئًا يُعزى إلى ضعف الطلب العالمي على صادراتها والتحديات التي تواجهها سوق العقارات، وتصادم مستويات الدين، وتزايد التوترات الجيوسياسية مع الدول الغربية. ويؤدي حجم العرض المفرط وانخفاض معدلات الاستهلاك لفترات طويلة على المستوى المحلي في الصين إلى إثارة المخاوف بشأن انكماش محتمل، ما يزيد معوقات نموها الصناعي في عام ٢٠٢٤م، ويأتي ذلك تزامنًا مع التوقعات التي تُشير إلى استقرار معدلات النمو الاقتصادي في بقية الدول الآسيوية، وإن كان من الصعب استعادة مستويات النمو المرتفعة التي كانت عليه قبل الجائحة.

يتضح تباطؤ النمو الصناعي العالمي في ضعف الطلب على المواد الكيميائية، وفي ظل زيادة المعروض نتيجة التوسعات الكبيرة في الطاقات الإنتاجية لكل من الولايات المتحدة والصين انخفضت الأسعار وتشتت السوق وتعرض منتجو الكيماويات لخسائر مالية غير مسبوقة. ومن غير المرجح أن يؤدي التحسن الطفيف المتوقع في الإنتاج الصناعي الآسيوي إلى تخفيف ثقل التحديات التي يواجهها قطاع الكيماويات. وتواصل الاتفاق المستقبلية للقطاع التأثير إلى حد كبير بعوامل عديدة مثل الزيادة المتوقعة في تكاليف المواد الخام واستمرار الفائض في العرض وانخفاض أسعار المنتجات الكيماوية.

## أسواق المواد الخام

تراجعت أسعار المواد الخام في عام ٢٠٢٣م نتيجة انخفاض قيمة النفط الخام جزاءً تباطؤ الطلب العالمي في خضم تراجع النمو الاقتصادي. وفي الوقت ذاته أدت زيادة إمدادات النفط الخام القادمة من أمريكا الشمالية والجنوبية وروسيا إلى مزيد من تراجع الأسعار. وفي ظل تراجع الطلب من قبل قطاع الصناعات التحويلية على الوقود والكيماويات إلى جانب زيادة الإمدادات في اللقيم من الولايات المتحدة وروسيا، فإن ذلك لم ينتج عنه تأثير إيجابي على ربحية قطاع البتروكيماويات، وذلك لأن الانخفاض في أسعار المواد الخام تزامن مع انخفاض أسعار البتروكيماويات، التي تدنت إلى مستويات غير مسبوقة. ورغم تراجع أسعار المواد الخام عام ٢٠٢٣م إلا أنها ما تزال مرتفعة نسبيًا مقارنةً بالسنوات الماضية.

تُشير التوقعات إلى بقاء أسعار المواد الخام مرتفعة في عام ٢٠٢٤م نتيجة عدة عوامل؛ منها جهود منظمة (أوبك بلس) في إدارة أسعار النفط بصورة استراتيجية، واعتزام الولايات المتحدة تأمين احتياطيها الاستراتيجي من النفط، وارتفاع الطلب من قطاعات النقل ووقود الطائرات والجازولين والطاقة. ومن المرجح أن تؤدي أنشطة الصيانة المُقررة للمصافي الكبرى خلال عام ٢٠٢٤م إلى انكماش العرض، ما سيسهم في بقاء الأسعار مرتفعة. وفي ظل الاتفاق المستقبلية التي تنذر بارتفاع أسعار المواد الخام متجاوزةً الزيادة في أسعار البتروكيماويات، قد تستمر الضغوط على ربحية صناعة الكيماويات.

ارتفعت أسعار المواد الخام في المملكة العربية السعودية على هامش الإشعار الصادر من (أرامكو السعودية) إلى الشركات المنتجة بدءًا بالربع الأول من السنة المالية ٢٠٢٤م، وتظل الأسعار الجديدة تنافسية مقارنةً بمستويات الأسعار السائدة على مستوى المنطقة والعالم. وتواصل (سابك) جهودها لتعزيز كفاءة أعمالها وتطويرها بطريقة مسؤولة ومستدامة، فضلًا عن الاستثمار في الابتكار وتطوير تقنيات الإنتاج والمنتجات، وكذلك الاستفادة من المزايا التي توفرها البنية التحتية التنافسية بالمملكة لتحقيق أهدافها

الاستراتيجية.

## أسواق البتروكيماويات

استمرت الأوضاع الصعبة بسوق البتروكيماويات العالمية في عام ٢٠٢٣م على غرار نهاية العام السابق نتيجة الفائض في الطاقة الإنتاجية، ما أدى إلى تدني معدلات التشغيل إلى مستويات غير مسبوقة، خاصةً في ظل تراجع معدلات الطلب بصورة فاقت التوقعات. ولم تبلغ المنطقة الآسيوية على وجه الخصوص مستوى التوقعات، باعتبار أن حالة الانتعاش الاقتصادي بعد عمليات الإغلاق التي فرضتها الصين بفعل الجائحة في العام السابق لم تتحقق بالكامل بعد. حيث كان تضخم الفائض من الطاقة الإنتاجية نتيجة لما حققته الصين من نمو مذهل في حجم إنتاجها من الإيثيلين ومشتقاته منذ عام ٢٠٢٠ حتى عام ٢٠٢٣م، ولكن من المتوقع أن تراجع وتيرة هذا النمو خلال السنوات القادمة. وبصورة عامة فقد شهدت أسعار البتروكيماويات استقرارًا نسبيًا طوال عام ٢٠٢٣م رغم انخفاضها، وكانت تابعة لتغير أسعار المواد الخام.

تُشير التقديرات إلى ارتفاع الطلب على البتروكيماويات ارتفاعًا طفيفًا في آسيا خلال عام ٢٠٢٤م، فيما تشهد أوروبا نموًا محدودًا في معدلات الطلب. وتُعد وجود خطط لزيادة الطاقات الإنتاجية خلال السنوات القادمة، إلا أن الموجة الكبيرة من هذه التوسعات سوف تتباطأ في السنوات القادمة. وبالطبع، من غير المتوقع استعادة معدلات التشغيل العالمية إلى مستويات ما قبل عام ٢٠٢٠م في المستقبل القريب، وسيكون عام ٢٠٢٤م عامًا آخر مليئًا بالتحديات لهذا القطاع. ويبدو أن خفض الطاقة الإنتاجية لمنتجات الكيماويات حول العالم أو إغلاق المصانع أمر لا مفر منه للتهوض بمعدلات التشغيل بعد هذا التراجع غير المسبوق. ورغم ذلك، من المتوقع حدوث تحسن طفيف على طلب البولي إيثيلين وجلايكول الإيثيلين الأحادي والبولي كربونيت خلال عام ٢٠٢٤م؛ حيث ستكون عمليات توسعة الطاقة الإنتاجية أكثر تماشيًا مع نمو الطلب، وستشهد معدلات التشغيل استقرارًا أو ارتفاعًا طفيفًا. ومن ناحية أخرى، سيستغرق تحسن سوق البولي بروبيلين عامًا آخر في ظل ازدياد حجم الإنتاج طوال عام ٢٠٢٤م، كما ستحافظ الولايات المتحدة ودول الشرق الأوسط على صادراتها في تصدير البولي إيثيلين وجلايكول الإيثيلين الأحادي، مستفيدةً من تكاليف تصنيعها المنخفضة بهذه المناطق.





# المراجعة المالية

## أبرز الملامح المالية لعام ٢٠٢٣

### الإيرادات

٢٠٢٣م: ١٤١,٥٤ مليار ريال سعودي  
٣٧,٧٤ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ١٨٣,٠٨ مليار ريال سعودي  
٤٨,٨٢ مليار دولار أمريكي

### الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء

٢٠٢٣م: ١٩,٠٢ مليار ريال سعودي  
٥,٠٧ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٣٦.٤٠ مليار ريال سعودي  
٩,٧١ مليار دولار أمريكي

### هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء

٢٠٢٣م: ١٣٪

٢٠٢٢م: ٢٠٪

### الدخل من العمليات (الربح قبل خصم الفوائد والضرائب)

٢٠٢٣م: ٣,٧٢ مليار ريال سعودي  
٠,٩٩ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٢٢,٩١ مليار ريال سعودي  
٦,١١ مليار دولار أمريكي

### صافي الدخل من العمليات المستمرة (العائدة لمساهمي الشركة الأم)

٢٠٢٣م: ١,٣٠ مليار ريال سعودي  
٠,٣٥ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ١٥,٧٩ مليار ريال سعودي  
٤,٢١ مليار دولار أمريكي

### صافي الدخل (الخسارة) (العائدة لمساهمي الشركة الأم)

٢٠٢٣م: -٢,٧٧ مليار ريال سعودي  
-٠,٧٤ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ١٦,٥٣ مليار ريال سعودي  
٤,٤١ مليار دولار أمريكي

### ربحية السهم من العمليات المستمرة

٢٠٢٣م: ٠,٤٣ ريال سعودي  
٠,١٢ دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٥,٢٦ ريال سعودي  
١,٤٠ دولار أمريكي

### صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

٢٠٢٣م: ٢٤,٤٥ مليار ريال سعودي  
٦,٥٢ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٣٥,٨١ مليار ريال سعودي  
٩,٥٥ مليار دولار أمريكي

### التدفق النقدي الحر\*

٢٠٢٣م: ١٣,٩٦ مليار ريال سعودي  
٣,٧٢ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٢٥,٥٩ مليار ريال سعودي  
٦,٨٢ مليار دولار أمريكي

### صافي الدين (النقد)

٢٠٢٣م: -٨,٧٦ مليار ريال سعودي  
-٢,٣٤ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: -١٣,٩٢ مليار ريال سعودي  
-٣,٧١ مليار دولار أمريكي

### توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين في (سابق)

٢٠٢٣م: ١١,٤٠ مليار ريال سعودي  
٣,٠٤ مليار دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ١٣,٤٧ مليار ريال سعودي  
٣,٥٩ مليار دولار أمريكي

### توزيعات الأرباح المدفوعة لكل سهم

٢٠٢٣م: ٣,٤٠ ريال سعودي  
٠,٩١ دولار أمريكي

٢٠٢٢م: ٤,٢٥ ريال سعودي  
١,١٣ دولار أمريكي



## النداء المالي

على الرغم من تأثر أداء (سابق) المالي هذا العام بتقلبات السوق، إلا أن الميزانية العمومية القوية للشركة تُؤكِّد على استقرارها المالي وقدرتها التنافسية. وقد ساهمت جهود (سابق) في ضبط التكاليف، وتحسين رأس المال العامل، والتركيز على تخصيص رأس المال بكفاءة، في الحفاظ على عالي للتدفق النقدي. وفي ظل التحديات الاقتصادية الصعبة، تلتزم (سابق) بتوزيع أرباح مجددة على مساهميها، مما يعكس تفانيها في تحقيق القيمة والاستقرار على المدى الطويل.

**حققت (سابق) مبيعات بقيمة ١٤١,٥٤ مليار ريال سعودي هذا العام مقابل ١٨٣,٠٨ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدره ٤١,٥٤ مليار ريال سعودي أو ٢٣٪، ويرجع هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى انخفاض متوسط أسعار البيع بنسبة ٢١٪ في جميع خطوط المنتجات الرئيسية.**

**بلغ الدخل من العمليات (الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب) ٣,٧٢ مليار ريال سعودي هذا العام مقابل ٢٢,٩١ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدره ١٩,١٩ مليار ريال سعودي أو بنسبة ٨٤٪. ويعود ذلك بشكل كبير إلى انخفاض هوامش الربح لمعظم المنتجات الرئيسية وانخفاض النتائج من المشاريع المشتركة المتكاملة، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض كميات المبيعات وانخفاض أسعار البيع لديها.**

التأثر الناجمة عن انخفاض استغلال الطاقة الاستيعابية، والانخفاض في قيمة الأصول، وإعادة الهيكلة المتعلقة بالأصول البتروكيمياوية في أوروبا والأمريكيتين بشكل رئيسي، بالإضافة إلى المخصصات المتعلقة بمشروع إنشآت في المملكة العربية السعودية، تم تعويضها جزئياً بتخفيض في التكاليف اللوجستية.

ان معلومات الإيرادات أعلاه تعتمد على أماكن تواجد الزبائن

## بيان الدخل الموحد الموجز

بالمليار ريال سعودي	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	نسبة التغير	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠١٩م
المبيعات	١٤١,٥٤	١٨٣,٠٨	-٢٣	١٧٤,٨٨	١١٦,٩٥	١٣٥,٤٠
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء	١٩,٠٢	٣٦,٤٠	-٤٨	٤٨,٥١	٢٠,٥١	٢٩,٩٥
الدخل من العمليات (الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب)	٣,٧٢	٢٢,٩١	-٨٤	٣٣,٦٠	٤,٥٧	١١,٥٢
ضريبة الدخل والذكاة	٠,٨٣	٢,٣٦	-٦٥	٣,٥٩	٢,٠٢	٢,٥٩
صافي الدخل من العمليات المستمرة	١,٣٠	١٥,٧٩	-٩٢	-	-	-
صافي الخسارة من العمليات غير المستمرة	٤,٠٨-	٠,٧٤	-٦٤٨	-	-	-
صافي الدخل (الخسارة)	٢,٧٧-	١٦,٥٣	-١١٧	٢٣,٠٧	٠,٠٧	٥,٢٠
بالمليار دولار أمريكي	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	نسبة التغير	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠١٩م
المبيعات	٣٧,٧٤	٤٨,٨٢	-٢٣	٤٦,٦٤	٣١,١٩	٣٦,١١
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء	٥,٠٧	٩,٧١	-٤٨	١٢,٩٤	٥,٤٧	٧,٩٩
الدخل من العمليات (الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب)	٠,٩٩	٦,١١	-٨٤	٨,٩٦	١,٢٢	٣,٠٧
ضريبة الدخل والذكاة	٠,٢٢	٠,٦٣	-٦٥	٠,٩٦	٠,٥٤	٠,٦٩
صافي الدخل من العمليات المستمرة	٠,٣٥	٤,٢١	-٩٢	-	-	-
صافي الخسارة من العمليات غير المستمرة	١,٠٩-	٠,٢٠	-٦٤٨	-	-	-
صافي الدخل (الخسارة)	٠,٧٤-	٤,٤١	-١١٧	٦,١٥	٠,٠٢	١,٣٩

**بلغت مصروفات ضريبة الدخل والذكاة ٠,٨٣ مليار ريال سعودي في هذا العام مقابل ٢,٣٦ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدره ١,٥٣ مليار ريال سعودي. ويعود هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى انخفاض الدخل الخاضع للضريبة في عام ٢٠٢٣م وتحرير مخصصات ضريبية غير مؤكدة.**

**يرجع صافي الخسائر من العمليات غير المستمرة بشكل رئيسي إلى خسائر بقيمة ٢,٩٣ مليار ريال سعودي من التقييم العادل لأصول شركة (حديد) بالإضافة إلى خسائر من أعمال شركة (حديد) الجارية بقيمة ١,١٥ مليار ريال سعودي.**

في عام ٢٠٢٣م، تم الإعلان عن **صافي خسارة إجمالية قدرها ٢,٧٧ مليار ريال سعودي** مقابل صافي الدخل البالغ ١٦,٥٣ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدرة ١٩,٣٠ مليار ريال سعودي يعود بشكل رئيسي إلى هبوط هوامش الربح بسبب انخفاض الطلب العالمي مما أدى إلى انخفاض متوسط أسعار البيع بالإضافة إلى الخسائر الناتجة عن العمليات غير المستمرة. تم تعويض مخصصات انخفاض القيمة وإعادة الهيكلة جزئياً من خلال مكاسب القيمة العادلة في المشتقات الضمنية في اتفاقيات المشاريع المشتركة، والتي تم تسجيلها في دخل التمويل ومنافع الضرائب والذكاة.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأجزاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	<b>النتائج المالية وأداء الأعمال</b>	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
بيئة الأعمال   المراجعة المالية   استعرض أداء الأعمال   الجوائز وشهادات التقدير								

### ملخص البيان الموحد للمركز المالي

بالمليار ريال سعودي	م٢٠٢٣	م٢٠٢٢	نسبة التغير	م٢٠٢١	م٢٠٢٠	م٢٠١٩
إجمالي الأصول	٢٩٤,٣٨	٣١٣,١١	٦-	٣١٩,٣٦	٢٩٥,٤٧	٣٠٠,٤٨
إجمالي المطلوبات	٩٩,١٠	٩٥,٤٩	٤	١٠٧,٥٢	١٠١,٢٣	٩٣,٦٧
إجمالي حقوق الملكية	١٩٥,٢٨	٢١٧,٦٢	١٠-	٢١١,٨٣	١٩٤,٢٤	٢٠٦,٨١
حقوق الملكية غير المسيطرة	٢٧,٨٥	٣١,٥٧	١٢-	٣١,٦٩	٢٦,٦١	٢٨,٠٩
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم	١٦٧,٤٣	١٨٦,٠٥	١٠-	١٨٠,١٤	١٦٧,٦٣	١٧٨,٧٢
بالمليار دولار أمريكي	م٢٠٢٣	م٢٠٢٢	نسبة التغير	م٢٠٢١	م٢٠٢٠	م٢٠١٩
إجمالي الأصول	٧٨,٥٠	٨٣,٤٩	٦-	٨٥,١٦	٧٨,٧٩	٨٠,١٣
إجمالي المطلوبات	٢٦,٤٣	٢٥,٤٦	٤	٢٨,٦٧	٢٦,٩٩	٢٤,٩٨
إجمالي حقوق الملكية	٥٢,٠٨	٥٨,٠٣	١٠-	٥٦,٤٩	٥١,٨٠	٥٥,١٥
حقوق الملكية غير المسيطرة	٧,٤٣	٨,٤٢	١٢-	٨,٤٥	٧,١٠	٧,٤٩
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم	٤٤,٦٥	٤٩,٦١	١٠-	٤٨,٠٤	٤٤,٧٠	٤٧,٦٦

### قائمة المركز المالي الموحدة

في نهاية عام ٢٠٢٣م بلغ إجمالي الأصول ٢٩٤,٣٨ مليار ريال سعودي بطول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بانخفاض قدره ١٨,٧٣ مليار ريال سعودي أو ٦٪ مقارنة بالعام السابق (٣١٣,١١ مليار ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م). وأعيد تصنيف أصول شركة (حديد) كأصول محتفظ بها للبيع. ويرجع الانخفاض الأساسي في إجمالي الأصول في العمليات المستمرة إلى الانخفاض في التدفق النقدي وانخفاض المخزون. بالإضافة إلى ذلك، انخفضت الاستثمارات في الممتلكات والتلات والمعدات عن الاستهلاك المنتظم وانخفاض في قيمة الأصول، مما أدى إلى انخفاض صافي في قيمة الممتلكات والتلات والمعدات المقيدة في الميزانية العمومية وفقاً لتاريخ إعداد التقرير.

**بلغ إجمالي المطلوبات** ٩٩,١٠ مليار ريال سعودي هذا العام مقابل ٩٥,٤٩ مليار ريال سعودي بطول ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، بزيادة قدرها ٣,٦١ مليار ريال سعودي أو ٤٪، يعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع توزيعات الأرباح المستحقة يقابله جزئياً انخفاض الحسابات التجارية الدائنة.

**بلغت حقوق الملكية المرتبطة بمساهمي الشركة الأم** ١٦٧,٤٣ مليار ريال سعودي في نهاية عام ٢٠٢٣م مقابل ١٨٦,٠٥ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدره ١٨,٦٢ مليار ريال سعودي أو ١٠٪. ويرجع هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى أرباح الأسهم المعلنة للمساهمين البالغة ١٦,٢٠ مليار ريال سعودي والخسائر المعلنة عنها لهذا العام بقيمة ٢,٧٧ مليار ريال سعودي.

### ملخص التدفقات النقدية الموحدة

بالمليار ريال سعودي	م٢٠٢٣	م٢٠٢٢	نسبة التغير	م٢٠٢١	م٢٠٢٠	م٢٠١٩
صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية	٢٤,٤٥	٣٥,٨١	٣٢-	٣٩,٤٩	٢٢,١٥	٣٣,٨٣
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	١١,٧٦-	١٢,٥٧-	٦-	٨,٩٢-	١٣,٩٦-	١٢,٣٦-
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	١٨,٩٠-	٢٥,٤٢-	٢٦-	١٧,٨٢-	١٤,٥٢-	٢٣,٠٤-
<b>(النقص) الزيادة النقدية وشبه النقدية</b>	<b>٦,٢٢-</b>	<b>٢,١٧-</b>	<b>١٨٦</b>	<b>١٢,٧٥</b>	<b>٦,٣٤-</b>	<b>١,٥٧-</b>
التدفق النقدي وشبه النقدي في نهاية السنة	٣٣,٨٠	٤٠,٠٤	١٦-	٤٢,٣١	٢٨,٩٤	٣٥,٢٩
التدفقات الرأسمالية	١٠,٤٩	١٠,٢٢	٣	١٠,٩٧	١٣,٢٦	١٨,٥٤
التدفق النقدي الحر	١٣,٩٦	٢٥,٥٩	٤٥-	٢٨,٥٢	٨,٨٩	١٥,٢٩
بالمليار دولار أمريكي	م٢٠٢٣	م٢٠٢٢	نسبة التغير	م٢٠٢١	م٢٠٢٠	م٢٠١٩
صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية	٦,٥٢	٩,٥٥	٣٢-	١٠,٥٣	٥,٩١	٩,٠٢
صافي النقدية المستخدمة من الأنشطة الاستثمارية	٣,١٤-	٣,٣٥-	٦-	٢,٣٨-	٣,٧٢-	٣,٣٠-
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	٥,٠٤-	٦,٧٨-	٢٦-	٤,٧٥-	٣,٨٧-	٦,١٤-
<b>(النقص) الزيادة النقدية وشبه النقدية</b>	<b>١,٦٦-</b>	<b>٠,٥٨-</b>	<b>١٨٦</b>	<b>٣,٤٠</b>	<b>١,٦٩-</b>	<b>٠,٤٢-</b>
التدفق النقدي وشبه النقدي في نهاية السنة	٩,٠١	١٠,٦٨	١٦-	١١,٢٨	٧,٧٢	٩,٤١
التدفقات الرأسمالية	٢,٨٠	٢,٧٣	٣	٢,٩٣	٣,٥٣	٤,٩٤
التدفق النقدي الحر	٣,٧٢	٦,٨٢	٤٥-	٧,٦١	٢,٣٧	٤,٠٨

### قائمة المركز المالي الموحدة

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأجزاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	--	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

بيئة الأعمال | المراجعة المالية | استعراض أداء الأعمال | الجوائز وشهادات التقدير

من نفقات رؤوس الأموال، بما في ذلك الاستثمارات في المشاريع المشتركة والشركات المستثمرة الأخرى التي تملكها (سابق) بنسبة قليلة، بالإضافة إلى توزيع الأرباح على المساهمين.

إن مصادرها الرئيسية للسيولة هي التدفقات النقدية المتولدة من عملياتنا فضلاً عن الاقتراض بموجب تسهيلات مصرفية يتم الالتزام بها. ويتمثل الاستخدام الرئيسي لهذه السيولة في تمويل عملياتنا الجارية ومتطلباتنا

**بلغ صافي النقد من الأنشطة التشغيلية** ٢٤,٤٥ مليار ريال سعودي هذا العام مقابل ٣٥,٨١ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٢م، بانخفاض قدره ١١,٣٦ مليار ريال سعودي أو ٣٢٪. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي لانخفاض الربحية وقابل ذلك جزئياً تحرير نقدي من رأس المال العامل.

### لمحة عامة عن إجمالي محفظة الدين

بالمليار ريال سعودي	الرصيد الافتتاحي	الإضافات	أقساط السداد	تغيرات غير نقدية*	رصيد نهاية العام	أصل مبلغ القرض	مدة القرض
الديون طويلة الأجل	١٦,٣٥	٧,٥٠	٥,٩٧٠	٠,١٥	١٨,٠٠٣	٣٤,٨٢	من سنة إلى ٩ سنوات
الديون قصيرة الأجل	٠,٩٠	١,٥٠	-	٠,٠٢	٢,٤١	٣,٠٠	سنة واحدة
سندات	١١,٢٠	-	٣,٧٥٠	٠,٠٨	٧,٥٣	١١,٢٥	٥-٢٧ سنة
التزامات عقود الإيجار (قصيرة الأجل وطويلة الأجل)	٦,٣٧	-	١,٧٤٠	٠,٨٩	٥,٥٣	٦,٣٧	١-٩٩ سنة
<b>الإجمالي</b>	<b>٣٤,٨١</b>	<b>٩,٠٠</b>	<b>١١,٤٤٠</b>	<b>٩,٠٠</b>	<b>٣٣,٥٠</b>	<b>٥٥,٤٤</b>	

بالمليار دولار أمريكي	الرصيد الافتتاحي	الإضافات	أقساط السداد	تغيرات غير نقدية*	رصيد نهاية العام	أصل مبلغ القرض	مدة القرض
الديون طويلة الأجل	٤,٣٦	٢,٠٠	١,٥٩٠	٠,٠٤	٤,٨١	٩,٢٨	من سنة إلى ٩ سنوات
الديون قصيرة الأجل	٠,٢٤	٠,٤٠	-	٠,٠١	٠,٦٤	٠,٨٠	سنة واحدة
سندات	٢,٩٩	-	١,٠٠٠	٠,٠٢	٢,٠١	٣,٠٠	٥-٢٧ سنة
التزامات عقود الإيجار (قصيرة الأجل وطويلة الأجل)	١,٧٠	-	٠,٤٦٠	٠,٢٤	١,٤٧	١,٧٠	١-٩٩ سنة
<b>الإجمالي</b>	<b>٩,٢٨</b>	<b>٢,٤٠</b>	<b>٣,٠٥٠</b>	<b>٠,٣٠</b>	<b>٨,٩٣</b>	<b>١٤,٧٨</b>	

\* يعود ذلك بشكل رئيسي إلى تأثيرات صرف العملات الأجنبية واستهلاك الدين.

يمكن تقسيم إجمالي محفظة الدين اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م حسب طرف الإقراض على النحو التالي:

جهة الإقراض	بالمليار ريال سعودي	بالمليار دولار أمريكي	%
البنوك	١٦,٠٣	٤,٢٧	٤٨
المستثمرون في سوق رأس المال (السندات)	٧,٥٣	٢,٠١	٢٢
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٠,٦٤	٠,١٧	٢
طرف معني	٣,٧٨	١,٠١	١١
التزامات عقود الإيجار	٥,٥٣	١,٤٧	١٦
<b>إجمالي الديون والتزامات عقود الإيجار</b>	<b>٣٣,٥٠</b>	<b>٨,٩٣</b>	<b>١٠٠</b>

### التمويل

**تلتزم (سابق) بسياسة تمويل تهدف** إلى ضمان مستويات سيولة كافية في جميع الأوقات، مع تحسين العائدات للمساهمين. ونستخدم الرافعة المالية بحكمة لتمويل طموحات النمو العالمية. جاءت تصنيفات (سابق) الائتمانية المستقلة دوماً في نطاق (A+/A1)، وهي بين الشركات الكيماوية العالمية الأعلى تصنيفاً، ما يعكس مرونة ثابتة على مدى العقد الماضي مقارنةً ببعض الشركات النظيرة. وقد رفعت كل من وكالتي ستاندرد أند بورز وفيتش تصنيفهما لشركة (سابق) في عام ٢٠٢٣م من A- إلى A ومن A إلى A+ بعد رفع التصنيف السيادي للمملكة العربية السعودية.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعمى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	<b>النتائج المالية وأداء الأعمال</b>	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
بيئة الأعمال   المراجعة المالية   استعرض أداء الأعمال   الجوائز وشهادات التقدير								

حساب نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية على النحو التالي:

٣١-ديسمبر-٢٠٢٣م		٣١-ديسمبر-٢٠٢٢م		٣١-ديسمبر-٢٠٢٣م		٣١-ديسمبر-٢٠٢٢م	
ريال سعودي		ريال سعودي		دولار أمريكي		دولار أمريكي	
إجمالي الديون والتزامات عقود الإيجار	٣٣,٥٠	٣٤,٨١	٨,٩٣	٩,٢٨			
ناقصاً منها: النقدية وشبه النقدية	٣٢,٤١-	٤٠,٠٦-	٨,٦٤-	١٠,٦٨-			
ناقصاً منها: ودائع الأجل ثابت قصيرة الأجل	٩,٨٤-	٨,٦٨-	٢,٦٢-	٢,٣١-			
صافي الدين (النقد)	٨,٧٦-	١٣,٩٢-	٢,٣٤-	٣,٧١-			
إجمالي حقوق الملكية	١٩٥,٢٨	٢١٧,٦٢	٥٢,٠٧	٥٨,٠٣			
نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية	%٤-	%٦-	%٤-	%٦-			
هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والاهلاك والإطفاء	١٩,٠٢	٣٦,٤٠	٥,٠٧	٩,٧١			
نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفائدة والضرائب والاهلاك والإطفاء	٠,٤٦- ضعف	٠,٣٨- ضعف	٠,٤٦- ضعف	٠,٣٨- ضعف			

## أدوات الدين الصادرة عن كل شركة تابعة

شركة فرعية	سندات	القروض التقليدية	مراجعة قروض طويلة الأجل	صندوق التنمية الصناعية السعودي	تسهيلات المراجعة الائتمانية المتجددة	تسهيلات ائتمانية متجددة لقروض الأطراف ذات العلاقة	السحب على المكشوف	المجموع الإجمالي	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
شركة الجبيل لتخزين وخدمات المواد الكيميائية	-	-	١,٣٧	-	-	-	-	١,٣٧	
الشركة الوطنية للغازات الصناعية	-	-	٠,٣٢	٠,٤٩	-	-	-	٠,٨١	
الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد)	-	-	٢,٩٤	-	-	-	-	٢,٩٤	
الشركة الوطنية للميثانول (ابن سينا)	-	-	٠,٢٧	-	-	-	-	٠,٢٧	
شركة سابك كابتال بي في وشركتها التابعة	٧,٥٣	-	-	-	٣,٧٨	-	-	١١,٣	
الشركة السعودية لميثيل أكريليت	-	٠,٤٣	-	-	-	-	-	٠,٤٣	
شركة كيان السعودية للبترودكيماويات	-	-	٧,٣٣	٠,٥٠	٢,٤١	-	-	٩,٨٩	
سابك العالمية القابضة	-	-	-	-	-	-	٠,٠٠٣	٠,٠٠٣	
شركة الجبيل المتحدة للبترودكيماويات	-	-	٠,٩٦	-	-	-	-	٠,٩٦	
المجموع	٧,٥٣	٠,٤٣	١٣,١٩	٠,٦٤	٢,٤١	٣,٧٨	٠,٠٠٣	٢٧,٩٧	

<sup>1</sup> يمثل 1٠٠٪ من الرصيد كما هو موضح في الورقة المالية الخاصة بالشركات التابعة

<sup>2</sup> اتفاقية العمليات المشتركة



## الضريبة

### الاستراتيجية والنهج

لدى (سابق) استراتيجية ضريبية تتم مراجعتها سنوياً وإنتاجها للعام على موقعنا الإلكتروني. في إطار استراتيجيتنا لدعم (سابق) لتصبح الشركة الرائدة عالمياً في مجال الكيماويات، نقوم بـ:

- الشراكة مع أقسام الأعمال لتحسين عملية صنع القرار
- الوفاء التام بجميع متطلبات الامتثال الضريبي وإعداد التقارير لحماية قاعدة أصول (سابق) العالمية وسمعتها.

لدى (سابق) أيضاً سياسة ضريبية وافق عليها مجلس إدارة (سابق) في عام ٢٠٢٣. تحدد السياسة الضريبية المبادئ الرئيسية لضمان الامتثال الضريبي، والإدارة الاستباقية للمخاطر الضريبية، وإقامة علاقات تعاونية مع السلطات الضريبية في المملكة العربية السعودية وغيرها من السلطات القضائية الرئيسية في الدول التي تعمل فيها (سابق). يراجع مجلس الإدارة هذه السياسة بانتظام، أو إذا تطلبت التغييرات في ظروف العمل ذلك، وبناءً على توصية من لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة.

يتمثل نهج (سابق) في الضرائب في ضمان الحوكمة الضريبية القوية عبر المجموعة، والمواءمة مع أهداف الأعمال العامة لـ (سابق)، والشفافية والامتثال للسلطات الضريبية المحلية. نلتزم في جميع أنشطتنا بتحقيق أعلى المعايير في حوكمة الشركات وإدارة الأعمال. وتتم إدارة مسؤولياتنا الضريبية بما يتماشى مع هذا الالتزام، ونحن نفخر بكوننا شركة مسؤولة اجتماعياً.

بناءً على إجراءات الحوكمة الحالية، تشارك وظيفة الضرائب عند اتخاذ قرارات العمل لتقييم العواقب الضريبية المحتملة من أجل ضمان الامتثال وتمكين الأعمال من دفع القيمة وتحقيقها. تتم دراسة المناصب الضريبية بعناية ولا تستخدم الهياكل الضريبية بدون مواد تجارية أو ملاجئ ضريبية لتجنب الضرائب.

تلتزم (سابق) بمعايير عالية لضمان تقديم القرارات والمدفوعات الضريبية في الوقت المناسب لأي سلطة ضريبية والوفاء بالامتثال الكامل. تلتزم (سابق) بقوانين الضرائب المعتمدة لضمان دفع مبلغ الضريبة المستحقة قانونياً في كل مسألة قضائية متعلقة بذلك. كما تأخذ (سابق) بعين الاعتبار روح القانون عند وجوب ذلك.

### التواصل مع الأطراف الرئيسية ذات العلاقة

يركز فريق الضرائب في (سابق) على إقامة علاقات عمل مع الجهات الضريبية في المملكة العربية السعودية وغيرها من الجهات القضائية الرئيسية في الدول التي تعمل فيها (سابق). يستلزم هذا الأمر، من بين أمور أخرى، إبرام اتفاقيات رسمية أو غير رسمية وترتيبات الامتثال التعاونية. وتستخدم (سابق)، عند الحاجة، الحوافز والإعفاءات الضريبية، عندما تتسم بالشفافية وتنشرها وتصدق عليها السلطات المحلية. كما تضمن (سابق) إتمام عمليات التحقيق والاستفسارات الضريبية بكفاءة وفقاً لسياسة مخاطر الإدارة لدى سابق. وهذا لا يعني فقط أن نكون دافعي ضرائب مسؤولين، ولكن أيضاً أن نكون دافعي ضرائب مستجيبين للسلطات بشكل عام، وتجنب المواقف الضريبية التي قد تؤدي إلى مخاطر على السمعة. وبهذه الطريقة، تدعم (سابق) أفضل الممارسات الضريبية على النحو المبين في بيان لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة الصادر في سبتمبر ٢٠٢٣.

تحتزم (سابق) حق الحكومات في تحديد أنظمتها وسياساتها الضريبية الخاصة بها. تعمل (سابق) بنشاط مع كل من المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية لتشجيع إعداد التقارير والملفات بشكل فعال ومبسط، وتعزيز المعايير الدولية المشتركة في فرض الضرائب على الأرباح، ووضع إطار لتسوية نزاعات الضرائب بفعالية وكفاءة.

نقوم بتنفيذ العديد من المبادرات للحصول على آراء قيمة للجهات المعنية الخارجية والداخلية، حيث نعتقد أن الشراكة التجارية المتكاملة أمر أساسي لخلق وحماية قيمة أعمالنا الحالية ونموها الاستراتيجي. لدى (سابق) عمليات داخلية قوية للأعمال والضرائب لضمان تسجيل المدخلات والاعتبارات التجارية والوظيفية الهامة بشكل جماعي قبل اتخاذ القرارات الرئيسية، والمدعومة بسجلات ووثائق التحقيق. وتشمل هذه المشاريع أيضاً إجراء استبيانات للجهات المعنية والمشاركة في المنتديات واللجان الداخلية والمشاريع الاستراتيجية المدارة مركزياً مع الجهات المعنية الرئيسية بناءً على إجراءات حوكمة واضحة. ويتمثل الهدف الشامل لجميع هذه المبادرات في ضمان اتخاذ قرارات تجارية مثلى ومستدامة.

وكمعلومة مستمرة، نسعى جاهدين لتحقيق أفضل تعاون مع الجهات المعنية الخارجية (مثل الجهات الضريبية والحكومات والمنظمات غير الحكومية والمساهمين الاستراتيجيين) ونزود بشفافية المستوى المطلوب من المعلومات عن التوضيح الضريبية لشركة (سابق) بما يتماشى مع الإطار التشريعي والتنظيمي.

## المخاطر والرقابة

يعتبر أثر الضرائب والمخاطر المرتبطة بها دائماً جزءاً من الامتثال الضريبي والتنفيذ والتوثيق والتطوير. ويُعد ملف المخاطر الضريبية في (سابق) مرتفع، مع الأخذ في الاعتبار مدى التعقيدات التالية:

- هيكل أعمال يعكس المخاطر الناشئة عن العمل بسلسلة إمدادات كبيرة الحجم في العديد من البلدان، وفي أقسام متعددة، مع العديد من نماذج الأعمال وطموحات نمو عالية وغير مسبوقه نحو المستقبل.
- أنشطة التكامل المكثفة الناشئة عن النمو الاستراتيجي والتمويل وعمليات الدمج وإعادة التنظيم.
- مشهد ضريبي خارجي متنوع ومطلوب بشكل متزايد.

للد من المخاطر الضريبية المحتملة، تم تضمين نهج (سابق) في التعامل مع الضرائب بالشكل المناسب. لدى (سابق) إطار شامل وقوي للرقابة الضريبية (TCF)، مما يسمح لنا بإدارة ومراقبة أوضاعنا الضريبية في جميع مواقعنا حول العالم بشكل فعال ونشر الوعي حول مخاطر تولد المسؤوليات الضريبية المحتملة. يتم الإبلاغ عن الأوضاع الضريبية بشكل دوري إلى فريق القيادة الضريبية العالمية، الذي يتبع في نهاية المطاف إلى الرئيس المالي. يسعى إطار الرقابة الضريبية إلى تحديد الحوكمة والعمليات لضمان تسجيل جميع المخاطر الضريبية في عملية اتخاذ القرارات التجارية. كما تحافظ (سابق) على سياسات داخلية قوية وإجراءات تفويض تطبق على جميع الموظفين لدعم إطار الرقابة الضريبية.

لتحديد وتقييم الأوضاع الضريبية، تعتمد إدارة الضرائب لدينا على خبراتها الداخليين وتطلب المشورة من المستشارين الخارجيين، بما في ذلك الممارسين والمحامين والمحاسبين، حسب الحاجة. يراقب فريق إدارة المخاطر الضريبية العالمية جميع الأوضاع الضريبية عن كثب على أساس منتظم، بما في ذلك المخاطر الضريبية مع وضع إجراءات التخفيف وتحديد الجهات المسؤولة بوضوح. وبعد اختبار الضوابط الضريبية نشاطاً سنوياً يتم إجراؤه داخلياً لمراجعة جميع الضوابط الضريبية والتأكد من تنفيذها أثناء عملية الامتثال الضريبي. علوة على ذلك، تتم مشاركة الإطار المالي الخاص بنا بانتظام مع السلطات الضريبية في البلدان الرئيسية لتقديم التفاصيل السردية والتوعية والمراجعة والتحسين المستمر.

## الحوكمة والمسألة والنزاهة

يضمن هيكل الحوكمة المعمول به لدينا اتخاذ القرارات الضريبية على المستوى المناسب. كما أن لدى (سابق) متطلبات وعمليات محددة لاعتماد مجلس الإدارة والاعتماد الإداري ويتم تنفيذها ومراقبتها بدقة.

وفقاً للسياسة الضريبية، فإن إدارة (سابق) مخولة بإصدار بيانات الاستراتيجية الضريبية بما يتفق مع محتوى السياسة، للامتثال للقوانين السارية. ويوقع رئيس قسم الضرائب والمدير المالي على الاستراتيجية الضريبية بصفتها الإدارة المخولة بإصدار هذه البيانات وفقاً لجدول الصلاحيات الرئيسة لـ (سابق) الذي يدير تفويض الموافقة التنفيذية على المعاملات الجوهرية داخل الشركة.

ويعد نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المالية (يشار إليه أيضاً باسم "المدير المالي") عضواً في اللجنة التنفيذية لـ (سابق) (اللجنة التنفيذية) المسؤولة عن إدارة الضرائب في (سابق). تتطلب اللجنة التنفيذية الامتثال، بما في ذلك الامتثال الضريبي، للقوانين واللوائح التنظيمية في جميع البلدان التي تعمل فيها (سابق). حيث يعد الامتثال هو الأساس في (سابق).

تتعامل (سابق) مع النزاهة بجدية، ونخلق جواً يشجع الموظفين على إثارة أي مخاوف تتعلق بالنزاهة، بما في ذلك المخاوف الضريبية. ونحن جميعاً في شركة (سابق) ملتزمون بدعم ميثاق أخلاقيات المهنة الخاص بنا، وسياساتنا المتبعة والقوانين السارية. ومن واجبنا تعزيز ثقافة النزاهة وحماية شركتنا من خلال تسليط الضوء على أي مخاوف محتملة. بالإضافة إلى موظفينا، تتيح إجراءاتنا للإبلاغ الفرصة أمام الموردين والزبائن وأفراد المجتمع والمجتمع المدني إثارة أي مخاوف متعلقة بالنزاهة والتحقق فيها لأي جهة معنية.

يوفر نموذج الرقابة الضريبية في (سابق) ضماناً لامتثالها الضريبي العالمي ومحاسبتها الضريبية، وتقديم التقارير الضريبية. تتولى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة، مع أعضاء مستقلين، مسؤولية الإشراف على: (أ) إعداد التقارير المالية لـ (سابق)، (ب) نظام الرقابة الداخلية، (ج) المراجعة الداخلية، (د) المراجع الخارجي، (هـ) الامتثال. يقدم المراجع الخارجي لـ (سابق) تأكيداً بشأن الشؤون المالية في الشركة، بما في ذلك وضعها المحاسبي الضريبي. تتم الإشارة إلى تقرير المراجع المستقل المدرج في القوائم المالية الخاصة بـ (سابق).

بيئة الأعمال | المراجعة المالية | استعرض أداء الأعمال | الجوائز وشهادات التقدير

## معلومات مالية وقانونية إضافية

كانت المبالغ النظامية المدفوعة والمستحقة الدفع في نهاية سنة إعداد التقارير على النحو التالي:

	٢٠٢٢		٢٠٢٣	
	المبالغ النظامية المدفوعة	المبالغ النظامية المستحقة	المبالغ النظامية المدفوعة	المبالغ النظامية المستحقة
الرعاية	٢,١٦	٢,٢٥	١,٤١	١,٨٨
ضريبة الدخل	٠,٨٣	١,١٢	٠,٦٠	١,١١
أخرى	٠,٠٩	٠,٦١	٠,٠٩	٠,٦٦
<b>الإجمالي</b>	<b>٣,٠٨</b>	<b>٣,٩٨</b>	<b>٢,١٠</b>	<b>٣,٦٥</b>

بالمليار ريال سعودي

	٢٠٢٢		٢٠٢٣	
	المبالغ النظامية المدفوعة	المبالغ النظامية المستحقة	المبالغ النظامية المدفوعة	المبالغ النظامية المستحقة
الرعاية	٠,٥٨	٠,٦٠	٠,٣٨	٠,٥٠
ضريبة الدخل	٠,٢٢	٠,٣٠	٠,١٦	٠,٣٠
أخرى	٠,٠٢	٠,١٦	٠,٠٢	٠,١٨
<b>الإجمالي</b>	<b>٠,٨٢</b>	<b>١,٠٦</b>	<b>٠,٥٦</b>	<b>٠,٩٧</b>

بالمليار دولار أمريكي

٣١ . الزكاة وضريبة الدخل

كان مخصص منافع الموظفين في نهاية السنة المشمولة بالتقرير كما يلي.

	ريال سعودي بالمليارات		دولارات أمريكية بالمليارات	
	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢٣
<b>التزامات المنافع المحددة</b>				
مكافأة نهاية الخدمة	١٠,٦١	١١,٥٧	٢,٨٣	٣,٠٩
برامج التقاعد ذات المزايا المحددة	١,٢٩	١,٣٥	٠,٣٤	٠,٣٦
المنافع الطبية بعد التقاعد	٠,٨٨	٠,٩٤	٠,٢٤	٠,٢٥
<b>المجموع</b>	<b>١٢,٧٨</b>	<b>١٣,٨٦</b>	<b>٣,٤١</b>	<b>٣,٧٠</b>
<b>منافع الموظفين الأخرى طويلة الأجل ومزايا إنهاء الخدمة</b>				
جوائز الخدمة طويلة الأجل	٠,٠٦	٠,٠٨	٠,٠٢	٠,٠٢
برامج التقاعد المبكر	٠,٠٥	٠,٠٧	٠,٠١	٠,٠٢
برامج التقاعد المبكر	-	٠,٠٧	-	٠,٠١
<b>المجموع</b>	<b>٠,١١</b>	<b>٠,٢٢</b>	<b>٠,٠٣</b>	<b>٠,٠٥</b>
	<b>١٢,٩٠</b>	<b>١٤,٠٧</b>	<b>٣,٤٤</b>	<b>٣,٧٥</b>

٢٣ . منافع الموظفين

## تفاصيل الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات المرتبطة

الرجاء الرجوع إلى الريضاح رقم ٤١ في البيانات المالية الموحدة.

ملاحظات:

- تم تعديل تصنيف بعض الأرقام المالية للسنة المالية السابقة لطابق التقديم المالي للفترة الحالية، وهذه التعديلات لم تؤثر على النتائج الصافية أو على إجمالي حقوق الملكية كما هو موضح في الريضاح رقم ٢. يمكن الرجوع إلى الريضاح رقم ٣٤ للحصول على تفاصيل إضافية.
- بالنسبة للسنة المنتهية ٢٠٢٣م تم إعادة تصنيف أرصدة الأصول والخصوم تحت بند "أصول محتفظ بها للبيع"، وقد تم تقديم الأداء المالي لها تحت بند "عمليات متوقفة"، في حين تم في السنوات السابقة تصنيف الأصول ذات الصلة بشركة (حديد) وعرضها مقابل كل بند مالي منفصل.
- سعر صرف الريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي هو ٣,٧٥.

## استعراض أداء الأعمال

## المؤشرات المالية

## البتروكيماويات (الكيماويات والبوليمرات) والمنتجات المتخصصة

الإيرادات %٢٠-	٢٠٢٣م: ١٣١,٢٦ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ١٦٤,٨٥ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٤٣,٩٦ مليار دولار أمريكي	الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء %٤٢-	٢٠٢٣م: ١٤,٦٢ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ٢٥,١٠ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٦,٦٩ مليار دولار أمريكي	الدخل من العمليات (الربح قبل الفوائد والضرائب) %٩٨-	٢٠٢٣م: ٠,٢٠ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ١٢,٤٥ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٣,٣٢ مليار دولار أمريكي
-------------------	---	--	--	--	---

## المغذيات الزراعية

الإيرادات %٤٤-	٢٠٢٣م: ١٠,٢٨ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ١٨,٢٣ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٤,٨٦ مليار دولار أمريكي	الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء %٦١-	٢٠٢٣م: ٤,٤ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ١١,٣٠ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٣,٠١ مليار دولار أمريكي	الدخل من العمليات (الربح قبل الفوائد والضرائب) %٦٦-	٢٠٢٣م: ٣,٥٢ مليار ريال سعودي ٢٠٢٢م: ١٠,٤٦ مليار ريال سعودي ٢٠٢١م: ٢,٧٩ مليار دولار أمريكي
-------------------	--	--	--	--	---

## المؤشرات التشغيلية

## البتروكيماويات

## البوليمرات

## الكيماويات

حجم الإنتاج %١١-	٢٠٢٣م: ٩,١ مليون طن ٢٠٢٢م: ١٠,٣ مليون طن	حجم الإنتاج %٤-	٢٠٢٣م: ٣٦,٢ مليون طن ٢٠٢٢م: ٣٧,٦ مليون طن	حجم الإنتاج %٢١-	٢٠٢٣م: ٥٣ ألف طن ٢٠٢٢م: ٦٧ ألف طن	حجم الإنتاج %٢-	٢٠٢٣م: ٨,١ مليون طن ٢٠٢٢م: ٨,٣ مليون طن
حجم المبيعات %٤-	٢٠٢٣م: ١٥,٥ مليون طن ٢٠٢٢م: ١٦,٢ مليون طن	حجم المبيعات %٠	٢٠٢٣م: ٣٣,٤ مليون طن ٢٠٢٢م: ٣٣,٥ مليون طن	حجم المبيعات %٢١-	٢٠٢٣م: ٢١٨ ألف طن ٢٠٢٢م: ٢٧٧ ألف طن	حجم المبيعات %٠	٢٠٢٣م: ٦,٧ مليون طن ٢٠٢٢م: ٦,٧ مليون طن



## نظرة عامة على سير الأعمال في (سابق)

حققت وحدة أعمال البتروكيماويات في (سابق) إيرادات بلغت ١٣١,٢٦ مليار ريال سعودي (٣٥ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٣م، مسجلةً انخفاضاً بنسبة ٢٪ مقارنةً بعام ٢٠٢٢م؛ وبالمثل، انخفضت نسبة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (EBITDA) إلى ١٤٦,٢ مليار ريال سعودي (٣,٩٠ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٣م بنسبة ٤٢٪ مقارنةً بـ ٢٥,١٠ مليار ريال سعودي (٦,٦٩ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٢م. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل كبير إلى انخفاض متوسط أسعار البيع بنسبة ١٨٪ مقارنةً بالعام الماضي.

داخل وحدة أعمال البتروكيماويات:

- الكيماويات: انخفضت الأسعار العالمية لمادة ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر بنسبة ٨٪ مقارنةً بالعام الماضي، بسبب انخفاض أسعار النفط. انخفضت أسعار مادة جلايكول الإيثيلين الأحادي العالمية بنسبة ١٥٪ مقارنةً بالعام الماضي، نتيجة للفاصل في الطاقة الإنتاجية.
- البوليمرات: انخفضت أسعار البولي إيثيلين والبولي بروبيلين العالمية بنسبة ٢٢٪ و٢٣٪ على التوالي مقارنةً بالعام الماضي، بسبب الطلب الضعيف والفاصل في الطاقة الإنتاجية. انخفضت أسعار مادة البولي كربونيت العالمية بنسبة ٢٢٪ مقارنةً بالعام الماضي، بشكل رئيسي بسبب الطلب الضعيف على نطاق عالمي.

بالنسبة لمواد المغذيات الزراعية، انخفضت الإيرادات إلى ١٠,٢٨ مليار ريال سعودي (٢,٧٤ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٣م من ١٨,٢٣ مليار ريال سعودي (٤,٨٦ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٢م. كما انخفضت نسبة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء إلى ٤,٤٠ مليار ريال سعودي (١,١٧ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٣م من ١١,٣٠ مليار ريال سعودي (٣,٠١ مليار دولار أمريكي) في عام ٢٠٢٢م. ويرجع هذا الانخفاض بشكل كبير إلى انخفاض متوسط أسعار البيع بنسبة ٤٣٪ مقارنةً بالعام الماضي.

## كلمة شكر ووداع لشركة (حديد)

تشرع (سابق) في مسيرة نمو طموحة خلال العقد المقبل بهدف ترسيخ مكانتها بوصفها الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات. وفي هذا الصدد، نؤكد حرصنا على تحقيق النمو بالتركيز على الطرق المثلى في هذا الاتجاه ضمن مجالات عملنا الأساسية. ولا شك أن هذا النهج يتطلب استثمارات هادفة وتوسعات مدروسة، وقد يتطلب كذلك في بعض الأحيان تصفية الاستثمارات بهدف التركيز على استراتيجيتنا بأن نصبح الشركة العالمية الرائدة في مجال الكيماويات.

ومن منطلق هذه الرؤية، توصلنا إلى اتفاقية لبيع الشركة السعودية للحديد والصلب "حديد"، إحدى شركات (سابق) التابعة، إلى صندوق الاستثمارات العامة بقيمة إجمالية ١٢,٥ مليار ريال سعودي (٣,٣٣ مليار دولار أمريكي)، ويتوقع إتمام الصفقة قبل نهاية الربع الأول من عام ٢٠٢٤م، وستسهم العائدات الناتجة في دفع عجلة النمو المستدام في قطاع الكيماويات بشركة (سابق).

شهدت شركة "حديد" نمواً ملحوظاً منذ انطلاقتها في عام ١٩٧٩م حتى باتت المجمع المتكامل الأول لصناعة الحديد والصلب في المملكة، وبذلك تبوأَت صدارة صناعة الصلب الوطنية. وتحتل شركة "حديد" مكانةً رائدةً بين أكبر مصنعي الصلب في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وتسهم بشكل رئيسي في دعم مسيرة التصنيع والتنمية لبعض من أسرع الاقتصادات نمواً بالعالم، وذلك من خلال توريدها لمنتجات الحديد والصلب للأسواق المحلية والإقليمية في فئتين رئيسيتين هما المنتجات الطويلة والمنتجات المسطحة.

وقد كانت شركة "حديد" على مر السنوات ركيزةً أساسيةً لنجاح (سابق) ودعامة قوية لمسيرة نموها وتعزيز قيمتها؛ إلا أننا أدركنا أن انفصالهما سيُفضي إلى تحقيق منافع جمة تعود بالفائدة على كليهما، إذ إن قطاعات البتروكيماويات والمعادن تخدم أسواقاً متميزة تتسم بأنماط ديناميكية مختلفة، ولذا سيتم الانفصال كئنا الشركتين القدرة على توجيه الموارد بشكل دقيق، ويعزز مرونتهما في مواجهة التغيرات التي تطرأ على قطاع عمل كل منهما وتلبية متطلبات الزبائن على أكمل وجه، فضلاً

عن أن ذلك سيسهم في رفع مستوى الكفاءة التشغيلية وتسريع وتيرة الإنجاز لديهما. وبفضل الوضوح الاستراتيجي من هذا الانفصال، ستصبح كل من (سابق) و"حديد" أكثر قدرة على المنافسة، وأكثر حيوية وديناميكية، ما يمهّد لهما الطريق نحو آفاق جديدة من النمو.

ومن الجدير بالذكر أن شركة "حديد" على وجه الخصوص ستشهد نقلة نوعية بفضل الشراكة القوية مع صندوق الاستثمارات العامة، وهو ما يتماشى مع المبادرات الوطنية الواسعة التي تهدف إلى تسريع مسيرة التنمية الصناعية وتنويع الاقتصاد في المملكة في إطار (رؤية السعودية ٢٠٣٠). ونود أن نعرب عن خالص امتناننا وتقديرنا لشركة "حديد" على شراكتها المثمرة معنا على مدار الأربعة والأربعين عاماً الماضية، وستتابع مسيرتها الجديدة بحماس ودعم تامين.



## البتروكيماويات الكيمائيات

أكثر من  
1000  
زبون

0+  
دولة

### المنتجات/مجموعات المنتجات

الإيثيلين، البروبيلين، البوتاديين، الاستايرين، البنزين، منتجات الجلايكول، الغازات الصناعية، الميثانول، ميثيل ثلاثي بوتيل الإيثر، أوكسو، والمونومرات المتخصصة، ثنائي كلوريد الإيثيلين، الصودا الكاوية، الحفازات وغيرها

### الأداء

شهد عام 2023م زيادةً في تكاليف مواد اللقيم إلى جانب انخفاض أسعار المنتجات، ما أدى إلى انخفاض هوامش الربح. يشهد سوق جلايكول الإيثيلين الأتحادي زيادةً في العرض بسبب التوسعات الهائلة على مدى السنوات الأربع الماضية، ما أدى إلى انخفاض معدلات التشغيل وانخفاض هوامش النقدية. إضافة إلى ذلك، يشهد سوق جلايكول الإيثيلين الأتحادي القائم على الفحم انتعاشاً أسرع مدفوعاً بانخفاض أسعار الفحم وتطور التقنيات؛ ومع ذلك، تتعرض هذه السوق لضغوط هائلة لتحقيق أهداف الاستدامة. وعلى نحو إيجابي، دعمت أسعار مواد اللقيم التنافسية للميثانول تحقيق هوامش أفضل.

تطلبت ظروف السوق العامة اهتماماً متزايداً بتحسين عمليات الإمداد وتخطيط الإنتاج للمواد الأولية للحد من تأثير ظروف السوق. كانت منهجية الكيمائيات في عام 2023م تتمثل في نشر كميات أكبر في المناطق والأسواق مع تحقيق قيمة أفضل، والاستفادة من المبيعات الفورية كوسيلة لخلق الفرصة القيمة، وتنمية قاعدة زبائننا من خلال استهداف زبائن متوسطي الحجم لديهم إمكانات عالية للنمو.

استمر تكامل (سابك) مع (أرامكو السعودية) في التقدم بوتيرة جيدة مع التعاون في مجالات متعددة بما في ذلك تطوير مشاريع نمو المجموعة لكل من الشركات داخل المملكة العربية السعودية وعلى مستوى العالم. سيمكن هذا التكامل (سابك) من دفع النمو المريح وتخفيف أي مخاطر مرتبطة به.

### أبرز إنجازات عام 2023م

#### النمو

• **مكانة (سابك) في سوق جلايكول الإيثيلين الأتحادي الصينية:** تزايدت ديناميكية سوق منتجات جلايكول الإيثيلين الأتحادي في الصين خلال السنوات الأخيرة بسبب المنافسة الشديدة من الشركات المحلية والمصدرين. وقد تبنأت (سابك) بهذه المنافسة واتخذت قبل عدة سنوات خطوةً استراتيجيةً تمثلت في طرح أعمال تجارية بالعملة الصينية (اليوان) في الصين، لتصبح بذلك المورد الأجنبي الوحيد الذي يوفر منتجات جلايكول الإيثيلين الأتحادي بالعملة المحلية. ويمنح التعامل باليوان (سابك) ميزة العمل كشركة محلية، ويساعدنا على توسيع قاعدة زبائننا.

استكمالاً لاستراتيجيتها لتعزيز مكانتها في الصين كمنتج رئيسي لجلايكول الإيثيلين الأتحادي، لم تقتصر جهود (سابك) فقط على التعامل بالعملة المحلية، بل أولت كذلك اهتماماً كبيراً بإنشاء منشآت محلية. ومن خلال تأسيس شركة (ساينوبيك سابك) تيانجين للبتروكيماويات المحدودة، نجحت (سابك) في ترسيخ حضورها في شمال الصين، إذ ساهم هذا الموقع الاستراتيجي في رفع حصتها السوقية في تلك المنطقة. بالإضافة إلى ذلك، مكنتها وارداتها من المملكة العربية السعودية من الحفاظ على ريادتها في شرق الصين.

إعلانها عن مشروع فوجيان، تعزز (سابك) قدرتها على تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها في جنوب الصين بكفاءة عالية، بالإضافة إلى تعزيز استقرار توريد المواد الخام. ومع اكتمال المشروع، ستمتلك (سابك) شبكة إمدادات قوية تمتد من شمال الصين إلى جنوبها، لتغطي أكثر من 90٪ من طلب المنتجات البتروكيماوية في مجالات الاستهلاك المختلفة. ولن يقتصر مشروع فوجيان على خدمة السوق الصينية فحسب، بل سيمكّن توسيع نطاقه ليشمل خدمة الدول المجاورة أيضاً.

### (سابك) تفتتح أكبر مصنع لإنتاج مادة ميثيل ثلاثي بوتيل الإيثر على مستوى العالم في مجمع البتروكيماويات بالجيبيل في المملكة

**العربية السعودية:** أعلنت (سابك) عن افتتاح أكبر مصنع لإنتاج مادة ميثيل ثلاثي بوتيل الإيثر على مستوى العالم في مجمع البتروكيماويات بالجيبيل بالمملكة العربية السعودية. وسيحل المصنع الجديد محل وحدة نزع الهيدروجين من الإيزوبيوتين الموجودة في بتروكيما الشمالية، باستخدام تقنية حديثة حاصلة على رخصة من (سابك). ويمثل هذا المشروع أول رخصة تمنحها (سابك) لإنتاج مادة ميثيل ثلاثي بوتيل الإيثر. وضم المصنع الجديد وفقاً لمعايير كفاءة الطاقة التي وضعها مركز كفاءة الطاقة السعودي، كما سيساهم في التخلص من التحديات التشغيلية المتعلقة بالسلامة والأداء التشغيلي والموثوقية التي كانت تواجه الوحدة القديمة. بالإضافة إلى ذلك، سيؤدي المصنع الجديد إلى رفع الطاقة الإنتاجية الاسمية إلى 1,000 كيلو طن متري سنوياً.

• **الكيمائيات الوظيفية:** استفادت (سابك) بشكل كبير من تعاونها الاستراتيجي مع شركة (أرامكو السعودية)، إذ أدى هذا التعاون إلى توسعة ملحوظة في باقة منتجات (سابك). وشمل هذا التوسع منتجات أكسيد البروبيلين وجلايكول البروبيلين من خلال ثلاثة أصول: شركة طاقة راينج وشركة أس أويل وشركة صدارة. وتعكس هذه الإنجازات ريادة (سابك) في قطاع البتروكيماويات وتعزز دورها كذراع كيمائية قوية لشركة (أرامكو السعودية).

• **شهادة مكتب المعايير الهندية:** حصلت شركة (سابك) على ترخيص مكتب المعايير الهندية لكل من منتجات جلايكول الإيثيلين الأتحادي والميثانول لصالح شركات تابعة لشركة (سابك). ويضمن هذا الترخيص استمرارية الأعمال والإمدادات المتواصلة إلى السوق الهندية.

## التعاون والشراكات

- **منتدى زبائن كيماويات الصين الكبرى ٢٠٢٣:** بعد ثلاثة أعوام من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-١٩ على الاجتماعات الحضورية، عُقد منتدى كيماويات زبائن الصين الكبرى لعام ٢٠٢٣ في ليجيانج تحت شعار "التسريع بالنمو، الفوز معاً". وخلال المنتدى، التقى فريق كيماويات (سابق) مع أكثر من ٧١ زبوناً استراتيجياً رئيسياً بهدف تعزيز التعاون الوثيق وتحقيق المزيد من النجاح المشترك.
- **ندوة عبر الإنترنت حول الحياد الكربوني في صناعة الميثانول في الصين وبفئة آسيا:** نظم فريق كيماويات (سابق) ندوة عبر الإنترنت حول أعمال الميثانول الخاصة بهم. وشهدت الندوة مشاركة أكثر من ٨٠ زبوناً رئيسياً في منطقة الخليج العربي. وأتاحت الندوة للزبائن فرصة التفاعل مع خبراء القطاع ومناقشة توقعات السوق واتجاهات القطاع وأحدث التطورات المتعلقة بالمشاريع منخفضة الكربون في صناعة الميثانول.



ندوة عبر الإنترنت حول الحياد الكربوني في صناعة الميثانول في الصين وبفئة دول آسيا

## الاقتصاد الدائري والاستدامة

- **شركة (المتحدة)، النقاط ثاني أكسيد الكربون:** تماشيًا مع أهداف الحياد الكربوني والاقتصاد الدائري، تمّ تحقيق تكامل بين مصنع الجلابيكول في شركتي (المتحدة) و (الرازي). وبموجب هذا التكامل، **سيتم ضخ تيار ثاني أكسيد الكربون من مصنع الجلابيكول في شركة (المتحدة)** كمادة لقيم إضافية لمصانع الميثانول في (الرازي). وستسهم هذه المبادرة في تحسين استهلاك الطاقة بشكل عام، وستقلل من البصمة الكربونية لشركة (سابق).
- **إمدادات ثاني أكسيد الكربون السائل إلى مشروع "أضاحي" خلال موسم الحج:** في إطار التزام (سابق) بالاستدامة والمشاركة الاجتماعية، أدت الشركة دوراً حاسماً خلال موسم الحج من خلال توفير ثاني أكسيد الكربون السائل عبر مشروعها "أضاحي"، وإنتاج الثلج الجاف لتجميد أطباق من لحوم الأضاحي وبالتالي القضاء على أي هدر للحوم قد ينشأ بسبب ضعف عمليات التجميد. راجع الصفحة
- **أول موقع في الأمريكتين يحصل على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC Plus):** أصبحت وحدة أعمال أحادي الاستايرين في موقع كوزمار التابع لشركة (سابق) (لويسيانا، الولايات المتحدة الأمريكية) أول موقع في الأمريكتين يحصل على شهادة **(ISCC Plus)**، والتي ستمكن (سابق) من إنتاج وبيع الاستايرين الدائري/المتجدد حيويًا لمنتجاتي الصناعات التحويلية.
- **البيثيلين والبروبيلين المتجدد:** نجح فريقنا الأوروبي في تسليم الإيثيلين والبروبيلين المتجدد، وهو جزء رئيس من باقة منتجات "تروسبركل ٣م" الخاصة بنا، وذلك لهدف دعم رغبة الزبائن في إطلاق منتج مطاطي مستدام، ما يؤكد أهمية الأوليفينات المتجددة التي تقدمها (سابق) كحل بديل للزبائن.
- **ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر الحيوي:** نجحت (سابق) في إنتاج ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر الحيوي من خلال استبدال لقيم الميثانول الأحفوري بالميثانول الحيوي وبالتالي تلبية احتياجات سوق البنزين الأوروبي من الوقود الحيوي، كما نجحت (سابق) في إتمام صفقة بيع ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر في أوروبا.

## البتروكيماويات البوليمرات

أكثر من

10000

زبون وشريك في سلسلة  
القيمة

أكثر من

1700

مسار دولي

### المنتجات/مجموعات المنتجات

البولي إيثيلين والبولي بروبيلين والبولي كربونيت والمطاط وترافاثالات  
البولي إيثيلين، والبولي ستايرين، وكلوريد البولي فينيل وغيرها.

### الآداء

سوق البوليمرات

- العوامل الرئيسية المحركة للنمو: زيادة عدد سكان العالم، وزيادة استهلاك البلاستيك من خلال التوسع الحضري في الاقتصادات الناشئة، وزيادة الطلب على البوليمرات المستدامة والدائرية.
- أبرز التحديات: المخاوف البيئية بشأن النفايات البلاستيكية والتلوث، والضغط الرقابية للحد من استخدام البلاستيك، واضطرابات سلسلة الإمدادات العالمية.
- أهم الاتجاهات: تطوير منتجات جديدة ذات خصائص وأداء محسنيين لتلبية احتياجات الزبائن التي لم تتم تلبيتها، واعتماد البوليمرات الدائرية والقابلة لإعادة التدوير، وظهور التحول الرقمي.

واجه قطاع البوليمرات خلال العامين الماضيين سلسلة من التحديات الصعبة، بما في ذلك التوترات الجيوسياسية وتقلب أسعار السلع والتأثير المستمر لهذه الاضطرابات في سلسلة الإمدادات العالمية. كما واجهت الصناعة تشديداً رقابياً متزايداً لتبني ممارسات مستدامة. وعلى الرغم من هذه التحديات، أظهرت (سابق) بفضل التزامها القوي واستشرافها الاستراتيجي، مرونة ملحوظة في التعامل مع هذا المشهد المعقد. وقد اتسم أدائها بالمرونة والابتكار والتميز التشغيلي والحلول المستدامة في مواجهة هذه التحديات.

### أبرز إنجازات عام 2023م

#### النمو

من المقرر تنفيذ مشروعين في عام 2023م، **🇸🇦 وكلاهما في الصين**، وسيكون لهما أهمية كبيرة بالنسبة لانتشطة (سابق) في مجال البوليمرات خلال السنوات القادمة. أولاً، بناءً على مكاتنا كواحدة من الشركات الرائدة في تصنيع البولي كربونيت في العالم، حيث أعلنت (سابق) و(ساينوبك) عن بدء التشغيل التجاري لمصنع جديد للبولى كربونيت.

ثانياً، أعلنت (سابق) عن قرار الاستثمار النهائي لمجمع فوجيان للبتروكيماويات (مشروع مجمع غولي الصيني السعودي للإيثيلين) في مقاطعة فوجيان الصينية.

### المنتجات

في عام 2023م، كانت (سابق) في طليعة الشركات الابتكارية من خلال تطويرها حلول مبتكرة ومميزة. وقد قدمنا العديد من الدرجات الجديدة بما يثبت التزامنا الدائم بالابتكار، وتشمل هذه الدرجات، على سبيل المثال لا الحصر، التركيبات المصممة لتمكين قابلية إعادة التدوير، ورفع الأداء، وتلبية احتياجات الزبائن المتغيرة.

الابتكارات الدائرية خلال عام 2023م:

#### • تقليل النفايات وتمكين إعادة التدوير في صناعة السيارات:

تعاوننا مع شركة مصنعة للسيارات الكهربائية لتطوير لوحة قيادة هيكلية باستخدام راتنج (ستاماكس™)، وهو مادة مصنوعة من البولي بروبيلين المعزز بألياف زجاجية طويلة مع نسبة 20٪ من المحتوى المعاد تدويره ميكانيكياً بعد الاستهلاك الصناعي. وتُعد هذه المادة ابتكاراً عالمياً يستخدم لأول مرة في تطبيقات السلامة الخاصة بصناعة السيارات. وتسهم هذه المادة في تقليل انبعاثات الكربون بنسبة تصل إلى 10٪ وتحقق وفورات في استهلاك الطاقة تصل إلى 20٪.

#### • المزيج المناسب لتقليل الانبعاثات وتعزيز إعادة التدوير:

في ظل التشديد على اللوائح البيئية الصارمة، تسعى شركات تصنيع السيارات جاهدةً لتعزيز كفاءة واستدامة أنظمة التدفئة والتبريد في المركبات. ولمساعدة هذا القطاع في تقديم استجابة سريعة لهذه المتطلبات، طوّرتنا حلاً هجيناً فريداً يعتمد على مركب البولي بروبيلين الذي يجمع بين محتوى معاد تدويره ميكانيكياً ومحتوى متجدد مُعتمد. ويمكن تعديل هذا الحل ليناسب المتطلبات الفريدة لشركات تصنيع السيارات، ويسهم في تحقيق تخفيضات كبيرة في الانبعاثات إلى جانب المساعدة في توفير استهلاك الطاقة.



## البوليمرات

## الأسواق التي نخدمها

## حلول استهلاكية متقدمة



- يُعد منتج البولي بروبيلين (SABIC® PP) أحد حلول (FPC105) من (سابك) عضو جديد في باقة حلول (SABIC® PP FLOWPACT) المخصصة للتطبيقات رقيقة الجدران مثل عبوات منتجات الدهون والسمن ومنتجات الألبان والأغذية المجمدة والمبردة والأدوات المنزلية. وتتميز مادة البولي بروبيلين (SABIC® PP) بمنتجات (FLOWPACT FPC105) من (سابك) بأنها تتكون من كوبوليمر بولي بروبيلين خالٍ من الفثالات، يتميز بالتدفق العالي للغاية، ما يساعد في تقليل سمك الجدران، وبوفر توازناً جيداً بين الصلابة والمتانة، وخصائص عضوية ممتازة للعبوات رقيقة الجدران للغاية المناسبة للمنتجات الغذائية وغير الغذائية.

## العناية الشخصية والرعاية الصحية



- أطلقت (سابك) سلسلة جديدة من مواد البولي بروبيلين العشوائي (PP) والبولي إيثيلين منخفض الكثافة (LDPE) وأكريلونيترييل بيوتاديين الاستايرين (ABS) الخاصة بالرعاية الصحية لتلبية المتطلبات المتزايدة في قطاع التطبيقات الطبية، وهذه الدرجات تشمل:
  - راتنج البولي بروبيلين (SABIC® PP) (PCGREO)، للتطبيقات الخاصة بالحقن.
  - راتنجات البولي إيثيلين منخفض الكثافة (SABIC® LDPE PCG0330) و(SABIC®) و(LDPE PCG0830)، لتطبيقات العبوات المُحكمة المشكبة بالنفخ مثل عبوات الحقن الوريدية والأمبولات.
  - راتنج سايكولك (CYCOLACT™) (HMG94MD) لتغطية الأجهزة الطبية مثل أجهزة مراقبة نسبة الجلوكوز في الدم بشكل مستمر.

## الكهربائيات والإلكترونيات



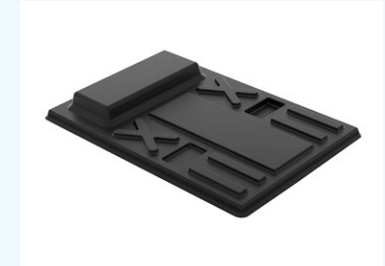
- أطلقت (سابك) سلسلة جديدة من منتجات رقيقة الجدار ومضادة للاشتعال تتميز بأداء ممتاز للصدمة في درجات الحرارة المنخفضة. وتلبي هذه المنتجات المتطورة احتياجات المصنعين الذين يبحثون عن مواد خفيفة الوزن مع أداء قوي للصدمة وحرية في تقديم التصاميم المعقدة.
- تم استخدام راتنجات (لكسان™) ذات الجودة البصرية (LEXAN™) بنجاح في أنابيب الإضاءة/المصابيح/المصابيح عالية الشفافية نظراً لما توفره من مرونة التصميم كحل بديل للزجاج. وفي الوقت نفسه، وتلبية الاحتياجات الخاصة بالقدرة على إدارة توزيع الضوء، أطلقت (سابك) مجموعة واسعة من درجات (لكسان™) الموجهة لمساعدة الزبائن على تحقيق التأثير المطلوب لتشتت إضاءة (ليد).

## البناء والتشييد



- منح معهد (دي بي أي) الألماني المستقل شهادة "جاهز للاستخدام مع الهيدروجين" لأحد حلول الأنتايب المصنوع من مواد (سابك) التالية: (PE100-RC Vestolen) و(A RELY 5922R) و(PE112 P6006AD) و(PE100 Vestolen 6060A). وستسهم هذه الحلول في توفير خيارات أكثر ملاءمة لتوزيع الهيدروجين.
- أطلقت (سابك) نظام أنابيب جديد من درجة (P4200RT) لنظام التدفئة المركزي، تتميز بمقاومة قوية للحرارة وأداء ميكانيكي عالي.

## قطاع السيارات



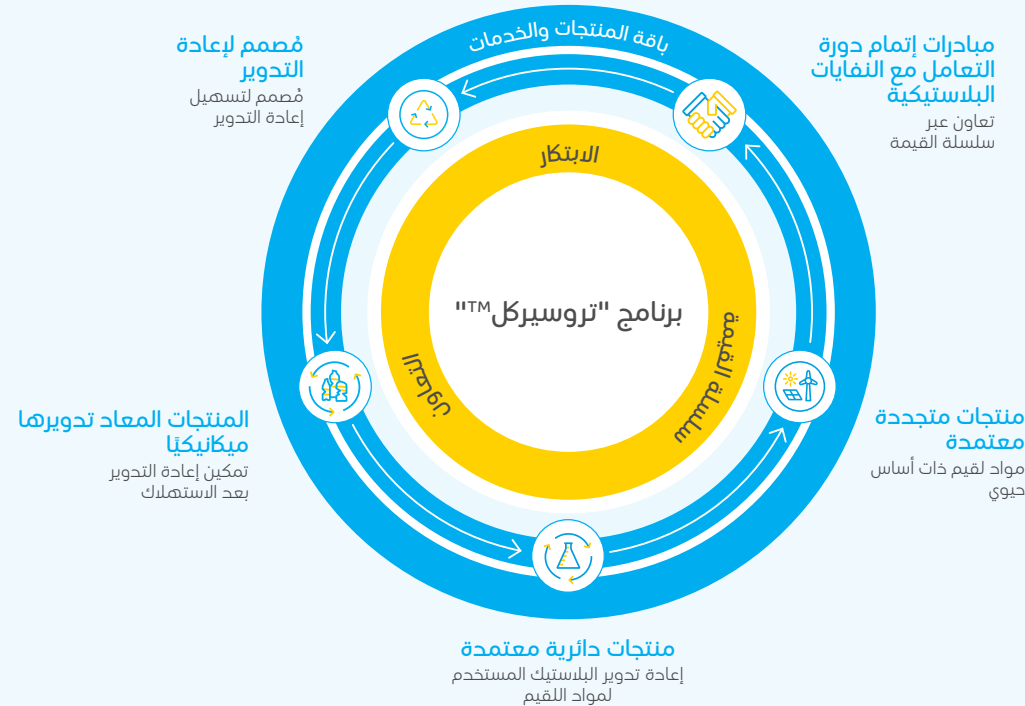
- حقق راتنج البولي بروبيلين المقوى بألياف زجاجية طويلة المضاد للاشتعال (ستاماكس™) (STAMAX™ 30YH570)، والذي تم تطويره ضمن مبادرة (بلوهيرو™)، إنجازاً رائداً في هذا المجال، إذ أصبح أول بوليمر يُستخدم في أنظمة بطاريات السيارات الكهربائية يحصل على شهادة التحقق من مختبرات (UL) لدائه في تأخير الاشتعال.
- قمنا بتطوير مادة جديدة من البولي بروبيلين المعزز بألياف زجاجية طويلة ضمن علامتنا التجارية (ستاماكس™). ويتميز هذا المنتج بمظهر عالي الجودة يلائم الأجزاء الهيكلية الظاهرة، مع تقليل احتمال حدوث عيوب على السطح إلى أدنى حد ممكن. كما أنه يلبي جميع متطلبات الأداء الأخرى بتكلفة مناسبة. وهذا المنتج مثالي للأجزاء الهيكلية مثل الأسطح الداخلية المرئية للباب الخلفي للسيارات.

## تروسيركل™: تعزيز الاقتصاد الدائري

نطور العديد من التطبيقات المبتكرة تحت مظلة باقة "تروسيركل™" التي تستخدم في مختلف جوانب سلسلة القيمة، خاصة في قطاع التغليف. فقد ركزنا خلال الأعوام الثلاثة السابقة على خمسة عناصر رئيسة للاستجابة للتحديات التي تواجه الأسواق، وهي الحد من النفايات، وزيادة إمكانيات التدوير، وإتمام دورة التعامل مع النفايات، وإعادة استخدام النفايات البلاستيكية التي قد

يؤول بها المطاف في المحيطات، واستخدام حلول لمواد لقيم تعتمد على مواد حيوية، وتحسين الأداء وزيادة جاذبية الحلول للمستهلك. وبثبت هذه الجهود على التزاماتنا السابقة لإتمام دورة التعامل مع مواد التغليف البلاستيكية المرنة، إلى جانب جهود جديدة لابتكار مواد تعتمد على المخلفات المتحددة عقب إجراءات معالجة الزيوت النباتية.

### باقة خدمات ومنتجات تروسيركل™



أعلنت (سابل) خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٣م التزامها بمعالجة ما لا يقل عن مليون طن متري من منتجات "تروسيركل™" سنويًا اعتمادًا على مواد لقيم حيوية مُعاد تدويرها.

وخلال العام الأول من هذا الالتزام، استطعنا بيع ١٨ ألف طن، ما يشكل بداية ثابتة رغم عدم ضامتها. كما أنها تضع الأساس للشراكات والتعاون مع الأطراف في سلسلة القيمة. وتقدم خارطة الطريق الخاصة بالتقنيات الدائرية التي تم إصدارها في أكتوبر ٢٠٢٣م استراتيجية تواكب الأساسات المُعدة لتحقيق هذا الهدف الطموح.

ركزت الشركة خلال عام ٢٠٢٣م على تطوير القدرات الخاصة بعمليات تقييم دورة الحياة والاقتصاد الدائري الرقمي، مثل استخدام تقنية البلوك تشين، والفرز التالي الذي يعد آلية جديدة للفرز والتصنيف، وإعادة التدوير باستخدام المذيبات، ووضع نماذج عمل تتعلق بإتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية، وتعزيز المهارات التحليلية حول النفايات وزيوت التحلل الحراري، وتطبيق المعرفة العميقة حول التصميم الدائري. علاوةً على ذلك، قمنا بتسويق عدد من المنتجات الجديدة الخاصة بتصنيع العبوات من مواد بلاستيكية معاد تدويرها، في وقت بدأ فيه المستهلكون قبول فكرة استخدام حلول المواد الدائرية ذات الأساس الحيوي على نطاق أوسع. كما ننتهج استراتيجية واضحة للتقنية والابتكار فيما يتعلق بالانبعاثات الكربونية، تعمل على استخدام زيوت التحلل الحراري وتطوير تقنيات جديدة لتقليل البصمة الكربونية من خلال عمليات إعادة التدوير المتقدمة.

حققت (سابل) إنجازًا كبيرًا آخر في هولندا متعلقًا بإعادة التدوير الكيميائي، حيث نجحت في إنشاء أول وحدة معالجة تابعة لها. وتؤكد هذه الإنجازات الاستراتيجية التزام الشركة دفع عجلة المبادرات المستدامة عالميًا، وتعزيز مركزها الريادي في مجال الحلول المسؤولة والمبتكرة.

- **أوعية الأرز سريع التحضير القابلة للتسخين في الميكروويف:** أمر التعاون مع كل من شركة (سابك) وشركة (سي جيه تشيلجدانج) في إنتاج أول عبوة في العالم للأرز الجاهز للأكل. وتُصنع هذه الأوعية الصلبة المُشكَّلة حراريًا لأرز هيتبان الأبيض سريع التحضير من مادة البولي بروبيلين المتجددة والمعتمدة -والتي تنتجها (سابك)- بنسبة ٢٥٪، ما يوفر ثباتًا كبيرًا في الأبعاد ومقاومة عالية للحرارة أثناء التسخين في الميكروويف.

[بيان صحفي](#)

- **حاوية تعبئة مستحضرات التجميل:** تدخل راتنجات البولي أوليفينات التي تنتجها (سابك) في تصنيع حاويات إعادة التعبئة الجديدة المصممة خصيصًا لتعبئة محلول ألتير-كير (Alter-Care™) وكريم استعادة نضارة البشرة من (ستيل) وتتميز هذه الراتنجات باحتوائها على مواد لقيم متجددة بنظام "موازنة مواد اللقيم" بنسبة ٩٠٪ بالتوافق مع العلامة التجارية المعتمدة على المصادر النباتية لشركة (ستيل).

[بيان صحفي](#)

- **عبوات المكرونة أحادية المادة الأولى من نوعها في السوق المصنوعة من البلاستيك المعاد تدويره بعد الاستهلاك:** تم تصنيع هذه العبوات من مادة البولي بروبيلين الدائرية المعتمدة -والتي تنتجها (سابك)- بالتعاون مع شركة (جاروفالو) الإيطالية الرائدة في مجال صناعة المكرونة، وهي عبوات المكرونة الأولى من نوعها في السوق التي تستخدم فيلم البولي بروبيلين ثنائي المحور الموجه المرن الذي تنتجه شركة (بوليفوجا) وفيلم البولي بروبيلين المصبوب الذي تنتجه شركة (جي تي بوليفيلم) للحصول على حل تغليف أحادي المادة يحتوي على ٣٠٪ من البلاستيك المعاد تدويره بشكل متقدم بعد الاستهلاك، ويمكن إعادة تدوير هذه العبوات بسهولة في أنظمة إعادة تدوير نفايات البولي بروبيلين الحالية. [بيان صحفي](#)

- **عبوات المواد الغذائية أحادية المادة المصنوعة من البولي بروبيلين التي توضع فيها ملصقات التوسيم داخل القالب:** عقدت (سابك) شراكة مع شركة تغليف للصناعات وشركة كاريداكيس أي إم إل إس.إيه وشركة كوترونيس باكجنيج لتفعيل طريقة استخدام راتنجات البولي بروبيلين المتجددة والمعتمدة -التي تنتجها (سابك) ضمن باقة منتجات (تروسيركل™) - في تصنيع عبوات رقيقة الجدران مصنوعة من البولي بروبيلين باستخدام مادة واحدة مع وضع ملصقات التوسيم داخل القالب:

[بيان صحفي](#)

الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC+) يتم التحقق من منتجات (سابك) الدائرية المعتمدة والمتجددة المعتمدة والمصادق عليها بموجب نظام "موازنة مواد اللقيم" في ضوء اعتماد [برنامج الشهادة الدولية للاستدامة والكربون \(ISCC+\)](#).

وقد حققت وحدة أعمال مونومر الستايرين المتواجدة في موقع (كوس- مار) التابع لـ (سابك) في ولاية (لويزيانا) بالولايات المتحدة الأمريكية إنجازًا بارزًا، إذ أصبحت أول موقع في الأمريكيتين يحصل على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC+)، ما يمهد لها الطريق لإنتاج وبيع الستايرين الدائري/المُستمد من موارد حيوية مُتجددة لمنتجات المشتقات النهائية. وتفخر (سابك) بريادتها في مجال الاستدامة، حيث حصلت على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC+) لمرافقها العديدة في المملكة العربية السعودية، وهو إنجاز مهم في مسيرة الشركة نحو تبني الحلول الدائرية. وتمكّن هذه الشهادة (سابك) من توسيع نطاق منتجاتها الدائرية في المنطقة باستخدام عملية إعادة التدوير المتقدمة. وتأكيدًا لالتزامنا إتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية، أنجزنا بنجاح عملية معالجة لقيم زيت الانحلال الحراري داخل المملكة العربية السعودية، وهو ما أثمر في إنتاج بوليمرات دائرية معتمدة في المنشآت المحلية.

أطلقنا عام ٢٠٢٣م مجموعة من المنتجات الدائرية المعززة بالابتكارات التقنية التي تضيف قيمة مميزة لزيارتنا. ومن أمثلة ذلك:

- **هيكل قاعدة التوصيل (Microsoft Surface ThunderBolt™):** تعد هذه القاعدة الأولى من نوعها في سوق المنتجات الإلكترونية الاستهلاكية المصنوعة من هيكل يستخدم بولي كربونيت ناتج عن إعادة التدوير المتقدم لنفايات البلاستيك المتاخمة للمحيطات، والذي تنتجه (سابك) ضمن باقة منتجاتها (تروسيركل™) استطاعت (سابك) تلبية متطلبات الأداء باستخدام راتنج يعتمد على نفايات البلاستيك المتاخمة للمحيطات، ما سيساعد في دفع جهود الصناعة قداماً نحو زيادة محتوى البلاستيك المُعاد تدويره، ومن ثم يحقق أهداف أداة التقييم البيئي EPEAT وبرنامج الشهادة الدولية للاستدامة والكربون. (دراسة أجرتها سابك)

[دراسة حالة سابك](#)

بالإضافة إلى ذلك، [يُجري حاليًا إنشاء أول وحدة تجارية متطورة لإعادة التدوير](#) في خيلين بهولندا، وهي على وشك الانتهاء، وستسهم بشكل كبير في زيادة إنتاج البوليمرات الدائرية المعتمدة المستخلصة من البلاستيك المستعمل، ما يوسع آفاق باقة تروسيركل™.

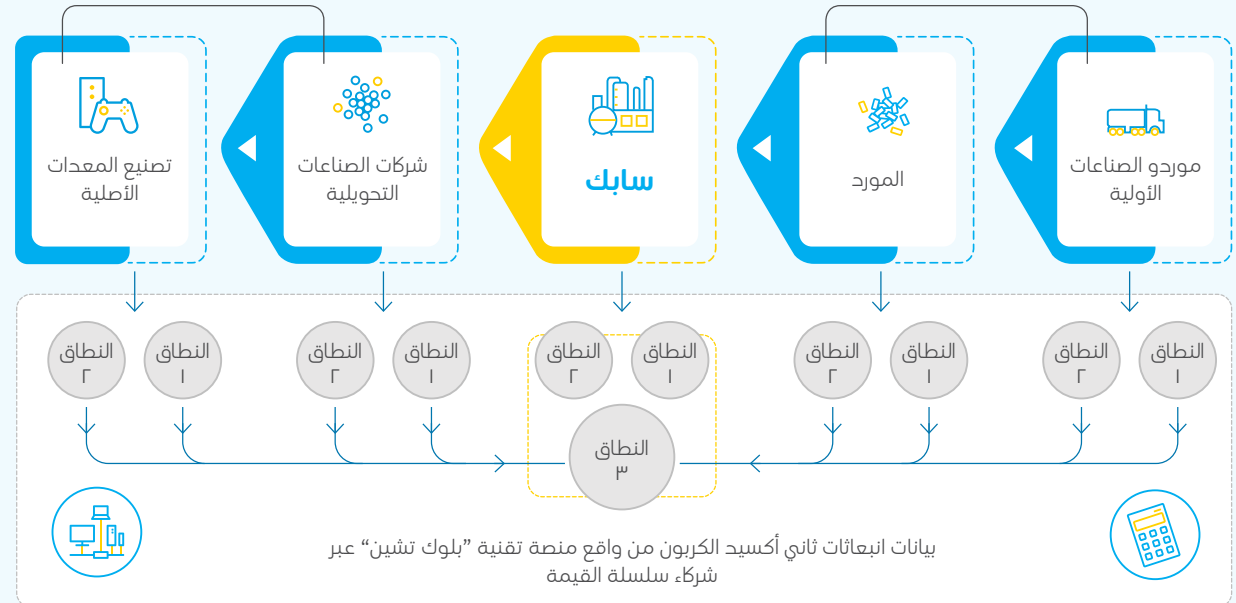
تشهد (سابك) تقدمًا ملحوظًا على صعيد المواد المتجددة وكذلك المواد المعاد تدويرها، إذ لديها باقة ثرية من المركبات المعاد تدويرها ميكانيكيًا مخصصة للاستخدام في قطاعات السيارات والكهرباء والإلكترونيات، كما نعكف حاليًا على تطوير حلول تتيح استخدام المواد المعاد تدويرها ميكانيكيًا بعد الاستهلاك في منتجات تغليف المنتجات غير الغذائية. علاوة على ذلك، استحدثنا حلولاً مصنوعة من مادة واحدة للاستخدام في مجال التغليف مثل الأكياس والأغطية المصنوعة من البولي إيثيلين، التي من شأنها أن تسهم في تعزيز الاقتصاد الدائري.

وعلى صعيد إعادة التدوير الميكانيكي، طورت (سابك) درجات متعددة تتيح استخدام مواد معاد تدويرها بنسبة تصل إلى ٧٠٪، وتأتي هذه الحلول إما على شكل مركبات أو درجات معززة. وفي إطار سعيها لتوسيع نطاق أعمالها في سوق إعادة التدوير أقامت تحالفات استراتيجية مع العديد من أصحاب العلامات التجارية وشركاء سلسلة القيمة في هذا المجال. على سبيل المثال، تواصل (سابك) دعم مايكروسوفت من خلال تقديم نوع جديد من راتنج زينو™ لاستخدامه في تصنيع ماوس حاسوب ضمن باقة منتجات وخدمات (تروسيركل™) التي تقدمها (سابك)، وسيسهم هذا الراتنج الجديد في تقليل النفايات البلاستيكية في المحيطات، حيث سيشكل البلاستيك المعاد تدويره من نفايات البلاستيك المحتمل وصوله إلى المحيطات نسبة ٢٠٪ من هذا الراتنج، الذي يتوقع أن يسهم كل ألف طن منه في إزالة ٢٤ مليون زجاجة مياه بلاستيكية سعة ٥٠٠ لتر (ذات الاستخدام الواحد) من المحيطات والمجاري المائية التي تصب فيها أو الشواطئ القريبة منها.

## مشروع تقنية "بلوك تشين" التجريبي

أطلقت (سابك) مشروعًا تجريبيًا بالتعاون من شركة (سركيولرايز) لاستخدام تقنية "بلوك تشين" لتتبع انبعاثات الكربون بطول سلسلة قيمة المنتجات. تشكل عملية الحصول على بيانات دقيقة حول انبعاثات الكربون بامتداد سلسلة القيمة تحديًا كبيرًا، وتوفر تقنية "بلوك تشين" حلًا من شأنه تعزيز الشفافية والمسؤولية وتحسين إدارة المخاطر. ويهدف هذا المشروع إلى رصد انبعاثات الكربون بطول سلسلة القيمة، وتخفيف الأعباء الإدارية، فضلًا عن إتاحة الوصول إلى بيانات مختلف الشركاء في سلسلة القيمة. ويمثل هذا المشروع المشترك مع شركة (سركيولرايز) المبادرة الثانية لتطبيق تقنية "بلوك تشين" في (سابك)، إذ سبقه مشروع تجريبي ضم كلاً من شركات (فنيوت)، و(بلاستيك إنرجي)، و(إنترابلاس). وباستخدام تقنية "بلوك تشين"، سيتمكن (سابك) من رصد الانبعاثات والحصول على البيانات اللازمة لحساب انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من النطاق (3)، إضافة إلى تعزيز تتبع الرقمي الشامل لمواد اللقيم الدائرية في منتجات الزبائن.

سلسلة القيمة الخاصة بالصناعات التحويلية

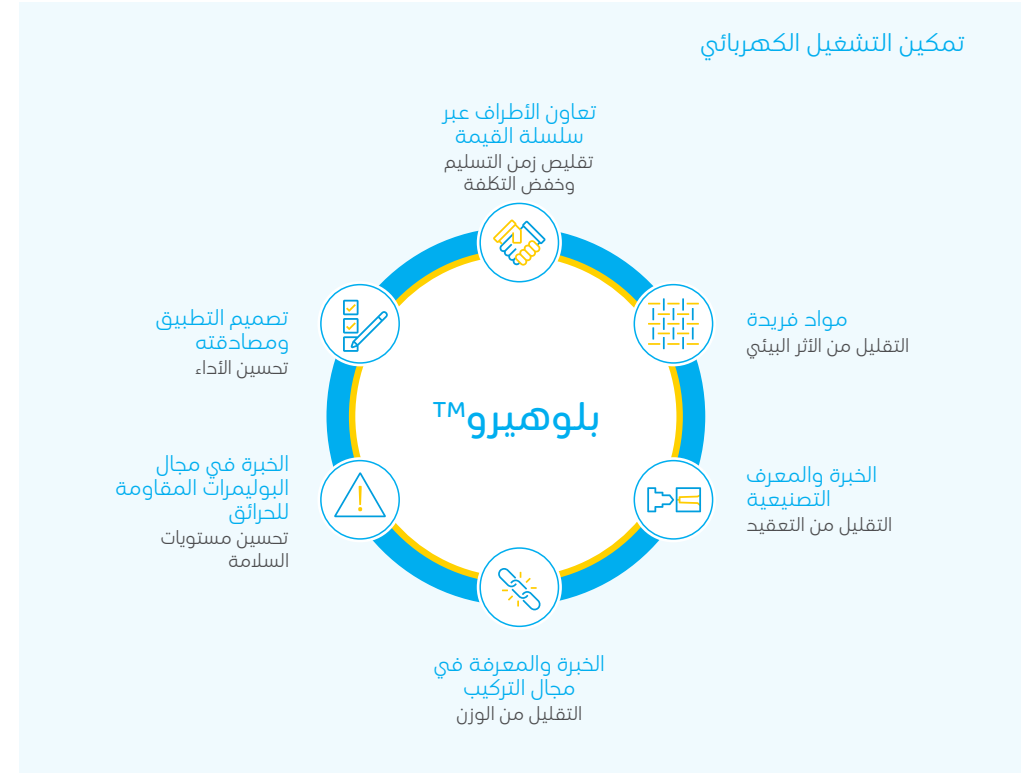
القائمون على إعادة تدوير سلسلة القيمة  
التولية، والخدمات اللوجستية، وما إلى ذلك.



## بلوهيرو™: مبادرة إستراتيجية لتسريع تحول الطاقة

تعتزم (سابق) من خلال مبادرة "بلوهيرو™" تقديم حلول خاصة بالقطاع، ومنها المنتجات خفيفة الوزن والفعالة من حيث التكلفة ذات التأثير البيئي الطفيف لدعم الجهود المبذولة على مستوى القطاع، ويشمل هذا المساهمة في تلبية معايير الأداء والسلامة المتزايدة يومًا بعد يوم.

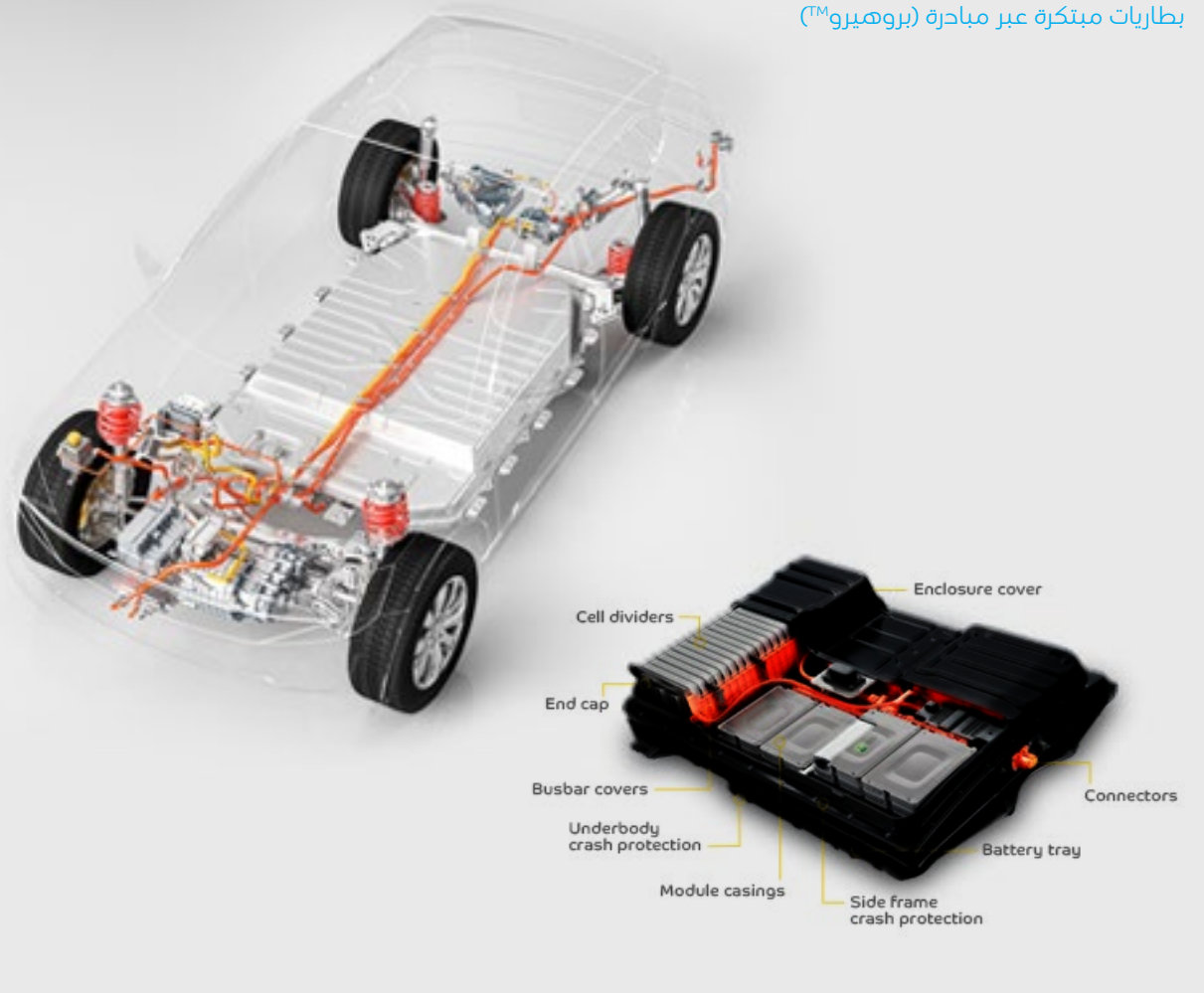
خلال عام ٢٠٢٣م، وُجّهت (سابق) جهودها بشكل رئيس إلى الحلول المتعلقة بطائرات المركبات الكهربائية وتطبيقات الأنظمة الكهربائية، حيث حققنا الدعم لتطوير حلول بطاريات آمنة ضد الحرائق باستخدام مواد (سابق) من مجموعة واسعة من المواد المثبطة للهب.



تهدف مبادرة (سابق) "بلوهيرو™" لدعم حلول التشغيل الكهربائي إلى تقديم حلول يمكنها أن تسرع من عملية تحول العالم إلى الطاقة الكهربائية. ويتمثل تركيز هذه المبادرة في دعم مهمة قطاع السيارات لتقديم صناعة المركبات الكهربائية الآمنة ذات الكفاءة العالية؛ ولتحقيق ذلك، تعتزم (سابق) توسيع منظومتها من المواد والخبرات والحلول عبر الاستثمارات الجديدة.

وبشكل عام أثمرت جهود هذا العام خطة قوية لبرامج التطبيقات المحتملة، التي تساعد (سابق) على البقاء في ركب القيادة بوصفها شركة رائدة مفضلة وموثوقة في مجال توفير حلول البلاستيكيات الحرارية.

## بطاريات مبتكرة عبر مبادرة (بروهيرو™)



فيما يلي أبرز الإنجازات الأخرى التي شهدتها عام ٢٠٢٣:

• **دعم تصنيع قطع بطاريات السيارات الكهربائية كبيرة الحجم:** نجحنا بفضل التعاون الوثيق مع شركائنا في سلسلة القيمة في الحصول على موافقة على تشكيل غطاء علوي لبطارية سيارة كهربائية بمقاس ٢,٢ متر باستخدام البولي بروبيلين ستاماكس™ المعزز بألياف الزجاج الطويلة المثبتة للهب. واستكمالاً لأعمال التطوير هذه، دخلنا في شراكات مع العديد من الشركات المصنعة بهدف تطوير تقنية القولية بالحقن للقطع كبيرة الحجم المستخدمة في بطاريات السيارات الكهربائية، ما قد يسهم في تمكين الشركات المصنعة من تقليل درجة تعقيد أنظمة بطاريات السيارات الكهربائية وتخفيف وزنها وخفض تكلفتها، إلى جانب الحد من آثارها البيئية.

• **تطوير مواد جديدة لتخفيف وزن مكونات بطاريات السيارات الكهربائية بشكل كبير:** طوّرتنا مادتين جديدتين مبتكرتين مناسبتين تماماً للقولية بالبنق والتشكيل الحراري لمكونات بطاريات السيارات الكهربائية الهيكلية الكبيرة والمعقدة مثل الأغطية العلوية والحاويات وفواصل الوحدات. ويوفر كل منتج منهما (مركب البولي بروبيلين (H1090)) وراتنج ستاماكس™ (30YH570) خصائص ممتازة لمنع التسرب الحراري، ما يساعد على تأخير حوادث الانبعاث الحراري أو منعها، كما أنه يوفر مزايا إضافية في التصميم وتكلفة النظام والعزل الحراري والكهربائي والوزن مقارنة بالصفائح المعدنية المصقولة. بيان صحفي [بيان صحفي](#)

• **حل مانع التسرب الحراري لبطاريات الدراجات النارية الكهربائية:** استفادت (سايك) من تقنية راتنج ستاماكس™ الحالية المثبتة للهب في ابتكار حل جديد لمانع التسرب الحراري يسهم في تعزيز السلامة من الحرائق في بطاريات الدراجات النارية الكهربائية. [بيان صحفي](#)

• **تطوير قضبان التوصيل المستخدمة في بطاريات السيارات الكهربائية باستخدام حل البولي بروبيلين المثبت للهب:** بفضل مادة البولي بروبيلين H1030 المثبتة للهب التي تنتجها (سايك)، تسهم الشركة في إحداث نقلة نوعية في تصنيع قضبان التوصيل عالية الجهد في أنظمة بطاريات السيارات الكهربائية (وهي مكونات أساسية لنقل الطاقة من البطارية إلى مختلف مكونات مجموعة نقل الحركة الكهربائية). [بيان صحفي](#)

## المنتجات المتخصصة

## جوائز عام ٢٠٢٣

جوائز أديسون

جائزة البحث والتطوير (R&amp;D 100)

## المنتجات وفئات المنتجات

مجموعة تحمل الحرارة العالية من راتنجات "ألتم™" (بولي إيثيرمايد (PEI) وراتنجات "سيلتم™") وبوليميرات مشتركة للبولي إيثيرمايد والسيلوكسان، وراتنجات "إكستم™" (بوليميد البلاستيك الحراري (TPI)، وراتنجات ومركبات LNP™، وبوليمراتها المشتركة وراتنجات "نوريل™" ومركباتها) والبولي فينيلين إيثر (PPE).

## الأداء

من منظور الاقتصاد الكلي، يتباطأ النمو عالمياً مع استمرار التوترات الجيوسياسية التي تؤثر على بيئة الأعمال التجارية، وقد شهدت بيئة الأعمال الخارجية تغيرات ملحوظة خلال عام ٢٠٢٣م، والتي لم تؤثر على عمليات (سابق) فحسب، بل على قطاع الصناعات الكيماوية بأكمله. وقد تأقلمت (سابق) مع هذه العوامل الخارجية لتستمر في مسارها لأن تصبح مزوداً موثوقاً ورائدة الابتكار الأولى.

## الاقتصاد الدائري

في عام ٢٠٢٣م، أطلقنا مجموعة من المنتجات الدائرية المدعومة بالابتكارات التقنية التي توفر قيمة متميزة لربائنا. وتشمل الأمثلة على ذلك ما يلي:

- **مركب إل إن بي™ المستخدم الجديد الخالي من البرومين والكلور المثبط للنهب والمصمم خصيصاً للاستخدامات الكهربائية:** المركب الجديد هو عبارة عن راتنج إل إن بي™ iQ ELCRIN™ المستخدم المناسب للاستخدامات الكهربائية، ويؤدي هذا المنتج دوراً مهماً في تعزيز جهود (سابق) الرائدة في إعادة تدوير زجاجات المياه المصنوعة من تريفثالرات البولوي إيثيلين المعاد تحويره بعد الاستهلاك. بيان صحفي.

بيان صحفي لشركة (سابق)

- **باقة منتجات مواد نوريل™ الجديدة القائمة على البلاستيك المعاد تحويره بعد الاستهلاك التي تهدف إلى مساعدة الزبائن على تقليص بصمتهم الكربونية:** تتيح تقنية راتنجات نوريل™ الجديدة القائمة على البلاستيك المعاد تحويره بعد الاستهلاك من (سابق) للزبائن خيارات إضافية من المواد الصديقة للبيئة التي تسهم في التقليل من غازات الاحتباس الحراري عالمياً بنسبة ١٠٪، كما يمكن دمجها في أكثر من ٢٠٠ درجة من راتنجات نوريل™ الحالية، فضلاً عن إمكانية تطوير درجات جديدة غير محدودة تلبى احتياجات الزبائن على حدة. بيان صحفي. [بيان صحفي لشركة \(سابق\)](#)
- **طرح نسخ جديدة لجميع درجات راتنج (نوريل™) تعتمد على مواد لقيم حيوية لتعزيز الاقتصاد الحيوي للمواد البلاستيكية:** طرحت (سابق) نسخاً جديدة تعتمد على مواد لقيم حيوية لجميع درجات راتنج نوريل™ ونوريل المرن (TMFlexible NORYL)، ونوريل جي تي إكس™ (TMNORYL GTX)، ونوريل بي بي إكس™ (TMNORYL PPX)، لمساعدة الزبائن في تحقيق أهداف الاستدامة الصارمة. يمكن استخدام النسخ التي تعتمد على مواد لقيم حيوية في الحاويات والهياكل الخارجية، ومكونات أنظمة التدفئة والتهوية والتبريد، وصندوق الموصلات الكهروضوئية/الشمسية (راتنج نوريل™ (NH5120BIO4))؛ وفي التطبيقات الداخلية والخارجية في قطاع البناء والتشييد، وتنسيق الحدائق (راتنج نوريل™ (GFN2BIO3))؛ وكذلك في أغذية عجلات السيارات، والأجزاء الكهربائية للسيارات، إضافة إلى تجهيزات وإضافات السيارات المطلوبة (راتنج نوريل™ (GTx902BIO3)). بيان صحفي. [بيان صحفي لشركة \(سابق\)](#)
- **تطوير راتنج مادة كوبوليمر (إل إن بي™ ELCRIN™) ليحتوي على نسبة أعلى من البلاستيك المعاد تحويره بعد الاستهلاك مع احتفاظه بالخصائص العالية الأداء:** تتميز مواد الكوبوليمر المعتمدة على البولوي كربونيت بقدرتها الفائقة على خفض البصمة الكربونية، مع الحفاظ في الوقت ذاته على خصائص الأداء والجماليات المرغوبة، وتدخل هذه المواد في العديد من الاستخدامات، بما في ذلك هياكل الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية والشواحن وحوايات البنية التحتية لمحطات للجيل الخامس والمكونات الصناعية مثل قاطعات التيار؛ كما أنها تصلح للاستخدام في الشبكات الخارجية والأعمدة والزخارف في صناعة السيارات.

بيان صحفي لشركة (سابق)

## جهود التعاون

التعاون الوثيق مع الزبائن هو أساس نهجنا لبناء شراكات راسخة، كما أن ذلك يسهم في تلبية احتياجات السوق بشكل أفضل. وتتجسد أمثلة هذه الشراكات فيما يلي:

- **نظارات الواقع المعزز من LLVision:** بفضل راتنج ألتم™ ULTEM™ المبتكر من (سابق)، تتمتع نظارات الواقع المعزز المصممة للأشخاص ضعاف السمع والمستخدمين متعددي اللغات بمستوى مميز من الراحة بفضل وزنها الخفيف، فقد ساعد استخدام هذه المادة على تقليل وزن النظارات التي تنتجها شركة LLVision، وتتيح هذه النظارات إمكانية الاستفادة من تقنية الواقع المعزز لمساعدة الأشخاص الذين يعانون من ضعف السمع من خلال ترجمة الكلام المنطوق وعرض الترجمة النصية على عدسات النظارات بشكل فوري. [بيان صحفي لشركة \(سابق\)](#)
- **شركة (بلوفلايت) تختار راتنج ألتم™ من (سابق) لتصنيع وحدات الإرسال المتعدد بتقسيم طول الموجة أحادية الوضع المدمجة:** طورت (سابق) بالتعاون مع شركة (بلوفلايت) المحدودة الصينية واحدة من أولى مصفوفات عدسات الألياف البصرية أحادية الوضع المدمجة المخصصة لوحدة إرسال متعدد بتقسيم طول الموجة والتي يمكن أن تطلق اتصالات إرسال متعدد بتقسيم طول الموجة أحادية الوضع بتكلفة معقولة من خلال خفض التكاليف وتحسين عملية التصنيع والتجميع، ما يساعد على زيادة قدرة مراكز البيانات. [بيان صحفي لشركة \(سابق\)](#)
- **انتيلينيوم والجيل الجديد من المعدات الذكية للسلامة الشخصية في الأنواء القابلة للانفجار:** أعلنت (سابق)، الشركة العالمية الرائدة في حلول المواد المبتكرة، وشركة (انتيلينيوم) الرائدة في حلول السلامة المتطورة عن نجاح جهودهما التعاونية الرامية إلى تطوير معدات السلامة الشخصية المعتمدة وفقاً للألحة سلامة المعدات المعدة للاستخدام في الأنواء القابلة للانفجار (ATEX) باستخدام مركبات (إل إن بي™ STAT-LOY™) من (سابق). [بيان صحفي لشركة \(سابق\)](#)

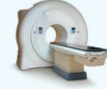
## المنتجات المتخصصة

## أهم المنتجات التي تم إطلاقها في ٢٠٢٣م

## السيارات

تشغيل المركبات الكهربائية  
وبطارياتهاأغشية المكثفات، ومحطات شحن المركبات  
الكهربائية، وحماية البطارياتتعزيز إمكانيات رادار أنظمة مساعدة  
السائق المتقدمة وتحسين السلامة:قمنا بتوسيع باقة منتجاتنا المتخصصة  
لتعزيز إمكانيات أنظمة مساعدة السائق  
المتقدمة (ADAS) بما يُعزز من سلامة  
المشاة والركاب. يُعد فُرْكَبِي (LNP™ STAT-  
KON™) مناسبين للاستخدام في ممتصات  
رادار أنظمة (ADAS) واعتماد الموجات  
المليمترية التي يُمكنها توفير معلومات  
عالية الدقة حول الأشياء البعيدة، وهو أمر  
بالغ الأهمية بالنسبة لتعزيز سلامة القيادة  
والترويج لاستخدام المركبات ذاتية القيادة.

## العناية الشخصية والرعاية الصحية

الاتصالات في  
المعدات الطبيةالتشخيص ومراقبة المريض وتوصيل الأدوية  
ومعدات الجراحة عن بعدتحسين متانة الأجهزة الطبية وتعزيز  
ميزاتها المستدامة:تتميز راتنجات (LNPT™ ELCREST™ CRX)  
الجديدة بالقدر الكبير على تحمل  
الصدمات، وتوفر الشفافية للمنتجات ذات  
الجران الرقيقة، إلى جانب تميزها بالاستقرار  
الإعدي الذي يُعد مهماً لتطبيقات مثل  
الغطية الشفافة، والشاشات، والعدسات،  
ما يسهم في التغلب على مشكلة العيوب  
الحالية التي تظهر في راتنجات البيولي  
كربونيت والكوبوليستريرات عند تعرضها  
للمنظفات أو المواد الكيميائية القوية.

## الصناعة

تقديم حلول الأجزاء التالية من الأجهزة  
المتصلة (IOT)علم الروبوتات والتصنيع الذكي والمنزل  
المتصلة وعدادات المياه الذكيةمساعدة الزبائن في قطاعات الصناعة في  
تعزيز المتانة:توفر راتنجات (LNPT™ ELCREST™ CRX)  
الجديدة بدائل تتميز بالمقاومة العالية  
للمواد الكيميائية والظروف البيئية القاسية،  
كما أن عمرها الافتراضي الطويل يعزز من  
أهداف الاستدامة عبر تقليل الطلب على  
المواد الخام والطاقة والموارد الأخرى، ومن  
ثم يتيح الفرص أمام التطبيقات المختلفة  
في السوق مثل الإلكترونيات الاستهلاكية  
والأجهزة الطبية.

## الإلكترونيات

تمكين الاتصال ضمن الأجهزة  
الذكية المستدامةالهواتف الذكية وأجهزة الحاسوب المحمولة  
والألواح الإلكترونية ومعدات الواقع الافتراضي  
والواقع المعزز والأجهزة المنزلية الذكيةتسهيل تبني تقنية هوائيات (LDS)  
وتعزيز عمليات إنتاج الأجهزة:أطلقت سابك مركب (LNP™)  
WF006V (THERMOCOMP™) الجديد،  
وهو منتج مثالي لتقنية الهيكله بالليزر  
المباشر (LDS) في الهوائيات المدمجة  
ضمن هياكل وأغطية الأجهزة الإلكترونية  
الاستهلاكية وغيرها من مكونات  
الأجهزة الكهربائية. يتميز هذا المنتج  
بالمقاومة الكبيرة للمواد الكيميائية والتهبات  
الهيدروليكي ومقاومة السعواج، كما يوفر  
ميزات جمالية لشكل الأسطح وقدره على  
تلقي الإشارات بما يُمكن الزبائن من تعجيل  
عمليات الإنتاج وتقليل التكلفة.

## البنية التحتية

نقل بيانات أضخم  
بشكل أسرعأبراج الجيل الخامس، لواقط الجيل الخامس،  
اللوحات الإلكترونية المطبوعة، موصلات  
الألياف البصريةتمكين التصميم المصغر عالي الدقة  
للموصلات وغيرها من المكونات ذات  
الجران الدقيقة:تقدم فئات راتنجات "ألتم™" ذات المقاومة  
العالية للحرارة والمعززة بالألياف الزجاجية،  
إمكانية تدفق عالية والقدره على توفير  
الألوان المتخصصة، وتتميز بالقوة وهي  
مثالية للمكونات ذات الجران الدقيقة  
مثل الألياف البصرية والموصلات الكهربائية  
ومعتمة بشهادات (ISCC PLUS)  
كمنتجات متجددة تدعم جهود الاستدامة.



## المغذيات الزراعية

٣  
جوائز أديسون

شحن ١١,٠٠٠ ألف طن  
من الأسمدة منخفضة  
الكربون المعتمدة للزبائن.

### المنتجات وفئات المنتجات

الأسمدة غير العضوية ذات الأساس النيتروجيني والفوسفات، واليوريا التقنية (TGU)، والمنتجات المتميزة (اليوريا المغلفة بالزنك واليوريا المستقرة واليوريا المحسنة بيولوجياً وغيرها)، والأسمدة منخفضة الكربون واليوريا المنخفضة الكربون.

### الداء

تعد مسائل الأمن الغذائي والتغير المناخي وتحول الطاقة من أهم القضايا العاجلة في مجال الأغذية الزراعية خلال العقود القادمة؛ وسيزيد استخدام الأسمدة النيتروجينية والفوسفاتية التقليدية مثل اليوريا والفوسفات أحادي الأمونيوم (MAP) والفوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP) بهدف توفير التغذية اللازمة لاحتياجات الزيادة السكانية العالمية. تؤثر التغيرات التنظيمية للحكومات سلباً على إمدادات الأسمدة كثيفة الكربون التقليدية والتشجيع على الاستثمار في بدائلها منخفضة الكربون. وتدفع التغيرات المناخية والتنظيمية والتغيرات في الأنظمة الغذائية الطلب المتزايد على أسمدة مختلفة وأكثر استدامة للمستقبل.

وقد لعبت التحسينات المستمرة لموثوقية الوصول إلى جانب الكفاءة العالية للموارد دوراً كبيراً في تمكين الشركة من المحافظة على كفاءة تكاليف مناسبة مع تحقيق الأهداف الإنتاجية. نتجت الزيادة في حجم المبيعات - على الرغم من الانخفاض في الأسعار - عن استراتيجية شركة (سابك للمغذيات الزراعية) التوسعية في الأسواق العالمية والجهود التكميلية الجديدة في قطاع الصناعات التحويلية.

تمكّن الإمكانات البحثية والابتكارية القوية لشركة (سابك للمغذيات الزراعية) من تطوير وإنتاج منتجات مميزة منخفضة الكربون وذات قيمة مضافة تدعم الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين وتحرك عجلة التحول العالمي نحو إزالة الكربون. وتستمر (سابك للمغذيات الزراعية) بالتعاون مع شركة (أرامكو السعودية) في قيادة قطاع أعمال الأسمدة منخفضة الكربون، وتطوير المنتجات الجديدة، وتحقيق الإنجازات المبتكرة في الشحنات منخفضة الكربون حول العالم باستخدام الأسمدة منخفضة الكربون واليوريا منخفضة الكربون.

### أبرز إنجازات ٢٠٢٣

- **الأسمدة منخفضة الكربون:** أصبحت (سابك للمغذيات الزراعية) أول شركة توّفر الأسمدة منخفضة الكربون في قطاع الأسمدة في الهند بتقديم شحنة تحتوي على ٥,٠٠٠ طن لشركة المزارعين الهنديين التعاونية المحدودة (IFFCO) وشحنة تحتوي على ٥,٠٠٠ طن لشركة تايوان للأسمدة (TFC) وشحنة تحتوي على ١,٠٠٠ طن لشركة أجروبيكيم في بلغاريا.
- **اليوريا منخفضة الكربون:** أطلقت (سابك للمغذيات الزراعية) أول شحنة عالمية من اليوريا منخفضة الكربون (٢,٧٠٠ طن) لنيوزيلندا، ما يشكل خطوة هامة في جهودها المستمرة لتحقيق الحياد الكربوني.

### الشراكات القوية

- تمكّن الشراكات مثل الشراكة مع BiOWiSH شركة (سابك للمغذيات الزراعية) من تقديم المنتجات المميزة المحسنة بيولوجياً إلى السوق، بعد حصولها على موافقة التشريعات التنظيمية في العديد من الدول. ومن المتوقع أن تصل أول شحنة ضخمة لليوريا المحسنة بيولوجياً من (سابك) إلى الولايات المتحدة خلال بداية عام ٢٠٢٤.
- اتفاقية حصرية مع شركة Atmonia: وقعت (سابك للمغذيات الزراعية) اتفاقية حصرية لإنتاج الأسمدة باستخدام تقنيات شركة Atmonia في الشرق الأوسط، وهي شركة أيسلندية تعمل على تطوير إجراءات إنتاج مستدامة للأسمدة ضمن إجراءات تتألف من خطوة واحدة، باستخدام المياه والنيتروجين من الهواء والكهرباء النظيفة فقط.

# الجوائز وشهادات التقدير

## الابتكار

### • جوائز إديسون ٢٠٢٣:

– تم تكريم (سابق) في فئة "علوم المواد" لمنتجاتها المبتكرة المقاومة للحرارة، والتي تناسب الاستخدام في السيارات الكهربائية ولوحات الدوائر الكهربائية المتطورة:

• حصل راتنج (نوريل™) من (سابق)، الذي يمكن استخدامه كطبقة عازلة لبطاريات المركبات الكهربائية وأنظمة الشحن لزيادة السلامة، على الجائزة البرونزية في المجموعة الفرعية "الأداء المحسن".

• حصل راتنج (إكستم™) من (سابق) على الجائزة الذهبية. يُمكن لهذا المنتج أن يزود المصنعين بالقدرة على تثبيت الموصلات البصرية على لوحات الدوائر المطبوعة، وتبسيط عمليات التجميع وتمكين الإنتاج الضخم للوحات الدوائر الكهربائية اللازمة للمنتجات التقنية.

– حصل منتج البولوي إيثيلين الدائري من باقة (تروسيركل™) التي تنتجها (سابق)، على جائزة ذهبية في فئة "المعالجة الخضراء" لتطوير حل مناسب لتغليف الأغذية المجمدة باستخدام البلاستيك المعاد تدويره والمستخلص من نفايات البلاستيك المتأخمة للمحيطات، وذلك بالتعاون مع شركة (بوليفوغا) المتخصصة في تصنيع أفلام التغليف المرنة، ومجموعة (نويفا بيسكانوفا)، المتخصصة في منتجات الأظعمة مثل المأكولات البحرية المجمدة.

– حازت تقنية تصنيع اليوريا منخفضة الكربون المبتكرة التي تقدمها (سابق) للمغذيات الزراعية) على (جائزة إديسون) المرموقة (الذهبية) في فئة الأغذية والزراعة "لحلول التربة والمحاصيل المتقدمة".

– حازت تقنية الأسمدة الورقية الفريدة متعددة المغذيات التي تقدمها (سابق) للمغذيات الزراعية) وتوفر التغذية والحماية من الإجهاد للمحاصيل، على (جائزة إديسون) البرونزية في فئة الأغذية والزراعة المتقدمة.

### • جائزة البحث والتطوير (R&D100) لعام ٢٠٢٣ :

– فازت (سابق) بالجائزة التولية نظير منتجها راتنج LNPT™ ELCREST™ CRX، وهو عبارة عن بوليمر مشترك قائم على البولوي كربون مناسب لتصنيع هيكل موصل الطاقة الكهروضوئية، ما يوفر حلاً فعالاً من حيث التكلفة ويعمل بشكل أفضل من المواد التنافسية مثل النايلون المقوى بالزجاج وإيثير البولوي فينيلين والبولوي كربونيت القياسي.

– حصل الدكتور بوب موهان نائب الرئيس التنفيذي للتقنية والابتكار في (سابق)، على تقدير خاص باعتباره "مبتكر العام في مجال استدامة البحث والتطوير"

• **جائزة الابتكار في معرض "فوم إكسبو الصين":** في معرض "فوم إكسبو" الصيني ٢٠٢٣م، الذي أقيم في شنغهاي في ١ إلى ٣ نوفمبر، فازت (سابق) بجائزة ابتكار الرغبة عن منتجها الفريد الذي أنتجته وهو راتنج (SABIC® PP-UMS)، وهو جيل جديد من مادة البولوي بروبيلين الرغوية التي تتمتع بقبالية شديدة للذوبان وتتميز بخفة الوزن، وتوفر تحسيناً محتملاً على مستوى التكلفة، ومصممة للتطبيقات الأكثر تطلباً.

• **جائزة التحول فئة "الشراكة الهادفة":** حصلت (سابق) جائزة التحول فئة "الشراكة الهادفة" من شركة (نيونيلفر)، وهي الشركة الرائدة عالمياً في مجال السلع الاستهلاكية، وذلك عن عملها الرائد في إطلاق أول عبوة تجارية معاد تدويرها لفئة الأغذية والتي تعتمد على البوليمر الدائري المعتمد من باقة منتجات (تروسيركل™).

• **جوائز التغليف البيئي ٢٠٢٣:** في حفل توزيع جوائز التغليف البيئي لعام ٢٠٢٣م، كانت (سابق) الفائز الذهبية بمشروعها التعاوني في مجال إتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية مع مالك العلامة التجارية (كرافت هاينز)، حيث طورت عبوات هابنز بينز المصنوعة من ٣٩٪ من البلاستيك المعاد تدويره، وهي عبوات جاهزة للاستخدام في الميكروويف تحافظ على الطعام طازجاً.

• **جوائز الابتكار في التغليف:** تم تكريم مشروع (سابق) للتعاون في مجال إتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية مع مالك العلامة التجارية (كرافت هاينز) لتطوير أواني عبوات (هابنز بينز) المصنوعة من ٣٩٪ من البلاستيك المعاد تدويره، حيث حازت على الجائزة الفضية في جوائز الابتكار في التغليف لعام ٢٠٢٣م.

• **جائزة رينجيه للتقنية ٢٠٢٣:** فازت (سابق) بجائزة رينجيه للتقنية عن تطوير راتنج (ستاماكس™) لاستخدامه في صنع غطاء مجموعة بطاريات مركبات هوندا الكهربائية الهجينة.

• **جائزة "الشراكة من أجل النجاح" للاستدامة:** تم تكريم قطاع أغذية العبوات في شركة (سابق) بجائزة الاستدامة "الشراكة من أجل النجاح" من شركة (أبتار)، وهي واحدة من الشركات العالمية الرائدة في أنظمة توزيع مواد التغليف الخاصة بمستحضرات التجميل.

• **جائزة المجلس الأمريكي للكيمياء لعام ٢٠٢٣م عن الريادة في الاستدامة:** حازت (سابق) على جائزة الريادة في الاستدامة المرموقة لعام ٢٠٢٣م عن الإنجازات النموذجية في مجال التدوير من المجلس الأمريكي للكيمياء. تقديراً للحلول الرائدة التي تقدمها الشركة تحت باقة "تروسيركل™" لاستخدامها نفايات البلاستيك المتأخمة للمحيطات في صنع مواد تغليف مرنة وعالية الجودة.

• **جائزة التفاحة الذهبية لعام ٢٠٢٣:** حصل مُركب (سابق) (SABIC® PP T5G01M) من باقة (تروسيركل™) على تكريم في حفل توزيع جائزة التفاحة الذهبية لعام ٢٠٢٣م لاستخداماته متعددة الأغراض في مجموعة واسعة من التطبيقات والصناعات. باعتباره أول درجة بلاستيك معاد تدويره بعد الاستهلاك حاصلة على شهادة GRS، يمكن لمُركب (SABIC® PP T5G01M) أن يقدم محتوى معاد تدويره بعد الاستهلاك يصل إلى نسبة ٥٣٪، وهو قادر على تقليل انبعاثات الكربون بنسبة ٢٢٪ مقارنة بالمواد الأحفورية.

• **جائزة الاستدامة العالمية لصناعة الملصقات:** فاز مشروعنا التعاوني مع شركة (يو بي إم رافلاتاك) – نظير ملصقها (Ocean Action) المصنوع من مادة البولوي بروبيلين الدائرية المعتمدة من (سابق) والقائمة على نفايات البلاستيك المعاد تدويره المتأخمة للمحيطات – بجائزة الاستدامة في حفل الجوائز العالمية لصناعة الملصقات في معرض (Expo Europe ٢٠٢٣).

### الاستدامة/الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات

• تم تكريم جهود (سابق) في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات للسنة الثانية على التوالي بجائزة أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات في منتدى السوق المالية السعودية في فبراير ٢٠٢٣م.

### علاقات المستثمرين

• حصلت (سابق) جائزة "أفضل برنامج علاقات مستثمرين" في حفل توزيع جوائز منتدى السوق المالية السعودية.

بيئة الأعمال | المراجعة المالية | استعراض أداء الأعمال | الجوائز وشهادات التقدير

## علاقات المستثمرين

- تم تكريم سابك بجائزة أفضل برنامج لعلاقات المستثمرين في منتدى الأسواق المالية السعودية.

## رأس المال البشري:

- تم تكريم (سابك) من قبل (معهد أفضل أصحاب العمل) نظير جهودها المستمرة الموجهة لتطوير موظفيها، حيث حازت على الجوائز التالية:
  - جائزة أفضل أصحاب العمل في آسيا باسيفيك ٢٠٢٣ (للعام العاشر على التوالي)
  - جائزة أفضل أصحاب العمل في الصين ٢٠٢٣ (للعام الثالث عشر على التوالي)
  - جائزة أفضل أصحاب العمل في الهند واليابان وسنغافورا وكوريا الجنوبية ٢٠٢٣ (للعام العاشر على التوالي)
- جائزة قيادة المرأة من جريدة شنغهاي اليومية في الصين، لجهودنا في تحقيق التنوع والعدالة والاندماج وتعزيز قيادة النساء في جميع أنحاء الشركة.

## الإشراف على المنتجات

- حصدت (سابك) المرتبة الأولى بين 50 شركة كيمابويات عالمية، وذلك وفقاً لتقرير (ChemScore) لعام 2023م الذي نشرته الأمانة الدولية للكيميائيات (ChemSec)، وهي منظمة مستقلة غير ربحية مختصة في تقييم وتصنيف أكبر شركات الكيمابويات في العالم بناءً على جهودها في تقليل استخدام المواد الكيميائية الخطرة وتعزيز الاستثمارات في البدائل الأكثر أماناً والصدقية للبيئة. الجدير بالذكر أن تصنيفنا تحسن بمقدار ثلاث عشرة نقطة، ما يؤكد التقدم المطرد في برامج الإشراف على المنتجات وإعادة التدوير، وسعينا لزيادة الشفافية حول الملخص الكيميائي العام لمجموعة منتجاتنا، وقيادتنا الفكرية في هذا المجال.
- سجلت إدارة الإشراف على المنتجات في شركة (سابك) نسبة 99% مقارنةً بنظيراتها في القطاع وفقاً لمؤشر (داو جونز) للاستدامة الصادر عن شركة (ستاندرد أند بورز) العالمية بحصولها على درجة 94 من 100.

## البيئة والصحة والسلامة والأمن

- في عام ٢٠٢٣م، فازت (سابك) بجائزتي التميز في الرعاية المسؤولة® من الاتحاد الخليجي للبتروكيمابويات والكيمابويات (جيبكا) - في فئتي مقاييس الأداء (التميز التشغيلي) وسلامة إجراءات العمل، وذلك خلال مؤتمر (جيبكا) للرعاية المسؤولة® في البحرين.
- حصلت (سابك) الصين على جائزة الأفضل في الرعاية المسؤولة® وجائزة الشركات الصديقة للبيئة من جمعية مصنعي المواد الكيميائية في عام ٢٠٢٣م عن الجهود المبذولة في ممارسة الرعاية المسؤولة® في الصين إلى جانب التزامها طويل الأجل بالاستدامة.
- في منطقة الأمريكيتين، حاز موقع ماونت فيرنون على جائزة الرعاية المسؤولة® لكفاءة الطاقة، عن مشروعه المؤكسد الحراري المتجدد وحصل الموقع على جائزة التميز الاستثنائي لمشروعه الخاص بترقية تقنية الكورين. كما حصل موقع الشركة في سيلكيرك على جائزة التميز الاستثنائي لزيادة وقت التشغيل لإعادة ضغط البخار الميكانيكي لتعويض الطلب على البخار.
- في عام ٢٠٢٣م، تم تكريم مصنع ريونغ بجائزة حملة "لا حوادث" من قبل وزارة حماية العمل والرعاية الاجتماعية (وزارة العمل)؛ وحصل على جائزة أفضل إدارة للبيئة والصحة والسلامة والأمن، من المعهد النرويجي للسلامة والصحة المهنية ووزارة العمل للسنة السابعة عشرة على التوالي.

- حصل مصنع تشونغتشينغ التابع لـ (سابك) على تصنيف "شركة رائدة" في مجال التحكم في الانبعاثات الجوية في عام ٢٠٢٣م، وذلك من قبل هيئة تشونغتشينغ للبيئة.

## سلسلة الإمدادات

- حصلت (سابك) على ثلاث جوائز في مؤتمر سلسلة الإمدادات الرابع عشر للاتحاد الخليجي للبتروكيمابويات والكيمابويات (جيبكا):
  - المركز الأول للابتكار في سلسلة الإمدادات لمشروع التحول الرقمي في سلسلة الإمدادات لتعزيز عمليات الرقمنة من خلال التعاون القوي والمشاركات الاستراتيجية.

- المركز الأول للتميز في الاستدامة لمشروعنا للتغليف الآمن والمستدام والابتكار، لألواح التحميل المكونة من ١٢ طبقة لتعبئة البولييمرات، حيث أدى المشروع إلى انخفاض بنسبة ٨٪ في بصمتنا من ثاني أكسيد الكربون، إلى جانب كفاءة استخدام ألواح التحميل الخشبية وتوفير التكاليف.
- المركز الثاني لخولة بحري من قبل مبادرة "النساء في سلسلة الإمدادات".

## الحوكمة والأخلاقيات

- حصلت (سابك) على الميدالية الذهبية من (إيكوفاديس)، حيث حصلت على ٧٢ درجة من أصل ١٠٠ وحصلت على مرتبة متقدمة بين أعلى ٢٪ في الأخلاقيات، وأعلى ٧٪ في البيئة، وأفضل ٥٪ بين الشركات المصنعة للكيمابويات الأساسية والأسمدة ومركبات النيتروجين والبلاستيك والمطاط الصناعي. وبشكل عام، وضعت هذه الدرجات (سابك) في النسبة المئوية الـ (٩٦) بين مجموعة الشركات النظيرة.
- فازت (سابك) في ٢٠٢٣م بجائزة "الريادة في الامتثال" لعامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥م التي يمنحها معهد إيسيفير، وذلك للعام الثالث على التوالي، ما يؤكد قوة برنامج الأخلاقيات والامتثال في الشركة ومدى الالتزام بثقافة النزاهة.
- منحت الهيئة العامة للمنافسة في المملكة العربية السعودية شركة (سابك) شهادة برنامج الالتزام بقانون المنافسة، وذلك لدعمها لتعليق معايير أخلاقيات العمل وضمن الالتزام بأنظمة ولوائح المنافسة، والتأكيد على فعالية إجراءات الحوكمة والمراجعة الداخلية، وإبراز الدور المهم لموظفي الشركة في الالتزام بالأنظمة.

# أثر سلسلة القيمة



## الموظفون والأثر المجتمعي

- ١٤٩ موظفونا
- ١٥٩ نحو تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠:  
تعزيز المحتوى المحلي
- ١٦٦ مجتمعاتنا
- ١٧١ الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان

## مصادر الإمداد

- ١٤٢ سلسلة الإمدادات
- ١٤٥ المشتريات
- ١٤٧ المواد الخام

## الإنتاج

- ١١٢ أصولنا التصنيعية
- ١١٥ التحول الرقمي
- ١١٧ الأمن السيبراني
- ١١٨ البيئة والصحة والسلامة والأمن
- ١٢٧ تغير المناخ وكفاءة الموارد

## باقة الأعمال

- ٩٨ التركيز على الزبائن
- ١٠٠ الابتكار والحلول المستدامة
- ١٠٥ الإشراف على المنتجات



## باقة الأعمال التركيز على الزبائن

تبنى ثقافة الشراكة مع الزبائن لدينا عبر عدد من قنوات التواصل، ونركز على جهود التعاون التي تتجاوز العلاقات التقليدية بين الزبائن والموردين، ونطرح على أنفسنا باستمرار سؤالاً جوهرياً متكرراً: كيف يمكن أن نحسن تجربة زبائننا؟

### نهجنا

نلتزم بتقديم الحلول المتطورة لتلبية الطلبات المحددة، والاستثمار في البحث والتطوير، وإعطاء الأولوية للاستدامة. ونسعى للإسهام بدور جوهري في تطوير أعمال زبائننا من خلال إمدادهم بالمنتجات التي تلبي متطلبات العالم الحديث وتمهد الطريق لمستقبل أفضل. وندرك أيضاً أهمية المشاركة بالندوات والفعاليات والمعارض والمنتجات مع الزبائن بهدف تطوير الحلول و تعزيز الأعمال وتلبية تطلعات الزبائن.

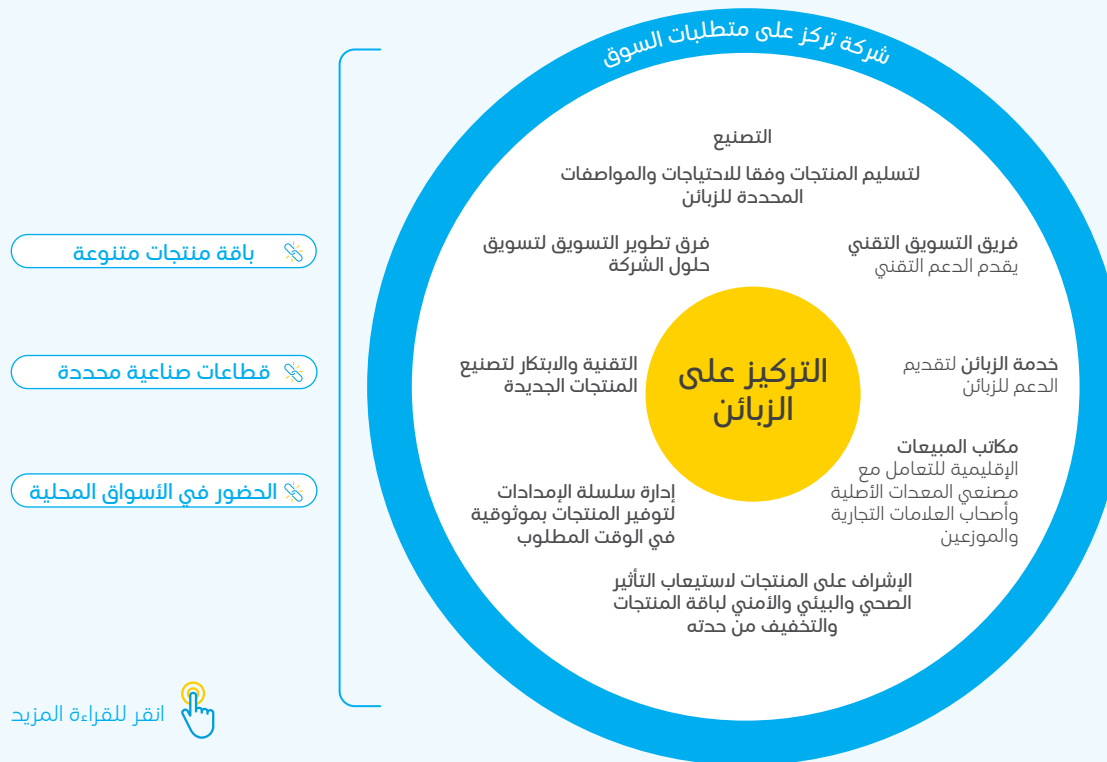
### شركة تركّز على السوق

في عام ٢٠٢٣، كان أحد المجالات الحيوية للتركيز هو بدء إعادة تنظيم وإعادة توجيه شاملة للشركة تهدف إلى تعزيز علاقاتنا مع زبائننا. هدفنا هو تنفيذ توجه يتجه نحو السوق ومحوره الزبون من الأساس، مع التركيز على تطوير السوق والمبيعات لدفع النمو الاستراتيجي للزبائن. ستدعم هذه إعادة التنظيمية نهجنا في العمل من خلال استيعاب احتياجات الزبائن لإنشاء عروض متكاملة وتطوير حلول طويلة المدى وشراكات لتحقيق الانفتاح في السوق. طوال العام، قمنا بتنفيذ عناصر مختلفة من هذه إعادة التنظيمية.

وكان من بين أبرزها إطلاق بوابة جديدة لإدارة علاقات الزبائن (CRM) التي تم تطبيقها تدريجياً من قبل وحدة البوليمرات (مع خطط لمواصلة الامتداد عبر الشركة). وتم العمل بهذه الأداة الجديدة لهدف الاستجابة السريعة لاحتياجات الزبائن المتغيرة، وتقليل الوقت اللازم لطرح المنتجات في السوق، والتحسين من زمن الاستجابة لطلبات الزبائن المختلفة.

### زبائننا محور تركيزنا

نهج فريد يركز على مواجهة متطلبات السوق حسب المنطقة وقطاع الأعمال، ومبني على مستويات نضج السوق والنمو وفرص التميز





## آراء الزبائن

نعتبر آلية مؤشر توصية الزبائن (NPS) محركاً للتطوير المستمر في الشركة. ونهدف إلى الحصول على آراء الزبائن المختلفة التي تغطي النواحي المتنوعة من معاملات الأعمال، ويشمل ذلك جهود التعاون حول المسائل الفنية والتعاملات المتعلقة بفريق المبيعات والأعمال، والخدمات اللوجستية ضمن سلاسل الإمدادات. وتهدف (سابق) إلى تحقيق رضا الزبائن، ولذلك فإننا لا نحتمي فقط بالزبائن الذين يروجون منتجاتنا، بل نعتبر الزبائن الحيايين والناقدين لمنتجاتنا فرصة لتحليل وتحسين منتجاتنا. وفي حالة وجود زبائن غير راضين، نقوم بالتواصل معهم خلال ٤٨ ساعة من استلام ملاحظاتهم للتحقيق في الأمر والعمل على تقديم تجربة أفضل لهم، ونطرح على أنفسنا السؤال الجوهرية ذاته مجدداً: كيف يمكن أن نحسن تجربة زبائننا؟

حققت (سابق) (٥٣) نقطة على مؤشر توصية الزبائن في عام ٢٠٢٣، وذلك اعتماداً على ٢,٣٠٠ استبيان للزبائن حول العالم. وبناءً على التحليلات الخاصة بالأعوام الثلاث الأخيرة وتفاصيل ملاحظات الزبائن، تبقى نقاط قوتنا متمثلةً بجودة المنتجات والخدمات (بما فيها خدمات المبيعات) وسهولة التعامل والاتفاق على الأعمال. وفي الوقت ذاته، تتمثل بعض التحديات بتقديم الخدمات وتوافرها وأسعارها وذلك بسبب التغيرات السوقية الحالية والعوامل الخارجية الأخرى. ونعمل على تطوير عدد من النقاط السلبية بالعمل عن كثب مع مقدمي الخدمات ومراقبة جداول التصنيع ونماذج التسعير لدينا، ونهدف خلال العام القادم لزيادة عدد الاستبيانات لنتمكن من قياس وجهات نظر الزبائن حول (سابق) بشكل أفضل.

ونشجع زبائننا على تقديم أي شكوى لديهم إلينا من خلال قنوات مختلفة منها بوابة (سابق) للتجارة الإلكترونية وموقع الشركة الإلكتروني الرسمي SABIC.com ومباشرة عبر الفريق المختص بالتواصل مع الزبائن. ونشتم للغاية شكاوى الزبائن، تماماً كما نشتم تقارير المستهلك حول أي مشكلة متعلقة بالمنتجات أو الخدمات. كما نعتبر كذلك المطالبات أساساً لتحليل الأسباب الجذرية في الوحدات المختلفة. ويمكن تصنيف هذه الشكاوى على ثلاث فئات حسب شدتها لتسهيل التعامل معها وتلبية توقعات الزبائن.

## الابتكار والحلول المستدامة

كوننا شركة متخصصة في إنتاج المواد، تقع بين قطاع الطاقة والسلع الاستهلاكية، يُعد الابتكار ركيزةً أساسية تصل بين خططنا الطموحة للنمو وتركيزنا على احتياجات الزبائن، وذلك بما يتوافق مع أهدافنا للاستدامة.

### المواضيع ذات الأهمية

أجرت (سابك) تقييمات بشأن استدامة تطبيقاتها ومنتجاتها لهدف تسهيل عملية اتخاذ القرار وتنفيذ استراتيجيات الابتكار والاستدامة ذات التأثير الكبير والمعتمدة على السوق. وأدى ذلك بدوره إلى تمكينها من إقامة العلاقات القوية طويلة الأمد مع الزبائن الذين يحتاجون الحلول المستدامة، وتنفيذ المتطلبات البيئية الصارمة.

وتشمل آلية تقييم استدامة باقة المنتجات اعتبارات المتطلبات الأساسية للأطراف ذات العلاقة، مثل الامتثال بسلامة المواد في المنتجات النهائية والمخاطر واتجاهات اللوائح التنظيمية والطموحات المتعلقة بالاستدامة في سلسلة القيمة وتحليل أداء المنتجات في عمليات معينة ومقارنتها بمعايير القياس المرجعية.

وتم تطوير آلية "تقييم استدامة باقة المنتجات" عبر وحدات الأعمال الاستراتيجية بمواكبة معايير النسخة (٢٠٠) من عملية "تقييم استدامة باقة المنتجات"، التي تم إصدارها من قبل مجلس الأعمال الدولي للتنمية المستدامة في سبتمبر ٢٠٢٣م. وحسنت (سابك) الآلية لتصبح أكثر تركيزًا على رصد المخاطر والفرص لتوجيه باقة المنتجات نحو قيم الاستدامة. وخلال عام ٢٠٢٣م قامت شركة استشارات خارجية مستقلة بمساعدة (سابك) على تنفيذ النسخة (٢٠٠) من معايير تقييم استدامة باقة المنتجات وتطوير دقة التحليلات.

٦٣٢ جميع مشاريع البحث والتطوير النشطة	٢٢٤ طلبات براءات الاختراع ذات الأولوية الجديدة	١١,٠٧٠ إجمالي براءات الاختراع النشطة (حديدي: ٧٣)
١,٨٩ مليار ريال سعودي الإنفاق على البحث والتطوير	٦٨٪ النسبة المئوية لطلبات براءات الاختراع الجديدة ذات الأولوية ذات تصنيف الاستدامة المقيّمة بواسطة "تقييم استدامة الباقة"*	٦٧٪ النسبة المئوية لإجمالي باقة براءات الاختراع النشطة ذات تصنيف الاستدامة المقيّم بواسطة "تقييم استدامة الباقة"*

\*مرتبطة بمشاريع البحث الجارية

### نهجنا

نهدف إلى تقديم حلول منتجات وتطبيقات مُختلفة ومستدامة وابتكارات ذات تكلفة تنافسية لتلبية احتياجات زبائننا وسلسلة القيمة للمحيط القريب والمتوسط والبعيد. نطلق من المنتجات المبتكرة المصنوعة من البلاستيك المعاد تدويره، إلى تحسين العمليات التي تحد من الانبعاثات، والتعاون مع شركاء الصناعة لتقديم أداء محسن مع تقليل الأثر البيئي عبر سلسلة القيمة، حيث نلتزم باكتشاف الطرق التي تعود بالفائدة على أعمالنا وزبائننا والمجتمعات.

### تقييم استدامة باقة المنتجات (PSA)

يعد نهج "تقييم استدامة باقة المنتجات"، المدعوم من مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة (WBCSD)، نهجًا قويًا وإطار عمل فعال لقياس معايير الاستدامة وتحليل باقة منتجات الشركات. وشاركت (سابك) إلى جانب العديد من نظيراتها في تصميم وتطوير هذه الآلية منذ إنشائها.

## البصمة الكربونية للمنتجات

شهد هذا العام إطلاق مشروع "البصمة الكربونية للمنتجات (PCF)" التجريبي مستهدفاً موقعين من مواقع التصنيع لدينا هما مصنع (البيروني) للأوميا واليوربا في الجبل في المملكة العربية السعودية، ومصنع بيرغن أوب زووم للبولي كربونيت في هولندا. ومن خلال توسيع نطاق هذا المشروع، ستمكن (سابق) من تعزيز كفاءة عملية تقييم البصمة الكربونية للمنتجات ضمن باقة أعمالها من خلال استخدام الحسابات المعتمدة بها في القطاع، ما سيؤدي بدوره إلى تمكين الاستجابة لتوقعات الزبائن بشأن شفافية الإفصاح عن البصمة الكربونية لمنتجاتنا من خلال تقديم المعلومات الحيوية حول نهجنا للتقليل من انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري واتباع خطة للحياد الكربوني، بالإضافة إلى الحد من المخاطر المتكررة المتعلقة بالسمعة والمخاطر المالية للشركة.

## دمج مفاهيم تخص دورة الحياة

تتطلب استراتيجية الاستدامة الناجحة تركيزاً على النقاط المتعلقة بدورة الحياة، وتشمل المواد الخام الأساسية وإجراءات التصنيع والتوزيع وإجراءات عمل الزبائن في قطاع الصناعات التحويلية، واستخدام المستهلك ونهاية دورة الحياة. تم تأسيس برنامج الاستدامة في (سابق) بناءً على التفكير من منظور دورة الحياة، وهو مفهوم يمكّننا من الأخذ بعين الاعتبار الآثار على الموارد الطبيعية ضمن مجموعة من الآثار البيئية في جميع مراحل سلسلة القيمة. كما يمكننا نهج تقييم دورة الحياة (LCA) من تحديد الخطوات التي تمر بها المنتجات لتقديم أفضل الفرص لتحسينها، وتحديث التغيرات على الآثار البيئية عادةً خارج عمليات (سابق)، مثل حدوثها أثناء فترة استخدام المواد الخفيفة للسيارات أو مواد البناء ذات خصائص العزل المُحسنة. ويتم استخدام

قامت (سابق) للمرة الأولى بتنفيذ عملية تقييم استدامة باقة المنتجات بشكل واسع لتشمل غالبية أعمالها وذلك خلال عام 2022م، حيث غطت عملية التقييم نسبة 84% من الإيرادات على مستوى الشركة. وخلال هذا العام، ارتفعت نسبة التغطية إلى 73% من إجمالي إيرادات الشركة عبر إضافة منتجات الكيماويات. وقمنا بتقييم 630 صنفاً من 179 منتجاً وتطبيقاً للشركة. وحتى اليوم، قمنا بتحديد نسبة 18% من باقة منتجاتنا وتصنيفها كمتقدمة (A++) أو في طور التقدم (A+)، وتشمل منتجات وتطبيقات مثل العزل بالرغوة والتطبيقات خفيفة الوزن في قطاعات رئيسة مثل النقل، والتطبيقات عالية النقاء في قطاع الرعاية الصحية والعناية الشخصية، والمنتجات منخفضة الكربون. وتسهم مثل هذه المنتجات في تقليل البصمة الكربونية لأعمال الزبائن وترشيد استخدام الموارد على مستوى التطبيق. بالإضافة إلى ذلك، تم تحديد 10% من المنتجات والتطبيقات ضمن فئة "تحت الرقابة (C-)" أو "تواجه تحديات (C-)". وتتعلق هذه النتائج السلبية بتطبيقات منتجات معينة مثل المواد التي تثير المخاوف والمستخدم في المواد المضافة، التي يتم التعامل معها ضمن برنامجنا % "كيمياء أكثر أماناً"، أو المتعلقة بالمخاطر المرتبطة بتطورات اللوائح الرقابية وتوقعات الزبائن ومسؤولية المستخدم النهائي، التي يتم التعامل معها من قبل باقة "تروسيركل™" وغيرها من الحلول منخفضة الكربون.

ونهدف إلى توسيع تغطية "تقييم استدامة باقة المنتجات" وتحسين تفاصيلها، خاصةً فيما يتعلق بتقييمات المخاطر والفرص؛ وسوف يُنظر خلال الأعوام القادمة إلى "تقييمات استدامة باقة المنتجات" على أنها أداة مهمة تُمكن (سابق) من تسريع نموها في القطاعات المستدامة وتعزيز قدرتها على مساعدة القطاعات التي تشهد تحديات خلال سعيها لتصبح أكثر استدامة، مع تشجيع تبني نموذج الاقتصاد الدائري. وستقوم التقييمات بتحديد وتوثيق إسهامات التطورات التقنية الحديثة في تعزيز الاستدامة، مثل خط إنتاج منتجات "تروسيركل™" إلى جانب إجراءات استخدام الكهرباء، المتجددة، ما سيمكّننا من تطوير باقة منتجاتنا منخفضة الكربون. وفي نهاية المطاف، يعد تقييم استدامة باقة المنتجات أداة قوية توجه باقة منتجاتنا نحو الحلول الأكثر استدامة.

تقييمات دورة الحياة لتحديد مراحل المنتج التي تحدث فيها المزايا أو العواقب البيئية. ويؤدي فهم آثار المنتج مبكراً خلال عملية التطوير إلى تحسين القرارات المتخذة التي ستساعد (سابق) على تطوير باقة منتجات أكثر استدامة.

## باقة براءات الاختراع وغيرها من أدوات الملكية الفكرية

تعد الحماية الاستراتيجية للملكية الفكرية الحجر الأساس لجهود (سابق) في التطوير التقني. ومع نهاية عام 2023م بلغت باقة براءات الاختراع النشطة لـ (سابق) 11070 براءة اختراع وطلب تسجيل فيد التنفيذ، وتشمل ما يزيد عن 20 طلب براءة اختراع ذات أولوية حديثة تم تسجيلها خلال العام. وتواصل الابتكارات المتعلقة بالتقنية المستدامة، كالحياد الكربوني والدائرية وتحسين الإجراءات والكفاءات التشغيلية والحلول الخفيفة وسلامة الكيماويات والتطبيقات المستدامة، دورها محركاً رئيساً لجهود الشركة البحثية، وتتم مراقبة ذلك بطريقة منظمة داخل الشركة. 71% من إجمالي محفظة براءات الاختراع النشطة لدى سابق مرتبطة بمشاريع البحث الجارية ذات التصنيف المشتق من PSA للاستدامة. بالمثل، 18% من طلبات البراءات الجديدة ذات الأولوية مرتبطة بمشاريع البحث الجارية ذات التصنيف المشتق من تقييم استدامة الباقية.



## الترخيص التقني

تتطلب (سابق) الحصول على رخص للتقنيات التي لا تمتلكها من جهات خارجية، وتقوم باختيار تقنيات الموردين بعد إجراء التقييمات المكثفة لها. ونقوم أيضًا بنشر تقنية حصريّة خاصة بنا من خلال بيع تراخيص هذه التقنيات للشركات التابعة ومشاريح النمو إلى جانب منح الرخص للجهات الخارجية بشكل مستمر. وتشمل جميع الرخص القدرة على تنفيذ أحدث التقنيات لتحقيق أهداف الاستدامة. وعلى هذا الصعيد تهدف (سابق) إلى أن يشمل ذلك تقنية ثاني أكسيد الكربون الحصرية الخاصة بها قدر الإمكان (كتلك المنفذة في مصنع التقاط واستخدام الكربون بالجيل).

تتولى إدارة الترخيص بقطاع التقنية والابتكار في (سابق) التحقق من اتفاقيات الترخيص التي تشمل حقوق الاستخدام، وأن حزم تصميم العمليات تتضمن أحدث الإمكانيات المتعلقة بالاستدامة مع بنود تشتت تقديم التحسينات المستقبلية عندما يتعلق الأمر بالاستدامة. ومن خلال التعاون مع فريق (سابق فينتشرز) يقوم فريق الترخيص بتهيئة إمكانيات الوصول إلى تقنيات الاستدامة لدى شركات مُعينة من خلال بناء هيكل ترخيص مناسب يسمح بتسريع الوصول للمعرفة ذات الصلة بهذه التقنيات.

وقد كان تأسيس إدارة حوكمة الترخيص الجديد لهدف رئيس يتمثل في تحقيق الكفاءة والتحسينات المستمرة بجميع أعمال الترخيص مع المحافظة على الامتثال وإدارة المخاطر والتمسك بقيم (سابق). ويمثل هذا التطور الكبير خطوة مهمة للأمام في مجال إدارة الحوكمة في جميع عملياتنا.

وقد شهد عام 2023م العديد من التطورات البارزة:

- في إطار طموحات (سابق) للاستفادة من الابتكار التقني وإمكانيات الترخيص، باعت حقوق ترخيص 18 تقنية من باقة تقنياتها لمشروعين ضخمين في الصين والمملكة العربية السعودية.
- وفي إطار التزاماتها إزاء تحقيق (رؤية السعودية 2030م) ودعم التطلعات التنموية الطموحة التي تشمل مشاريع تحويل السوائل إلى كيماويات (LTC)، وقعت الشركة 20 اتفاقية استراتيجية مع مجموعة من مرخصي التقنيات الرئيسيين، وشملت هذه الاتفاقيات أطر العمل ومذكرات التفاهم المتعلقة بالتوطين واتفاقيات خدمية رئيسة واتفاقيات ترخيص مشاريع النمو.

## التعاون من أجل الابتكار

نعبر بمبادرات التعاون والشركات الخارجية أمرًا أساسيًا لتسريع التقنيات والابتكارات النوعية. وتشمل الجهات التي نتعاون معها جامعات ومعاهد دولية مثل جامعة (MIT) وجامعة بكين وجامعة تورنتو، وشركات تقنية مثل (فينبوت تيك) و(إل إو سيركيولريتي فند) و(بايو وبيش تكنولوجيز) إلى جانب جامعات ومراكز علمية سعودية مثل جامعة الملك سعود ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وجامعة القصيم. وتحظى (سابق) بمكانة قوية تسمح لها باكتساب إمكانيات جديدة ومميزة من خلال بناء نظام خارجي قوي للابتكار، إلى جانب دعم المشاريع ومضاعفة الإمكانيات والبحث عن فرص جديدة وتوسيع القدرات والتقليل من التكاليف السنوية، وتنمية المهارات لخلق سلسلة من الأفكار الإبداعية بالإضافة إلى تحقيق أثر إيجابي أكبر من خلال المساعدة في تطوير إمكانيات الجامعات السعودية عبر التعاون ومشاركة المعارف.

بناء منظومة قوية للابتكار في (سابق) على المستوى الخارجي:

- اكتساب كفاءات جديدة وفريدة من نوعها
- دعم المشاريع وتوسيع القدرات
- استكشاف فرص جديدة
- زيادة الطاقة الإنتاجية وتقليل بيانات الأداء للثني عشر شهرا السابقة والتكلفة
- بناء المواهب لإنشاء مخزون من الأفكار الرائدة
- تعزيز تأثير شراكاتنا مع الجامعات السعودية بالمساعدة في تطوير قدراتها من خلال تبادل المعرفة والتعاون

## أنشطة التعاون والتكامل مع (أرامكو السعودية)

تتعاون (أرامكو السعودية) و(سابق) عبر سلسلة القيمة من خلال دمج الخبرات في مجالات استخراج النفط، والتصنيع الفعال للكيماويات والبلاستيكيات، وتطوير المواد والتطبيقات الجديدة، وإعادة تدوير المواد. وتعملان معا على الابتكار في مجال إنتاج الكيماويات المستدامة، وتحسين إجراءات العمل وتطوير أنظمة الحفازات الجديدة لتعزيز الكفاءة وتقليل هدر المواد.

تتعاون أقسام البحث والابتكار في (أرامكو السعودية) و(سابق) في عدد من المشاريع المشتركة المتعلقة بإزالة الكربون والبلاستيك الدائري والترخيص ونشر التقنية، وتحويل المواد السائلة إلى كيماويات والمواد غير المعدنية، وإجراءات العمل الخاصة بالابتكار. ونعمل معا على تطوير الحلول الضرورية لقطاعات أنابيب الغاز والنفط، والسيارات الكهربائية، والألواح الشمسية، مستهدفين تحقيق تعزيزات أساسية على مستوى الاستدامة في هذه القطاعات. كما تمتد جهودنا لتشمل تقديم البوليمرات الدائرية عبر طرق حديثة لإعادة التدوير الكيميائي والميكانيكي، وعمليات التطوير المشترك للمنتجات منخفضة الكربون، وعمليات التقييم المتقدمة في مجال إنتاج أمونيا منخفضة الكربون والهيدروجين الأزرق.

ومن أهم الأمثلة تطوير حل مستدام لموامة خواص الأسفلت بناءً على استخدام منتج من البولي بروبيلين مطور حصريًا من قبل (سابق) وشركة (ماتيريال ساينس ليمتد). وستمكن هذه المادة المضافة من دمج مطاط العجلات المستهلكة ضمن مادة أسفلت الطرق وبنسبة وزن مضاعفة مقارنةً بالحلول الحالية الأفضل في فئتها المبنية على مطاط الاستايرين بيوتاديين.

كما نجحت (أرامكو السعودية) و(سابق) في إدارة عدد من العمليات المهمة والمشاركة في مبادرات التعاون الجامعية وفرص الأعمال والشراكات الجديدة لهدف استكشاف وتطوير الابتكارات التقنية المتعلقة بالاستدامة.

### شركة (سولرج)

بالتعاون مع شركة (سولرج) وهي مُصنِّع مبتكر للألواح الشمسية الدائرية خفيفة الوزن، نجحت (سابل) في تطوير ألواح شمسية ذات بصمة كربونية منخفضة مصنوعة من مواد البولي بروبيلين التي تنتجها (سابل) حصريًا وتسهم في خفض الوزن بنسبة تفوق ٥٠٪. ويؤدي استخدام الألواح الكهروضوئية المصنوعة من هذه المادة إلى تقليل البصمة الكربونية بنسبة تزيد عن ٢٥٪، ويمكن إعادة استخدامها ضمن سلسلة الإنتاج الخاصة بها بعد مرور ٢٥ عامًا من استخدامها من قبل الزبائن في قطاعات الإنشاءات

📄 [بيان صحفي](#) التجارية والصناعية، والباحثين عن بدائل أخف وزناً وأكثر كفاءة للطاقة.

### بناء مصنع تجريبي لفرن التكسير الكهربائي في (لودويغشافن) بألمانيا مع شركتي (باسف) و(ليندي)

أعلنت الشركات الثلاث عن مشروع بناء مصنع تجريبي لفرن التكسير المُسخن كهربائيًا في (لودويغشافن) بألمانيا يتوقع أن يبدأ عمله خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٤م، ليُصبح أول مصنع من نوعه يتضمن أفران التكسير التي يتم تسخينها باستخدام الكهرباء، ويعد خطوة بارزة ضمن عمليات إزالة الكربون في قطاع الصناعات البتروكيمياوية. 📄 [بيان صحفي](#)

### شركتنا (سينوفا) و(تكنيب إنيرجيز)

وقعنا مع نهاية عام ٢٠٢٢م اتفاقية تطوير وتعاون مشتركة مع شركتي (سينوفا) و(تكنيب إنيرجيز) للتعاون في تطوير مصنع تجاري لإنتاج الأولييفينات والعطريات من النفايات البلاستيكية. سيقوم المصنع باستخدام مزيج من التقنية المطورة من قبل (سينوفا) و(تكنيب إنيرجيز)، وسيتم دمجها مع إحدى وحدات التكسير التابعة لـ (سابل). وبذلك سيسهم المصنع في تحقيق رؤية (سابل) بإتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية. وقد شهد عام ٢٠٢٣م إتمام دراسة الجدوى لهذا المشروع. 📄 [بيان صحفي](#)

### مجالات تركيز المشاريع



### مشروع مشترك في فوجيان بالصين

تم استخدام عدد من الحلول التقنية المطورة من (سابل) في نطاق المشروع المشترك في فوجيان بالصين، حيث اعتمدت المنتجات الأساسية في المشروع على درجات وحفازات (سابل) الحصرية. وتم اختيار المقاولين بدقة لتنفيذ المراحل الهندسية المختلفة لهدف سد فجوات الكفاءة التي يمكن أن تعاني منها (سابل) وضمان عدم التعرض للمخاطر.

### جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية

تعاونت (سابل) مع جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية لتطوير تقنية حديثة لطلاء البلاستيك بطبقة معدنية، والتي من شأنها الإسهام في الحد من استخدام الكروم سداسي التكافؤ المسبب للسرطان والتشوهات الخلقية، والمصنّف مادة مثيرة للقلق في الاتحاد الأوروبي. وتستخدم العملية الجديدة تقنية (سابل) الحصرية لتربية البوليمر كإجراء كيميائي مناسب بيئيًا، وأكثر صداقةً للبيئة من التلبيات التقليدية، ويؤدي إلى توفير طبقة معدنية متينة ومقاومة للتآكل على البلاستيك.

## رونكو إنبرجي

كانت (سابك) إحدى الشركات الخارجية المستثمرة في شركة (رونكو)، وهي شركة لتخزين الطاقة الحرارية وتعد إحدى الشركات المهمة في قطاع إزالة الكربون من المرافق داخل مصانع الكيماويات، وذلك للمساعدة في نشر بطاريات (رونكو) الحرارية حول العالم، التي تمتلك القدرة على إحداث تحول مهم في سوق تخزين الطاقة العالمية. وتقوم بطاريات (رونكو) الحرارية بتخزين الطاقة بنصف تكلفة تقنيات الشركات الأخرى مثل الهيدروجين ذو الكربون المنخفض والبطاريات الكيماوية، وتعتمد هذه التقنية المبتكرة على مصفوفة من القوالب والأسلاك الحديدية للحد من المخاطر المتعلقة بالسلامة والمتانة ومخاطر سلاسل الإمدادات التي تتعرض لها تقنيات التخزين الأخرى.

## مبادرة إعادة تدوير البطاريات مع شركتي (فولتا) و(نوفوسايلك)

استثمرت (سابك) في شركتي (فولتا) و(نوفوسايلك) لتمكين إتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية والمواد الأخرى التي تستخدم في البطاريات لدعم عملية التحول إلى الطاقة النظيفة في قطاع السيارات وحلول تخزين فائض الكهرباء في الشبكة العامة. في الوقت الحالي، يتم التعامل مع البطاريات التي انتهت دورة حياتها من خلال سحقها وتعبئتها لدرجات حرارة مرتفعة لتتحول إلى كتلة سوداء، ومن ثم يتم استخلاص المعادن المفيدة كالنيكل والكوبالت والليثيوم منها بواسطة ما يطلق عليه عملية التعدين الرطب أو التعدين الحراري. وتعد هذه التقنية كثيفة الاستهلاك للطاقة، كما لا تتم خلالها استعادة المواد البلاستيكية. وقد استثمرت (سابك) في شركة

(فولتا)، التي سجلت براءة اختراع لتقنية تسهل إنتاج البطاريات ذات المحتوى الكثيف من البلاستيك الحرارية وتفكيكها وإصلاحها، ما يسهم في تحسين مستوى الاستدامة الكلي للبطاريات، بينما تعمل شركة (نوفوسايلك) على أخذ الخلايا المفككة من البطارية وإخضاعها لعملية مؤتمتة يتم خلالها فصل البلاستيك والمكونات الأخرى للبطارية. ويمكن ذلك من إعادة التدوير بكفاءة عالية للمواد (ومنهما البلاستيك) مع تقليل استهلاك الطاقة. ومن خلال هذا النهج المشترك في سلسلة القيمة، يتم تحسين مستوى الاستدامة الكلي لحزم البطاريات عبر إطالة دورة حياة الحزم وزيادة عدد مرات الاستخدام قبل انتهاء دورة حياتها. وتعد مثل هذه الشركات أساسية بالنسبة لـ (سابك) لتحقيق الاستفادة القصوى من حزم البطاريات ذات المحتوى الكثيف من البلاستيك الحرارية وتحسين الاستدامة لحلول تخزين الطاقة التي يُقدمها برنامج "بلوهيرو™".

## شركة بكين الفضائية لهندسة تقنية ومعدات البتروكيماويات المحدودة (BAPTEEC)

وقعت (سابك) اتفاقية ترخيص مع شركة (بكين الفضائية لهندسة تقنية ومعدات البتروكيماويات المحدودة)، وهي شركة مملوكة بشكل كامل من قبل معهد بكين للدفع الفضائي (BAPI)، التابع لأكاديمية الصين لتقنيات دفع الطيران الفضائي باستخدام السوائل، التابعة بدورها لشركة (الصين لعلوم وتقنية الفضاء)، للاستفادة من تقنية BAPI للتحلل الحراري والمسماة SHCP® والتي لديها القدرة على إعادة تدوير النفايات البلاستيكية بطريقة كيميائية وكفاءة عالية في نقل الحرارة ونفايات أقل.

## شركتي (بايو ويش) و(أتمونيا)

أصبح بإمكان شركة (سابك للمغذيات الزراعية) - من خلال الشراكات ومبادرات التعاون، مثل التعاون مع شركة (بايو ويش) - تقديم منتجات الأسمدة المميزة والمحسنة بيولوجيًا للسوق بعد الحصول على الموافقات التشريعية من عدة دول. ومن المتوقع أن تصل أول شحنة ضخمة من يوريا (سابك) المحسنة بيولوجيًا إلى الولايات المتحدة الأمريكية في بداية عام ٢٠٢٤م. كما وقعت (سابك للمغذيات الزراعية) اتفاقية حصرية لإنتاج الأتمونيا في منطقة الشرق الأوسط باستخدام تقنية شركة (أتمونيا)، وهي شركة أيسلندية تعمل في مجال تطوير إجراءات الإنتاج المستدام للأتمونيا عبر خطوة واحدة فقط، وباستخدام المياه والهيدروجين من الهواء والكهرباء النظيفة فقط.

## الإشراف على المنتجات

GRI 3-3 (416); 416; 3-3 (417); 417; 3-3 (418); 418

نعمل في (سابق) على استيعاب التأثيرات الصحية والبيئية والأمنية المرتبطة بمنتجاتنا المتنوعة والتخفيف منها، فهذا هو جوهر رسالتنا ونهجنا في الإشراف على المنتجات والتعلم المستمر والتقدم نحو التميز يوماً بعد يوم وعماماً بعد عام.

١٢,٤٢٨

استفساراً من الزبائن حول المنتجات تم الرد عليها.

٦٠

مراجعة تتعلق بالإشراف على المنتجات في مشاريع التقنية والابتكار من خلال أداة (أكوييد).

٨٩,٧٤٣

نشرة لبيانات السلامة تم إصدارها.

١١

التزاقاً لتقليل أثر الكيماويات الخطرة على المجتمع والبيئة حتى الآن.

صفر

حوادث عدم الالتزام باللوائح والقواعد الطوعية المتعلقة بالاتصالات التسويقية.

## نهجنا

يقوم نجاح (سابق) في جوهره على التزامها جمع المعلومات المتعلقة بمخاطر السلامة والصحة والبيئة المرتبطة بمنتجاتها وموادها الخام، إضافة إلى معلومات بشأن احتمالات المخاطر الناجمة عن التعرض للمواد أو استخدامها، حيث تخضع المنتجات والتركيبات الجديدة لعملية فحص دقيقة وإجراءات اعتماد صارمة لضمان معرفة تأثير المنتجات وإدارة المخاطر المرتبطة بها والتخفيف من حدتها طوال دورة حياة المنتج. وتحرص (سابق) على استكشاف بدائل في الحالات التي تتوفر فيها الفرص للحد من مستوى خطورة المنتج، وثبقي الأطراف الداخلية والخارجية ذات العلاقة حول العالم على اطلاع

## الأهداف الرئيسية للإشراف على المنتجات

- مواصلة تنفيذ أهم الأنشطة التشغيلية والبرامج الأساسية القائمة.
- ضمان الالتزام بالتشريعات لجميع المنتجات الكيماوية في (سابق).
- دعم برامج النمو لضمان توافر التراخيص المستقبلية للتصنيع والبيع عالمياً.
- التأكد من حصول الزبائن على المعلومات المتعلقة بمنتجات (سابق) لتلبية تطلعاتهم في مجال السلامة والاستدامة.

- إرساء ممارسات إدارة قواعد سلامة المنتجات في مبادرة الرعاية المسؤولة®، لدفع التحسين المستمر في الإشراف على المنتجات.
- دعم مبادرات الاستدامة في (سابق) مثل تقييمات استخدام باقة المنتجات وتقييمات دورة حياة المنتجات والتي تتطلب معلومات حول سلامة المنتجات واللوائح التنظيمية.
- تعزيز الشفافية فيما يتعلق بأبرز معايير سلامة المنتجات.

- مواصلة تدشين برامج ومبادرات الكيمياء المستدامة.
- الحفاظ على الأولويات المبينة في التقييم الذاتي لمبادرة الرعاية المسؤولة®، ٢٠٢٠.
- ترسيخ مكانة الشركة بين قادة الفكر في مجالنا الصناعي.

أبرز أهداف الإشراف على المنتجات التركيز على الوقت الزاهن والمحي القريب

التركيز على المدى المتوسط (من سنتين إلى ثلاث سنوات)

التركيز طويل المدى (أكثر من ثلاث سنوات)



## نطاق الإشراف على المنتجات

## تقييم مخاطر المنتجات والمواد الخام:

- < توصيف المخاطر المرتبطة بتصميم المنتج طوال دورة حياته والحد من أثرها.
- < استبدال المواد الكيميائية الخطرة أو تقليلها أو إزالتها من خلال تفعيل مبادئ برنامج (كيمياء أكثر أماناً).

## الإبلاغ عن مخاطر المنتجات:

- < الإبلاغ عن مخاطر سلامة المنتجات وممارسات الإدارة عبر سلسلة القيمة.
- < إصدار نشرات بيانات سلامة المنتجات وملصقات المنتجات وقوائم المنتجات، لتحقيق الشفافية التامة تجاه الزبائن

## المتابعة والاتصالات مع الجهات التنظيمية

- < الاطلاع على تشريعات الحكومات المتعلقة بسلامة المنتجات وتلبية متطلباتها.
- < قيادة برامج امتثال المنتجات الكيماوية في (سابق) حول العالم.

## تعزيز ثقافة الإشراف على المنتجات من خلال

## المعايير والأدوات:

- < إطلاق مبادرات مثل الدورات التدريبية حول معايير نظام إدارة السلامة والصحة والبيئة (SHEM).
- < تحسين أنظمة إدارة البيانات وتقنية المعلومات المتعلقة بالإشراف على المنتجات.
- < تفعيل ممارسات إدارة قواعد سلامة المنتجات في مبادرة الرعاية المسؤولة®.

## الدعم التنظيمي للمنتجات:

- < تمثيل (سابق) في المجموعات التجارية والصناعية لضمان وضع تشريعات وسياسات عادلة بشأن المنتجات.
- < دعم المواد الكيميائية والمنتجات الرئيسية وحمايتها بناءً على أدلة علمية قوية.

## تيسير إجراءات التصنيع والاستيراد والبيع:

- < مساعدة وحدات أعمالنا في الحصول على التراخيص اللازمة لممارسة الأعمال التجارية، من خلال إدارة عملية تسجيل المواد الكيميائية والإخطار وإصدار الشهادات.
- < تسهيل عمليات إعداد التقارير الحكومية المتعلقة بالمواد الكيميائية.

## إطار الحوكمة

تضم الإدارة العالمية للإشراف على المنتجات لدينا ثلاثة فرق إدارية: هي الشؤون التنظيمية، وسلامة المنتجات وعلم السموم، وأنظمة مطابقة المنتجات والبيانات الرئيسية. وتتضافر جهود هذه الفرق لخدمة مختلف أعمال (سابق) العالمية. ونحرص من خلال إطار الحوكمة الذي نتبناه على تمكين المشرفين على المنتجات وعلماء السموم من تنفيذ مهمات الإشراف بدقة وتحقيق نتائج فعالة ومدروسة على مدار العام. ويُعد المجلس التنفيذي في (سابق) المسؤول الأول عن مهمات الإشراف على المنتجات، ويضم الرئيس التنفيذي والأعضاء التنفيذيين. وتتبع الإدارة العالمية للإشراف على المنتجات نائب الرئيس للاستدامة. وتعمل على تلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للشركة والأطراف ذات العلاقة من خلال جهودها في مجال مطابقة المنتجات وضمان سلامتها.

## الإدارة العالمية للإشراف على المنتجات

سلامة المنتجات  
وعلم السمومالشؤون  
التنظيميةأنظمة مطابقة  
المنتجات والبيانات  
الرئيسية

## أحدث مستجدات عام ٢٠٢٣ كيميا، أكثر أماناً

يُعد برنامج **كيميا، أكثر أماناً** ركيزة أساسية في جهودنا لتقليل التأثيرات السلبية على كل من البيئة وصحة الإنسان جراء إنتاج واستخدام المواد الكيميائية. وتهدف هذه المبادرة التطوعية إلى استكمال سعيينا للاستغناء عن المواد **الكيميائية المثيرة للقلق** أو التخلص منها، أو حتى خفض استخدامها إلى مستويات تتجاوز اللوائح العالمية الحالية. وتُتفهم (سابق) توقعات أصحاب العلامات التجارية والمنظمات غير الحكومية ووكالات تصنيف الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات فيما يتعلق بجهود إدارة المواد الكيميائية الخطرة وتعزيز الشفافية. وتبني هذا الطموح وتسعى لمواصلة مشاركة المعلومات حول نهجها المتبع في برنامج **كيميا، أكثر أماناً**— والتقدم الذي تحرزه.

تُمثل **كيميا، أكثر أماناً**— بداية لمسيرة سطرت أولى صفحاتها عام ٢٠٢١م، وبعد فحص أول دفعتين ضمتا ٢٥ مادة كيميائية مثيرة للقلق على مدى العامين الماضيين، طورنا عام ٢٠٢٣م دفعة ثالثة تضم ٢٥ مادة أخرى لتقييمها في عام ٢٠٢٤م، واختيرت هذه الدفعة الثالثة في ضوء نتائج مبادرة (سابق) الحالية لتقييم باقة منتجات الاستدامة. ومن المبادرات البارزة لبرنامج **كيميا، أكثر أماناً**— هذا العام استحداث مقاييس ومستهدفات للأعمال الداخلية بموافقة مجلس الاستدامة في الشركة، إضافة إلى تطوير استراتيجية اتصال لتعزيز وصول البرنامج إلى الأطراف ذات العلاقة الداخلية والخارجية.

وقد مثل قادة **الإشراف على المنتجات في (سابق)** الشركة في العديد من المؤتمرات الكبرى خلال عام ٢٠٢٣م، وشاركوا تجاربها والتحديات التي واجهتها في مجال الكيمياء المستدامة وجهودها لخفض بصمتها الكيميائية.

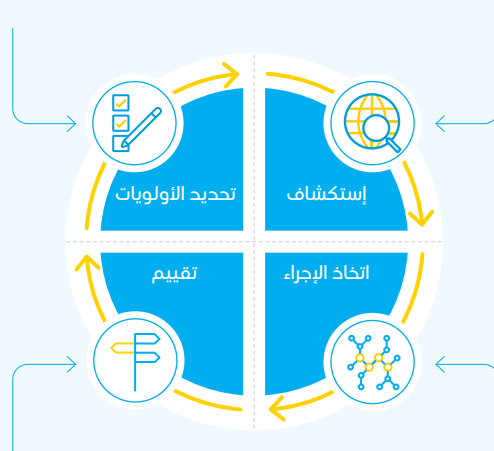
## كيميا، أكثر أماناً - مبادرة تطوعية

### فهم

مراجعة باقة المواد بحثاً عن المواد الكيميائية المثيرة للقلق

### تحديد

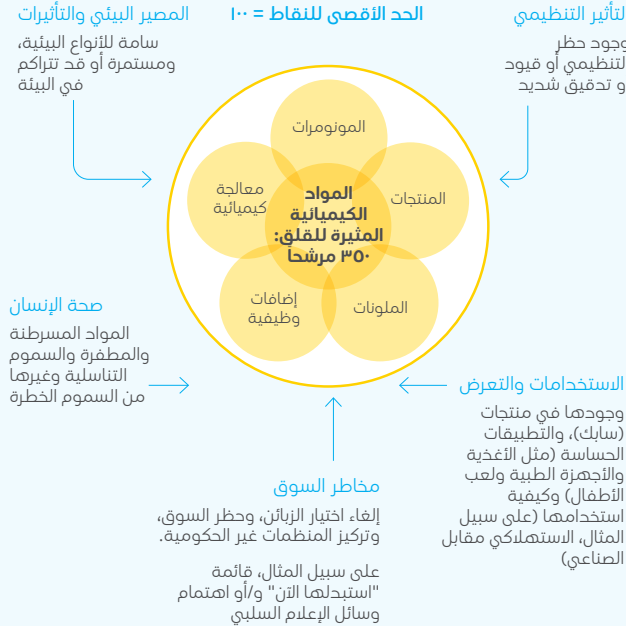
تسجيل النقاط وتصنيفها واختيار المواد الكيميائية المثيرة للقلق لمزيد من التحليل



الاستبدال أو الإزالة أو التخفيض مستوى المخاطر للمنتج

البحث عن بدائل للمواد الكيميائية المثيرة للقلق بعد تقييم إدارة التقنية والابتكار ووحدة الأعمال

يتم تحديد المواد الكيميائية المثيرة للقلق بواسطة (سابق) باستخدام عملية تقييم تغطي خمسة مجالات رئيسية.



## شركاء الابتكار

استكمالاً لنهجنا المتبع، تخضع عمليات تطوير المنتجات الجديدة وتسويقها في (سابق) إلى مراجعة المخاطر البيئية والصحية المحتملة وتحرص على اتخاذ تدابير لتخفيف تأثير أي مخاطر مكتشفة. وتتضمن تدابير الحد من المخاطر المترتبة على البيئة والصحة الاستغناء عن المواد الكيميائية الخطرة، أو تحذير المشتريين بالمخاطر المحتملة، أو إيقاف إنتاج المنتج. وفي إطار جهودها المتعلقة بالرعاية المسؤولة، تواصل (سابق) التزامها بمبادئ تقييم المخاطر المنصوص عليها في ممارسات إدارة قواعد سلامة المنتجات.

تستعين (سابق) بأداة إدارة باقعة منتجات الابتكار (أكوليد)، التي تؤدي دورًا حيويًا في الربط بين فريق الإشراف على المنتجات وفريق التقنية والابتكار، للكشف عن المخاطر والتحديات الجديدة المحتملة في مراحل مبكرة من تطوير المشاريع عبر عمليات مرحلية دقيقة. وقد خضعت المئات من مشاريع الابتكار للمراجعة من جانب فريق الإشراف على المنتجات لتحديد المخاطر المحتملة التي تنطوي عليها وضمان التزامها بالتشريعات التنظيمية وتحديد تأثيرها على صحة الإنسان والبيئة. وخلال عام ٢٠٢٣م أجرى فريق الإشراف على المنتجات تحسينات على استبيان سلامة المنتجات ضمن أداة (أكوليد) لتضمين مفاهيم برنامج "كيمياء أكثر أمانًا"، ما يعكس التزام (سابق) حرصها على رفع مستوى الجودة والسلامة في منتجاتها، ومن المقرر عقد تدريبات متابعة لمطوري المنتجات بهذا الشأن في عام ٢٠٢٤م.

## الإبلاغ عن المخاطر

تُعد المعلومات الدقيقة والتحديثات المستمرة حول سلامة المنتجات وتمييزها ركيزة أساسية لعلاقات (سابق) مع الأطراف في سلسلة القيمة والزبائن في جميع أنحاء العالم. وتتمحور جهود الإبلاغ عن مخاطر المنتجات حول ضمان الاستجابة الفعالة لكَم الأسئلة والاستفسارات الهائل التي يطرحها الزبائن سنويًا لهدف تعزيز القدرة على الامتثال للأنظمة واللوائح وتلبية متطلبات السوق المتعلقة بالمواد الكيميائية، في سياق تلبية تطلعات زبائننا لتحقيق الاستدامة.

## إدارة المواد الكيميائية المثيرة للقلق في عام ٢٠٢٣م

النسبة المئوية للمنتجات التي خضعت لتقييم المخاطر ١٠٠٪ - يجري تقييم جميع المنتجات والمواد الخام لاحتمال كونها خطرة باستخدام (النظام العالمي المتوافق) لتصنيف وتمييز المواد الكيميائية، ويتم الكشف عن جميع المخاطر في نشرات بيانات سلامة منتجاتنا لدى وجودها عند الحد النظامي البالغ ٠.١٪ أو أعلى منه.

نسبة المواد المثيرة للقلق بمنتجات (سابق) وفق معايير (تسجيل وتقييم وتخزين وتقييد المواد الكيميائية): يحتوي أقل من ٠.١٪ من منتجات (سابق) (من بين آلاف تركيبات المنتجات) على 0 مركبات من المواد الكيميائية على درجة عالية من الخطورة المضافة عمدًا أعلى من السقف النظامي البالغ ٠.١٪. ويتم الكشف عن جميع المواد الكيميائية الخطرة التي قد تكون موجودة فوق السقف النظامي من ٠.١٪ على نشرات بيانات السلامة لمنتجاتنا. ويمكن الاطلاع على تفاصيل محددة عن مركبات المواد الكيميائية الخطرة والدرجات المحددة المتأثرة من خلال نشرات الإرشادية للبلاستيكيات الحرارية الهندسية، والبولي أوليفينات، والعديد من المنتجات الكيميائية، والمنتجات المتخصصة.

عدد المواد الكيميائية المستخدمة التي تم عرضها بواسطة مقترح كاليفورنيا رقم (٦0): يتم الكشف عن جميع المواد الكيميائية (ثنائي الفينول أ، رباعي البروموبفيلول، أ، الستايرين، أسود الكربون، ثالث أكسيد التيتانيوم، ثنائي كلورو ميثان، الكريولونيتريل، والبيوتادين ١،٣) المدرجة في مقترح كاليفورنيا، على نشرة الإرشادات لمنتجاتنا. الوثائق التنظيمية لمنتجاتنا (سابق).

عدد المواد الكيميائية الخطرة حوالي ٣0٠ من أصل ١٨٠٠ مادة من المواد الخام والمونومرات والمواد الكيميائية المعالجة والمواد المضافة والشوائب والمنتجات.

تُعد "بوابة بلاغات الزبائن" القناة المركزية للرد على الاستفسارات الواردة، وقد خضعت البوابة لعمليات تطوير وتحسين خلال العقد الماضي من جانب فريق الإشراف على المنتجات وإدارة تقنية المعلومات، وتُمكن هذه الأداة (سابق) من توجيه استفسارات الزبائن بفعالية إلى الخبراء المختص والمعني بالاستفسار.

وتتملك (سابق) وسائل متعددة للرد على استفسارات الزبائن، بدءًا بالرسائل الموحدة حول مواضيع محددة (مثل بيان ملامسة المنتجات للأغذية أو شهادة خلو المنتجات من الهالوجين)، وصولاً إلى الردود المخصصة (استنادًا إلى وصف دقيق لدرجة المنتج)، والنشرة الإرشادية الشاملة التي تُقدم إجابات حول مجموعة متنوعة من المواضيع ذات العلاقة في وثيقة واحدة.

وقد بلغ عدد الاستفسارات المجاب عنها خلال عام ٢٠٢٣م ١٢٤٢٨ استفسارًا، بزيادة ١٩٪ مقارنةً بالعام السابق الذي كان ١٠٤١١. ومن الجدير بالذكر أن سبب هذا الارتفاع يكمن في القلق المتزايد حول المواد الكيميائية المشتعلة على مركب بيرفلورو والتحديثات التنظيمية المستمرة بقوائم المنتجات من جانب الجهات الحكومية على مستوى العالم.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعمى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	---	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

باقة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي

يجري إعداد نشرات بيانات (سابل) التنظيمية لعدة باقات من منتجات البولييمرات (مثل البولي كبرونيت والبولي أوليفينات)، وكذلك المنتجات المتخصصة وباقات منتجات المواد الكيميائية الأخرى، وتُنشر معظم هذه النشرات على موقع (سابل)، متضمنةً معلومات حول مطابقة المنتجات، واتباعها للشروط التنظيمية، وتغطي معلومات مهمة عن منتجاتنا، مثل الحالة المتعلقة بـ "تقييد المواد الخطرة"، و"المواد التي تحتوي على درجة عالية من الخطورة وفقاً لمعايير (ريتش)"، و"الملوثات العضوية الثابتة"، وغيرها من المواد المحظورة الأخرى. ولانقت النشرات الإرشادية إقبالاً كبيراً من الزبائن منذ نشرها على موقع الشركة؛ إذ بلغ عدد مرات تحميلها عام ٢٠٢٣م أكثر من ٤٠٠٠٠ مرة، تليها البيانات المتعلقة بملامسة الأغذية التي جرى تحميلها أكثر من ٢٠٠٠ مرة، وألعاب الأطفال التي جرى تحميلها حوالي ١٠٠٠ مرة.

تُعد نشرة بيانات السلامة وثيقة للإبلاغ عن المخاطر في إطار تنفيذ برنامج (النظام العالمي المتوافق) لتصنيف وتمييز مشاريع المواد الكيميائية في مختلف الدول التي نزاول فيها أعمالنا أو نبيع منتجاتنا. وتتوفر هذه النشرة لجميع منتجات (سابل)، وتحتوي على معلومات مكثفة عن المنتجات من حيث تركيبها وخصائصها الفيزيائية والكيميائية وسلامتها على صحة الإنسان والبيئة، وكذلك استخدامها الآمن وتخزينها والتخلص منها. وتساعد هذه المعلومات جميع الأطراف ذات العلاقة في اتخاذ تدابير وقائية للحفاظ على صحة الإنسان وتعزيز السلامة البيئية والمهنية.

تسهم بوابة نشرات بيانات السلامة الموحدة الجديدة (OneSDS) - منذ إنطلاقها عام ٢٠٢٣م - في تسهيل إدارة المحتوى التنظيمي، وتضم أكثر من ٢٥٠٠٠٠ مادة كيميائية، و٩٠٠٠ عبارة بأكثر من ٤٠ لغة على مستوى ١٠٠ دولة. وتتيح هذه المنصة موقعاً واحداً للموظفين والزبائن الخارجيين للبحث عن نشرات بيانات السلامة لمنتجات (سابل) وعرضها، وفي الوقت نفسه يمكن لمستخدمي الشركة الداخليين التّن أيضاً الاطلاع على هذه النشرات. وتحصر (سابل) من خلال هذه المنصة على تعزيز الفعالية في إدارة التزامات السلامة والاشتراطات التنظيمية، ما يضع أساساً قوياً لإجراء تحسينات على نظام تقنية المعلومات في المستقبل.

أصدرت (سابل) ٨٩٧٤٣ نشرة من نشرات بيانات السلامة خلال عام ٢٠٢٣م، أي أقل بحوالي ٣٠٠٠٠ عن العام السابق. يُعزى هذا الانخفاض إلى التغييرات التي طرأت على اللوائح التنظيمية الأوروبية عام ٢٠٢٢م، الذي فرض علينا إجراء تحديثات على نشرات بيانات السلامة لمنتجاتنا خلال ذلك العام. وقد نفذنا خلال هذه الفترة مشروعاً لتعزيز التكامل بين الأنظمة من خلال التحول من نشر نشرات بيانات السلامة إلى نظام نشرات بيانات السلامة (OneSDS) الجديد.

### امثال المنتجات العالمية

تعتبر (سابل) إحدى شركات الكيماويات الرائدة عالمياً، حيث نزاول أعمالها في بيئات تنظيمية معقدة ومتغيرة تتزايد فيها التشريعات الصارمة. ويتولى فريق الإشراف على المنتجات بالشركة مسؤولية تحديد المتطلبات القانونية التي تحجم أو تحظر تصنيع بعض المواد الكيميائية واستخدامها وبيعها. ونحرص دوماً على متابعة متطلبات المواد الكيميائية المستحدثة بجميع الدول والمناطق التي نعمل بها، بما في ذلك الاتحاد الأوروبي والصين واليابان والأمريكيتين، كما نلتزم جميع القيود والمحظورات المقررة طوال الوقت. وقد يُؤدى التدقيق المتزايد على مواد مثل تلك المشبعة بالفلور أو متعددة الفلور (PFAS) وثنائي الفينول "أ" (BPA) إلى فرض قيود مؤقتة، ولكنه يمنحنا الفرصة لتطوير بدائل مستدامة جديدة لزبائننا ومواءمة عملياتنا مع معايير البيئة والسلامة العالمية.

تستعين (سابل) بمواد مشبعة بالفلور أو متعددة الفلور (PFAS) رغم أنها لا تنتجها، وتُذكر تأثير هذه المواد جيداً، وتحصر على أن تسبق الجمع في البحث عن بدائل والتخلص تدريجياً من استخدام هذه المواد على مستوى كل العمليات. وتزامناً مع القيود المنتظرة على استخدام المواد المشبعة بالفلور ومتعددة الفلور الصادرة في الآونة الأخيرة عن الوكالة الأوروبية للمواد الكيميائية، فضلاً عن التقييمات الاجتماعية والاقتصادية التي أجراها المجلس الأوروبي للصناعات الكيماوية بمشاركة (سابل)، والمشاورات الجارية بالولايات المتحدة بشأن استخدام هذه المواد في عديد من الاستخدامات، فقد أجرينا تقييمات مفصلة ورسماً مسار التخفيف لتفعيله خلال هذه المرحلة.

أدت هذه اللوائح الجديدة إلى رفع مستوى الوعي لدى الزبائن وزادت تطلعاتهم المتعلقة بالشفافية، ما ينبئ بتحديات مُلحة قد تواجه (سابل) جراء استغناء الزبائن عن هذه المواد. ولتدارك هذه التحديات، يأدر فريق الإشراف على المنتجات بتطوير أداة فعالة تضم قائمة المواد الواقعة ضمن "قائمة المواد المُقيدة" القادمة من أكثر من ٨٠ زبوناً، ونخطط حالياً لتنفيذ مشاريع لتبني محركات البحث المتصلة بقواعد بيانات ضخمة والحد من تأثير المخاطر. وقد أسهمت الأداة التي اكتمل تطويرها عام ٢٠٢٣م في إطلاق عديد من برامج ومشاريع الإشراف على المنتجات بما في ذلك برنامج الرعاية المسؤولة ٢٠٠، وبرنامج "كيمياء أكثر أماناً"، وتقييمات باقات منتجات الاستدامة، والمتابعة الدورية للوائح الكيماوية، والاستشارات المتعلقة بالمواد الكيماوية المثيرة للقلق، وقوائم المواد المقيدة القادمة من الزبائن، ومتطلبات رعاية الحيوان.



لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعمى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	---	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

باقعة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي

تتمتع مؤسسات الدعم الدولية ووكالات تصنيف الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة بتأثير كبير على صناعة البتروكيماويات، فإلى جانب دورها في وضع المعايير، قد تؤثر على خيارات المستثمرين، إذ لا يقتصر تأثير عمليات التدقيق التي تُجرىها هذه المؤسسات على سمعة الشركات فحسب، بل تدفعها إلى السعي نحو التحسين المستمر. وبفضل خبراتها في صياغة السياسات التي تعزز الابتكار والممارسات المستدامة، شاركت (سابق) بفعالية في الجهود الدولية لدعم القضايا البيئية والصناعية الملحة. وواصلت في عام ٢٠٢٣م تعاونها مع مجلس الكيمياء الأمريكي، والمجلس الأوروبي للصناعات الكيماوية، والاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، والمجلس الدولي للرابطة الكيميائية، وهيئات أخرى في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، بما في ذلك الرابطة الدولية لمصنعي الكيماويات.

ولم تسجل (سابق) في عام ٢٠٢٣م أي حوادث لعدم الالتزام باللوائح والقواعد الطوعية المتعلقة بتأثيرات المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة، ولم تشهد أي حوادث مماثلة فيما يتعلق بمعلومات المنتجات والخدمات وتمييزها.

### الثقافة والالتزام

نعمل على تعزيز ثقافة (سابق) في مجال الإشراف على المنتجات وسلامتها من خلال تبادل المعرفة، وتطوير الأدوات المناسبة، ومواكبة الاتجاهات العالمية لتلبية متطلبات مطابقة المنتجات وتطلعات النمو للشركة. وإلى

جانب تتبع حوادث الإشراف على المنتجات بصورة دورية ودؤوبة وإجراء تحليلات لأسبابها الجذرية، نعزز تقوية العلاقات داخل الشركة وتعزيز الشراكات الداخلية من خلال مسؤولي التنسيق بقطاعات الأعمال المختلفة.

يتيح استحداث طرق مبتكرة لدراسة السُمية وتضمين التطورات والمفاهيم العلمية في إجراءات التشغيل القياسية لفرقنا دمج عناصر الإشراف على المنتجات بمختلف عمليات الشركة وقطاعاتها. وتحرص (سابق) على اكتشاف أدوات فحص السموم الجديدة وتعميمها على مستوى عمليات الشركة كل عام لتعزيز إجراءات تقييم المخاطر وتقليل الاختبارات على الحيوانات لأقصى حد. وتلتزم (سابق) ضمان سلامة منتجاتها طوال دورة حياة المنتج، وتبني حالياً المنهج الوقائي ثلاثي التاءات) لاختبار سلامة المنتجات ويتضمن: (أ) تقليل التجارب على الحيوانات بخفض عدد الحيوانات المستخدمة في دراسات سلامة المنتجات، (ب) تحسين الاختبارات على الحيوانات بتبني أساليب تخفف من معاناة الحيوانات وتضمن سلامتها، (ج) تفعيل طرق اختبار بديلة كلما أمكن. وقد نشرت [\[١\] الشركة إرشادات رعاية الحيوان](#) على موقعها الإلكتروني.

إضافة إلى ذلك، تسعى (سابق) جاهدةً إلى مواءمة عمليات البيئة والصحة والسلامة والأمن مع عمليات التصنيع من خلال مسؤولي الاتصال في قطاع التصنيع. وتتضمن هذه الجهود المراجعة الدورية لتنظمة إدارة السلامة

والصحة والبيئة بالشركة، حيث يجري تضمين مبادئ الإشراف على المنتجات ومتطلبات قواعد سلامة المنتجات في النظام، لتفعيل نهج شامل للاستدامة والسلامة ضمن الإطار التنظيمي.

وفيما يخص موظفي الإشراف على المنتجات، يتجلى التزامنا التطوير المستمر من خلال جهود تعزيز الكفاءات الفنية والمهارات الفردية والجماعية، وتوفير التدريب والتوجيه وفرص قيادة المشاريع.

شهد عام ٢٠٢٣م إحدى الخطوات التطويرية المهمة التي تمثلت في تشكيل فريق لإدارة أنظمة مطابقة المنتجات والبيانات الرئيسية ضمن الإدارة العالمية للإشراف على المنتجات، لتطوير النظام وتحسين أدائه. وتشمل مهمات الفريق إصدار نشرات بيانات السلامة، وكذلك حوكمة البيانات الرئيسية وإعداد التقارير التحليلية، كما يُشرف الفريق على تصميم بنية النظام والحفاظ على كفاءته، ويجري تحسينات على العمليات ويستكشف الأدوات الرقمية التي تعزز أداء إدارة الإشراف على المنتجات في (سابق) لدعم طموحاتها المتعلقة بالعمليات التشغيلية والاستدامة. ويعمل هذا الفريق الجديد بالتعاون مع قسمين آخرين مختصين بالإشراف على المنتجات، هما الشؤون التنظيمية (الذراع التنظيمي لإدارة الإشراف على المنتجات) وسلامة المنتجات (واجهة إدارة الإشراف على المنتجات على سلسلة قيمة الصناعات التحويلية) وعلم السموم (تضم مسؤولي تقييم مخاطر المواد الخام والمنتجات التي تصنعها (سابق) على صحة الإنسان والبيئة).

## استشراف المستقبل

سعيًا لتحقيق مبادراتنا الاستراتيجية الطموحة خلال السنوات القادمة، ستواصل إدارة الإشراف على المنتجات في (سابك) تطوير أنظمة إدارة مطابقة المنتجات (مثل: نظام (ساب) وأداة (أكوليد) ومراجعات التقنية والابتكار)، فضلًا عن تطوير أدوات جديدة وتقنيات رائدة (مثل: بدائل التجارب على الحيوانات وتقنيات الذكاء الاصطناعي) لهدف تحسين كفاءة المنتجات والحد من المخاطر الناشئة عنها.

وتواصل (سابك) الاستفادة من وحدات تجربة الإشراف على المنتجات وفرص التعلم الأخرى لتعزيز ثقافة الإشراف على المنتجات وسلامتها في جميع أقسام الشركة، فضلًا عن التعاون الوثيق مع الشركاء لاستخلاص أفضل الممارسات وترسيخ معايير الصناعة لتعزيز استدامة منتجاتنا.

وسيمكن برنامج "كيمياء أكثر أمانًا" (سابك) من طرح منتجات جديدة أقل تأثيرًا على صحة الإنسان والبيئة، وإدارة مخاطر المنتجات الكيماوية الحالية عبر سلسلة القيمة. ويأتي الاقتصاد الدائري ضمن الركائز ذات الأولوية في علاقتنا مع الأطراف الخارجية ذات العلاقة، خاصة ما يتعلق بالتشريعات التنظيمية الحكومية، سعيًا إلى استحداث تقنيات جديدة وإنتاج مواد لقيم متجددة يمكن استخدامها في إنتاج المواد الكيميائية والبلاستيكية.

واستجابةً للتحديات التي تطرأ نتيجة لتشديد اللوائح المفروضة على المنتجات حول العالم وتنامي توقعات الأطراف الخارجية ذات العلاقة، حرص (سابك) على إجراء عمليات مراجعة مستمرة واتخاذ قرارات مرنة وفورية، كما تتبنى استراتيجيات رشيدة في تخصيص مواردها وتوظيفها، وترتيب أولوياتها وفق احتياجات موظفيها.

## برنامج "الدورات التدريبية للإشراف"

تمثل الدورات التدريبية للإشراف على المنتجات مشروعًا استراتيجيًا محوريًا استغرق تطويره عدة سنوات لهدف عقد دورات تدريبية مكونة من ست وحدات مُصممة خصيصًا لموظفي (سابك)، وتسعى إلى غرس ثقافة الإشراف على المنتجات وتعزيزها داخل الشركة. وتغطي الدورات مجموعة متنوعة من الأدوار عبر إدارات (سابك) المعنية بالإشراف على المنتجات، وتوفر فهومًا شاملاً لمفاهيم ومبادئ علم السموم واللوائح التنظيمية والإبلاغ عن المخاطر والحوادث وأفضل ممارسات التصنيع ومخاطر المنتجات وغيرها من الاتجاهات الناشئة بمجال سلامة المنتجات

ضمت الدورات على مدار عام ٢٠٢٣ جلسات افتراضية وأخرى حضرية لقت بها فيما بعد، وتفخر (سابك) بتخريج أكثر من ٣٠٠ خريج في هذه الدورات حتى الآن، وإلحاق مجموعة من المدربين الجدد بمجال الإشراف على المنتجات، ليرتفع إجمالي المدربين إلى أكثر من ٢٠ مدربًا لتوسيع نطاق البرنامج على مستوى العالم، كما يخضع محتوى الدورات لعمليات مراجعة وتحديثات دورية لضمان مواكبة جميع الاتجاهات المستجدة.



# الإنتاج

## أصولنا التصنيعية

يتركز نشاط (سابق) الرئيس على إنتاج المواد الأساسية اتفاقًا مع رؤيتها واستراتيجيتها الشاملة، وذلك من خلال وضع أهداف واضحة وتوزيع المسؤوليات لضمان الاستخدام الفعال للموارد مع تحقيق أهداف الإنتاج على أكمل وجه.

### نهجنا

التصنيع هو النشاط الرئيس لشركة (سابق). وعلى هذا النحو، فإن الهدف الأساسي لاستراتيجية التصنيع لدينا هو مواءمة قدراتنا الإنتاجية مع استراتيجية الشركة ورؤيتها الشاملة. تحدد استراتيجية التصنيع الأهداف وحدود المسؤولية والمحاسبة، ما يسمح لنا باستخدام مواردين بكفاءة، وتحسين التكاليف، وضمان أمان بيئة العمل، والحفاظ على أداء أصولنا وسلامتها وموثوقيتها بينما نعمل على تحقيق أهدافنا الإنتاجية. تتكون الاستراتيجية من أربع ركائز، هي إدارة المخاطر، وتنمية رأس المال البشري، وإدارة دورة حياة الأصول، وقيادة تحقيق القيمة، وتدعمها ثقافة التحسين المستمر. وتتضمن كل ركيزة مجموعة من البرامج التي تدعم تركيزنا على الريادة في التصنيع لضمان استدامة التشغيل الآمن والموثوق وتعزيز قدرة عملياتنا التصنيعية على المنافسة.

### التركيز على التحول الرقمي

يؤدي التحول الرقمي دورًا محوريًا في قطاع التصنيع، ومن ثم فقد تبنى هذا الاتجاه في وقت مبكر جدًا، ما يمكننا من تعزيز أداء الأصول من خلال العديد من المبادرات الرقمية:

1. طرحنا برنامج العناية بالأصول، وهو برنامج رقمي يكفل جهود قطاع التصنيع الحالية نحو تحسين موثوقية الأصول في أكثر من 100 مصنع على مستوى العالم. وبفضل هذا البرنامج، تتوقع (سابق) خلال السنوات الخمس المقبلة تحقيق وفورات تصل إلى 600 مليون دولار أمريكي تقريبًا عن طريق تجنب هدر المواد، إضافة إلى تحسين القدرة على التنبؤ بالأعطال المحتملة، ما يسمح بالصيانة الاستباقية وتقليل وقت التوقف غير المخطط له.
2. اعتماد تقنيات الفحص الذكية مثل الروبوتات والطائرات بدون طيار في قطاع التصنيع على نطاق واسع، لهدف تعزيز سلامة المصانع من خلال معالجة المشكلات المزمنة مثل التآكل تحت العزل، وفحص الخزانات بالغمر، وفحص فوهات محارق الغاز. وستواصل (سابق) الاستفادة من استكشاف التقنيات المتقدمة ودعمها لتوسيع اعتمادها لإدارة حياة الأصول.

3. استفادت مبادرة التحول الرقمي لكفاءة المصانع من الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتحقيق الأداء الأمثل للمصانع في جميع الجوانب - العمليات والطاقة والبيئة. تستخدم المبادرة حلولًا متعددة للتنبؤ بظروف الإنتاج المثلى لتعظيم العائد وإطالة دورة حياة الحفازات المستخدمة في العمليات التصنيعية مع مراعاة عوامل مثل جودة المواد الخام ومعايير العمليات والظروف البيئية.

4. طبقت (سابق) حلولًا متعددة، مثل تصريح العمل الآمن الإلكتروني (ESWP) وجولة المشغل الآلية (ORA) ونظام التنبؤ بالمخاطر (HPS) التي تستفيد من عمليات الذكاء الاصطناعي والتشغيل الآلي لتحسين أداء البيئة

5. كانت كفاءة استهلاك الطاقة وخفض انبعاثات الكربون من مجالات التركيز في استراتيجية التحول الرقمي لقطاع التصنيع منذ إنشائها، وذلك بإطلاق مبادرات لها عدة أبعاد، ومنها:

أ. كفاءة الأصول وتحسينها: نستخدم نماذج الذكاء الاصطناعي التي تعزز كفاءة الأصول وتحسن الأداء التشغيلي (أي الحد الأقصى للإنتاج مع الحد الأدنى من استهلاك الطاقة المحتمل والانبعاثات الكربونية). إضافة إلى ذلك، تتوقع نماذج الذكاء الاصطناعي الأخرى متطلبات الطاقة وانبعاثات الكربون، ما يسمح لفرق العمليات بالتخطيط.

ب. بما أن الإغلاق غير المخطط يسهم بشكل رئيس في ارتفاع استهلاك الطاقة وإطلاق/انبعاثات الهيدروكربون، تهدف العناية بالأصول إلى التنبؤ بالأعطال الحرجة للأصول والحد من حالات الإغلاق، ما يقلل إلى حد كبير من الاستهلاك المرتفع للطاقة الناتج عن عمليات الإغلاق.

ج. المراقبة والتتبع في الوقت الفعلي: توضح هذه المبادرة كفاءة موارد (سابق) ومقاييس أداء الحياض الكربوني لجميع الأصول.

## أبرز التطورات في عام ٢٠٢٣

## إدارة العمليات التشغيلية

يوفر نظام إدارة العمليات إطارًا لكل من الجانبين التصنيعي وغير التصنيعي (يشمل الأداء والبيئة والصحة والسلامة والأمن) لتوحيد نظم الإدارة الخاصة بهما لتقليل المخاطر في نهاية المطاف وتحسين التكلفة وزيادة الإيرادات. واصلت مبادرة تقييم تميز التصنيع المتكامل (IMEA) تقييم تكييف أنظمة إدارة العمليات (OMS) وبرامج الموثوقية. يعد تقييم التأثير الاقتصادي العالمي تقييمًا قائمًا على المخاطر يساعد في التخفيف من المخاطر التشغيلية، واغتنام الفرص، وتحقيق النضج المطلوب نحو التميز التشغيلي. تم تنفيذ المرحلة الأولى من مبادرة تحول صيانة الأصول (كفاءة) في خمسة مواقع لتعزيز فعالية الصيانة وكفاءة التخطيط وتحسين تكلفة الخدمة والطلب على المواد. وفي إطار أنشطة (كفاءة) لتعزيز كفاءات وقدرات فرق المواقع، أهلت الشركة ٢٨ خبيرًا، وعقدت ١٤٣ جلسة تدريبية شارك فيها ٩٨٧ مشاركًا، كما نظمت ١٥ ورشة عمل لتعزيز التواصل.

## انضباط العمليات

تواصل (سابق) تعزيز محركات الأداء والسعي إلى تحقيق التميز التشغيلي من خلال برنامج انضباط العمليات، الذي تم إنشاؤه لضمان الامتثال للعناصر التشغيلية المهمة أثناء عمليات التصنيع، والاستفادة من أفضل الممارسات التشغيلية ودعم البرامج المؤسسية الأخرى، مثل معايير إدارة السلامة والصحة والبيئة ونظام إدارة العمليات. كما أنه يضع الأساس لأفضل المعايير ويهيئ المجال لمزيد من التحسينات المستمرة والتنفيذ المتسق.

يساعد برنامج انضباط العمليات مواقع التصنيع على تطوير ونشر ثقافة الانضباط التشغيلي المنظم لضمان أداء المهمات بطريقة تتوافق مع قدرة المؤسسة على تحمل المخاطر ومن منطلق أن الجميع يفعلون الشيء الصحيح في الوقت المناسب في كل مرة. وفي عام ٢٠٢٣م، تحسن مستوى نضج انضباط العمليات بنسبة ٧٪.

## إدارة عمليات الإغلاق والصيانة

أطلقنا مبادرات التحول الاستراتيجي الرئيسية لتعزيز المكاسب، مثل تحسين دورة الصيانة لتحسين كفاءة العمل المتواصل في المصانع (تغطي ١٤ مصنعًا)، والتحقق من نطاق الصيانة القائم على المخاطر (يغطي ٢٢ حدثًا). وقد تمكن فريق ضمان الصيانة من تنفيذ أفضل أنظمة إدارة العمليات وأفضل الممارسات، التي تم تطبيقها من خلال ٢٢ جلسة لتقييم جاهزية الصيانة بمساهمة ٣٧ خبيرًا متخصصًا، وتقديم ٤١٥ توصية.

## برنامج التحول في معالجة المياه

أطلقت (سابق) مبادرة تسمح لها بتقليل الاعتماد على مورد وحيد، ما يقلل مخاطر الأعمال والتكاليف التشغيلية.

وفي الوقت نفسه، تم تطوير لوحة متابعة أداء معالجة المياه مبادرة نحو مرحلة التحول الرقمي لمعالجة المياه.

## برنامج الوقاية من أعطال الأفران

تم تطبيق برنامج منع تعطل الأفران في جميع وحدات التكسير بعد التحقق من الجدول الزمني ومراجعتهم في جميع المواقع.

## التحكم المتقدم بالعمليات

نشرت (سابق) حلًا ديناميكيًا لتحسين الأداء في الوقت الفعلي في ست وحدات تكسير بالبخار بمصانع الأولييفينات في المملكة العربية السعودية في إطار برنامج تحقيق القيمة. ويتكامل هذا الحل مع تطبيقات التحكم المتقدم في العمليات (APC) الحالية في المصانع وقد أدى إلى زيادة إنتاج وحدة التكسير البخاري إلى أقصى حد. علما بأن الوصول إلى تحسين الطاقة وتعزيز الربح الديناميكي قد حدث مع الحفاظ على إنتاج المنتجات عالية القيمة المحددة في فترات التشغيل الآمنة.

وقد تجاوزت القيمة المحققة التقديرات الأولية، في معظم الحالات، بما يعادل الضعفين. ويجري طرح هذه التقنية في بقية وحدات التكسير تحت مظلة برنامج تنفيذ يمتد لعدة سنوات.

## شبكات الممارسة المهنية

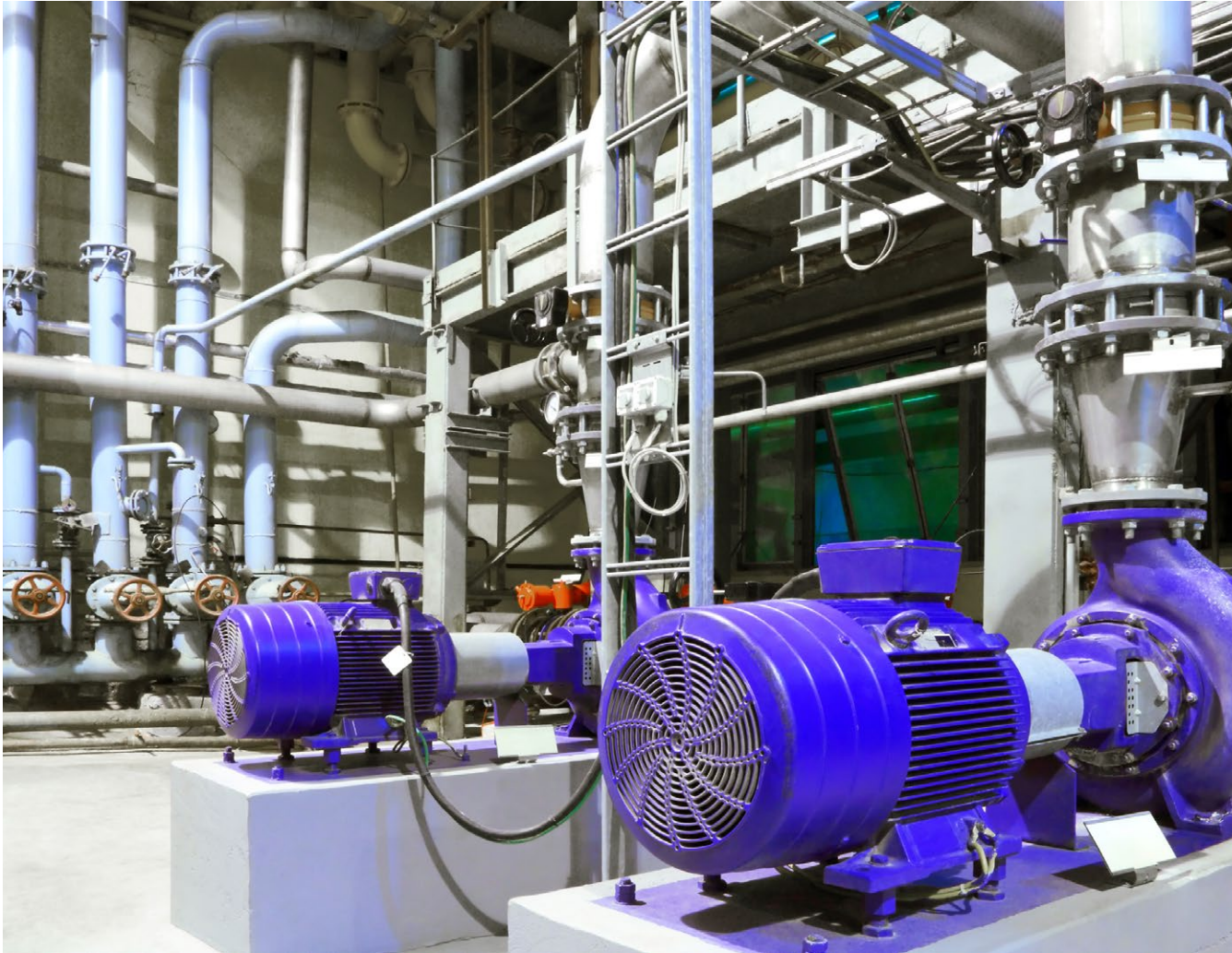
أطلقنا سبع شبكات للممارسة المهنية في جميع المواقع السعودية في عام ٢٠٢٣م، وهي شبكات يلتقي فيها الأشخاص من مختلف أنحاء الشركة لمناقشة المخاوف والفرص ومشاركتها والتعاون على إيجاد الحلول. من خلال هذه المبادرة، نعمل على تعزيز ثقافة مشاركة المعارف للاستفادة من مكامن الخبرات في (سابق).



## استشراف المستقبل

في الوقت الذي نتطلع فيه إلى عام ٢٠٢٤م فإننا نبادر إلى تحسين عملياتنا بما ينسجم مع خطة أعمالنا ورؤيتنا. وتشمل هذه المبادرات ما يلي:

- مواصلة التحسينات على مؤشر أداء الأصول وخطط نضج برامج الأصول وفقاً لاستراتيجية التصنيع، مع مراعاة تطبيق النموذج الجديد القائم على المخاطر.
- الاستفادة من الدعم لمشاريع النمو التصنيعية وفقاً لاستراتيجية (سابق) ورؤيتها.
- البدء في المرحلة الثانية من مبادرة خدمات التصنيع، التي تشمل إدارة المواد وخدمات العقود، والخدمات الصناعية، لضمان التحول السلس الذي يقلل من أي اضطرابات محتملة في استمرارية الأعمال.
- البدء في تحقيق قيمة مبادرات التشغيل التلي والتحول الرقمي ضمن استراتيجية التصنيعية، بما في ذلك مبادرة (I-Services) بالتعاون مع إدارة التحول الرقمي العالمية، التي تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية وزيادة الإنتاجية وتحسين التكلفة الإجمالية.
- الاستفادة من مواردنا الداخلية للحد من الاعتماد على خدمات ورش العمل الخارجية، ورفع قدراتنا وإمكاناتنا، وضمان الاستخدام الفعال للموارد.
- تنفيذ خارطة طريق الحياد الكربوني بجميع مرافقنا التصنيعية.



## التحول الرقمي

بدأت (سابك) مسيرة تحولها الرقمي، مستفيدةً من البيانات الضخمة وتقنيات التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي، لهدف تعزيز الإنتاجية وتلبية تطلعات الزبائن واحتياجاتهم.

### نهجنا

سارعنا في (سابك) إلى إدراك الفرص الهائلة التي يوفرها التحول الرقمي، والتأثير الهائل للبيانات الضخمة وتقنيات التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي. وكان لهذا الإدراك السريع دور حاسم في إطلاق برنامج التحول الرقمي للشركة في عام ٢٠١٩م، الذي صمم لخدمة اعتماد الحلول الرقمية ضمن القطاعات الرئيسة في أعمال الشركة من أجل تعزيز الإنتاجية وتحسين الكفاءة، مع التركيز على تحقيق كفاءة عالية من حيث التكلفة في مختلف المجالات، إلى جانب تعزيز قدرتنا على تلبية احتياجات زبائننا بفعالية.

ولتحقيق هذه الطموحات، يركز فريق التحول الرقمي في (سابك) على ثلاثة جوانب رئيسة. فعلى الجانب الأول: يقود فريق علوم البيانات والبيانات الضخمة تنفيذ المبادرات الحالية ويعمل على تطوير القدرات الرقمية الداخلية المطلوبة لتنفيذ الحلول والخوارزميات المطلوبة مستقبلاً. في حين يشمل الفريق الثاني مجموعة من الخبراء المتخصصين من مختلف القطاعات لضمان التكامل التقني الفعال للحلول التي يتم تطويرها. وأخيراً يعمل الفريق الثالث - وهو فريق الرقابة والضمان - على رصد تقدم المبادرات المختلفة وتنفيذ عمليات إدارة التغيير على مستوى الشركة لضمان سلاسة تنفيذ هذه التغييرات. وقد عملت هذه الفرق بتفانٍ وإخلاص من أجل إنشاء منصة (سابك) للبيانات الضخمة؛ وهي نظام شامل للبيانات يدمج بيانات (سابك) الداخلية من مواقعها التصنيعية ووحداتها المركزية حول العالم، إضافة إلى مصادر البيانات الخارجية مثل المؤشرات ومخططات معلومات الأعمال. وعقب تأسيس منصة البيانات، عمد فريق التحول الرقمي إلى تطبيق تقنيات متعددة مثل

الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتطوير مجموعة من الحلول التي تخدم جوانب مختلفة من الأعمال. كما عملت فرق أخرى بفعالية على "مشاريع التحول الرقمي" لتطوير الأفكار المبتكرة وتبنيها وتسويقها تجارياً، ما يسهم في الحد من تعرض (سابك) للمخاطر المرتبطة بالابتكارات الرقمية الجديدة، ويمهد السبيل لتوفير قنوات إيرادات جديدة للشركة. وفي سياق هذه الجهود والاستعدادات، تمكنت (سابك) من تعزيز المرونة والابتكار، وتأسيس فريق داخلي قوي ومتميز من رأس المال البشري.

وتخضع جهود التحول الرقمي في (سابك) للمتابعة الدورية، حيث تقوم جهات إدارية متعددة على مختلف المستويات داخل الشركة برصد التطورات، ويرأس هذه الجهود أعلى المستويات الإدارية في (سابك)، ممثلةً برئيسها التنفيذي. ويضع نجاح هذه الجهود إلى التقييم من خلال مؤشرات الأداء المتنوعة، التي تشمل القيمة العائدة على الشركة ومدى تبني الحلول الرقمية واستخدامها في مختلف قطاعاتها. ومن المؤشرات الأخرى ذات الأهمية البالغة مؤشر الجاهزية الرقمية للشركة، المعني بتقييم جاهزية الشركة واستعدادها الرقمي مقارنةً بالمعايير المعتمدة في الصناعة.

وفي إطار سعيها المستمر لتعزيز الجاهزية الرقمية بين موظفيها، أقامت (سابك) معرضاً دائماً باسم "مركز التحول الرقمي"، لهدف رفع مستوى الوعي بأهمية التحول الرقمي في صناعة الكيماويات.

### مركز التجربة الرقمية

### النداء

حققت (سابك) إنجازات لافتة خلال عام ٢٠٢٣م:

- تكثيف الجهود لتعزيز قدرات التحول الرقمي في مختلف مواقع (سابك) من خلال أبعاد متعددة؛ مثل إلحاق الموظفين ببرامج التعليم العالي المتخصصة في تقنيات التحول الرقمي، أو من خلال توفير تدريب لمستخدمي الطول، وإصدار التراخيص لمشغلي طائرات الفحص المسيرة والروبوتات.
- تعزيز بصمتنا الابتكارية من خلال تقديم خمسة طلبات للحصول على براءات اختراع مختلفة تتعلق بالتحول الرقمي وحلوله.
- إطلاق العديد من حلول التصنيع الرقمية في مواقع (سابك) المختلفة، حيث تستخدم هذه الحلول تقنيات البيانات الضخمة التي تشمل خوارزميات التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي لمعالجة مواطن الخلل في العمليات والموثوقية بشكل استباقي، وزيادة المكتسبات من خلال إطلاق فرص جديدة.

- دعم طموحنا في النمو من خلال جعل التحول الرقمي محرًا لتمكين.
- الاستفادة من تضافر الجهود داخليًا وخارجيًا وتوحيدها مع فرق التحول الأخرى، واستكشاف فرص التعاون المحتملة مع شركاء خارجيين مثل (أرامكو السعودية) ومراكز البحوث في المؤسسات الأكاديمية والهيئات الحكومية.

يمثل التحول الرقمي فرصة كبيرة في صناعة الكيماويات على مستوى العالم، حيث يفتح آفاقًا جديدة للتميز التشغيلي ويطور نماذج جديدة لبدء الأعمال، ما يساعد (سابق) على تجسيد شعار "كيمايا" وتواصل "TM".

استباقية لتقليل زمن التعطل. إضافة إلى ذلك، يسهم اعتماد التقنيات المتقدمة مثل الروبوتات والطائرات المسيرة للتنبؤ بسلامة الأصول ومراقبة أداؤها في خفض احتمال حدوث الأعطال أو الإغلاقات بشكل كبير.

- **البُعد الثالث – المراقبة والتتبع الفوري لبصمة استدامة (سابق) العالمية وأدائها في تحقيق الحياد الكربوني:** تتصل خوارزميات الذكاء الاصطناعي بأجهزة استشعار متقدمة داخل الشركات التابعة لـ (سابق) لتوفير رؤية أعمق على صعيد المعايير التشغيلية، ما يتيح إمكانية الكشف المبكر عن أي خلل ضمن مقاييس الاستدامة ليتم تصحيحه في الوقت المناسب. ويمكّن ذلك من الانطالع الفوري على المعلومات المتعلقة ببصمة الاستدامة للشركة، واستهلاك الطاقة، وأداء الحياد الكربوني لجميع أصولها على مستوى العالم.

### استشراف المستقبل

في إطار مواصلة مسيرتنا سيستمر برنامج التحول الرقمي الذي أطلقناه في تحقيق الاستفادة القصوى من إمكانات التقنيات الرقمية لإيجاد مسارات جديدة لتحقيق القيمة وتعزيز النمو عبر شبكة (سابق) العالمية، إلى جانب تحقيق فوائد ملموسة لقطاع الكيماويات وزبائننا على حد سواء. ونركز ضمن جهود التحول الرقمي لعام 2024م على النقاط التالية:

- تعزيز قدراتنا الرقمية على جميع المستويات في (سابق)، لغرض تهيئة كوادرنال للعصر الرقمي ورفع مستوى مؤهلاتهم وكفاءتهم الرقمية.
- تحقيق التحوّل في طرق ممارسة أعمالنا بأساليب مبتكرة من خلال تحديد المبادرات الرئيسة الجديدة للتحول الرقمي الاستراتيجي، مع تحقيق الاستفادة الكاملة من الحلول الحالية.
- مواصلة اعتماد نماذج أعمال رقمية جديدة، بغرض الاستفادة من مشاريعنا الرقمية تجاريًا.

- نشرت (سابق) مجموعة من الحلول الرقمية الشاملة لتعزيز العمليات، ابتداءً من المواد الخام وإدارة المنتجات ووصولاً إلى حلول التنبؤ بالمبيعات والأسعار.
- إطلاق منصة لدعم العلماء أثناء بحثهم وتطويرهم منتجات جديدة، بما في ذلك تسريع مرحلة بلورة الأفكار والوصول إلى المعلومات.
- مواصلة استكشاف الحلول التقنية المتطورة من خلال اعتماد أبعاد الذكاء الاصطناعي التوليدي في استراتيجيتنا.

### الاستدامة

منذ إطلاق استراتيجية التحول الرقمي في (سابق)، شكلت قضايا **% كفاءة الطاقة** والبصمة التشغيلية وتقليل انبعاثات الكربون محورًا أساسيًا حيث أتاحت للشركة استكشاف الفرص التي يمكن للتحول الرقمي أن يسهم من خلالها في تحقيق الاستدامة، وذلك على النحو التالي:

- **البُعد الأول – الكفاءة وتحسين العمليات:** طبقت (سابق) نماذج الذكاء الاصطناعي التي تعزز كفاءة الأصول وتحسن أداء العمليات. ويمكن أن توفر هذه النماذج رؤية قيمة، باستخدام الذكاء الاصطناعي، لتوجيه فرق العمل من أجل تحقيق المقاييس التشغيلية المثلى لتعظيم الإنتاج مع الحد من مستويات استهلاك الطاقة وانبعاثات الكربون. إضافة إلى ذلك، طورت الشركة نماذج مختلفة للتنبؤ بالطلب على الطاقة وانبعاثات الكربون، إلى جانب أي اختلالات مستقبلية ممكنة للتصدي لها في الوقت المناسب، الأمر الذي أدى إلى تحسين كفاءة الأصول بصورة واضحة.
- **البُعد الثاني – موثوقية الأصول وسلامتها:** يمكن نماذج الذكاء الاصطناعي التي تبنتها (سابق) توقع أي خلل حرج في الأصول التصنيعية يمكن أن يؤدي إلى اضطرابات في سير عملية الإنتاج. حيث تنجم عن هذه الاضطرابات زيادة استهلاك الطاقة و الإسهام بشكل كبير في انبعاثات غازات الاحتباس. وتمكّن حلول الذكاء الاصطناعي (سابق) من تنفيذ تدابير

## الأمن السيبراني

تشكل اختراقات الأمن السيبراني تهديدًا مستمرًا للصناعة على مستوى العالم، ويمكن أن تتسبب في تداعيات كبيرة على الشركات والأعمال بعدة طرق. وبالنظر إلى الآثار المحتملة للهجمات السيبرانية، دشنت (سابك) برنامجًا شاملًا لإرساء ممارسات الأمن السيبراني الفعالة والمستدامة، لهدف حماية أعمالها وعملياتها التصنيعية.

### نهجنا

بدأت (سابك) في برنامج التحول الرقمي الذي يواصل تطبيق أحدث التقنيات في مجالات الأعمال ويستحدث أنظمة تقنيات التصنيع في العمليات الرقمية لتحسين الكفاءة. وحالها حال سائر المؤسسات والشركات، تواجه (سابك) أيضًا تحديات الأمن السيبراني الناشئة عن الصراعات الجيوسياسية، وانتشار الجهات المفرضة والخبثية، والتجسس الصناعي. ومن هذا المنطلق، تتزايد أهمية الأمن السيبراني لضمان عدم تعرض عمليات التصنيع بالشركة للخطر، وحماية أصولها وبياناتها الرقمية.

يتبع الأمن السيبراني في (سابك) إجراءات منظمة وشاملة، حيث يتأخر الرئيس التنفيذي لجنة الأمن السيبراني، وتتكامل هذه الإجراءات مع إطار إدارة المخاطر العالمي الذي يتحقق من تكامل الإجراءات المتخذة للتصدي لتطورات الهجمات السيبرانية. ويتم مراجعة برنامج التحسين المستمر للأمن السيبراني سنويًا، حيث يخضع للتنقيح والتعديل للتعامل مع أهم الأولويات، وتقييم المخاطر بدقة، وقياس مدى نضج تدابير الأمن السيبراني وفقًا لمقاييس الصناعة.

وقد اتخذ فريق الأمن السيبراني إجراءات لحماية حقوق الملكية الفكرية والبيانات الحساسة للشركة بأعلى مستويات الحماية. فيما تخضع سياسات الأمن السيبراني للمراجعة الدورية لضمان الالتزام باللوائح والتشريعات التنظيمية الوطنية والدولية وأفضل الممارسات.

تواصل فريق إدارة الأزمات في (سابك) العمل على تحسين قدرتها للتصدي لتهديدات الأمن السيبراني التي تستهدف أصول المعلومات والمصانع والعمليات التشغيلية، وينفذ فريق ضمان الأمن السيبراني تدريبات واختبارات متنوعة للتحقق من حماية أنظمة (سابك) وجاهزيتها للتصدي للتهديدات السيبرانية. إضافة إلى ذلك، تشارك إدارة المراجعة الداخلية في (سابك) بشكل مستقل في توسيع نطاق المراجعة والتحقق من الالتزام بضوابط الأمن السيبراني في مختلف مستويات الشركة.

والتزامًا بمبادئ " التصميم الآمن"، يشارك فريق الأمن السيبراني في جميع المشاريع والتطويرات في العمليات الرئيسية ويسهم في تقييم المخاطر بشكل مشترك مع فريق التحول الرقمي والتصنيع وتقنية المعلومات ووحدات الأعمال العالمية في (سابك)، ويجري التغييرات بناءً على نتائج التقييم للتصدي لتي مخاوف محتملة قبل أن تتحول إلى تهديدات حقيقية.

### البناء

تمكنت (سابك) من ترسيخ سمعة قوية في مجال ممارسات الأمن السيبراني، ما عزز ثقة شركائها التجاريين فيها. كما نجحت عام ٢٠٢٣ م في الحفاظ على شهادة (ISO/IEC ٢٧٠٠١) للأمن السيبراني على مستوى عملياتها العالمية. وطورت إدارة الأمن السيبراني في (سابك) منصة "CONFLUENCE" باستخدام نهج موحد يستند إلى المخاطر، ويتماشى مع معايير الصناعة، حيث توفر هذه المنصة رؤيةً شاملةً ومفصلةً لوضع الأمن السيبراني في الشركة ووحداتها.

ودرست الشركة فرص الاستفادة من أوجه التطور والتقدم في مجال الذكاء الاصطناعي، حيث تم دمج الدفاعات السيبرانية مع أدوات الذكاء الاصطناعي لمواجهة التحديات الناجمة عن الهجمات المتقدمة، خاصةً في ظل الانتشار السريع لتطبيقات الذكاء الاصطناعي التوليدي على مدار العام.

وقد أطلقنا برنامجًا سنويًا شاملًا للتوعية بالأمن السيبراني يستهدف موظفي (سابك) وأفراد عائلاتهم والجهات الخارجية لتمكينهم من تحديد التهديدات السيبرانية والتعرّف على كيفية التصدي لها بفعالية. وسعيًا لضمان مواكبة التطورات والتحديات، قدمنا تدريبًا متخصصًا لأعضاء فريق الأمن السيبراني على مستوى العالم للتحقق من اطلاعهم التام على أحدث التطورات في مختلف البيئات التي تتعرض للتغيير.

ولم تُسجّل (سابك) أي حوادث اختراق للأمن السيبراني في عام ٢٠٢٣م وهي تتخذ إجراءات دائمة للحفاظ على هذا المستوى في السنوات القادمة.

### تعزيز الوعي المجتمعي بالأمن السيبراني

ترعى (سابك) البرنامج الوطني للأمن السيبراني (أمن) بالتنسيق مع الهيئة الوطنية للأمن السيبراني ووزارة التعليم. يستهدف هذا البرنامج شرائح واسعة من المجتمع، بما في ذلك الجمهور العام والمؤسسات التعليمية والجامعات والمدارس، ويهدف البرنامج المستوحى من (رؤية السعودية ٢٠٣٠) والاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني، إلى رفع مستوى الوعي المجتمعي وتعزيز المشاركة لحماية الفضاء السيبراني والاقتصاد الرقمي السعودي. ويتضمن البرنامج معارض وندوات وجلسات تفاعلية في أربع عشرة مدينة تتوزع في مختلف أرجاء المملكة العربية السعودية.



## المواضيع ذات الأهمية

## البيئة والصحة والسلامة والأمن

GRI 303-1: 303-2: 303-3: 303-4: 303-5: 306-1: 306-2: 306-3: 306-4: 306-5: 305-7: 403-1: 403-2: 403-3: 403-4: 403-5: 403-8: 403-9: 403-10: 410-1

تشكل حماية البيئة والصحة والسلامة والأمن ركيزة أساسية في أعمالنا. ونهتم بتثقيف الأطراف ذات العلاقة، وتعزيز الصحة والسلامة والرفاهية في المجتمعات التي نعيش ونعمل فيها، كما نسعى جاهدين في (سابق) لترسيخ ثقافة الاعتناء بكل ما نقوم به.

## نهجنا

تسعى (سابق) جاهدة للحفاظ على أعلى معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن في جميع أنحاء الشركة، ويمتد ذلك ليشمل جميع الكيانات والقطاعات التابعة لها والشركاء. ونسعى باستمرار إلى تعزيز كفاءات وسياسات البيئة والصحة والسلامة والأمن من خلال تنفيذ أفضل العمليات والممارسات.

طوّرت (سابق) العديد من مؤشرات الأداء الرئيسة، الاستباقية منها والرائدة، وكذلك اللاحقة لقياس رد الفعل؛ من أجل مراقبة أداء جميع كيانات (سابق) على مستوى العالم، لهدف تحسين الأداء والحفاظ على ثقافة راسخة للبيئة والصحة والسلامة والأمن. وهذا يسمح لنا بتشغيل منشآتنا بما يتوافق مع الأنظمة واللوائح المعتمدة وبطريقة آمنة ومستقرة.

## سلامة العمليات

11

حوادث تتعلق بسلامة العمليات المستوى 1 حسب معهد البترول الأمريكي V0E (الحوادث)\*\*

## انبعاثات الهواء

21,067

أكاسيد النيتروجين (طن متري)

## الصحة والسلامة المهنية

1

الوفيات

;:01

معدل الوفيات (الوفيات/20,000 ساعة عمل)

2,933

أكاسيد الكبريت (طن متري)

;:01

معدل الأمراض المهنية (الحالات المرضية/20,000 ساعة عمل)

;:10

إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل (الحوادث/20,000 ساعة عمل)

## النفائات

130,811

النفائات الخطرة الموجهة للتخلص (بالطن المتري)

348,774

النفائات الخطرة المحولة من التخلص (بالطن المتري)

484,080

النفائات الخطرة المتولدة (طن متري)

93,100

النفائات غير الخطرة الموجهة للتخلص (طن متري)

46,000

النفائات غير الخطرة المحولة من التخلص (طن متري)

139,600

النفائات غير الخطرة المتولدة (طن متري)

\*\* V0E API الطبعة الثالثة

## السياسة والاستراتيجية والحوكمة

تلتزم (سابل) بالحفاظ على أعلى معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن في جميع أنحاء الشركة، وتماشياً مع هذه التطلعات، فإننا نؤمن أيضاً بضرورة الإبلاغ الفوري والكامل والشفاف عن أي حالة عدم امتثال لاشتراطاتنا والتزاماتنا على النحو الموضح في [سياسة البيئة والصحة والسلامة والأمن الخاصة بنا](#).

توفر سياستنا للبيئة والصحة والسلامة والأمن توجهاً عاماً على جميع المستويات التنظيمية في الشركة، وتشكل ركيزة أساسية لجهودنا ومسيرتنا نحو تحسين الممارسات المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة والأمن.

تركز استراتيجية البيئة والصحة والسلامة والأمن الخاصة بنا بشكل أساسي على إنشاء ثقافة قوية في هذا المجال والحفاظ عليها من خلال تعزيز كفاءة الموظفين ورفع حس المسؤولية لديهم، ونهدف إلى تمكين موظفينا من أن يكونوا قادرين على تحديد مخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن في كل موقف وضمان اتخاذ إجراءات عالية الجودة لتخفيف المخاطر. وفيما يلي بعض المجالات الرئيسية لممارسات لبيئة والصحة والسلامة والأمن:

- تعزيز رقمنة معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن
- تحسين نضج معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن
- رفع جودة تحديد مخاطر سلامة العمليات
- تحسين أداء السلامة من خلال التميز في ممارسات الإغلاق والتأمين
- تحسين عملية تحديد المخاطر البيئية.

تعد معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن جزءاً لا يتجزأ من هوية (سابل)، إذ ندمج استراتيجيات وأهداف البيئة والصحة والسلامة والأمن لجميع جوانب أعمالنا. فتعد جوانب البيئة والصحة والسلامة والأمن جزءاً من مسؤوليات الجميع في أنحاء الشركة، بدءاً من استراتيجية النمو ووصولاً إلى مبادرات الاستدامة وعمليات سلاسل الإمدادات، لا سيما في جوانب مثل تقليل التأثير البيئي، أو تحسين تصميم سلامة المنتج، أو شحن موادنا دون وقوع حوادث.

يجتمع المجلس التنفيذي للبيئة والصحة والسلامة والأمن في (سابل) بانتظام لمراقبة أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن العالمي لدينا مقابل الأهداف الاستراتيجية وتقديم التوجيه والإرشاد. فيما يجتمع قادة المواقع والوحدات والشركات التصنيعية التابعة الذين يشاركون في المجلس، لتنسيق الاستراتيجيات ومراقبة سير تنفيذ توجيهات المجلس.

## أنظمة إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن

تعد [الأنظمة الشاملة لإدارة مخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن](#) ضرورية لضمان فهم الجميع للإجراءات اللازمة لتحقيق التميز في البيئة والصحة والسلامة والأمن وتنفيذها بشكل دوري. ولتحقيق هذه الغاية، قامت (سابل) بتطوير نظام إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن لجميع مرافق وعمليات (سابل) وشركات التصنيع والشركات التجارية التابعة لها، حيث يهدف النظام إلى إنشاء إطار عالمي لمخاطر وأداء البيئة والصحة والسلامة والأمن، ويركز على الجوانب المهمة التي نحددتها من خلال عمليات تحديد المخاطر لدينا. وتتلخص الأساسات والمبادئ الرئيسية لمعايير إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن فيما يلي:

- الالتزام بجميع الأنظمة واللوائح التنظيمية.
- تحديد المخاطر وإدارتها بشكل مناسب.
- توفير عمليات آمنة ومستقرة ومتوافقة.
- الحد من التأثير البيئي.
- حماية سلامة ورفاهية موظفينا.
- ضمان أنظمة إدارة الأمن والتزامات الصارمة والشاملة.
- الحرص على علاقات جيدة مع المجتمعات التي نعمل فيها.
- قيادة التحسين المستمر.

ويؤكد كل من دليل حوكمة (سابل) وميثاق أخلاقيات المهنة وسياسة البيئة والصحة والسلامة والأمن على أهمية هذه البرامج ويقدم لها الدعم الكامل.

## التحول الرقمي وإدارة البيانات

تحرص (سابل) على مراقبة مقاييس أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن وتسعى جاهدة لفهم الأسباب الكامنة وراء الحوادث باستمرار، وفهم الجوانب السلوكية، وتحديد أي حوادث وشبكة للتعليم منها وتنفيذ أفضل الممارسات التي تهدف إلى الحد من تكرار الحوادث.

نطبق العديد من مبادرات التحول الرقمي لتحسين جودة بيانات أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن وكفاءتها، كما أن مراقبة أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن مدمجة في نظام إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن ويتم تحديثها بأحدث الممارسات والمعايير الدولية.

يعد التحول الرقمي أمراً بالغ الأهمية؛ حيث يرتقي بالأداء إلى آفاق جديدة وعلى وجه الخصوص في خطط البيئة والصحة والسلامة والأمن المستقبلية لشركة (سابل). وتمكننا التليبات الرقمية، وخاصة تحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي وأدوات عرض البيانات، من الاستباق برؤى عميقة لا تقلل من مخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن المحتملة فحسب، بل ترفع مستوى الأداء فيها. إن القيمة التي يمكن أن يقدمها التحول الرقمي هنا هائلة، خاصة بعد أن أصبح أداء البيئة والصحة والسلامة والأمن اليوم عامل تميز تنافسي لدى الزبائن والجهات التنظيمية والمستثمرين حول العالم.

## الامتثال والتقييم والمساءلة

يُطلب من جميع مواقع التصنيع التابعة لشركة (سابل) والشركات التابعة لها إجراء تقييمات ذاتية منتظمة، ويتم تدقيقها بشكل دوري من فرق خارج الموقع، ومن وقت لآخر يتم فحصها من الجهات التنظيمية. نحن ملتزمون بمعالجة المخاوف على الفور، وإجراء مراجعات داخلية شاملة، وتنفيذ الإجراءات التصحيحية والوقائية لتصحيح المشكلات المحتملة التي تم تحديدها خلال هذه التقييمات الذاتية الداخلية أو عمليات المراجعة التنظيمية (بما في ذلك الرد على أي إشعارات من أي جهة رسمية بشأن مخاوف عدم الامتثال). وتأخذ مثل هذه الإشعارات على محمل الجد، وننظر إليها كفرص لتعزيز ممارساتنا والتمسك بأعلى معايير الاحترافية.

## الشهادات والمعايير

إضافة إلى الامتثال لمعيار إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن الداخلي، فإن برامجنا معتمدة لامتثالها للمعايير الخارجية الرئيسية وهي:

- شهادة الرعاية المسؤولة® Responsible Care رقم ١٤٠٠١ في جميع مواقع التصنيع الكيميائي حول العالم.
- شهادة آيزو ١٤٠٠١ في جميع مرافق التصنيع الكيميائي على مستوى العالم بالإضافة إلى العديد من مواقعنا الأخرى.

باعتبارها شركة معتمدة من الرعاية المسؤولة®، تلتزم (سابق) بتطوير برامج وممارسات البيئة والصحة والسلامة والأمن ذات المستوى العالمي. في عام ٢٠٢٣م، اجتازت (سابق) عمليات إعادة الاعتماد لشهادتي الرعاية المسؤولة® رقم ١٤٠٠١:٢٠١٥ ونظام الإدارة البيئية (EMS) القياسي آيزو ١٤٠٠١:٢٠١٥ للمواقع في مناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا والأمريكيتين وآسيا والمحيط الهادئ. وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حافظنا أيضاً على اعتماد آيزو ٤٥٠٠١:٢٠١٨ للصلة والسلامة المهنية من خلال عملية إعادة الاعتماد.

بالإضافة إلى ذلك، تواصل (سابق) المشاركة في برامج الرعاية المسؤولة® العالمية من خلال الجمعيات الكيميائية الإقليمية مثل مجلس الكيميائي الأمريكي (ACC) في الولايات المتحدة، والاتحاد الخليجي للبتر وكيمويات والكيمويات (GPCA) في الشرق الأوسط، ورابطة مصنعي المواد الكيميائية الدولية (AICM) في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. وتشمل هذه الأنشطة المشاركة في العديد من اللجان وفرق العمل ومراجعة النظراء.

## تطوير الكفاءات في مجال البيئة والصحة والسلامة والأمن

تدرك (سابق) أهمية وجود قوة عاملة واعية تسعى جاهدة لتحديد مخاطر وفرص البيئة والصحة والسلامة والأمن المحتملة. ومن أجل الحفاظ على التوازن الصحيح للمعرفة داخل كل كيان، من المهم أن تعمل جميع برامج تطوير كفاءة البيئة والصحة والسلامة والأمن بشكل دوري وأن يحصل الموظفون الذين انضموا مؤخراً إلى شركتنا على فرصة اكتساب المعرفة في

مجال البيئة والصحة والسلامة والأمن المحددة والمطلوبة في وظائفهم. يشمل طموح (سابق) المتمثل في وجود قوة عاملة مثقفة أيضاً بين المقاولين، حيث نحتاج جميعاً إلى الامتثال لأنظمة إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن لدينا وفهم المخاطر المرتبطة بالأنشطة التي نديرها. لدينا برامج متخصصة بشؤون سلامة العمليات والصحة والسلامة والنظافة الصناعية والبيئة، ومنهج كامل لموظفي الأمن.

## الصحة والسلامة المهنية

تلتزم (سابق) والشركات التابعة لها بتشغيل المرافق بأمان ومسؤولية، والتحسين المستمر للبرامج لتعزيز السلامة وتقليل إصابات الموظفين والمقاولين وكذلك الأمراض المرتبطة بالأعمال.

تسعى (سابق) إلى تحقيق هذا الهدف من خلال تنفيذ برامج السلامة والصحة، حيث تم تصميم هذه البرامج للتأكد من أن جميع مواقعنا تتمتع بمميزات أمان قوية وإجراءات واضحة، مدعومة بمشاركة نشطة وتفاعل الموظفين والمقاولين.

تشمل معايير إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن في (سابق) جميع الجوانب الرئيسية للسلامة بما في ذلك سلامة العمليات والنظافة الصناعية وإدارة التغيير وسلامة النقل وممارسات العمل الآمنة.

يكمل برنامج قواعد (سابق) لإنقاذ الحياة إيماننا بأهمية البيئة والصحة والسلامة والأمن كقيمة أساسية. حيث يهدف البرنامج إلى تسليط الضوء على العناصر الخطرة لعملياتنا وتعزيز الإجراءات التي تتطلب التركيز المطلق لتجنب وقوع حوادث أو إصابات خطيرة. كما يؤكد البرنامج على المعايير والسلوكيات المتوقعة لجميع الموظفين والمقاولين العاملين في مرافق (سابق).

## أبرز التطورات في عام ٢٠٢٣

## الحوادث ومعدلاتها

إن الإصابات الخطيرة أو الخسائر في الأرواح غير مقبولة أبداً في (سابق). ومع ذلك، ورغم كل جهودنا، فقد أهد متعاقدينا الخارجيين حياته في حادث متعلق بالعمل في عام ٢٠٢٣م بكل أسف. لطالما كانت السلامة وحماية البيئة على رأس أولوياتنا وجوهر ثقافة شركتنا، ولا نزال ملتزمين بالتحقيق الصارم في الحوادث والتوعية المستمرة والحفاظ على إجراءات المصانع والعمل القوية لمنع وقوع حوادث مماثلة في المستقبل. وللتأكيد على هذه الرسالة، تجري (سابق) مراجعات مفصلة للحوادث وتأخذ دروساً واضحة من كل حادث لمشاركتها مع كل موقع على حدة بالإضافة إلى مشاركة أفضل الممارسات والدروس المستفادة على مستوى العالم من خلال اجتماعات البيئة والصحة والسلامة والأمن. وتشمل بعض الأمثلة على أفضل الممارسات والدروس المستفادة، على سبيل المثال لا الحصر، التركيز على مدى حضور القيادة ومشاركتها المؤثرة، والتأكيد على الانضباط التشغيلي والثقافة الإيجابية في مكان العمل وتعزيز عمليات الخطوط الأمامية لتحديد المخاطر بشكل سليم.

ظل إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل مستقراً اعتباراً من عام ٢٠٢٢م، مع تحسن الاتجاه بنسبة ٨٪ بالنسبة للموظفين المباشرين والمتعاقدين وزيادة بنسبة ١٣٪ بالنسبة للمتعاقدن الخارجيين.

في عام ٢٠٢٣م، واصلنا جهودنا في مجال كفاءة الصحة والسلامة المهنية لموظفينا ومقاولينا من خلال برامج مثل مجلس الاختبار الوطني في السلامة المهنية والصحة (NEBOSH)، وجمعية النظافة المهنية البريطانية (BOHS)، وتحليل السلامة الوظيفية وتحليل الأخطاء والعامل البشري.

فيما يتعلق بتحليل الأخطاء والعامل البشري، قمنا بحملة واسعة النطاق مع فرق القيادة لدينا، حيث تعاملنا مع رؤساء المواقع والمدربين وغيرهم من كبار المديرين، بهدف دمج عملية التفكير هذه في جميع أنشطتنا.



## سلامة الإجراءات

تبدأ الإدارة الفعالة لمخاطر العمليات بتعزيز ثقافة الحوكمة الرشيدة. ولهذا السبب فإن معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن تدعم القيم الأساسية لشركة (سابك).

في (سابك)، وضعنا أهدافاً استراتيجية تنشد تعزيز المعرفة بإجراءات سلامة العمليات وتطوير الكفاءات، واكتشاف المخاطر وإدارتها، والتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ، ودعم منظومة العمل الفنية.

وقد نفذت مرافق التصنيع التابعة للشركة وفقاً للوائح إدارة سلامة العمليات مجموعة من البرامج لتحديد وتخفيف مخاطر الحرائق والانفجارات والتسريبات العرضية للمواد الخطرة، بما في ذلك: دراسة المخاطر وقابلية التشغيل، وتحليلات مخاطر العمليات، وإجراءات التشغيل القياسية، والتدريب، وتقييمات السلامة الميكانيكية، وإدارة إجراءات التغيير، وعمليات التفتيش والفحص، ومراجعات السلامة قبل بدء التشغيل، وتقييمات المخاطر وعمليات المراجعة. وتتوافق هذه البرامج والبروتوكولات مع اللوائح والمعايير الدولية (مثل: معيار عملية إدارة السلامة للمواد الكيميائية شديدة الخطورة من إدارة السلامة والصحة المهنية الأمريكية، ومعيار السلامة والحماية من الحرائق الصادر عن الهيئة العليا للأمن الصناعي، وتوجيه Seveso، إلخ) وأفضل الممارسات الصناعية، وهي مدمجة في برنامج شامل لإدارة سلامة العمليات يتم تطبيقه عبر مرافق التصنيع التابعة لشركة (سابك) على مستوى العالم.

ومن أجل المحافظة على نجاح مسيرتنا نحو التميز في سلامة العمليات، صب فريق إدارة مخاطر العمليات تركيزه على مبادراته الاستراتيجية الرئيسية التي تكمل الركائز الاستراتيجية للإدارة، وهي بناء قدرات سلامة العمليات، واكتشاف المخاطر وإدارتها، وقدرات الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ.

لقد عملنا أيضاً على مراجعة ونشر معايير ممارسات الإغلاق والتأمين المحسنة مع الأذوات المرتبطة بها. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بنشر تصاريح عمل إلكترونية آمنة في العديد من المصانع لتعزيز التنفيذ الفعال لأنظمة الإدارة المتعلقة بذلك مع الالتزام والشفافية بمستوى عالٍ. وسيتم ذلك أتمتة جولة المشغل. نقوم أيضاً بتطوير حل التنبؤ بالمخاطر الذي يعتمد على الذكاء الاصطناعي للتنبؤ بمخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن الجديدة أو المحتملة.

وباستخدام أدوات التحول الرقمي مثل تصريح العمل الإلكتروني التمن وحل التنبؤ بالمخاطر، نهدف إلى تعزيز إنتاجية موظفينا، وتحويل طريقة عملهم لتكون أكثر أماناً، ما يسهم في تطوير نماذج أعمال جديدة تعزز الرؤية والشفافية في جميع مجالات العمل.

وفيما يخص إدارة المقاولين، كان التركيز في عام 2023م على مواصلة التأهيل، وزيادة الوعي بمتطلبات البيئة والصحة والسلامة والأمن لدى فرق المشتريات ومشاركة الدروس المستفادة من الحوادث والممارسات الجيدة وتقييمات الأداء معهم من خلال إجراءات مثل "يوم سلامة المقاولين".

وفي إطار سعينا لتحسين استخدام الموارد، قمنا بإنشاء قاعدة بيانات عالمية لجميع المتخصصين في البيئة والصحة والسلامة والأمن وتحديد مهاراتهم الفنية وخبراتهم بهدف تحديد نقاط القوة لدى المتخصصين في البيئة والصحة والسلامة والأمن لدينا في جميع المواقع على مستوى العالم، وزيادة حضورهم، وتعزيز فرص النمو من خلال التعاون والمهام المحددة مثل تقييمات البيئة والصحة والسلامة والأمن أو التحقيقات في الحوادث.

ونظراً لأن الخبرة العملية تحمل قيمة كبيرة تعزز الصحة والسلامة، نقوم بتطوير حملات متخصصة تتضمن التدريب التجريبي، مثل حملة "المشي عمل" التي تتضمن محاكاة لأنواع مختلفة من الأسطح أو المساحة الضيقة التي قدمناها في عام 2022م ونواصل توسيع نطاقها. ومن مجالات التركيز الأخرى هذا العام كان تحسين ظروف العمل المريحة وتعزيز الشعور بالإجراءات المتخذة في هذا الاتجاه.

## أبرز التطورات في عام 2023

### حوادث معيار المعهد الأمريكي للبترول (VOE API) المستوى 1

ظلت حوادث سلامة العمليات لمعيار المعهد الأمريكي للبترول (VOE API) المستوى 1 خلال عام 2023م مساوية لعام 2022م، مع تحسين عمليات مراقبة الجودة لكل حوادث سلامة العمليات في عام 2023م، ما أدى إلى توزيع معتدل لحوادث سلامة العمليات.

الاستجابة الفعالة والاستعداد لحالات الطوارئ، بالإضافة إلى تطوير برامج الكفاءة المطلوبة والدورات التدريبية لفريق الاستجابة للطوارئ على مستوى العالم مثل HAZMAT-107 NFPA وأخصائي الحرائق المعتمد (CFPS). علوة على ذلك، أطلقت الإدارة تطبيق الاستجابة لحالات الطوارئ وأطلقت تصريح تدخل الطوارئ الإلكتروني للحصول على مرجع سريع لتوافر الموارد والاستعداد.

متعددة لسلامة العمليات خلال عام 2023م لعناصر محددة لإدارة سلامة العمليات مثل إدارة التغيير وفحص السلامة التوليقي قبيل التشغيل وإجراءات التشغيل والصيانة القياسية.

ركزت إدارة الاستجابة للطوارئ والحماية من الحرائق في (سابق) جهودها في مراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية للاستجابة لحالات الطوارئ من خلال نضج معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن ومواقع الدعم للتغلب على التحديات وضمان

واصل فريق إدارة مخاطر العمليات بناء كفاءة سلامة العمليات عبر منظومة العمل بأكملها من خلال تطوير وتقديم مؤهلات سلامة العمليات وبرامج التدريب طوال عام 2023، شملت ما يلي:

- تقديم دورات تدريبية باستخدام موارد (سابق) العالمية لمعايير البيئة والصحة والسلامة والأمن مثل تقييم مخاطر الانفجار، وتدريب ضمان سابق لمخاطر الصحة والسلامة البيئية (SAFER) للقادة، والتدريب على أدوات التقييم وإعداد التقارير الخاصة بحالات خسارة الاحتواء التوليقي.
- ضمن إطار كفاءة سلامة العمليات في (سابق)، يتبع كل برنامج نهج التطوير المستمر لكل من المحتوى والتسليم في عام 2023م. وقد عملنا على ضمان استمرارية برامج سلامة العمليات الرئيسية حيث استفاد ٤٥٠ مشاركاً من برامج مثل برنامج تطوير كفاءة سلامة العمليات (PSCDP) للمهندسين مع مركز ماري كاي أوكونور لسلامة العمليات (MKOPSC)، وبرنامج تأهيل قادة تحليل مخاطر العمليات (PHALQ)، وتدريب أسس سلامة العمليات (FoPS)، وتحليل مخاطر الغبار (DHA) لتوسيع قدرات تحليل مخاطر العمليات (PHA) وإدارة مخاطر الانفجارات الغبارية على وجه التحديد. كما شاركنا أيضاً عدداً من هذه البرامج مع صناعات أخرى.

تلتزم (سابق) بتعزيز ثقافة تعنى باكتشاف المخاطر من خلال مجموعة من المؤشرات الذكية التي تشجع الموظفين على الإبلاغ عن المخاطر ولكنها تدعو أيضاً إلى الاستجابة بشكل مناسب لتلك المخاطر للتخفيف منها من خلال برنامج ضمان (سابق) لإدارة مخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن والإشراف عليها. ومن خلال التنفيذ العالمي لمحرك تمكين تقنية المعلومات (eSAFER)، يتم تحقيق المراقبة المستمرة والرؤية لمخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن جنباً إلى جنب مع التحسينات الفعالة التي يضيفها ممكن تقنية المعلومات لتسهيل الإشراف على مخاطر البيئة والصحة والسلامة والأمن.

وإلى جانب المحافظة على شبكات سلامة العمليات الفعالة لشركة (سابق) على مستوى العالم، قامت إدارة مخاطر العمليات بتوسيع تأثير (سابق) في المنطقة من خلال رعاية مؤتمرات سلامة العمليات الإقليمية بالإضافة إلى المشاركة النشطة في شبكة سلامة العمليات التي تم تشكيلها حديثاً من قبل الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيموايات (GPCA) والتي تعكس توقعات الرعاية المسؤولة لشركة (سابق). بالإضافة إلى ذلك، تم إنشاء شبكات

### دراسة حالة: ماونت فيرنون أول موقع تدريب للتأهيلية السعودية للاستجابة للطوارئ في الأمريكيتين

لا يتطلب الأمر معدات فقط لجعل فريق الاستجابة للطوارئ في موقع ماونت فيرنون ناجحاً؛ فبالإضافة إلى التزام فريقنا المتفاني، يتطلب الأمر تدريباً مستمراً.

مثل رجال الإطفاء المتطوعين، يتحمل أعضاء فريق استجابة الطوارئ البالغ عددهم 70 عضواً في ماونت فيرنون مسؤوليات وظيفية أخرى. فهم لا يجدون الوقت لممارسة التمارين بشكل روتيني في أيام الثلاثاء فحسب، بل يتعين عليهم أيضاً المحافظة على الاعتماد بالشهادات بشكل منتظم. وهذا يعني تكبد تكلفة السفر إلى مواقع أخرى لإكمال دورات الاعتماد اللازمة.

أما الآن، يقوم فريق استجابة الطوارئ في ماونت فيرنون بتجربة برنامج يسمح لأعضائه بالحصول على شهاداتهم في الموقع من خلال التأهيلية السعودية للاستجابة للطوارئ (SERA)، المعتمدة من قبل وكالة Pro Board الدولية للشهادات.

يقول مدير الاستجابة للطوارئ ديفيد ماكجي: "يمكننا الآن أن نكون أكاديمية فرعية (SERA) ونقوم بتدريب واعتماد جميع موظفينا هنا، لقد كانت دورتنا برنامجاً تجريبياً لنثبت لـ Pro Board أنه يمكننا القيام بذلك".

تخرجت الدفعة التوليقي من البرنامج التجريبي في الموقع وحصلت على شهادة Pro Board من خلال SERA في عمليات المواد الخطرة والتوعية - وقد أنجزوا كل ذلك في الموقع دون السفر.



## الأمن

نلتزم في (سابق) بضمان أن تكون وحدة الأمن وإدارة الأزمات ضمن اهتماماتنا الجوهرية.

اعتمدت (سابق) نظام إدارة أمن عالمي يعتمد على مبادئ الرعاية المسؤولة، والتي تحدد متطلبات أنظمة الأمان المادية بناءً على تصنيف مستوى الموقع. بالإضافة إلى ذلك، أنشأت (سابق) مركز التميز الأمني العالمي، وهو المسؤول عن إدارة المخاطر الأمنية على مستوى الشركة. ومن السمات الرئيسية لنظام إدارة المخاطر هذا، التحديد والتقييم المستمرين للمخاطر الأمنية، مع تدابير الإدارة وتخفيف المخاطر المصممة لتقليل تلك المخاطر إلى مستويات منخفضة قدر الإمكان. تشمل المخاطر الأمنية الحرجة الإرهاب والتخريب والعنف في مكان العمل وسرقة الملكية الفكرية وسلامة موظفينا المسافرين، كما يدرك فريق الأمن في (سابق) أيضاً التهديدات الناشئة التي تواجه أنظمتنا الإلكترونية وأنظمة إدارة المعلومات. ولتحقيق هذه الغاية، تستفيد (سابق) من الخبرات المتنوعة لضمان أعلى مستوى أمني ممكن لأنظمة المعلومات، وتطور وضع الأمن السيبراني لشركة (سابق) باستمرار مع ظهور تهديدات جديدة.

نحن ندرك أهمية الإدارة الفعالة للحوادث المتعلقة بالبيئة والصحة والسلامة والأمن والالتزام المحتملة الأخرى التي قد تحدث. ولدى (سابق) نظام عالمي لإدارة الأزمات، تقوده فريق الإدارة على المستوى العالمي والإقليمي ومستوى الموقع حسب الحاجة. ويقدم الدعم لهذه الفرق ومرافقنا من خلال التدريب والاختبار الروتيني لضمان الاستعداد.

## أبرز التطورات في عام ٢٠٢٣

في إطار التزامنا الكامل باللوائح، تخضع مواقع التصنيع التابعة لنا في المملكة العربية السعودية لتطورات كبيرة فيما يتعلق بأنظمة الأمن للائتمان للتوجيهات الحكومية بموجب الهيئة العليا للأمن الصناعي، كما تشمل التطورات تحسينات لأنظمة كاميرات المراقبة وأنظمة إدارة الأمن المتكاملة والأمن المادي وغيرها.

وانطلاقاً من أهدافنا الرامية إلى تنمية رأس المال البشري، نواصل في عام ٢٠٢٣ نشر البرنامج التدريبي لحراس الأمن لتأهيلهم بشكل كامل على مستوى الكفاءة المطلوبة. كما تأخذ (سابق) أمن موظفيها أثناء رحلات العمل بعين الاعتبار، وبالتالي، تم تعزيز برنامج أمن السفر لتلبية متطلبات أمن السفر الجديدة لكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تواصل (سابق) تدريب وتعزيز الوعي بإدارة الأزمات من خلال التدريب الخاص بالموقع والمنطقة.

## الحماية البيئية

### إدارة تصريف المياه

تشمل أنظمة % إدارة المياه في (سابق) ما يلي:

- جرد شامل لمصادر مياه الصرف وخصائصها من حيث التدفق ودرجة الحرارة والتركيبية.
- مخططات ورسوم بيانية كاملة لأنظمة الصرف الصحي والمياه الصالحة للشرب/المياه الملامسة للجسم ومياه المعالجة ومعالجة مياه الصرف الصحي في الموقع.
- عمليات موثوقة لأخذ العينات والرصد وحفظ السجلات وإعداد التقارير للحصول على عينات وتحليلها للتأكد من جودة العمليات وتطبيقها.
- عمليات لتحديد إمكانية تحسين استخدام المياه/تقليل استهلاك المياه بشكل دوري، بما في ذلك إمكانية زيادة إعادة استخدام المياه.
- خطط مفصلة لمنع تلوث مياه الأمطار، وذلك يشمل تحديد مصادر التلوث المحتملة التي قد تؤثر على جودة تصريف مياه الأمطار من المنشأة وتحديد الإجراءات الوقائية والتصحيحية اللازمة لتقليل المخاطر.

## إدارة النفايات

تدرك (سابق) أن تنفيذ ممارسات الإدارة السليمة والتحول نحو % الإدارة المستدامة للنفايات والاقتصاد الدائري أمر حيوي لتقليل تأثيرنا البيئي. ولتعزيز هذا الهدف، حددت (سابق) ثلاثة محركات رئيسية، وهي التغييرات في اللوائح، والتأثير في السمعة، والنزعة الداخلية لزيادة كفاءة استخدام الموارد.

يضمن نظام الإدارة لدينا مراعاة التسلسل الهرمي لمنع النفايات من خلال جميع الأقسام التي يمكنها التحكم في هذا الجانب البيئي أو التأثير عليه، كما تم وضع خطط من أجل إيجاد فرص لتقليل النفايات وتحسين الممارسات الإدارية.

تقوم فرقنا الفنية باكتشاف جميع الخيارات للتخلص من السموم أو تقليلها، أو إعادة استخدام نفاياتنا أو إعادة تدويرها، وعندما لا يكون ذلك ممكناً، فإننا نعطي الأولوية لخيارات الاستعادة.

## إدارة الهواء

لدى معظم مرافق إنتاج الكيماويات في جميع أنحاء العالم حدود معينة لانبعاثات الهواء موضوعة من الحكومات. ويتطلب الامتثال لهذه الحدود خبرة واسعة وبنية تحتية مخصصة والتركيز على اللوائح المفصلة. ولذلك، فإننا نستخدم أفضل التقنيات المتاحة في مرحلة تصميم أي مشروع جديد. تحتوي جميع مواقعنا على عمليات لتحديد جميع مصادر الانبعاثات الجوية ومراقبتها والإبلاغ عنها وتوثيقها. وبينما نسعى إلى خفض بصمتنا الكربونية، فإننا نبحث باستمرار في التحسينات والتقنيات الجديدة من خلال مراكزنا العالمية للتقنية والابتكار إلى جانب شركائنا.

## التنوع الحيوي

في عام ٢٠٢٣م، ظلت (سابق) ملتزمة بمعالجة التنوع البيولوجي في سياق عملياتها التجارية. وقد اعتمدنا إطار العمل المتبع من فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالطبيعة (TNFD) كمبدأ توجيهي، واستخدمنا أدوات مثل ENCORE، وأداة التقييم المتكامل للتنوع البيولوجي (IBAT)، وأداة تقييم الأهمية النسبية لشبكة الأهداف القائمة على العلوم (SBTN) لتقييم تأثيرات موادنا وتبعياتها. ويشمل تقييمنا المستمر المخاطر والفرص المرتبطة بالطبيعة عبر المشاريع والعمليات والمنتجات وسلسلة الإمدادات والمبادرات الحالية مثل الاستدامة والاقتصاد الدائري والحياد الكربوني. والاستفادة من الرؤى المكتسبة من جهودنا في مجال التنوع الحيوي، نهدف إلى صياغة استراتيجيات وأطر جديدة سيتم الإفصاح عنها بشفافية للأطراف ذات العلاقة، مع عرض أدائنا المستقبلي في هذا الصدد.

## أبرز التطورات في عام ٢٠٢٣

من أجل الحفاظ على التوازن الصحيح للمعرفة داخل كل منظومة عمل، من المهم أن تعمل جميع برامج تطوير الكفاءة البيئية بشكل فعال. وفي عام ٢٠٢٣م، نجحنا مرة أخرى في تنفيذ برنامج "نيبوش" للتدريب على تطوير الكفاءات لخبراء البيئة في الشركات التابعة لنا في المملكة العربية السعودية ضمن مساعي تنفيذ استراتيجية البيئة والصحة والسلامة والأمن.

نراقب باستمرار تأثير التحول الرقمي في مبادراتنا البيئية العديدة لتعزيز الأداء ودعم القرار. وتشمل إحدى هذه المبادرات نشر حل للتنبؤ بانبعثات أكاسيد النيتروجين، والذي يستخدم الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي للتنبؤ بانبعثات أكاسيد النيتروجين من خلال استخدام البيانات العملية والتاريخية. وهذا يساعد على التحكم بشكل مسبق في الانبعاثات وتحسين الامتثال البيئي.

تسعى (سابق) باستمرار إلى اقتناص فرص التواصل مع الأطراف ذات العلاقة والمجتمعات المحلية بشأن جوانب معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن. فعلى سبيل المثال، لدينا تفاعلات مستمرة مع الأطراف ذات العلاقة مثل الهيئة الملكية في الجبيل وينبع للتنسيق بشأن برامج التوعية أو الحملات أو الاحتفاء بأحداث مهمة مثل يوم البيئة العالمي. بالإضافة إلى ذلك، نقوم بتنظيم اجتماعات مجتمعية مع جيراننا لشرح برامجنا البيئية، ومراجعة المشاريع الجديدة، وإطلاعهم على مستجدات تحريبات الطوارئ.

وضعت (سابق) خطة لتحديد أفضل طريقة للإبلاغ عن الانبعاثات الأخرى غير غازات الاحتباس وفقاً لمعايير الإبلاغ الدولية، فيما عدا أكاسيد النيتروز وأكاسيد الكبريت التي نقوم بالفعل بالإبلاغ عنها عالمياً. وفي عام ٢٠٢٣م، تم إجراء استبيان أساسي شامل لتقييم الآليات الحالية لمقاييس التحديد والقياس والإبلاغ، عن المواد العضوية أو الجسيمات المتطايرة بهدف إنشاء منهجية مشتركة للإبلاغ.

واستمراراً لجهودنا في تحسين تقاريرنا الخارجية، عملنا على اتباع نهج محثن للكشف عن بيانات النفايات التي نتبناها داخلياً. لقد قمنا بتطوير "إرشادات إعداد التقارير العالمية بشأن النفايات" التي من أجل التحقق من صحة المنهجية وجمع البيانات لعام ٢٠٢٣م، وتتماشى هذه الآلية الآن مع معايير مثل المبادرة العالمية للتقارير (GRI) ومجلس محاسبة معايير الاستدامة (SASB).

ونواصل أيضاً تعزيز مشاركتنا مع مختلف الهيئات والمجتمعات من خلال التعاون في مختلف الأنشطة البيئية في جميع أنحاء العالم. على سبيل المثال، في يونيو، كان لدينا نشاط إعادة التشجير والتنظيف في منطقة محمية طبيعية في سان لويس بوتوسي في المكسيك، حيث تمت زراعة أكثر من ٢٠٠ شجرة وتم جمع أكثر من ٣ أطنان من النفايات.

## دراسة حالة: عملية التنظيف الشامل

عملية التنظيف الشامل هي مبادرة تهدف إلى مساعدة قطاع تصنيع البلاستيك على تنفيذ الممارسات الجيدة للتعامل مع الكريات والرفائق والمساحيق البلاستيكية، إضافة إلى صيانة المواقع الصناعية. تلتزم (سابق) بهذا البرنامج منذ إنطلاقه في الولايات المتحدة من قبل مجلس الكيمياء الأمريكي (ACC)، وتقوم بتنفيذه بفعالية في جميع المناطق خلال السنوات القليلة الماضية.

وبوصفها عضواً نشطاً في عملية التنظيف الشامل التي أطلقتها (Plastics Europe)، وشركة (US Plastics)، والاتحاد الخليجي للبترولكيماويات والكيماويات، بذلت (سابق) جهوداً لتطوير خطط اعتمادها في أوروبا والاتحاد الخليجي للبترولكيماويات والكيماويات، بالإضافة إلى برنامج أمريكي مماثل سيبدأ في عام ٢٠٢٤. يعد نظام إصدار الشهادات الأوروبي أساس مقترحات الاتحاد الأوروبي لمنع التسرب غير المقصودة للكريات البلاستيكية. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل فرقة عمل أوروبية أخرى على تطوير أداة لتقدير معدل تسرب الكريات البلاستيكية.

خلال عام ٢٠٢٣م، أجرينا العديد من التقييمات وجلسات التوعية لعملية التنظيف الشامل داخلياً، ونجري عمليات تفتيش مخصصة للقيادة في الشأن ذاته لتعزيز الشعور بالقيادة. كما نشرنا أيضاً مقطع فيديو عن العملية سيتم استخدامه كأداة توعية أساسية للموظفين والمقاولين.



## التواصل مع الأطراف ذات العلاقة

في إطار التزامنا بالربحية المسؤولة<sup>®</sup>، لا تقتصر (سابق) على المراقبة المستمرة للاتجاهات التنظيمية فقط، بل تتابع أيضاً مبادرات وبرامج معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن العالمية.

نواصل تعاوننا مع الجمعيات الكيميائية الرائدة في العالم، مثل الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات، والمجلس الأوروبي للصناعات الكيميائية (Cefic)، ومجلس الكيمياء الأمريكي (ACC)، ورابطة مصنعي المواد الكيميائية الدولية (AICM) وآخرين لتحديد وتقييم المبادرات والبرامج القادمة.

نشرك أيضاً في العمليات التي أطلقتها المعاهد الرائدة أو منظمات التوحيد القياسي مثل مركز سلامة العمليات الكيميائية (CCPS)، أو اللجنة الأوروبية للمعايير (CEN) أو اللجنة الكهروتقنية الدولية (IEC) لتقديم رؤيتنا الفنية والمساعدة في تشكيل هذه المعايير.

نواصل تقييم التأثيرات المحتملة للتغييرات التنظيمية لمعايير البيئة والصحة والسلامة والأمن، ونعامل مع الهيئات التنظيمية الإقليمية والعالمية مثل وزارة البيئة والمياه والزراعة السعودية، والهيئة الملكية للجبيل وينبع، والاتحاد الأوروبي (من خلال الجمعيات مثل Plastics Europe و Cefic) لتقييم مدى استعدادنا والتزامنا تجاه الامتثال في معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن.

## معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن لدى موردينا

يضمن نظام إدارة الأطراف الخارجية في (سابق) أن تتم عملية اختيار وإدارة الأطراف الخارجية (المتعاقدة حسب النظام لتقديم أو شراء المواد والخدمات) بطريقة مسؤولة تراعي معايير البيئة والصحة والسلامة والأمن وتتوافق مع أهدافها في (سابق). ولهذا الغرض، تستثمر (سابق) جهوداً كبيرة في العمل مع المقاولين وموردي المواد الخام. وتتمثل منهجية (سابق) في الشراكة مع المقاولين حتى يتمكنوا من تحقيق النتائج المتوقعة مع الالتزام بلوائح البيئة والصحة والسلامة والأمن مع والامتثال الكامل لقواعد إنفاذ الأرواح الخاصة بنا. فيما يتمحور جانب آخر من أهداف البرنامج حول إجراءات ضمان امتثال الموردين، ما يسمح لشركة (سابق) بتحقيق عمليات تحقق متسقة من مستويات امتثال الموردين وفقاً لمجموعة من المعايير بما في ذلك متطلبات إدارة البيئة والصحة والسلامة والأمن ومعايير الرعاية المسؤولة<sup>®</sup> ١٤٠١ وميثاق أخلاقيات الموردين في (سابق).

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة في سلسلة الإمدادات

تم إنشاء نظام تقييم سلامة النقل الكيميائي البري (CRSAS) ونظام تقييم سلامة المستودعات الكيميائية (CWSAS) % لتقييم الجودة والسلامة والأمن والبيئة وأنظمة إدارة الاستدامة لمقدمي خدمات النقل البري ومقدمي خدمات المستودعات بطريقة موحدة من جهات التقييم المستقلة في الصين. وشاركت (سابق) في كل من تقييمات سلامة النقل الكيميائي البري وتقييمات سلامة المستودعات الكيميائية في الصين من خلال إرسال ممثل للانضمام إلى اللجنة الفنية لكلا النظامين لحضور أنشطة مختلفة. في عام ٢٠٢٣م، قدم ممثل (سابق) دورة تدريبية لمقدمي خدمات النقل البري، وشارك في مجموعة المراجعة لمراجعة القائمة المرجعية لنظام تقييم سلامة النقل الكيميائي البري للتوافق مع أحدث المتطلبات التنظيمية الصينية واستبيان SQAS. علماً بأنه سيتم تعميم القائمة المرجعية المعدلة لنظام تقييم سلامة النقل الكيميائي البري بنهاية عام ٢٠٢٣م. وبالنسبة إلى نظام تقييم سلامة المستودعات الكيميائية، وبعد بذل جهود مثل تصميم النظام وإعداده، والتقييم التجريبي، وتدريب المقيمين في عام ٢٠٢٢م، تم إطلاق النظام بنجاح في أوائل عام ٢٠٢٣م.

## المواضيع ذات الأهمية

## تغير المناخ وكفاءة الموارد

GRI 201-2; 305-1; 305-2; 305-3; 305-4; 305-5

بعد أن تعهدنا بتحقيق الحياد الكربوني في جميع عملياتنا بحلول عام ٢٠٥٠م، تحدد خارطة طريق الحياد الكربوني الخاصة بنا انخفاضاً بنسبة ٢٠٪ في انبعاثات غازات الدفيئة بحلول عام ٢٠٣٠ (النطاق ١ و ٢) من خط الأساس لعام ٢٠١٨م. بالإضافة إلى ذلك، تعد أهدافنا المتعلقة بكفاءة استخدام الموارد أمراً أساسياً لتحقيق أهداف الاستدامة.



\*النسبة المرجعية لعام ٢٠١٠م \*\* النسبة المرجعية لعام ٢٠١٨م

\*لمزيد عن نطاق إعداد التقارير، [نرجو هنا](#)

## خارطة طريق الحياد الكربوني

### نهجنا

انطلاقاً من إيماننا الراسخ بأهداف اتفاقية باريس، فقد تعهدنا في عام ٢٠٢١ م بالالتزام بتحقيق **الحياد الكربوني** في جميع عملياتنا المباشرة بحلول عام ٢٠٥٠م. وتحدد خارطة طريق الحياد الكربوني الرؤية الشاملة لتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام ٢٠٥٠م، بالإضافة إلى هدف مؤقت يتمثل في تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (انبعاثات النطاقين الأول والثاني) بنسبة ٢٠٪ مقارنةً بالنسبة المرجعية لعام ٢٠١٨ م بحلول ٢٠٣٠م، وعلى مدار العقد الماضي، ركزنا على أهداف كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن من المنتجات المبيعة) لعام ٢٠٢٥م مقارنةً بعام ٢٠١٠م، ورغم أننا سنواصل جهودنا المبذولة في سبيل رصد أهداف الكثافة على مدى العامين المقبلين، فإن خارطة طريق الحياد الكربوني لا تقتصر على هذا النهج فحسب؛ بل تتحول أيضاً في تركيزها إلى أهداف الكميات المطلقة (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون).

تحدد الخارطة خمسة مسارات رئيسة لإزالة الكربون، وهي: الموثوقية وكفاءة الطاقة والتحسينات، والطاقة المتجددة، والتشغيل باستخدام الطاقة الكهربائية، والتقاط الكربون واستخدامه وتخزينه، والهيدروجين منخفض الكربون. ولتحقيق أهداف عام ٢٠٣٠م، سيتمحور تركيز (سابق) في استراتيجيتها للوصول للحياد الكربوني حول الموثوقية وكفاءة الطاقة والتحسينات، والطاقة المتجددة، والتقاط الكربون، وإنفاق ما متوسطه ١٠٪ من إنفاقها الرأسمالي السنوي بشكل مباشر على مبادرات الحياد الكربوني، كما تعتمزم (سابق) استخدام بدائل وقود منخفضة الكربون من خلال استخدام التقنيات الحالية والاستفادة من اتفاقيات شراء الطاقة لاستبدال الكهرباء المستخدمة من شبكات التوزيع. وفي حين يظل التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه الخيار الأكثر ملائمةً لنا، فإن التشغيل باستخدام الطاقة الكهربائية

والهيدروجين منخفض الكربون يمثل جزءاً لا يتجزأ من خطتنا طويلة الأجل الرامية إلى تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠. وقد حققت (سابق) منذ عام ٢٠١٨م انخفاضاً بواقع ٣,٤٧٪ في النطاقين الأول والثاني لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري المطلقة. ويُعزى ذلك الإنجاز بشكل رئيس إلى جهود الشركة في تحسين كفاءة الطاقة في أصولها وإدخال الطاقة المتجددة في أعمالها.

وقد بدأت جميع الشركات التابعة لشركة (سابق) في عام ٢٠٢٣م في طرح خطط تنفيذ لخطط تحقيق الحياد الكربوني، وهي الخطوة الأولى في تحديد آليات الحد من الكربون لهذه الشركات، وتقييم كل برنامج منها للوصول إلى التخطيط السليم للموارد والاستثمار.



## خارطة طريق الحياد الكربوني والاستراتيجية المرحلية

**تخفيض بنسبة ٢٠٪ بحلول عام ٢٠١٨**  
هدف مؤقت لخفض انبعاثات النطاقين ١ و ٢  
مقارنة بعام ٢٠٣٠

التعاون مع الشركاء على طول سلسلة القيمة لتقليل  
الانبعاثات غير  
المباشرة للنطاق ٣

**الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠**  
تماشيا مع أهداف اتفاقية باريس

عوامل تمكين خارطة الطريق نحو عام ٢٠٥٠

٢٠٥٠



الحياد الكربوني

## التشغيل بالكهرباء



- استخدام الطاقة المتجددة
- التشغيل الكهربائي للمعدات الدوارة المختلفة التي تعمل بالبخار
- أفران التكسير الكهربائية للأوليفينات والمنتجات العطرية

## هيدروجين منخفض الكربون



- الحلول المتاحة تجاريًا وفي إطار البحث والتطوير المبكر

- من المتوقع استثمار رأس مال أكبر
- التقنيات قيد التطوير حاليًا
- التركيز على الشراكات الصناعية الاستراتيجية

٢٠٣٠



خفض انبعاثات غازات  
الاحتباس الحراري

\*٤٥-٣٥٪

\*٤٥-٣٥٪

\*١٠-٨٪

## كفاءة الطاقة والتحسينات



- تحسين التقنيات
- كفاءة الطاقة
- تحسين الأصول والموثوقية
- ترشيد الأصول
- الإسهام بنسبة ٤٥-٣٥٪ في هدف خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بحلول عام ٢٠٣٠

## الطاقة المتجددة



- زيادة حصة الطاقة المتجددة في واردات مزيج الطاقة
- اعتماد استراتيجية للحصول على ٥٠٪ من احتياجات الطاقة الكهربائية من المصادر المتجددة بحلول عام ٢٠٣٠

## التقاط الكربون



- تركيزات عالية توفر إمكانية الاستخدام - الاستفادة من المملكة العربية السعودية كمركز رئيس لاستخدام ثاني أكسيد الكربون
- التعاون في التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه

- استثمار رأسمالي محدود
- التقنيات الجديدة والقائمة ذات الجاهزية العالية
- التركيز على الطاقة المتجددة، في المقام الأول من خلال اتفاقيات شراء الطاقة (PPA)

\*٪ الإسهام في هدف تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري لعام ٢٠٣٠. من المتوقع أن تسهم التحول إلى التشغيل بالكهرباء والهيدروجين منخفض الكربون بنسبة ٠.٨٪ و ٠.٥٪ على التوالي في تحقيق هدف تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري لعام ٢٠٣٠.



## كفاءة الطاقة وصور تحسينها

واصلت شركة (سابك) تعزيز موثوقيتها وكفاءة استخدام الطاقة في أعمالها بغية خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وتعزيز بصمتها على صعيد الاستدامة بشكل عام.

- تعمل (سابك) على تحقيق التزاماتها بالبرنامج السعودي لكفاءة الطاقة، وتتعاون مع مختلف فرق العمل لوضع خارطة طريق تقدم خيارات مختلفة لدعم أهداف الدولة لعام ٢٠٢٥ م الخاصة بالبرنامج نفسه. وواصلت الشركة في عام ٢٠٢٣ م مسيرتها في مجال كفاءة الطاقة لتحقيق مستهدفات الدورة الثانية للمركز السعودي لكفاءة الطاقة مع الالتزام بمواكبة الاتجاهات العالمية فيما يتعلق بكفاءة العمليات واستخدام الطاقة، واستثمرت لتحقيق هذا الهدف الطموح مليار دولار أمريكي في ٩٠ مشروعاً مختاراً بالشركات التابعة منذ بداية الدورة.
- بدأت الشركة بالفعل في توفير استهلاك الطاقة من مشروع تحويل خطوط الخلايا العمليق الجديد في بتروكيميا، الذي أُمِر عن تقليل استهلاك الكهرباء في المنشأة بنسبة ٣٤٪، وحققت تقدماً ملحوظاً في مشروع نظام التهوية باسترداد الغاز الذي من شأنه أن يؤدي إلى تقليل كثافة استهلاك المنشأة بنسبة ١٤٪ إضافية.
- بالإضافة إلى ذلك، خصصت وزارة الطاقة للشركة حصة الغاز المطلوبة لمشروع الشركة العمليق المتمثل في "محطات التوليد المشترك للطاقة".

## الطاقة المتجددة

- بقية آسيا: على نطاق أصغر، و بمبادرات مخصصة تتناسب مع كل موقع. أنشأتنا على سبيل المثال، مشروع للطاقة الشمسية بقدرة ٣٠٥ كيلو واط أقصى على سطح المنشأة في مدينة فادودارا بالهند في عام ٢٠١٩. وفي عام ٢٠٢٣م، أضيف مولد توربيني هوائي بقدرة ٢ ميجاواط في الموقع ذاته، ليولّد ما يصل إلى ٥٥٪ من احتياجات الطاقة لمصنع المواد المركبة. كذلك، شهد عام ٢٠٢٣م إنشاء مشروع لتوليد الطاقة الشمسية بقدرة ٢ ميجاواط في موقع رايونغ بتايلاند، ليولّد نحو ٢٥٪ من احتياجات المصنع من الطاقة هناك.
- الصين: حرصت (سابك) في الصين على تعزيز مساعيها في مجال الطاقة المتجددة. فعلى سبيل المثال، اشترى (مركز سابك التقني) في شنغهاي شهادات كهرباء صديقة للبيئة، ما ساهم في تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الناتجة عن استخدام الكهرباء في المركز بنسبة ٣٣٪. وركبت المنشأة الكائنة في شنغهاي نظاماً كهروضوئياً على سطحها يتألف من ٥٣٢ لوحاً شمسياً يمكنه إنتاج حوالي ٢٥٠,٠٠٠ كيلوواط/ساعة من الطاقة المتجددة سنوياً. بالإضافة إلى ذلك، شرعت المنشأة في عام ٢٠٢٣م في المشاركة في تجارة الطاقة الصديقة للبيئة من خلال مراكز تبادل الطاقة المحلية (لتلبية ١٣٪ من احتياجات المنشأة من الطاقة)، التي جانب شراء شهادات كهرباء صديقة للبيئة من السوق. وكذلك أنشئت أنظمة للطاقة الشمسية في مواقع نانشا وتشونغ كينغ، ومن المتوقع تشغيلها في الربع الأول من عام ٢٠٢٤م، وستكون قادرة على توليد أكثر من ٣١٠,٠٠٠ كيلوواط/ساعة في مواقع نانشا و٢١٠,٠٠٠ كيلوواط/ساعة في مواقع تشونغ كينغ سنوياً.
- السعودية: تسعى (سابك) في المملكة العربية السعودية إلى التحول إلى استخدام الطاقة المتجددة، وتهدف إلى تلبية ٥٠٪ من احتياجاتها من الكهرباء من مصادر متجددة بحلول عام ٢٠٣٠م، وتحقيق هذا الهدف من خلال مجموعة من الإجراءات، منها توليد الطاقة المتجددة داخل المنشآت أو توقيع اتفاقيات شراء الطاقة أو الحصول على شهادات طاقة متجددة، بالإضافة إلى استخدام ضواغط ومضخات كهربائية بدلاً من الضواغط والمضخات التي تعمل بالبخار، الأمر الذي سيؤدي إلى تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.
- الأمريكيان: حرصاً على تحقيق الحياد الكربوني، أبرمت (سابك) اتفاقية شراء طاقة افتراضية مع شركة "فيتول" لمشروع "ريبيلي" للطاقة الشمسية في موقع "سيلكيرك"، والذي سيولد أكثر من ٥٥,٠٠٠ ميجاواط/ساعة من

الكهرباء الصديقة للبيئة سنوياً. وستسهم شهادات الطاقة المتجددة الناتجة عن هذا التعاون في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناجمة عن الراتنجات المتخصصة لدى (سابك) بما لا يقل عن ١٥,٠٠٠ طن متري من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

## التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه

- في هذا الإطار، تركز (سابك) على الاستثمار في بناء منشآت تحوّل الكربون الملتقط إلى مواد لقيم تُستخدم في عملياتها الصناعية.
  - أنشأت الشركة أكبر مركز على مستوى العالم لالتقاط الكربون واستخدامه في مدينة الجبيل، بالشراكة مع البرنامج الوطني للاقتصاد الدائري للكربون. وتفتخر الشركة بتعاونها مع البرنامج ووزارة الطاقة السعودية على الاستثمار في إنشاء بنية تحتية لالتقاط الكربون تساهم في تحقيق (رؤية السعودية ٢٠٣٠) المتمثلة في تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٦٠.
  - تدرس الشركة حالياً فرص الاستثمار في وحدات إضافية لالتقاط الكربون في منشأتها بمدينة الجبيل، بهدف المساهمة في التقاط ما يصل إلى ٢ مليون طن متري من ثاني أكسيد الكربون بحلول عام ٢٠٣٠م، وذلك بالاستفادة من البنية التحتية التي تزخر بها البلاد وتوفرها الحكومة للشركة والتي تساعدها في التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه.
- [لقراءة المزيد من المعلومات عن التقاط الكربون واستخدامه في شركة \(المتحدة\) التابعة لنا، انقر هنا](#)

## الهيدروجين منخفض الكربون

انطلاقاً من أهدافنا الشاملة في مجال الاستدامة، نهدف إلى تعزيز حضورنا في سوق **الهيدروجين منخفض الكربون**، ما يعكس التزامنا بتقديم حلول منخفضة الكربون لزيابنا ومساعدتهم في تحقيق أهدافهم في الحياد الكربوني.

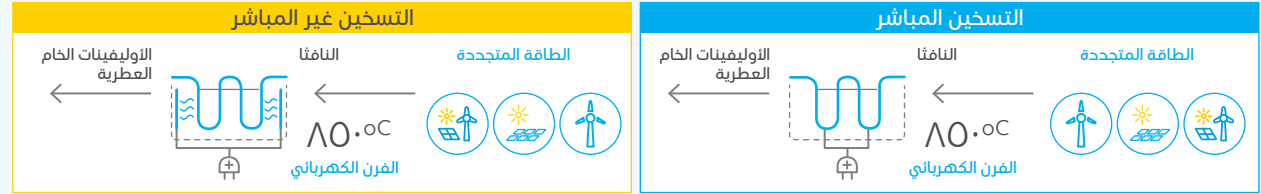
[تعرف على المزيد حول كيفية مشاركتنا في التصدي للتحدي العالمي لتغير المناخ.](#)

## التشغيل بالكهرباء

## أول فرن تكسير بخاري يعمل بالتسخين الكهربائي في العالم

أقامت (سابك) مشروعاً مشتركاً مع (باسف) و(ليندي) لإنشاء أول فرن تكسير بخاري يعمل بالتسخين الكهربائي، وقد شهد هذا المشروع إنجازاً مهماً في عام ٢٠٢٣م بتركيب آخر المحولات المطلوبة للمصنع التجريبي. ويمثل هذا الإنجاز أحد الخطوات النهائية والضرورية للغاية في عملية إنشاء المصنع، والذي تحقق بعد حوالي عام من بدء أعمال الإنشاء، ومن المقرر بدء التشغيل على مراحل خلال عام ٢٠٢٤م، على أن يتم دمج المصنع التجريبي بالكامل مع إحدى وحدات التكرير البخارية الحالية الموجودة في موقع (فيربوند) التابع لشركة (باسف) في لودفيغشافن بألمانيا.

## مفهومان للتسخين بالمقاومة الكهربائية



وسيختبر المصنع التجريبي مفاهيم مبتكرة للتسخين بالكهرباء، لإنتاج الأوليفينات، وتتطلب هذه العملية ٦ ميجاواط من الطاقة المتجددة إجمالاً. وبفضل هذه الأساليب الحديثة للتسخين، واستخدام الكهرباء من مصادر متجددة بدلاً من الغاز الطبيعي، من الممكن أن تقلل أفران التكرير البخاري الكهربائي والتي تعد من أكثر عمليات الإنتاج استهلاكاً للطاقة - انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة ٩٠٪ على الأقل مقارنةً بالتقنيات التقليدية.

ويلقى المشروع دعماً كبيراً من وزارة الشؤون الاقتصادية وحماية المناخ الألمانية بقيمة ١٤,٨ مليون يورو، وذلك ضمن برنامج التمويل المخصص لإزالة الكربون في قطاع الصناعة" والذي يموله صندوق الجيل القادم للاتحاد الأوروبي.

## الأولى في تطبيق التقنية على نطاق تجاري لوحدات التكرير البخاري

- إثبات فعالية التقنية على نطاق تجاري لأفران وحدات التكرير البخاري
- الحصول على خبرة هندسية في التشغيل
- الحصول على خبرة في الاعتمادية والصلابة الميكانيكية

## انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (من النطاقين الأول والثاني)

### النطاقان (1) و (2)

حققت (سابق) انخفاً ملحوظاً في انبعاثاتها خلال عام 2023م، فقد انخفضت الانبعاثات المطلقة بنسبة 3,47٪ مقارنة بالنسبة المرجعية لعام 2018م، وانخفضت الانبعاثات بنسبة 3,6٪ مقارنةً بالعام السابق. وشهدت انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق الأول انخفاً بنسبة 2,6٪ على أساس سنوي، بينما انخفضت الانبعاثات من النطاق الثاني بنسبة 1,1٪ خلال الفترة ذاتها.

ويُعزى انخفاض الانبعاثات المطلقة من النطاق الأول في عام 2023م إلى أعمال الصيانة المقررة ومبادرات التحسين، إلا أن هذا الانخفاض قابلته زيادة في حرق الغاز وانخفاً في الكفاءة التشغيلية. أما انخفاض الانبعاثات من النطاق الثاني فيعود إلى انخفاض الإنتاج والتوسع في استخدام الطاقة المتجددة.

### الانبعاثات الكلية للغازات الاحتباس الحراري (أطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

### إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (من النطاق الأول) وغير المباشرة (من النطاق الثاني) حسب المنطقة

المنطقة	2023	2022	2021	2020
السعودية	28,878,065	29,718,369	29,007,482	30,009,135
أوروبا	1,874,501	1,880,390	2,028,505	2,853,955
الأمريكتان	1,639,483	1,677,593	1,283,234	756,960
آسيا	1,145	569	820	803
<b>إجمالي الانبعاثات من النطاق الأول</b>	<b>32,393,194</b>	<b>33,276,921</b>	<b>32,320,040</b>	<b>33,620,854</b>
السعودية	9,496,601	9,910,653	9,900,365	11,865,979
أوروبا	839,620	1,164,339	1,452,169	1,790,974
الأمريكتان	737,492	729,676	804,378	670,172
آسيا	101,979	102,485	123,556	115,169
<b>إجمالي الانبعاثات من النطاق الثاني</b>	<b>11,176,492</b>	<b>11,907,153</b>	<b>12,280,467</b>	<b>14,442,294</b>
<b>الإجمالي</b>	<b>43,569,686</b>	<b>45,184,074</b>	<b>44,600,507</b>	<b>48,063,148</b>

### انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المشمولة بالحساب حسب نوع الغاز ونطاقه

(على أساس مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

النطاق	2023	2022	2021	2020
<b>النطاق الأول</b>				
ثاني أكسيد الكربون (CO <sub>2</sub> )	32,303	33,160	32,188	33,341
الميثان (CH <sub>4</sub> )	40	46	60	37
أكسيد النيتروز (N <sub>2</sub> O)	22	23	22	22
غازات الهيدرو فلوورو كربون (HFCs)	27	44	46	220
غازات سداس فلوريد الكبريت (SF <sub>6</sub> )	0	4	3	0
غازات الكربون المشبع بالفلور (PFC)	0	0	0	0
ثلاثي فلوريد النيتروجين (NF <sub>3</sub> )	0	0	0	0
<b>النطاق الثاني</b>				
ثاني أكسيد الكربون (CO <sub>2</sub> )	11,176	11,907	12,280	14,442
الميثان (CH <sub>4</sub> )	0	0	0	0
أكسيد النيتروز (N <sub>2</sub> O)	0	0	0	0
<b>الإجمالي</b>	<b>43,570</b>	<b>45,184</b>	<b>44,601</b>	<b>48,063</b>

### انبعاثات حرق الغاز حسب المنطقة (على أساس مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

المنطقة	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
السعودية	١,٨٦٣,٠٦٠	١,٢١٥,٠٨٣	١,٣٠٥,٢١٥	١,٢٢٤,٧٨٤
أوروبا	١٨٢,٢٤٢	١٧٤,٠١٠	١٨٢,٧٦٦	٢١٧,٢١١
الأمريكتان	٤٠,٦٣٥	٧٣,٢٥٩	٩٠,٧١٢	٧,٤٧١
آسيا والمحيط الهادئ	—	—	—	—
الإجمالي الكلي (أطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	٢,٠٨٥,٩٣٧	١,٤٦٢,٣٥٢	١,٥٧٨,٦٩٣	١,٤٤٩,٤٦٦

### أساليب حساب الانبعاثات من النطاق الثاني حسب الموقع مقارنة بالأساليب المعتمدة على السوق لعام ٢٠٢٣م (على أساس مكافئ ثاني أكسيد الكربون)

المنطقة	على أساس الموقع		على أساس السوق	
	كهرباء	بخار	كهرباء	بخار
السعودية	٩,٣٤٦,٩٤١	٥٠٤,٥٥٤	٨,٩٩٢,٠٤٨	٥٠٤,٥٥٤
الأمريكتان	٤٨٢,٠٨٦	٢٥٣,٨٠٨	٤٨٤,٤٨٤	٢٥٣,٨٠٨
أوروبا	٤٧٩,٢١٩	٥٣٦,٢٥٥	٣٠٣,٣٦٤	٥٣٦,٢٥٥
آسيا	١٠٠,٩٩٢	١,٥٢٦	١٠٠,٤٥٣	١,٥٢٦
الإجمالي الفرعي	١٠,٤٠٩,٢٣٨	١,٢٩٦,١٤٣	٩,٨٨٠,٣٤٩	١,٢٩٦,١٤٣
الإجمالي (بالطن المتر من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	١١,٧٠٥,٣٨٠	١١,١٧٦,٤٩٢		

ملاحظة: بناءً على تعريفات بروتوكول غازات الاحتباس الحراري، تلتزم (سابق) برفع تقارير عن الانبعاثات على أساس الأسلوب "المعتمد على السوق" في حسابها لانبعاثات النطاق الثاني.

### النطاق ٣

بلغت الانبعاثات للنطاق الثالث لـ (سابق) في عام ٢٠٢٣ ما مقداره ١٢,٣٠ مليون طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون. و في عام ٢٠٢٣، شملنا جميع الفئات العليا للنطاق الثالث. تكشف عن انبعاثات النطاق الثالث حتى الفئة C8، والتي تشمل الفئة C1، حيث إن هذه الفئات قابلة للقياس بدرجة معقولة من اليقين وتوجد لها منهجية موثوقة.

في الوقت الحالي، نعيد النظر في منهجيتنا للتقارير المرتبطة بالصناعات التحويلية للفئات من C9 إلى C15 لضمان الوضوح والتوافق مع نظرنا. لذلك، يعود الانخفاض المبلغ عنه في انبعاثات النطاق الثالث مقارنة بالعام الماضي بشكل أساسي إلى استبعاد فئات الصناعات التحويلية C9 إلى C15.

تهدف إلى التعاون مع شركائنا في المبادرات التي تطمح لتقليل انبعاثاتنا غير المباشرة للنطاق الثالث على طول سلسلة القيمة. كما تتبع معايير المجلس مجالس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة للمحاسبة وإعداد التقارير بشأن سلسلة القيمة الخاصة بالشركات، وقد طورت (سابق) إجراءات مفصلة مكيفة مع احتياجاتها (سابق).

ولا تقدم (سابق) تقارير عن الفئات التي لا تنطبق على نموذج أعمالها مثل الأصول المستأجرة أو الامتيازات في قطاع الصناعات التحويلية.



## الأهداف المستندة إلى الكثافة ٢٠٢٥-٢٠١٠

مؤشر التخفيض	التقليل تبعاً لاهداف ٢٠٥٠	كثافة خط الأساس لعام ٢٠١٠	الوحدة
غازات الاحتباس الحراري	٪٢٥	١,٣٦	بالطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل طن مبيعات
استهلاك الطاقة	٪٢٥	١٩,٤٥	بالجيجا جول لكل طن مبيعات
استهلاك المياه	٪٢٥	٣,٢٥	بالمتر المكعب لكل طن مبيعات
هدر المواد	٪٥٠	٠,١٢٣	بالطن لكل طن مبيعات

### كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

سجلت (سابق) انخفاضاً ملحوظاً في كثافة غازات الاحتباس الحراري في عام ٢٠٢٣م، إذ انخفضت بنسبة ٢٥٪ مقارنةً بالنسبة المرجعية لعام ٢٠١٠، فيما انخفضت كثافة غازات الاحتباس الحراري في عام ٢٠٢٣م بنسبة ١,٣٪ على أساس سنوي. ورغم التأثير السلبي الذي أحدثته أنشطة الصيانة المقررة وحالات الإغلاق غير المخطط لها، إلا أن التنوع في الإنتاج أسهم في التعويض عن التأثير السلبي لهذه العوامل.

### كثافة استهلاك الطاقة

سجلت (سابق) انخفاضاً ملحوظاً في كثافة استهلاك الطاقة في عام ٢٠٢٣م، إذ انخفضت بنسبة ٢٥٪ مقارنةً بالنسبة المرجعية لعام ٢٠١٠، فيما انخفضت كثافة استهلاك الطاقة في عام ٢٠٢٣م بنسبة ٠,٨٪ على أساس سنوي. علماً بأن انخفاض حجم الإنتاج أثر سلباً على مؤشرات كثافة استهلاك الطاقة، إلا أن تحسين الموثوقية في بعض المواقع أسهم في التعويض عن هذا التأثير جزئياً.

### كثافة استهلاك المياه

سجلت (سابق) انخفاضاً ملحوظاً في كثافة استهلاك المياه في عام ٢٠٢٣م، إذ انخفضت بنسبة ٢٥٪ مقارنةً بالنسبة المرجعية لعام ٢٠١٠، فيما انخفضت كثافة استهلاك المياه في عام ٢٠٢٣م بنسبة ٠,٨٪ على أساس سنوي. ويُعزى هذا الإنجاز إلى عوامل عدة، من أهمها تقليل إطلاق البخار بشكل عام، مما كان له أثر إيجابي ملحوظ على كثافة استهلاك المياه.

## بيانات استهلاك المياه

المياه العذبة بمليون متر مكعب

	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١
المياه العذبة - المياه الجوفية	٩	٩	١١
المياه العذبة - المياه السطحية	١١	١١	١٢
المياه الواردة من طرف ثالث - المياه المُحلّة	٦٢	٦٤	٦٤
المياه الواردة من طرف ثالث - المياه الجوفية	٧	٨	٨
المياه الواردة من طرف ثالث - المياه المنتجة	٢	٢	٢
المياه الواردة من طرف ثالث - المياه السطحية	٢١	٢٢	١٤
<b>إجمالي سحب المياه العذبة</b>	<b>١١٢</b>	<b>١١٦</b>	<b>١١١</b>
تصريف المياه العذبة	٥٤	٥٣	٥٦
<b>إجمالي استهلاك المياه العذبة</b>	<b>٥٨</b>	<b>٦٣</b>	<b>٥٦</b>
سحب مياه البحر	٥,٧٨٣	٤,٧٩٧	٤,٩٤٨
تصريف مياه البحر	٥,٥٨٢	٤,٦٣٩	٤,٨٦٤
<b>إجمالي استهلاك مياه البحر</b>	<b>٢٠٠</b>	<b>١٥٨</b>	<b>٨٤</b>
<b>إجمالي استخدام المياه في (سابق)</b>	<b>٢٥٩</b>	<b>٢٢١</b>	<b>١٣٩</b>

ملحظة: احسبت كثافة استهلاك المياه على أساس سحب المياه العذبة

## كثافة هدر المواد حسب الفئة

هدر المواد (بالطن)

	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠
<b>الفئة</b>				
الانبعاثات المتسربة من الوقود إلى الهواء في عمليات الإنتاج	١,٥٧٤	١,٧٤٧	١,٧٢٢	٢,٢٣٩
الانبعاثات المتسربة من مصادر ثابتة إلى الهواء في عمليات الإنتاج	٢,١١٩,٦٣٤	٢,٣٣٠,٢٤٢	٢,٢٨١,٤٩٧	٢,٤٦٦,١٧٢
التخلص من مواد العمليات في الماء	٨,٤٥٨	٦,٧٦٨	٧,٠٠٠	٧,٥١٥
المهدر من التخميل والتفريغ	١,٩٩٥	٩٨٤	١,٠١٦	١,٢٦٤
تسرب المواد أو تصريفها	٤٥	٥٤	٢٥٣	١٥١
المواد المُهدرة في صهاريج التخزين	٣,٥٦٧	١,٢٣٦	١,٦٢٦	١,٥٤٦
النفايات والخسائر الأخرى	٣٩٢,٥٦٢	٣٣٢,٣٠١	٣٠٠,٣٥٩	٢٣٨,٩٩٧
<b>الإجمالي</b>	<b>٢,٥٢٧,٨٣٧</b>	<b>٢,٦٧٣,٣٣٣</b>	<b>٢,٥٩٣,٤٧٢</b>	<b>٢,٧١٧,٨٨٤</b>

## كثافة هدر المواد

في عام ٢٠٢٣، تم تقليل كثافة هدر المواد بنسبة ٢,٢٪ مقارنة بالمعدل الأساسي لعام ٢٠١٠. وعلى أساس سنوي مقارن، كانت كثافة هدر المواد أقل بنسبة ٣,٣٪. تم تعويض الأثر السلبي الناتج عن زيادة الاحتراق (يرجع الرجوع إلى الجدول: انبعاثات الاحتراق حسب المناطق) بتقليل الخسائر في العمليات.

## المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ

تعمل (سابق) على تقدير المخاطر والفرص المتعلقة بتغير المناخ وتقييمها لتتأكد أن جهودها تتماشى مع علوم المناخ، والمحافظة على الزيادة في متوسط درجة الحرارة العالمية في مستويات أقل بكثير من ٢ درجة مئوية فوق مستويات ما قبل الثورة الصناعية، ومواصلة الجهود للحد من زيادة درجة الحرارة إلى ١,٥ درجة مئوية فوق مستويات ما قبل الثورة الصناعية، انطلاقاً من إيمانها بأن ذلك سيقفل كثيراً من مخاطر وتأثيرات تغير المناخ.

تحدد (سابق) % المخاطر والفرص على مستوى الشركات والأعمال والمواقع حول العالم من خلال تطبيقها على مستوى المجموعة إطار إدارة المخاطر باستخدام نهج تصاعدي وآخر تنازلي لتوقع وتخفيف آثار تغير المناخ مقدماً. يتم تحليل إدارة المخاطر المتعلقة بالمناخ فيما يتعلق بالمخاطر المادية والانتقالية التي يتم تحديدها من خلال أطر زمنية قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل. وتغطي هذه التقييمات العمليات الأولية والنهائية لشركة (سابق)، ومنتجاتها، وعملياتها النهائية.

### تحديد المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ وتقييمها

تضع (سابق) إدارة المخاطر على رأس أولوياتها، فتعمل على تحديد وتقييم كل المخاطر لا سيما تلك المتعلقة بتغير المناخ ضمن إطار إدارة المخاطر الشامل الذي تطيقه، والذي يتماشى مع المعيار العالمي لإدارة المخاطر (ISO 31000).

ويضمن هذا النهج دقة تقييم المخاطر على جميع المستويات، سواء على مستوى الشركة أو على مستوى الأصول. وتتضمن عملية التقييم تحديد نوع المخاطر (تهديد أو فرصة، أو عوامل مؤثرة، أو أحداث، أو توابع محتملة)، وتحليل احتمالية حدوثها ونتائجها لتحديد مستوى المخاطر، والتدابير الحالية الموضوعية للتعامل معها، ومدى فعاليتها. بعد ذلك، يتم تقييم الفرص والمخاطر المحددة ومراعاتها في خططها الاستراتيجية والتشغيلية.

وتتولى (سابق) تقييم المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ على نطاقات زمنية متعددة على النحو التالي: المدى القصير (من يوم إلى سنة واحدة)، وال المدى المتوسط (من سنة واحدة إلى ٣ سنوات)، وال المدى الطويل (من ٣ سنوات إلى ١٠ سنوات). ولرصد هذه المخاطر، تستعين (سابق) باستبيانات شاملة تحدد قائمة المخاطر المحتملة وصور تأثيرها على أعمال الشركة والبيئة والمجتمعات. وتشمل هذه المخاطر، المخاطر المادية (المستمرة والمفاجئة) ومخاطر التحول (السياسية والشؤون القانونية، والسوق، والتقنية، والسمعة). وتحدد هذه المخاطر بناءً على تحليل الشركات المناظرة وإرشادات القطاع ومواقع عمليات (سابق) وأنشطتها التجارية.

وتشارك مختلف الأطراف ذات العلاقة من كل شركة من شركات (سابق) في عملية تحديد المخاطر. كما يسمح استبيان مسح تقييم المخاطر أيضاً بإدخال درجات على المعلومات مثل الاحتمالية والحجم والاستعداد لكل خطر.

وبعد تحليل جميع الردود، صُنفت المخاطر إلى مخاطر مرتفعة ومخاطر متوسطة ومخاطر منخفضة بناءً على متوسط الدرجات التي سجلتها على مستوى شدة التأثير (نطاق التأثير) واحتمالية الحدوث (إمكانية وقوعها).

- احتمالية الحدوث: احتمالية حدوث خطر معين بسبب التغييرات المتوقعة في العوامل المناخية أو بسبب التغييرات في سياسات المناخ ووضع السوق وبيئة العمل.
- شدة التأثير (نطاق التأثير): مدى تأثير الخطر على زيادة تكاليف (سابق) المرجح أن تتكبدها نتيجة الخطر المحدد بالنسبة المئوية.

## المخاطر المادية

تستمر (سابك) في بذل جهودها في اتباع نهج استباقي في إدارة المخاطر، فتركز على تقييم "المخاطر المادية" المرتبطة مباشرة بتغييرات المناخ، سواء كانت مفاجئة (قصيرة الأجل) أم ناتجة عن تحولات طويلة الأمد في أنماط المناخ (مستمرة). وتؤمن (سابك) بأهمية إجراء تقييمات شاملة لهذه المخاطر لتحديد مدى تعرضها لمخاطر تغير المناخ مثل الفيضانات وموجات الحر والجفاف والعواصف، الأمر الذي يساعدها في تحديد أكثر عملياتها التجارية وأصولها تعرضاً للخطر، وتحديد التأثير المحتمل لهذه المخاطر على إنتاجيتها واستمرارية أعمالها، واتخاذ إجراءات تكيفية مناسبة لتعزيز قدرتها على الصمود في مواجهة هذه المخاطر، وتحسين الاستعداد لمواجهة هذه التحديات، واستيفاء المتطلبات التنظيمية، وحماية قيمة المساهمين، وضمان استدامة الاستثمارات في ظل عدم ضبابية المناخ. ولهذا السبب، تجري (سابك) تقييمات شاملة لهذه المخاطر، مستعينة بخبراء خارجيين لحساب احتمالات حدوثها وتأثيراتها، وأجرت (سابك) تحليلاً للسيناريوهات المختلفة يعتمد على توقعات علمية، بما في ذلك سيناريوهات مساري التركيز التمثيلي ٢,٦ و ٨,٥ المعنية بالتخفيف من حدة الاحتباس الحراري والصادرة عن الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ.

السيناريوهات المدروسة لتقييم المخاطر المادية	
الوصف	سيناريو المناخ
المسار ٢,٦ تخوض (سابك) غمار مواجهة تغير المناخ باعتماد أهداف طموحة، إذ تسعى إلى تحقيق سيناريو "المسار ٢,٦" الذي يتوافق مع أهداف اتفاقية باريس المتمثلة في حصر ارتفاع درجة حرارة الأرض عند ١,٥ درجة مئوية. ويتطلب هذا السيناريو جهوداً حثيثة لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وصولاً إلى سحب الكربون من الغلاف الجوي، وهو ما يسهم في بلوغ ذروة الانبعاثات في أوائل العشرينيات من القرن الحالي ثم انخفاضها التدريجي.	المسار ٢,٦
يمثل المسار ٨,٥ السيناريو الأكثر تشاؤماً لتغير المناخ، إذ تستمر فيه الانبعاثات في الارتفاع طوال القرن الحادي والعشرين. ورغم استخدامه غالباً في وضع نماذج لئسواً سيناريوهات تغير المناخ، فإنه يقوم على مبالغة في تقدير إنتاج الفحم المتوقع.	المسار ٨,٥
نطاق التقييم	الاتفاق الزمنية للتقييم
تدرس (سابك) المخاطر التي تواجهها بعناية فائقة، إذ تشمل تقييماتها ٥٠ منشأة في المجلد تابعة لها، ٥٤٪ منها في السعودية و ١٦٪ منها في الولايات المتحدة. وقد خضعت مجموعة أعمال (سابك) في هذه المنشآت الخمسين للتليل والتصنيف باستخدام نموذج موحد يجسد طبيعة كل منشأة. وتم تحديد الموقع الجغرافي لكل منشأة بدقة عالية، وتمثيلها بنقطة واحدة على الخريطة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>٢٠٢٠: السنة المرجعية لتحديد مستوى التعرض الحالي للمخاطر.</li> <li>٢٠٥٠: السنة المستهدف فيها الوصول إلى صافي انبعاثات صفري للحد من ارتفاع درجة حرارة الأرض إلى ١,٥ درجة مئوية.</li> <li>٢١٠٠: السنة المستهدفة لاتفاقية باريس والسنة المرجعية الشائعة في نماذج المناخ لأغراض الأعمال التجارية.</li> </ul>

عدد النصول



لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأجزاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	<b>أثر سلسلة القيمة</b>	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
باقة الأعمال   الإنتاج   مصادر الإمداد   الموظفون والأثر المجتمعي								

المخاطر المادية المفاجئة لشركة سابق	
الخطر	الوصف
زيادة حدة الظواهر الجوية الشديدة مثل الأعاصير والفيضانات	رغم تنوع مصادر المخاطر المادية المفاجئة الناجمة عن تغير المناخ، فإن مخاطر الفيضانات تتصدر القائمة وفقاً لحساب أضرارها المحتملة، خاصة فيضانات الأنهار والمياه السطحية التي تشكل تهديداً دائماً على مشاريع (سابق)، إلا أنه من المتوقع استقرار مستوى هذا الخطر حتى عام ٢٠٢٠م.
أما بالنسبة لغمر المناطق الساحلية، فهو يمثل أشد التهديدات خطورة، إذ أنه من المتوقع أن ترتفع مستويات التعرض لهذا الخطر والمنشآت المتضررة منه بشكل كبير حتى عام ٢٠٢٠م.	
المخاطر المادية المستمرة	
المخاطر المادية المستمرة هي المخاطر الناتجة عن تحولات طويلة الأمد في المناخ، مثل ارتفاع درجات الحرارة المستمر، والتي قد تؤدي إلى ارتفاع مستوى سطح البحر وموجات الحر المستمرة. وحتى لو استطعنا الحد من ارتفاع درجة حرارة الأرض إلى ١,٥ درجة مئوية على المدى القصير، فإن ذلك سيؤدي إلى زيادة لا مفر منها في العديد من المخاطر المناخية التي تهدد النظم البيئية والبشر، وسيتمدد مستوى المخاطر على عوامل متزامنة على المدى القصير تتمثل في مدى ضعف المجتمعات، وتعرضها للمخاطر، ومستوى التنمية الاجتماعية والاقتصادية، والقدرة على التكيف مع هذه التغيرات. ومن هنا، فإن الإجراءات السريعة التي تحد من ارتفاع درجة حرارة الأرض إلى ١,٥ درجة مئوية ستقلل بشكل كبير من الخسائر والأضرار المتوقع أن تصيب البشر والنظم البيئية نتيجة تغير المناخ، مقارنة بارتفاع درجة حرارة الأرض عن هذا المستوى، لكنها لن تقضي عليها تماماً.	
المخاطر الفعلية المستمرة لسابق	
الخطر	الوصف
ارتفاع متوسط درجات الحرارة والإجهاد المائي	بالنسبة لمخاطر الحرارة الشديدة، تركز (سابق) على احتمالية زيادة وتيرة الأيام الحارة وامتداد فترات موجات الحر، ورغم أن الحرارة الشديدة لا تتسبب عادةً في أضرار مادية مباشرة، فإنها قد تؤدي إلى توقف عمليات الإنتاج والتشغيل.

المخاطر المادية المفاجئة	
المخاطر المادية المفاجئة هي المخاطر المباشرة الناتجة عن الأحداث الطبيعية المفاجئة، بما في ذلك زيادة حدة الظروف الجوية القاسية مثل العواصف والأعاصير والفيضانات، في حين أن المخاطر المادية المستمرة هي التغيرات طويلة الأجل في المناخ، مثل ارتفاع درجات الحرارة المستمر، والتي قد تؤدي إلى ارتفاع مستوى سطح البحر وموجات الحر المستمرة.	
المخاطر المدروسة في تقييم المخاطر	
الخطر	الوصف
فيضانات الأمطار:	ارتفاع احتمالية حدوث الفيضانات في مناطق معينة، خاصة في المناطق العمرانية، نتيجة هطول الأمطار الغزيرة.
فيضانات الأنهار:	ارتفاع معدل هطول الأمطار وغزارتها المؤدي إلى تغير وتيرة فيضانات الأنهار وحدتها.
غمر المناطق الساحلية:	ارتفاع منسوب مياه البحر وارتفاع وتيرة الفيضانات الساحلية الشديدة.
حركة التربة:	تغيرات أنماط الأمطار والجفاف التي تؤثر على حركة التربة، مما يؤدي إلى تقلص أو توسع المساحات الأرضية وانخسافها.
الرياح العاتية:	ارتفاع منسوب مياه البحر وارتفاع وتيرة الفيضانات الساحلية الشديدة، مما قد يؤدي إلى زيادة سرعة الرياح.
حرائق الغابات:	ارتفاع احتمالية نشوب الحرائق بسبب ارتفاع درجات الحرارة وزيادة سرعة الرياح وجفاف الأرض.
دورات التجمد والذوبان:	تغير دورات التجمد والذوبان السنوية نتيجة تقلبات درجات الحرارة في نقطة التجمد.
الحرارة الشديدة:	ارتفاع درجات الحرارة بشكل غير مسبوق، وزيادة وتيرة الأيام الحارة، وامتداد فترات موجات الحر.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعمى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	---	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

باقة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي

## مخاطر التحول

مع اتجاه العالم نحو الاقتصاد منخفض الكربون، تدرك (سابك) أن هذا التحول قد يتطلب تغييرات كبيرة في السياسات والجوانب القانونية والتقنية والأسواق لتلبية متطلبات تدابير التخفيف والتأقلم مع الوضع الجديد المرتبطة بتغير المناخ. وهذه التغييرات قد تؤثر على الوضع المالي في (سابك) وسمعتها بدرجات مختلفة حسب طبيعتها وسرعتها ونطاقها. ولذلك، تستعد (سابك) لمواجهة التحديات المستقبلية من خلال الاستعانة بأداة "المسارات الاجتماعية والاقتصادية المشتركة"، والتي تتناول تحليل خمسة سيناريوهات محتملة لمستقبل العالم في ظل عدم فرض سياسات خاصة بالمناخ، وتبحث في كيفية التخفيف من حدة الاحتباس الحراري بمستويات مختلفة عند الجمع بين أهداف التخفيف المنبثقة عن مسارات التركيز التمثيلي وبين المسارات الاجتماعية والاقتصادية المشتركة. وباستخدام سيناريوهين اثنين من هذه السيناريوهات، قيّمت (سابك) المخاطر المحتملة الناتجة عن التحول إلى اقتصاد أقل اعتماداً على الكربون، وتضمن قدرة استراتيجيتها على مواجهة أي متغيرات قادمة.

السيناريو الأول (التحول التدريجي الشامل)	السيناريو الثاني (التحول حسب المسار المعتاد)
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحول تدريجي وشامل نحو تبني مسار أكثر استدامة، وتحقيق التنمية الشاملة التي تراعي حدود البيئة.</li> <li>بطء التحسن في إدارة الموارد المشتركة على مستوى العالم.</li> <li>استثمارات تعليمية وصحية تسهم في تسريع وتيرة التحول الديموغرافي.</li> <li>التحول في النمو الاقتصادي لوضع رفاحية الإنسان في مقدمة الأولويات، بدلاً من التركيز البحث على النمو المادي.</li> <li>تقلص الفوارق بين الدول وداخلها، لإقامة مجتمعات أكثر عدالة.</li> <li>المسؤولية والوعي في المستهلك، مع التركيز على تقليل استهلاك المواد والاعتماد على مصادر أقل استهلاكاً للموارد والطاقة.</li> <li>تشريعات صارمة لمواجهة تغير المناخ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستمرار على المسار نفسه، بحيث لا يطرأ تغير كبير على الاتجاهات الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية عن الأنماط السابقة والمعهودة.</li> <li>تفاوت معدل التنمية والزيادة في الدخل بين الدول.</li> <li>البطء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على صعيد المؤسسات العالمية والمحلية.</li> <li>تدهور بعض النظم البيئية رغم تسجيل بعض التحسينات العامة في كفاءة استخدام الموارد والطاقة.</li> <li>استقرار نسبي في زيادة عدد سكان العالم في النصف الثاني من القرن الحالي.</li> <li>استمرار التحديات المتعلقة بتقليل مستوى التعرض للتغيرات الاجتماعية والبيئية.</li> <li>تماشي التشريعات مع المسار الحالي (المعهود).</li> </ul>

مخاطر التحول التي تتعرض لها (سابق)	مخاطر التحول التي تتعرض لها (سابق)	مخاطر التحول التي تتعرض لها (سابق)
<p>الخطر</p> <p>مرحلة/مراحل سلسلة القيمة المتضررة</p> <p>العمليات المباشرة، والصناعات التحويلية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى البعيد.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>	<p>الخطر</p> <p>مرحلة/مراحل سلسلة القيمة المتضررة</p> <p>العمليات المباشرة والمنتجات.</p> <p>التعرض للمقايضة.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى المتوسط والبعيد.</li> <li>منخفض في كل من السيناريوهين.</li> </ul>	<p>الخطر</p> <p>مرحلة/مراحل سلسلة القيمة المتضررة</p> <p>العمليات المباشرة.</p> <p>زيادة التعهدات برفع تقارير عن الانبعاثات.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى المتوسط والبعيد.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>
<p>السمعة</p> <p>تغير تفضيلات المستهلكين.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى البعيد.</li> <li>كبيرة في سيناريو التحول حسب المسار المعتاد.</li> </ul>	<p>التقنية</p> <p>التحول نحو بدائل منخفضة الانبعاثات للمنتجات والخدمات الحالية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى المتوسط.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>	<p>السياسة</p> <p>رفع الأسعار على أساس انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى القصير والمتوسط.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>
<p>ارتفاع مخاوف الأطراف ذات العلاقة أو تلقي ملاحظات سلبية منهم.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى المتوسط والبعيد.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>	<p>فشل الاستثمار في التقنيات الجديدة - (المدى البعيد)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الصناعات الأولية والعمليات المباشرة.</li> </ul>	<p>فرض قواعد تنظيمية وتشريعية على المنتجات والخدمات الحالية.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدى المتوسط والبعيد.</li> <li>كبيرة في كلا السيناريوهين.</li> </ul>

## الفرص المواتية أمام (سابق)

الفرصة	الفرصة	مرحلة/مراحل سلسلة القيمة المتضررة	الفرصة	مرحلة/مراحل سلسلة القيمة المتضررة
<b>كفاءة الموارد</b>	استخدام وسائل نقل أكثر كفاءة • المدى البعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة	<b>المنتجات والخدمات</b>	ابتكار منتجات أو خدمات جديدة من خلال البحث والتطوير والابتكار • المدى المتوسط والبعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين
	استخدام آليات إنتاج وتوزيع أكثر كفاءة • المدى القصير والمتوسط • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة	<b>المرونة</b>	المشاركة في برامج الطاقة المتجددة وتبني تدابير لتحقيق الكفاءة في الطاقة • من المدى القصير إلى المدى البعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين
<b>مصدر الطاقة</b>	الاستفادة من إعادة التدوير • المدى البعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة		توفير بدائل للموارد/التنوع • المدى المتوسط والبعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين
	استخدام مصادر طاقة منخفضة الانبعاثات • المدى المتوسط والبعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة	<b>المخاطر والفرص المواتية المرتبطة بالتعامل مع تحديات المناخ</b>	تتبنى (سابق) نهجاً مُتكاملًا لإدارة المخاطر المرتبطة بالمناخ في سبيل مواجهة تحديات المناخ وجعلها جزءاً لا يتجزأ من إطار نظام إدارة المخاطر متعدد التخصصات الذي تطبقه. ونُستخدم نتائج تقييم المخاطر في توجيه القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالسياسات المناخية. وُحلل الشركة المخاطر والفرص المهمة المرتبطة بالمناخ وتقييمها، فضلاً عن رصدنا، لوضع إستراتيجيات فعالة للتخفيف من المخاطر.
<b>السوق</b>	دخول أسواق جديدة • من المدى القصير إلى المدى البعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة		
	الاستفادة من الحوافز المقدمة من القطاع العام • المدى المتوسط والبعيد • كبيرة في كلا السيناريوهين	العمليات المباشرة		

وقد وضعت (سابق) سياسة لإدارة المخاطر وإطار حوكمة متكاملًا لتحديد كل المخاطر التي قد تعيق مسيرتها وتؤثر على أعمالها التجارية وفهم تلك المخاطر وإدارتها. ولا يقتصر الأمر على ذلك، بل تستغل الشركة الفرص السانحة أمامها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية. إذ تتلقى اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر على أساس دوري تقارير منسقة بشأن مستجدات القطاع من جميع أقسام (سابق).

التعاون والابتكار هما الركيزتان الرئيسيتان في جهودنا للتخفيف من آثار تغير المناخ، ولطالما شكّل التزامنا بهما سلاحاً قوياً في مسيرة الاستدامة لدينا. وتتمحور جهود التخفيف حول تعزيز التعاون بين فرق تطوير المواد وفرق تطوير تطبيقات زبائننا، بهدف تصميم منتجات تلبي توقعات المستهلكين، بل وتفوقها، فيما يتعلق بآثار تغير المناخ. وتواصل مشاريع حلول الاستدامة لدى الشركة دفع عجلة الابتكار فيها، وهي المشاريع التي تقل فيها انبعاثات ثاني أكسيد الكربون مقارنةً بالمواد التقليدية أثناء عمليات الإنتاج أو توفر قدرًا أكبر من الموارد وتقلل الآثار الناجمة على البيئة في مراحل أخرى من دورة حياة المنتجات.

لا يترك مجلس إدارة (سابق) شيئاً للصدفة عندما يتعلق الأمر بالمخاطر! إذ يشرف مجلس الإدارة -من خلال لجنة المخاطر والاستدامة المنبثقة عنه- على أنشطة إدارة المخاطر الشاملة المتعلقة بتحديد أبرز المخاطر التي تواجه الشركة، ويتولى فريق إدارة المخاطر الشاملة إعداد تقييمات مفصلة عن المخاطر التي تواجه الشركة ورفع تقارير بها إلى لجنة المخاطر والاستدامة التي ترافق هذه التقارير بشكل منتظم لضمان فعالية نظام إدارة المخاطر، وتقدم التوصيات المناسبة إلى مجلس الإدارة بشأن فاعلية وكفاءة الإجراءات المتخذة للحد من تأثيرات جميع المخاطر.

## القدرة على التعامل مع مخاطر تغير المناخ

تعمل (سابك) على دمج المخاطر المناخية والقدرة على الصمود في مواجهتها في استراتيجيتها حتى تتمكن من تحمل الأثر الحتمية لتغير المناخ؛ ولتحقيق هذا الهدف، نطبق مجموعة من إجراءات تعزيز القدرة على التكيف ونستعرضها في الجدول التالي.

### المخاطر المادية

تدرك (سابك) جيداً المخاطر التي تفرضها الظواهر المناخية الشديدة وتأثيرها على منشآتها وسلسلة إمداداتها، خاصة في مواقعها الساحلية على طول الشريط الأوسط الأكثر تأثراً بتغير المناخ. لذلك، أجرت الشركة تقييماً للمخاطر المادية المستمرة من خلال ممارسات إدارة المخاطر الشاملة التي طيقتها للمرة الأولى، ونتيجة لذلك، أجرت الشركة دراسة متخصصة لتقييم ارتفاع مستوى سطح البحر بوصفه أحد المخاطر المستمرة التي تهدد منشآتها الساحلية في كل من الجبيل وبنبع بالمملكة العربية السعودية. ولم تكتف بذلك، بل استعانت الشركة بخدمات استشارية متخصصة للحصول على تقييم شامل للمخاطر التي تهدد منشآتها الساحلية. وتعزز إجراء دراسات أكثر تفصيلاً بشأن الأثر المترتبة على ارتفاع مستوى سطح البحر بالتعاون مع الهيئات المعنية وشركات التصنيع الأخرى في المنطقتين، إذ ترى الشركة أن فهمها التام لحجم المشكلة هو الخطوة الأولى الحاسمة لإدارة المخاطر على المدى البعيد.

### السياسة

ترتبط فمعظم المخاطر التي حددتها الشركة بقياس انبعاثات غازات الاحتباس الحراري ورصدها والتخفيف منها. ففي حال عدم التقيد بالتشريعات التنظيمية لتقليل الانبعاثات، تتعرض الشركة لغرامات وعقوبات وتبعات مالية بسبب تكلفة الكربون. بالإضافة إلى ذلك، يعتبر تقييد استخدام المواد البلاستيكية الصالحة للاستعمال مرة واحدة فقط في مناطق مختلفة بالعالم أحد الأنظمة التي قد تؤثر على (سابك) تأثيراً مباشراً. ولتقليل هذا الخطر، أنشأت الشركة فريق كفاءة استهلاك الطاقة وإدارة الكربون ولجنة الاستدامة لرصد مسيرتها في تحقيق أهداف الحياد الكربوني بهدف الحد من المخاطر

التنظيمية من خلال تدشين مشاريع قائمة على خفض الكربون وكفاءة الطاقة في جميع قطاعاتها. جنباً إلى ذلك، وضعت الشركة خارطة واضحة لخفض انبعاثات الكربون، ومن ثم ترصد المخاطر المناخية رصداً مستمراً وفقاً للوائح التنظيمية والتشريعات.

### التقنية

تركز (سابك) على تحديد مخاطر التقنيات المتمثلة في إيجاد بدائل لمنتجاتها وخدماتها الحالية التي تتسم بانخفاض الانبعاثات الناجمة عنها، وتكلفة تبني تلك البدائل، ونجاح هذه التقنيات الجديدة وجدواها الاقتصادية. لكنها تتأهب لذلك من خلال وضعها خارطة طريق طموحة للتقنيات تتماشى مع هدفها المتمثل في تحقيق الحياد الكربوني. تضمنت الخطة الاستثمار في التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه (CCUS)، والتشغيل بالطاقة الكهربائية، واستخدام الهيدروجين منخفض الكربون.

### السوق

تتركز مخاطر السوق في هذا القطاع على توجهات المستهلكين والمستثمرين، وتحديد سلوكيات الزبائن والمبتكرين تجاه المنتجات والخدمات. ونظراً لأن قطاع المواد يعتمد اعتماداً كبيراً على الطاقة، وتزايد طلب الزبائن على المنتجات الصديقة للبيئة، فقد تواجه الشركة خطراً جسيماً يتمثل في عزوف زبائنها عنها إذا لم تطور أعمالها باستخدام أدوات مبتكرة ومستدامة تلبي هذه الاحتياجات المستقبلية. ومن ضمن الجهود التي بذلتها الشركة في هذا المجال، أنها أطلقت مبادرتي "تروسيركل™" و"بلوهيرو™" لتوفير منتجات مبتكرة وصديقة للبيئة تتوافق مع رغبات المستهلكين والمستثمرين، ما يضمن بقاءها في صدارة هذا القطاع المتطور.

## السمعة

يتطلب الحفاظ على سمعة الشركة وقيمتها إيداء الالتزام التام ووضع استراتيجية للمناخ، إذ قد يتسبب التقصير في ذلك بتضرر صورة الشركة والتأثير على قيمتها السوقية. وفي إطار الجهود التي تبذلها الشركة للتصدي لهذا التحدي، تنشر تقريراً متكاملاً وتقريراً لمشروع الإفصاح عن انبعاثات الكربون وتتعاون مع وكالات تصنيف الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات للإعلان عن استعداداتها وخارطة طريقها الرامية إلى تقليل انبعاثات الكربون في المنتجات والعمليات. علوياً على ذلك، تركز الشركة على التقدم الذي تحرزه في هدفها المتمثل في تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠.



## مصادر الإمداد

### سلسلة الإمدادات

تستهدف استراتيجية سلسلة الإمدادات في (سابق) توفير المنتجات للزبائن في الوقت المناسب وبطريقة موثوقة لضمان المحافظة على الميزة التنافسية. وتُحقق (سابق) ذلك من خلال التركيز على التميّز التشغيلي والتحول الرقمي والاستدامة. وقد أسهم تعاون (سابق) مع (أرامكو السعودية) في تعزيز نجاحها في هذا الجانب عبر الاستفادة من أنشطة التعاون والتكامل بين الشركتين، وتحسين المرافق، وتضافر سلاسل الإمدادات.

#### نهجنا

تولي مبادراتنا الخاصة بسلسلة الإمدادات العناية الكاملة لتلبية احتياجات زبائننا، وتمثل مهمتنا الأساسية في تقديم المنتجات اللازمة في الوقت المناسب وبالطريقة الصحيحة. ونُعزز الإمدادات الآمنة والموثوقة قدرتنا على المنافسة في السوق. ونُركز أهدافنا الرئيسية على إنشاء سلسلة إمدادات قوية ومستدامة في الصناعات الأولية والتحويلية، مع العمل مؤزداً محلياً في الأسواق الرئيسية لتعزيز قدرة الشركة على تحقيق المزيد من النمو المستقبلي.

تنطوي الأنشطة الرئيسية في سلسلة الإمدادات على شراء المواد المباشرة (أي مواد اللقيم المشتراة لتصنيع منتجاتنا) وغير المباشرة (أي مختلف المنتجات المشتراة الأخرى).

توفر سلسلة الإمدادات العالمية لـ(سابق) أكثر من ٣١ مليون طن من المنتجات

نخدم حوالي ٢٠,٠٠٠ موقع في أكثر من ١٤٠ دولة كل عام

الاعتماد على ٢٠ مركز توزيع لضمان تدفق المنتجات عبر ٥٠٠ مقدم للخدمات اللوجستية

الغالبية العظمى من سلسلة الإمدادات لدينا تتم عبر النقل البحري، حيث يشكل الشحن البري والقطارات جزءاً أصغر بكثير

تركّز خارطة الطريق الاستراتيجية لسلسلة الإمدادات في (سابق) على ثلاث أولويات:

- **التمييز التشغيلي:** نواصل التركيز على رعاية الزبائن من خلال توفير مستويات خدمة مثالية وتوسيع قيمة شبكة إمداداتنا وبنيتنا التحتية.
- **التحول الرقمي:** نوظف التقنيات المتقدمة للتعاون مع زبائننا ومقدمي الخدمات، ما يحقق السرعة والموثوقية والدقة في اتخاذ القرارات.
- **الاستدامة:** يُشكل تقليل انبعاثات الكربون لبنة أساسية في القيمة التي نقدّمها لزبائننا، ويُعدّ الانتقال من سلسلة القيمة الخطية إلى سلسلة القيمة الدائرية بداية التحول إلى الاقتصاد الدائري في ظل تزايد طلب الزبائن للحلول الدائرية.

#### أنشطة التعاون والتكامل مع (أرامكو السعودية)

يمثل تعاوننا مع (أرامكو السعودية) ركيزةً أساسيةً في مسيرة نجاحنا، إذ نستفيد من إمكاناتها وقدرتها على إنتاج مواد اللقيم التي نستخدمها في صناعة الكيماويات، كما نتعاون في مجالات المشتريات وسلسلة الإمدادات والتصنيع والتسويق والمبيعات. كما نسعى إلى الاستفادة من مرافقنا القريبة من وحدات معالجة (أرامكو) وتحسينها وتوسيعها، وذلك لهدف تقليل الحاجة الملحة إلى نقل المنتجات وتعزيز حضورنا الجغرافي بشكل عام. ويستهدف تكامل العمليات الأساسية وعمليات سلسلة الإمدادات بين الشركتين التحسين المستمر لتدفقات سلسلة الإمدادات وعملياتها والالتزام المشترك بتطوير البنية التحتية وقدرات الشبكة وتعزيز تكامل سلاسل الإمدادات. وتجدر الإشارة إلى أن جهود كل من (سابق) و(أرامكو) تتوافق مع الخطط الوطنية للمملكة، ما يهدف إلى توسيع القدرات العامة واللوجستية العالمية في المواقع الرئيسية. وبشكل عام، يضمن التعاون بين الشركتين تلبية تطلعات الزبائن والإسهام في نمو القطاع وتأمين مستقبل الشركتين في قطاع البتروكيماويات.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعماء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	<b>أثر سلسلة القيمة</b>	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
<p>باقعة الأعمال   الإنتاج   <b>مصادر الإمداد</b>   الموظفون والأثر المجتمعي</p>								

## التميز التشغيلي

تواجه سلسلة إمداداتنا اضطرابات متكررة ترجع جزئيًا إلى التوترات الجيوسياسية حول الممرات المائية؛ تشمل تعطل خدمات النقل البحري، وتراجعًا في موثوقية الجداول الزمنية، وتقلبات في أسعار الشحن. ولكن (سابق) قد نجحت - رغم كل هذه الصعوبات - في الحفاظ على مستويات جيدة من المخزون وتأمين قدرتها الاستيعابية وتحقيق التوازن بين خدمة الزبائن والتكلفة المعقولة، ويعود الفضل في ذلك إلى التعاون الوثيق مع الجهات المعنية في المملكة العربية السعودية لتبسيط المتطلبات الإدارية لتصدير المنتجات النهائية، ما حقق المحافظة على فترات التسليم ضمن مستوياتها المطلوبة. علاوة على ذلك، عززت الممرات السريعة وكفاءة إجراءات عبور الحدود بين دول مجلس التعاون الخليجي النقل البري، ما مكن (سابق) من تسليم المنتجات في الوقت المناسب، والحفاظ على ميزتها التنافسية.

يغطي برنامجنا الخاص بالتحسين العالمي المستمر جميع جوانب سلسلة الإمدادات، ويستفيد بشكل استراتيجي من قدرات شبكتنا الواسعة وبصمتنا العالمية للتعاون مع شركاء الخدمات اللوجستية لتحسين أداء التكلفة ورفع مستويات الخدمة في وقت واحد. وسجلت مبادراتنا الشاملة لتحسين التكلفة نتائج مشهودة، مع تحقيق وفورات كبيرة في مختلف جوانب سلسلة الإمدادات. وحققنا - بفضل وفورات الحجم وتبسيط العمليات واعتماد حلول مبتكرة - تخفيضات ملموسة في التكاليف، ما أثر بشكل إيجابي على أرباحنا النهائية. وهكذا، مكّنتنا هذا النهج الشامل من الارتقاء بعملياتنا وتحسين أدائنا المالي العام.

[🔗 برنامج التحول الرقمي في \(سابق\)](#)

## الاستدامة

تؤثر مستهدفات الاستدامة وخفض انبعاثات الكربون على الطريقة التي ندير بها سلسلة الإمدادات في (سابق). ولمواكبة توقعات وتطلعات زبائننا في هذا الصدد، تحوّل تركيزنا من تقليل التكلفة إلى تحقيق العمليات المستدامة، ليصبح هدفنا الأساسي هو الموازنة بين التكلفة ومستويات خدمة الزبائن والفوائد البيئية. واستباقاً لإصدار اللوائح التنظيمية العالمية بشأن إزالة الكربون في قطاع الشحن؛ تعمل (سابق) بشكل تدريجي على تبديل أسطول ناقلات الكيماويات المستأجرة؛ بحيث يتم الاستعاضة عن السفن العادية بسفن أحدث مصممة وفق المتطلبات البيئية وأكثر فاعلية في استهلاك الوقود.

## التحول الرقمي

في إطار تحوّلنا الرقمي المستمر، نقّضنا حلاً رقميًا جديدًا للمشتريات، ما عزز عملية التحقق من امتثال الموردين. وتعزيز تجربة المستخدمين والزبائن في مجال التخطيط للإنتاج وإجراءات البيع (من إصدار الطلب حتى التحصيل).

### مبادرات التحول الرقمي خلال عام ٢٠٢٣م

<b>اعتماد وثائق الشحن الإلكترونية بتقنية (بلوك تشين)</b>	تشكّل عملية تبادل المستندات الورقية بين المصدّرين والمصدّرين من خلال البلوك وشركات الشحن عبئًا إداريًا كبيرًا. ولمعالجة هذه المشكلة، طرحت (سابق) في عام ٢٠٢٢م وثائق الشحن الإلكترونية بتقنية (بلوك تشين) لتقليل الحاجة إلى استخدام المستندات الورقية، وبالتالي تقليل فترة معالجة المستندات من ستة أيام إلى يوم واحد. ونجح هذا الحل في تعزيز شفافية البيانات وإمكان تتبعها، وتقليل الحاجة إلى نقل المستندات الورقية وبالتالي تقليل البصمة الكربونية. وتعمل (سابق) حاليًا على استقطاب المزيد من خطوط الشحن والبنوك إلى هذه المنصة لزيادة الاستفادة منها.
<b>منصة لتتبع الطلبات</b>	طوّرت (سابق) منصة لتوفير رؤية شاملة على سلسلة الإمدادات لزيادة موثوقية التسليم وتزويد الزبائن بمعلومات التتبع في الوقت الفعلي.
<b>برنامج الطلبات المؤتمتة</b>	ساعدنا تنفيذ برنامج الطلبات المؤتمتة على تنفيذ الأنشطة المتكررة بصورة آلية وتحسين كفاءة عملنا ما أسهم في تسهيل إدارة الطلبات، وتلبية الطلبات والتوثيق وإعداد التقارير. وأدت أتمتة أنشطة إغلاق الطلبات إلى تقليل الإجراءات العملية بنسبة ٨٠٪ في هذا المجال. وهكذا نجحنا في تحسين كفاءة عملنا في خدمة الزبائن ورفع مستوى تفاعلنا معهم بفضل مختلف مبادراتنا الرامية لأتمتة العمليات.
<b>التشغيل الآلي للعمليات بالروبوتات</b>	بذلت (سابق) جهودًا حثيثة لنشر حلول التشغيل الآلي للعمليات بالروبوتات لهدف تبسيط إجراءات البيع (من إصدار الطلب حتى التحصيل)، وزيادة الكفاءة. وسعى المختصون في سلسلة الإمدادات لوضع حلول قابلة للاستخدام على نطاق واسع لأتمتة الأنشطة المتكررة لإدخال البيانات والمعاملات التجارية.

نستخدم في (سابق) منهجية غير مباشرة لحساب انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري المرتبطة بمناقصات النقل المستأجرة لدينا، ونقف على مراجعة وقياس الانبعاثات كل عام بالاستناد إلى قاعدة بيانات عوامل الانبعاثات الصادرة عن وزارة البيئة والغذاء والشؤون القروية في المملكة المتحدة.

### "المبادرة الخضراء (GO GREEN)": استخدام الشاحنات الكهربائية

تسعى (سابق) في الصين إلى تبني الممارسات المستدامة في أسطول مركباتها من خلال استخدام الشاحنات الكهربائية والرافعات الشوكية الكهربائية. وسيتجاوز أثر هذه المبادرات النطاق البيئي، لتعود بالنفع كذلك على المجتمعات بشكل عام بفضل دعم قطاع السيارات الكهربائية. تستخدم (سابق) منذ عام ٢٠١٩م أربع شاحنات كهربائية في مصانعها في تشونغتشينغ وشانغهاي ونانشا لممارسة عملياتها اليومية في نقل المواد إلى المصانع والمستودعات والميناء. وتعتزم توسيع نطاق النقل صديق البيئة ليشمل الزبائن أيضًا، بعد إجراء تحسينات في سعة بطاريات هذه الشاحنات.

### نظام تقييم السلامة والجودة

يشكل "نظام تقييم السلامة والجودة" أداة حيوية لمعاونة صناعة الكيماويات في قياس أداء مقدمي الخدمات اللوجستية بمجال البيئة والصحة والسلامة والأمن، وتقييم ومعالجة الثغرات ومجالات التحسين، وتحديد كبار مقدمي الخدمات. وقد تعاونت (سابق) على مدار السنوات القليلة الماضية مع الجهات الأخرى في هذا القطاع، بما في ذلك المجلس الأوروبي للصناعات الكيماوية (CEFIC)، لوضع معايير قوية لتقييم الاستخدام في نظام تقييم السلامة والجودة.

إضافة إلى ذلك، نحن نستخدم نماذج "عملية التنظيف الشامل" في التقييمات التي تجريها في إطار نظام تقييم السلامة والجودة، ما يسهل جمع البيانات بخصوص هدفنا المتمثل في إبعاد المواد البلاستيكية عن مصبات النفايات والمجاري المائية. ونسعى للحصول على شهادة اعتماد في مجال عمليات التنظيف الشامل على مستوى المواقع. وتشمل هذه العملية التزامنا بتشجيع مزودي الخدمات اللوجستية المشاركين في الصناعات البلاستيكية ومزودي الخدمات اللوجستية من الأطراف الأخرى لتبني التوجيهات المتعلقة بعمليات التنظيف الشامل الصادرة عن المجلس الأوروبي للصناعات الكيماوية ونظم تقييم السلامة والجودة، وبدأ معظم مقدمي الخدمات اللوجستية - الذين نتعامل معهم - العمل على هذا الأمر منذ بداية دورة نظم تقييم السلامة والجودة الماضية. ركزنا في البداية على المراكز الرئيسية والمستودعات القريبة من المواقع وشركات النقل، لكننا أدرجنا أيضًا أطرافًا أخرى بطول سلسلة الإمدادات. كما نحرس على ارتباط عمليات التنظيف الشامل بسلسلة مع الالتزامات المتعلقة بالتنظيف والتنفيذ في المجالات التي تلتقي فيها إدارة سلسلة الإمدادات مع الخدمات اللوجستية للمواقع.

يساعدنا استخدام عملية التنظيف الشامل في نظام تقييم السلامة والجودة على دمج استبيانات محدثة ونقاط تحكّم محددة ومعايير إلزامية في تقييمنا لشركتنا في سلسلة الإمدادات، كما يمكن إدراج الموزعين الذين يسجلون نقاطًا في جميع أسئلة عملية التنظيف الشامل في سجل عام وشفاف وقابل للتدقيق لمتابعة تقدّمهم في التنفيذ.

تظل تقييمات نظام تقييم السلامة والجودة صالحة لمدة ثلاثة أعوام. ويجب على أي مقدم خدمة يعمل في مجال نقل المواد البلاستيكية أو مناوئتها أن يطلب تقييمًا جديدًا يشمل التحقق من عملية التنظيف الشامل على يد مقيمين مدربين ومعتمدين. وتشمل التقارير المقدّمة منذ عام ٢٠٢٢م قائمة مخففة من المتطلبات، ولكن منذ أوائل عام ٢٠٢٣م، صار تقديم هذا الطلب إلزاميًا ليصبح مقدّم الخدمات شريكًا لوجستيًا لشركة (سابق). ومن المقرر تقييم جميع مقدمي الخدمات لدينا على مدى ثلاثة أعوام، وسنجعل عملية التنظيف الشامل إلزامية لمقدمي الخدمات اللوجستية اعتبارًا من نهاية عام ٢٠٢٥م لهدف الاكتفاء بالعمل مع الشركات المعتمدة في إطار نظام تقييم السلامة والجودة وعملية التنظيف الشامل.

تعمل (سابق) في الصين بنظام تقييم سلامة مستودعات المواد الكيماوية (CWSAS)، وهي مبادرة يربعاها فرع السلع الخطرة التابع للرابطة الصينية للتخزين والتوزيع (CAWD) والرابطة الدولية لمصنعي المواد الكيماوية (AICM)، لتقييم الجودة والسلامة والأمن ونظام الإدارة البيئية لمقدمي خدمات التخزين في الصين. تسهم (سابق)، بالاشتراك مع شركات المواد الكيماوية الدولية وشركات التخزين المعروفة في الصين، في نظام تقييم سلامة مستودعات المواد الكيماوية (CWSAS) منذ تأسيسه نهاية عام ٢٠٢٠م، وقد عُقدت على مدار العامين الماضيين ورش عمل للتوعية بسلامة مستودعات المواد الكيماوية، فضلًا عن اجتماعات اللجان والدورات التدريبية. ويمثل نظام تقييم سلامة مستودعات المواد الكيماوية (CWSAS) إنجازًا بارزًا في قطاع الكيماويات بالصين.

### نسبة تقييم السلامة والجودة من أجل الاستدامة لمجموع السوائل والمواد الصلبة

العام	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩
نظام تقييم السلامة والجودة لإجمالي المواد السائلة	١٠٠	٩٤	٨١	١٠٠	١٠٠
النسبة المستهدفة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
نظام تقييم السلامة والجودة لإجمالي المواد الصلبة	٩٧	٨٧	٨٥	٩٨	٩٣
النسبة المستهدفة	٩٩	٩٨	٩٧	٩٥	٩٢

## المشتريات

GRI 3-3 (308); 308; 3-3 (414); 414

إيمانًا منها بأهمية ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق)، تلتزم الشركة بالحصول على المواد والخدمات من خلال شبكة من الموردين المؤهلين الذين يلتزمون بمعاييرها الصارمة في المجالات الفنية والجودة والبيئة والصحة والسلامة والأمن والمسؤولية الاجتماعية. وتخضع جميع العقود لـ "سياسة المشتريات المستدامة" و"ميثاق أخلاقيات الموردين" في (سابق)، مع إعطاء الأولوية للموردين المحليين حيثما أمكن ذلك، واحترام الممارسات القانونية والأخلاقية العادلة.

## نهجنا

يضمن الفحص الدقيق للموردين استدامة سلسلة الإمدادات واستيفاء متطلبات المشتريات، ما يُمكن (سابق) من الامتثال لمعايير صارمة في مجالات مثل توفير ظروف العمل الآمنة ومكافحة الفساد واحترام حقوق الإنسان وتفعيل المسؤولية البيئية. وتؤمن (سابق)، بأهمية التوطين، لذا تحرص دائمًا على دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات السعودية في سلسلة الإمدادات، وتوفير فرص عمل جديدة، وتطوير البنية التحتية في المملكة، فضلًا عن تعزيز قدراتها التصديرية.

تلتزم (سابق) بشراء المواد والخدمات من موردين مؤهلين يُشاركونها التزامها الممارسات الأخلاقية والقانونية والعادلة. وتبدأ مسيرتها هذه انطلاقًا من ميثاق أخلاقياتها الذي يحدد المعايير التي يجب على الموردين الالتزام بها. وإضافة إلى الممارسات الأخلاقية والقانونية والعادلة، تضع (سابق) معايير فنية وبيئية واجتماعية صارمة يجب على جميع الموردين استيفاؤها. وتخضع مختلف العقود المبرمة مع مورديننا لـ "سياسة المشتريات المستدامة" لدى (سابق)، التي أعدت بالانسجام مع المعايير القانونية والأخلاقية. وفي إطار التزامنا الاستدامة نطبق [ميثاق أخلاقيات الموردين](#) الذي تمت مراجعته وتحديثه في عام ٢٠٢٠م، ويهدف إلى تعزيز أفضل الممارسات السلوكية والتشغيلية لدى مورديننا.

## مبادرة (مغا من أجل الاستدامة)



انضمت (سابق) عام ٢٠٢٣م إلى مبادرة (مغا من أجل الاستدامة) التي أطلقتها شركات الكيماويات لتقييم ممارسات الاستدامة ضمن سلاسل الإمدادات لديها ومراجعتها وتحسينها. وستمكّن هذه الخطوة (سابق) من الاستفادة من البنية التحتية والمنهجيات الراسخة التي ستساعدنا في تسريع تنفيذ استراتيجيتها الخاصة بالمشتريات المستدامة. على سبيل المثال، يعمل أعضاء هذه المبادرة مغا على تقييم الموردين وتحديثهم بمساعدة خبراء مستقلين، ما يستبعد الحاجة إلى قيام كل عضو بإجراء برامج التقييم الخاصة به، ويقلل أيضًا العبء الواقع على الموردين للمشاركة في العديد من البرامج المختلفة. وتبرز هذه المبادرة أهمية التعاون على مستوى القطاع، لا سيما بزيادة الشفافية في سلاسل القيمة التولية، لدعم خفض انبعاثات النطاق الثالث من غازات الدفيئة بشكل أكبر. وبفضل انضمامها إلى مبادرة (مغا من أجل الاستدامة) ستسهم (سابق) في رفع مستوى معايير الاستدامة في قطاع المشتريات بالتعاون مع شبكة مكونة من ٥٠ شركة أخرى متخصصة في الكيماويات.

## موضوعات التحسين المستمر

نحن نبذل ما في وسعنا لتوفير الفرص قدر الإمكان للموردين المحليين باعتبارهم عنصرًا أساسيًا في نموذج الشراء المستخدم لدينا، كما نستثمر في تطوير مهارات وكفاءات النساء والشباب لدعم ريادة الأعمال المحلية، ما يسهم في الارتقاء بالقطاع المحلي.

بالإضافة إلى عمليتي التأهيل المالي والفني اللتين نستخدمهما لتقييم مدى استيفاء الموردين لمتطلبات (سابق)، يخضع جميع مورديننا العالميين أيضًا لبرنامج إدارة دورة حياة الموردين، ويشمل هذا البرنامج عملية التأكد من امتثال الموردين لضمان تلبيةهم لمتطلبات (سابق) بخصوص سلسلة الإمدادات والمشتريات المستدامة، وتسلط الضوء على ممارسات الامتثال الخاصة بهم في مجالات مثل توفير ظروف العمل الآمنة ومكافحة الفساد وتفعيل المسؤولية البيئية.

يخضع الموردين كذلك لتقييم استدامتهم البيئية بواسطة استبيان بيئي في إطار برنامجنا لإدارة دورة حياة الموردين. ولا تضم قاعدة بياناتنا العالمية حول الاحتياجات من حيث المشتريات وسلسلة الإمدادات إلا الموردين الذين يجتازون عملية التأهيل الصارمة لدينا ويستوفون معاييرنا العالية. وقد سجلنا عام ٢٠٢٣م ١٣٧٧ مورّدًا جديدًا من خلال برنامج إدارة دورة حياة الموردين، ليصل مجموعهم إلى ٣٣٥٩١، وحذفنا ٤٢ مورّدًا من قاعدة بياناتنا العالمية لقلة نشاطهم أو ضعف أدائهم أو عدم التزامهم "ميثاق أخلاقيات الموردين" الخاص بنا.

تستهدف منهجيتنا الجديدة للفحص التي ستدخل حيز التنفيذ اعتبارًا من عام ٢٠٢٤م تطوير سلسلة القيمة لدى مورديننا وفقًا لمعايير الاستدامة من خلال برنامج مبادرة (مغا من أجل الاستدامة) للتقييم والتدقيق، وتلتزم (سابق) بضمان امتثال جميع موردينها لجميع القوانين والقواعد واللوائح التنظيمية المعمدة، بالإضافة إلى ميثاق أخلاقيات الموردين الخاصة بها.



جرى قياس الإنجازات والنتائج المستهدفة من خلال ما يلي:

- مؤشرات الأداء الرئيسية لعملية التأكد من امتثال الموردين (عدد عمليات التدقيق الخاصة بتأهيل الموردين الجدد، وعدد الموردين المحظورين).
- مؤشرات الأداء الرئيسية لـ (سابق) ومبادرة "معا من أجل الاستدامة" (عدد تقييمات الموردين في السنة)

العام	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩
المورّدون الجدد من خلال برنامج إدارة دورة حياة المورّدين	١,٣٧٧	١,٩٨٠	١,٩٩٨	١,٦٩٧	٢,٥٢٨
المورّدون الذين حذفوا من برنامج إدارة دورة حياة المورّدين	٤٢	٨١	٢٠٦	٤٦٥	٧٣٢
إجمالي المورّدين من خلال برنامج إدارة دورة حياة المورّدين	٢٣,٥٩١	٣٢,٢٥٤	٣٠,٣٥٥	٢٨,٥٦٣	٢٧,٣١٨
عدد المورّدين الذين خضعوا للتقييم من خلال مبادرة (معا من أجل الاستدامة) وإيكوفاديس	١٦٧				
عدد المورّدين الذين خضعوا للتدقيق من خلال شركة (تي يو في رابنلاند)	١٦٥				
عدد المورّدين المؤهلين من خلال شركة (تي يو في رابنلاند)	١١٥				

### الاستغناء عن الورق: الدفع بعجلة التحوّل الرقمي

شهدت أعمال الاستيراد والتصدير في (سابق) تأخيرات ملحوظة خلال فترة إغلاق شنغهاي عام ٢٠٢٢م نظراً لمتطلبات الاختتام الإلزامية على مستندات الشحن. وفي ضوء التحديات التي واجهتها سلسلة الإمدادات العالمية خلال فترة إغلاق شنغهاي بادر فريق البوليمرات التابع لسلسلة الإمدادات العالمية في (سابق) بتحويل هذه التحديات إلى فرص جديدة من خلال طرح مفهوم الختم الرقمي وإطلاق منصة (إي-تشوب). وسهلت هذه المنصة تقديم جميع المستندات وختمها رقمياً، ما عزز الكفاءة وحقق وفراً في التكلفة مع تقليل البصمة الكربونية. وستواصل (سابق) خلال عام ٢٠٢٤م إضافة مختلف أنواع المستندات المتعلقة بالتجارة والمبيعات إلى منصة (إي-تشوب).

## المواد الخام

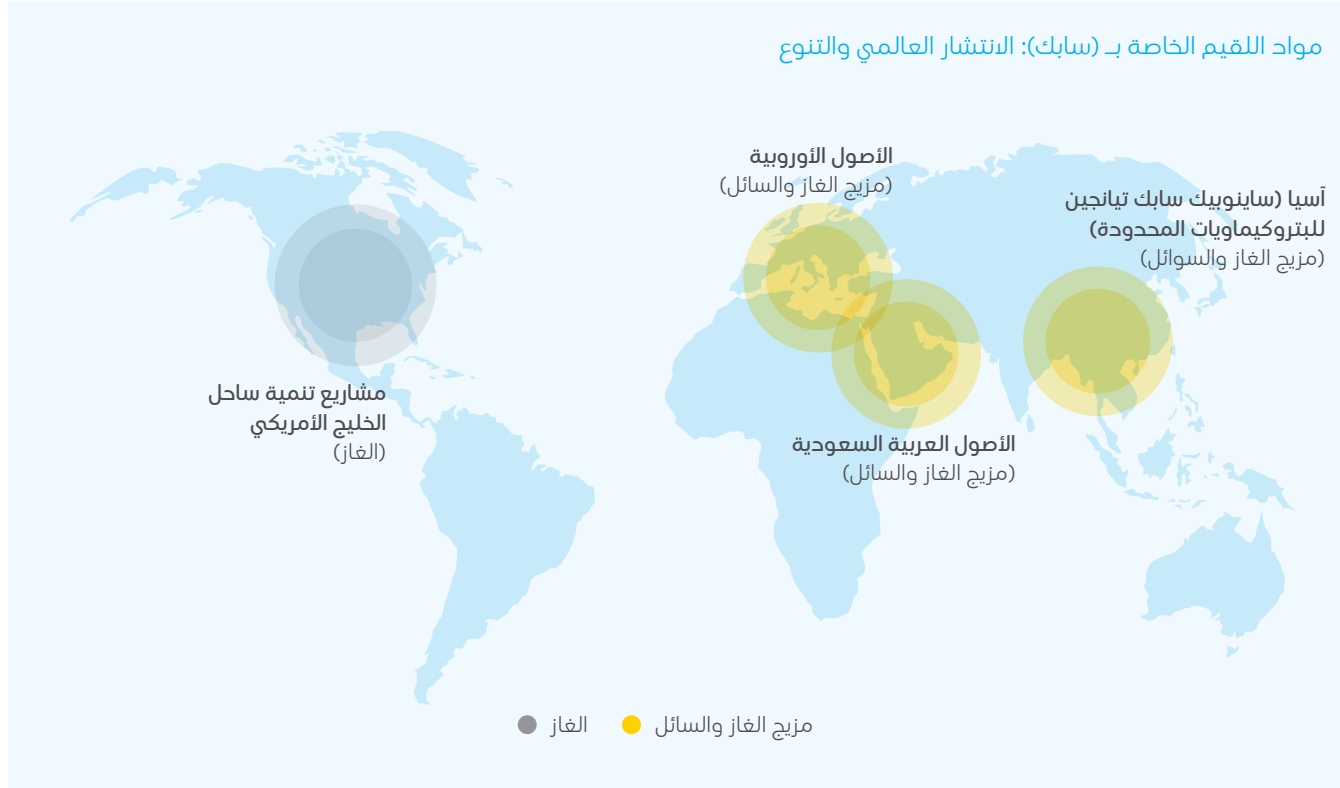
### نهجنا

تعتمد (سابك) بشكل أساسي على الغاز والمنتجات البتروكيمياوية المستخلصة من النفط الخام مصدرًا رئيسًا لمواد اللقيم. وتشمل هذه المواد الميثان والإيثان والبروبان والبيوتان والنافثا والمواد المكثفة. ويُعدّ الغاز الطبيعي والغاز المسال من أهمّ مصادر الطاقة ومواد اللقيم التي تعتمد عليها (سابك). نستخدم هذه المواد بشكل أساسي لتوليد الطاقة والبخار وإنتاج المواد الكيمائية الأساسية الرئيسة. ويُستخدم الإيثان والبروبان والبيوتان والنافثا بشكل أساسي في وحدات التكسير الخاصة بنا، حيث تقسم إلى منتجات مثل الإيثيلين والبروبيلين التي تندرج ضمن مواد اللقيم المهمة للعديد من سلاسل القيمة في (سابك).

تتمتع الشركة - بفضل التكامل المتقدم الذي حققته في مراحل ما قبل التصنيع وما بعده - بالقدرة على إنتاج العناصر الكيمائية الأساسية لسلاسل القيمة الخاصة بها بكفاءة عالية. ويُتيح هذا التكامل لـ (سابك) الحفاظ على مواردها، وتعزيز أمن الإمدادات، وزيادة مرونتها وقدرتها على الصمود في وجه التقلبات الطارئة في سلسلة الإمدادات. وبفضل اعتماد نهج شامل لإدارة المنتجات الثانوية يمكن لـ (سابك) الاستفادة من هذه المواد واستخدامها لقيما في مرافق أخرى. ويحقق ذلك العديد من المزايا، مثل توفير مواد اللقيم والطاقة وتقليل الانبعاثات وخفض التكاليف اللوجستية وتعزيز أوجه التكامل بين الوحدات.

بالنسبة لأصولنا في المملكة العربية السعودية، لدينا وصول إلى مواد الخام التي يتم توفيرها بموجب عقود طويلة الأجل مع أرامكو السعودية كالمورد الرئيسي، والتي تمثل ٧٦٪ من إجمالي الإمداد المحلي. ونبرم عقودًا طويلة الأجل معها لضمان الحصول على كميات كافية من مواد اللقيم بأسعار منافسة. وتُعد (أرامكو السعودية) من الشركات الرائدة عالميًا في خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، بما في ذلك ثاني أكسيد الكربون والميثان ودرق الغازات من خلال نظامها لإنتاج الهيدروكربونات. وتتنوّع (سابك) مصادر مواد اللقيم الرئيسة لمرافقها خارج المملكة العربية السعودية بالاعتماد على العديد من الموردين، ويستهدف ذلك تقليل مخاطر الإمدادات وضمان استمرارية العمليات، وتعتمد وحدات تكسير السوائل التابعة لـ (سابك) في أوروبا على مصادر خارجية لتوفير مواد اللقيم، بينما بدأت (سابك) عام ٢٠٢٢م تشغيل وحدتها الخاصة بتكسير الإيثان في المنشأة التابعة لمشروع تنمية ساحل الخليج المشترك مع (إكسون موبيل) في الولايات المتحدة الأمريكية. ويستخدم مشروع وحدة التكسير المشترك في الصين (سابك - ساينوبك) مزيجًا من مواد اللقيم السائلة والغازية.

### مواد اللقيم الخاصة بـ (سابك): الانتشار العالمي والتنوع



## تعزيز بصمتنا المستدامة

نواصل العمل لتوسيع وتنويع موارد اللقيم في إطار سعينا لتحسين بصمتنا الكربونية، وتعاون مع موردينا لاستكشاف موارد جديدة لمواد اللقيم تحتوي على بدائل منخفضة الكربون أو قابلة لإعادة التدوير، بما في ذلك مصادر مواد اللقيم المتجددة (مثل النافثا الحيوية) والطاقة المتجددة سواء في إمدادات الطاقة لدينا أو في إنتاجنا.

تُرَاعَى (سابق) في عملية اتخاذ القرارات مختلف الجوانب الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، بالإضافة إلى معايير مهمة أخرى مثل أمن الإمدادات وسلامة العمليات والمنتجات. ويتيح لنا نهج (موازنة مواد اللقيم) تخصيص الموارد المتجددة المستخدمة لمجموعة واسعة من المنتجات النهائية. ومع ازدياد وعي زبائننا بأهمية كفاءة الموارد والإشراف عليها، نلتزم بتقليل استهلاك الموارد في تصنيع منتجاتنا.

تشمل الأنشطة الرئيسية الأخرى التي نركز عليها إعادة التدوير الكيميائي والميكانيكي للمواد البلاستيكية للمساعدة في تقليل كمية النفايات البلاستيكية التي توجه إلى مدافن النفايات أو التي تخضع لاستخلاص الحرارة. وتعمل إعادة التدوير الكيميائي على تفكيك المواد البلاستيكية إلى وحدات أساسية أو مواد كيميائية أولية، بينما تحافظ إعادة التدوير الميكانيكي على البنية الجزيئية لهذه المواد لتعيد صهرها إلى حبيبات لهدف صنع منتجات بلاستيكية جديدة.

## مواد اللقيم المعدنية

تشتري (سابق) العديد من مواد اللقيم المعدنية القابلة للاستخدام في الحفازات أو مواد البطاريات الخاصة بوسائل النقل الكهربائية على سبيل المثال لا الحصر، وتعمل على تقليل استخدام مواد اللقيم ذات الأساس المعدني حيثما أمكن ذلك؛ ومن أمثله ذلك إعادة تدوير وإعادة استخدام الحفازات المعدنية وبطاريات أيونات الليثيوم.

يمكن الاطلاع على بيان (سابق) بشأن مصادر المواد التي تحتوي على القصدير أو التنتالوم أو التنغستن أو الذهب ("معادن مناطق الصراع") من [هنا](#).



# الموظفون والأثر المجتمعي

## موظفونا

GRI 2-7؛ 2-8؛ 2-30؛ 401-1؛ 401-2؛ 404-1؛ 404-2؛ 404-3

تسعى (سابك) لأن تكون الرائدة في قطاع الكيماويات على مستوى العالم، ولذا تستثمر في تطوير موظفيها من خلال توفير الموارد والبرامج التدريبية اللازمة، وتهيئة بيئة عمل داعمة للتعليم المستمر، إلى جانب بناء قاعدة من المواهب، وتقديم فرص وظيفية واعدة ومكافآت لأصحاب الأداء المتميز. وتحرص الشركة دوماً على جعل الاهتمام بتطوير الكفاءات ضمن أولوياتها، حيث تجاوز متوسط ساعات التدريب لكل موظف في عام ٢٠٢٣ المعدلات المعهودة في القطاع.

### تمكين رؤية السعودية – المقاييس الرئيسية



## نهجنا

نؤمن في (سابك) بأن موظفينا هم أعلى أصولنا، إذ ندرك تماماً أن نجاح مسيرة نمونا الطموحة ومساعدتنا لتحقيق الحياض الكربوني والتزامنا بالاقتصاد الدائري يعتمد بشكل كبير على مهارات موظفينا وقدراتهم، حيث أن لهم دوراً حاسماً في تنفيذ استراتيجيتنا وضمان الحفاظ على قدرتنا التنافسية في قطاع يتطور بلا توقف. وإيماناً بأهمية موظفينا، يجب علينا توفير الموارد والبرامج التدريبية اللازمة ونهيئ لهم بيئة عمل داعمة تُمكّنهم من إطلاق العنان لإمكاناتهم الكاملة وتحقيق نجاحات يعود نفعها على الأطراف ذات العلاقة والمجتمع ودعم (سابك) في مسيرة نموها.

"بوصفنا شركة عالمية رائدة في مجال الكيماويات ينصب تركيزنا في مسيرتنا نحو الريادة على استكشاف الموهوبين واستقطابهم وصل مهاراتهم والحفاظ عليهم. ولتحقيق ذلك، نضع أهدافاً استراتيجية لإدارة المواهب في (سابك) وتمكينهم من أن يكونوا مصدر قوة لتعزيز مكانتنا التنافسية.

– أحمد المنقل، المدير التنفيذي لحلول المواهب وتطوير القيادات التنفيذية.

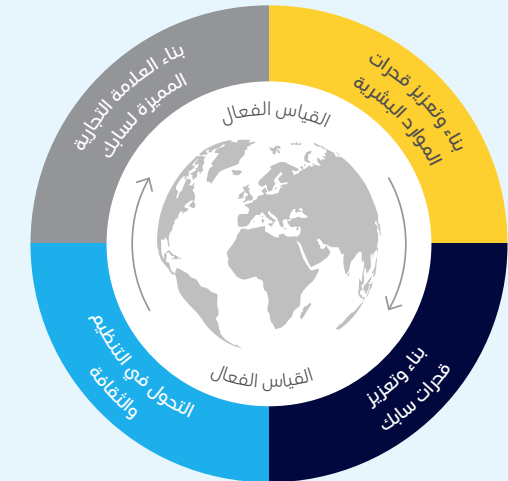
## مواهبنا سر ريادتنا

تطمح (سابك) لأن تكون الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات، وتمثل استراتيجيتنا لتنمية المواهب الركيزة الأساسية لتحقيق هذه الرؤية. وتشمل العناصر الرئيسة لهذه الاستراتيجية غرس ثقافة التعلم المستمر في الشركة، وبناء قاعدة من المواهب، وإتاحة فرص وظيفية استثنائية في إطار عمل هادف؛ وتقديم مكافآت مجزية للموظفين والاحتفاء بإنجازاتهم.

## مجالات التركيز على تنمية المواهب



## الموارد البشرية الركائز الاستراتيجية





## تطوير الموظفين

تؤمن (سابك) بأهمية الاستثمار في تنمية مهارات موظفيها ومعارفهم المهنية، وتفعل ذلك من خلال توفير العديد من الفرص. تشمل هذه الفرص برامج التدريب الخارجية التي تُقام بالتعاون مع جهات عالمية متخصصة، وبرامج داخلية يصممها خبراء (سابك) لتلبية احتياجاتها المحددة. كما توفر (سابك) خيارات تعليمية رقمية تشمل التدريب الافتراضي ووحدات التعلم الذاتي، ما يوفر للموظفين حرية التعلم في أي وقت ومن أي مكان. وتغطي برامج (سابك) التعليمية مختلف المهارات الوظيفية والأساسية والقيادية، وتُجرى تقييمات للكفاءات بصفة منتظمة لقياس مدى تقدم الموظفين وتحقيق أقصى قدر من الاستفادة من مسيرة التعلم.

في عام ٢٠٢٣، بلغ متوسط ساعات التدريب لكل موظف تم التعاقد معه مباشرة ٤٤,٤ ساعة، متجاوزاً بذلك المعيار الذي حددته جمعية تنمية المواهب والذي يبلغ ٣٢,٩ ساعة لكل موظف. وتوظف (سابك) تقنيات متطورة وتحليلات متكاملة لتحسين إدارة الأداء، وتستثمر في إعداد قادة المستقبل من خلال برامج عالمية مُصمّمة خصيصاً لهم.

برنامج التطوير الوظيفي المبكر في (سابك) هو استثمار استراتيجي ومسيرة بناء تأخذ الموظفين الشباب نحو آفاق مُشرقة، إذ نغرس فيهم قيمنا الراسخة، وننقل لهم معرفة عملنا لننشعل فيهم روح الإبداع والابتكار ليتمكنوا من بناء مسارهم المهني ليكونوا قادة المستقبل. ونسير يداً بيد مع الجامعات لاستقطاب أبرز المواهب السعودية والعالمية، وقد شهد البرنامج حتى الآن تخرّج أكثر من ٤٠٠ شاب وشابة سعوديين مبدعين ومُلهمين.

تواصل (أكاديمية سابك) دورها الريادي في مجال تنمية وتدريب القادة، وتُعزّز كفاءات الموظفين من خلال إقامة شراكات مُثمرة مع الحكومة السعودية. كما يواصل (برنامج القيادة في سابك) عطاءه في عامه السابع، وهو برنامج مخصص للمسؤولين الحكوميين يهدف إلى نقل مهاراتهم ومعارفهم والارتقاء بسلوكياتهم القيادية من أجل تعزيز تأثيرهم داخل مؤسساتهم.

يعكس هذا البرنامج التزام (سابك) بنقل خبراتها القيادية للقطاعات الحكومية، وقد نظمت (أكاديمية سابك) هذا العام ٣ برامج للقيادة في (سابك) شارك فيها ٨٨ من قادة الحكومة التنفيذيين.

يرتكز نهج (سابك) الشامل لمراكز التدريب على ٣ محاور هي: "الخبرات" و"التجارب" و"التعليم"، والتي تساعد المشاركين في الارتقاء بقدراتهم القيادية.

## تقييم الأداء والملاحظات التحسينية

نلتزم في (سابك) التزاماً راسخاً بغرس ثقافة الأداء، ومن هذا المنطلق نسعى بكل السبل الممكنة لتهيئة بيئة عمل تحفّز كل فرد على تقديم أفضل ما لديه وتحثه على الابتكار وتدفعه للتميز. ونؤمن أنه من خلال اتساق طموحاتنا الشخصية بأهداف الشركة، يمكننا تحقيق نتائج مذهلة.

## برنامج الحوار (TALK 5)

## الحوار المستمر بين الموظفين والمديرين على مدار العام

ملاحظات مستمرة وغير  
رسمية من المدير أو الزملاء حسبما يقتضي الأمر

**مراجعة نهاية العام (سنوية)**  
تغطي السنة الماضية، وخطط العام المقبل، وخطط التقييمات والراتب

**حوار سريع لمرة واحدة كل ثلاثة أشهر**  
مناقشة الأداء عن فترة الأشهر الثلاثة الماضية، والأهداف الجديدة، والتعليقات، واحتياجات التطوير الإضافية، والفرص، والأهداف المهنية، والتدريب، والتطوير

**المراجعة كل ٤-٢ أسابيع**  
الأهداف، التقدم المحرز في العمل، ملاحظات الأداء، تطور الاحتياجات، بنود العمل اليومية

حوار "الوفاق والتواصل"  
على مدار العام، حيث الفرصة للحديث عما هو مهم بالنسبة للموظفين

باقعة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي

## تمكين (رؤية السعودية ٢٠٣٠)

(سابق) هي نموذج مشرف للتميز السعودي في عالم الأعمال. وعلى الرغم من حضورنا العالمي، تظل جذور شركتنا محلية، إذ أن ٨٦٪ من موظفينا سعوديون، كما أن ٧٥٪ من أصول التصنيع الخاصة بنا تقع في المملكة.

تعتبر (سابق) شريكاً رئيساً في تحقيق (رؤية السعودية ٢٠٣٠) في العديد من المجالات وأهمها حرصها على دعم المواهب المحلية، حيث تهتم بتنمية قدرات الموظفين السعوديين من خلال مبادرات متنوعة، كما تتيح الشركة فرصاً لاكتساب الخبرات العملية من خلال تقديم برامج التدريب على رأس العمل والتأهيل المهني للشباب من أجل تزويدهم بالمعارف والمهارات العملية اللازمة للمضي قدماً في مسيرتهم المهنية. كما تضخ (سابق) استثمارات كبيرة في برامج تهدف إلى تعزيز قدرات موظفيها لإرساء ثقافة التعلم المستمر والابتكار الدائم.

## برنامج (سابق) للابتعاث

انطلق برنامج (سابق) للابتعاث في عام ٢٠٠٥م، وهو مبادرة متميزة توفر منحة دراسية كاملة للطلاب السعوديين للدراسة في جامعات محلية ودولية مرموقة. يتيح البرنامج للطلاب فرصة العمل من كذب مع مستشاري (سابق) الذين يقدمون لهم الدعم الأكاديمي والشخصي اللازم لتعزيز نموهم وتطورهم. بجانب ذلك، يمكن للطلاب المشاركة في ورش العمل والمؤتمرات وبرنامج التدريب الداخلي التي تنظمها (سابق) وغيرها من فرص التطوير المهني المتنوعة التي توفرها الشركة. وبعد استكمال دراستهم وعودتهم إلى المملكة، تُسند إليهم أدواراً ووظائف مختلفة في شركة (سابق)، وذلك بعد اكتسابهم ثروة معرفية وعملية بثقافة (سابق) وقيمها وأهدافها. ويُعتبر هذا البرنامج من الأدوات المهمة التي تعمل (سابق) من خلالها على تنمية المواهب السعودية وتعزيز قدراتها، سعياً لبناء جيل من المواهب الوطنية القادرة على قيادة مسيرة الشركة نحو مستقبل مشرق.

## أبرز إنجازات عام ٢٠٢٣

- انضمام دفعة جديدة من ٢٢٤ طالباً في عام ٢٠٢٣م (تضم ٥٠٪ من الذكور و ٥٠٪ من الإناث)، لتصل بذلك أعداد الطلاب المشاركين إلى ٦٠٦ طلاب (٥٧٪ من الذكور و ٤٣٪ من الإناث) يتوزعون جغرافياً على النحو التالي: ٤٠٨ طلاب في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، و ٥٢ طالباً في أوروبا، و ١٤٥ طالباً في الأمريكتين وطالب واحد في الصين).
- توفير الفرص الوظيفية للنساء: وفرت الشركة العديد من فرص العمل للنساء في مختلف مجالات العمل، بما في ذلك تقنية المعلومات، والتقنية والابتكار، والمالية، والأمن السيبراني، والمغذيات الزراعية، والقانونية، والبتروكيماويات.
- ارتفاع عدد الطالبات اللواتي يدرسن التخصصات الهندسية إلى ٧٤ طالبة، وهو ما يمثل زيادة قدرها ٥٦٪ مقارنة بالعام الماضي.
- الشراكة مع أكبر جامعة نسائية في العالم (جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن بالمملكة العربية السعودية) لدعم الطالبات في مجموعة متنوعة من التخصصات التي تمثل أهمية حيوية لمسيرة نمو (سابق) في المستقبل.

يدعم **برنامج التعليم العالي** الموظفين للحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه في المجالات التي تخدم خطط تطويرهم الوظيفي ومتطلبات أعمال (سابق)

(عدد المشاركين في عام ٢٠٢٣م: ٩٨؛ إجمالي عدد المشاركين ١٦٧).

**برنامج المشغلين والفنيين (تدريج)** هو برنامج تدريب أساسي مصمم خصيصاً لخريجي المدارس الثانوية الراغبين في أن يشغلوا أعمال المشغلين والفنيين في الخطوط الأمامية وينضموا إلى فريق التشغيل والصيانة في مصانعنا

(إجمالي المشاركين لعام ٢٠٢٣م هو: ١,٤٨٥)

**برنامج (تمهير)** هو برنامج تدعمه الحكومة يمكّن خريجي المدارس الثانوية السعودية من اكتساب خبرة عملية لمدة ٦ أشهر، إذ يُتاح للمشاركين في برنامج (تمهير) العمل في مختلف وحدات وأقسام العمل داخل (سابق)، ويعتمد قرار توظيفهم على تقييمات الأقسام التي يعملون بها

(إجمالي عدد المشاركين لعام ٢٠٢٣م هو: ٢٨٨).

برنامج **التعاون مع الجامعات والكليات** هو برنامج ترعاه (سابق) يفتح أبواب فرص تعاونية قيمة للخريجين الجدد في (سابق)

(إجمالي عدد المشاركين لعام ٢٠٢٣م هو: ٢٨، ١).

**برنامج (سابق) الصيفي للبداع** هو برنامج مدته ٣ أسابيع ترعاه (سابق) يهدف إلى رفع مستوى المعرفة والابتكار لدى طلاب المدارس المتوسطة والثانوية في مجالات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات.

(إجمالي عدد المشاركين لعام ٢٠٢٣م هو: ٥٦٧).

في مطلع عام ٢٠٢٣م، وقّعت (سابق) اتفاقية مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لدعم **الحملة الوطنية للتدريب "وعد"** التي أطلقتها الوزارة، وهي عبارة عن برنامج يهدف إلى توفير فرص التدريب والتطوير المهني لمواطني المملكة العربية السعودية من العمال والطلاب على حد سواء. بالتعاون مع القطاع الخاص. وبموجب هذه الاتفاقية،

تعهدت (سابق) بتوفير ٢٠,٠٠٠ فرصة تدريب بحلول عام ٢٠٢٥؛ ولكن سرعان ما تجاوزنا هذا الهدف؛ إذ وصلنا إلى ٣٢٥,٠٠٠ فرصة بحلول الربع الثالث من عام ٢٠٢٣م.

## قياداتنا مصدر قوتنا

(أسلوب القيادة في سابق)

## هدفنا

ما الذي يدفعنا إلى القيام  
بما نقوم به

## كيمياء وتواصل™

## التزاماتنا

ما نلتزم بتقديمه لتحقيق  
هدفناتعزيز الأداء  
لتلجّل الزبائنضمان الاعتمادية  
على المدى الطويلبناء علاقات  
قيمة

## أسلوبنا في القيادة

كيف نقود التحول  
(سابق)

## قيمتنا

كيف نتصرف  
كل يومبطل  
المواهبالتحفيز  
نعزز الفخر والالتزام بإحداث  
التأثيرشريك  
التعاونالمشاركة  
نتواصل مع الآخرين لتحقيق  
المزيد ممّارائد  
الابتكارالإبداع  
نستكشف طرقاً جديدة ونبني  
أساليب أفضل للعملقائد  
التميزالإنجاز  
نتحمل المسؤولية  
لتحقيق نتائج ذات قيمة

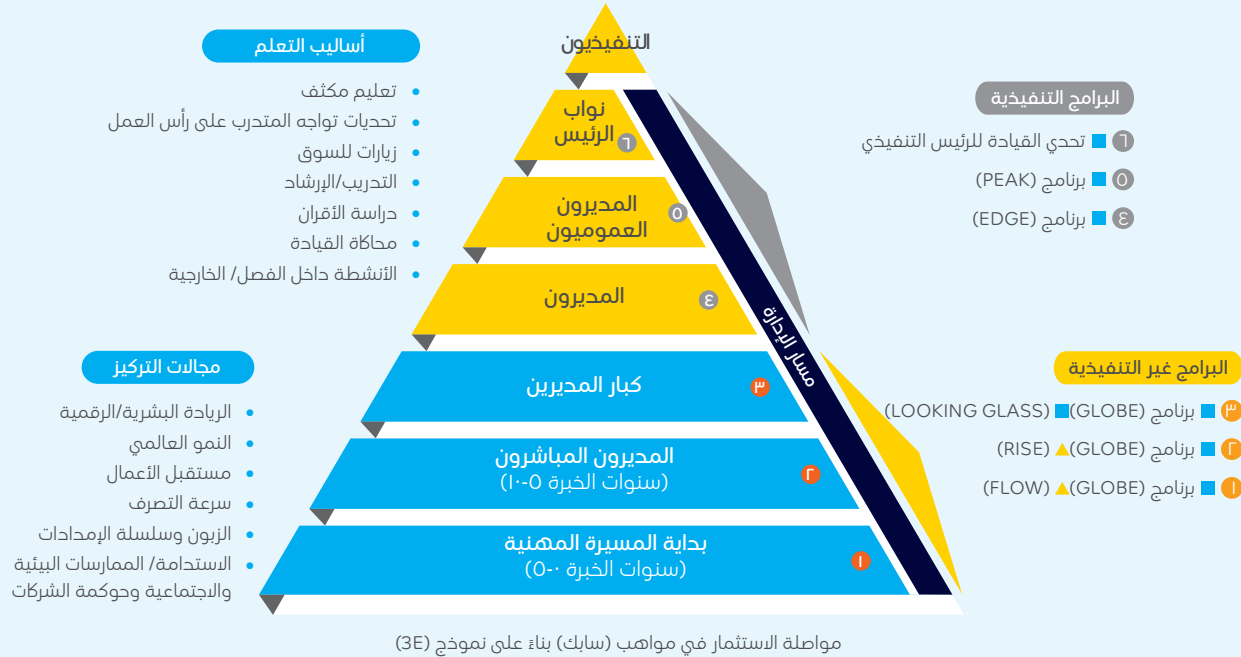
## برامج القيادة

## برامج القيادة والتوجيه العالمية

لطالما شكلت برامج تطوير القيادات حجر الأساس في مسيرة نجاح (سابق) المتواصلة، إذ عززت روح الثقة وثقافة الهدف المشترك للزمين في بيئات العمل الحالية، التي تركز على القيم والمرونة والتنوع. وتمثل مشاركة الموظفين ورفاهيتهم عاملين رئيسين في المنافسة على استقطاب أفضل المواهب واستبقائها. ولذلك، نسعى إلى تزويد قادتنا بالمهارات والمعارف والأدوات المناسبة لتنمية موظفينا وتمكينهم والعناية باحتياجاتهم وإلهامهم ليتولوا زمام القيادة بأنفسهم.

في عام ٢٠٢٣م، عمدت (سابق) إلى توسيع نطاق برامجها القيادية المخصصة وذلك في إطار جهودها المستمرة لبناء قاعدة من القادة المتميزين من أجل تحقيق الأهداف المنشودة للنمو الاستراتيجي.

وتجسد هذه البرامج ذروة مساعينا لتطوير القيادات، فهي تجمع بين فرص إقامة علاقات قوية داخلية وتسخير الخبرات العالمية لإثراء الرؤية الخارجية، كما أنها تتضمن أنشطة التعلم التطبيقي والعملي الأساسية التي تعمل على تسريع نمو القادة على مختلف المستويات في الشركة. تعكس فلسفة (سابق) القيادية إيماننا بأن برامج القيادة العالمية لا تقتصر على القيادات العليا فحسب، بل تُفتح أبوابها منذ اللحظة الأولى لانضمام الموظف للشركة. كما يقدم هذه البرامج قادة (سابق) أنفسهم، وهو ما يجعل هذه البرامج جسراً لنقل معارفهم إلى الموظفين الجدد. وفي عام ٢٠٢٣م، أكمل ٢٥٢ موظفاً بنجاح برامج تطوير القيادات المتنوعة.



■ يتم ترشيح المشاركين من قبل قادة الأعمال والموارد البشرية ▲ التسجيل من خلال نظام إدارة التعلم الإلكتروني

باقعة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي

## المكافآت الشاملة في (سابك)

تلتزم (سابك) بتوفير حزمة مكافآت تنافسية وظروف عمل مثالية لجميع موظفيها، بالإضافة إلى خيارات عمل مرنة تعزز تحقيق التوازن المنشود بين الحياة الشخصية والمهنية. نطبق برنامجاً شاملاً للمنح الإجمالية نسعى من خلاله إلى جذب أفضل المواهب بهدف أن نصبح رواداً في قطاع الكيماويات شديد التنافسية. وهدفنا الأسمى هو منح جميع الموظفين أجور ومزايا:

- تنافسية مقارنةً بالسوق التي يعملون بها.
- منصفة داخلياً وفقاً لمستوى مسؤولية العمل.
- مرتبطة بالأداء الفردي وأداء الشركة.
- تلبى احتياجات الرفاهية للموظفين وعائلاتهم.
- تحقق توازناً جيداً بين الحياة الشخصية والمهنية.

يعمل ٩٥٪ من موظفي (سابك) في دول تطبيق حد أدنى قانونياً للأجور، ومع ذلك، يتقاضى جميع الموظفين رواتب تفوق بكثير أي حد أدنى تُقره الجهات التنظيمية، وذلك دون احتساب أي بدلات أو ساعات عمل إضافية أو مكافآت. كما نحرص على إجراء عمليات مراجعة دورية لضمان الامتثال المستمر ونولي اهتماماً خاصاً للموظفين في الدول التي ترتفع فيها معدلات التضخم.

إضافةً إلى ذلك، يشارك أكثر من ٩٥٪ من الموظفين في خطط المكافآت السنوية المصممة لمكافأتهم على أساس أداء الشركة والأداء الفردي. وتهدف خطط المكافآت هذه إلى غرس ثقافة المكافأة مقابل الأداء وتعزيز العمل الجماعي من خلال تحديد أهداف مشتركة والمساعدة في جذب الموظفين وتحفيزهم في ظل ظروف سوق العمل التي تتسم بالتنوع والتنافسية الشديدة.

في عام ٢٠٢٣م، شرعت (سابك) في دراسة متعمقة لمفهوم "الأجر المعيشي" وأطر تطبيقه بشكل أوسع في الدول التي تعمل فيها بالتعاون مع جهة خارجية. وستستمر هذه المبادرة القيمة وستعزز الرؤى المكتسبة التزامنا تجاه موظفينا ودعمنا للمجتمعات التي يعيشون ويعملون فيها.

## القيادة في منطقة آسيا

برز (برنامج تسريع القيادة في آسيا) كمحرك رئيس للإنجازات التي حققتها الشركة في المنطقة، وذلك بفضل دوره في ترسيخ ثقافة النمو لدى القادة وتعزيز مرونتهم.

واستكمالاً لنجاح (برنامج تسريع القيادة في آسيا)، أطلقنا برنامجاً آخر للقيادة وهو (برنامج تحفيز القيادة في آسيا) في يونيو ٢٠٢٣م، ويهدف هذا البرنامج إلى تزويد القادة الشباب الطموحين بالمهارات الأساسية وتعزيز الابتكار والمرونة والقدرة على التكيف في جميع أنحاء المؤسسة. ويعد هذا البرنامج الذي يمتد لسبعة أشهر ركيزةً لدعم استراتيجية المواهب لدينا في مناطق آسيا، لا سيما من أجل صقل وتنمية المهارات القيادية لدى قادة المستقبل.

نؤمن في (سابك) بأن سمات القيادة تكمن داخل جميع الموظفين بلا استثناء، ولذا نسعى إلى تطوير كوادر قيادية من خلال آليات متنوعة لا تقتصر على برامج القيادة الرسمية. وفي إطار (أسلوب القيادة في سابك)، تستضيف شبكات السفراء لدينا في جميع إدارات الشركة ورش عمل لموظفي (سابك)، ما يوفر لهم فرصاً مستمرةً لتجديد معارفهم وبناء المهارات القيادية الأساسية.

يُشجع (برنامج التوجيه في سابك) جميع موظفي الشركة على المشاركة في رحلة تبادل المعرفة وتطوير المهارات القيادية، إذ يمكن لأي شخص التسجيل كمرشد أو متدرب عبر منصة الموارد البشرية، ليتمكن من بناء علاقات مهنية مميزة وتبادل الخبرات مع زملائه. ومع أكثر من ١٠٩٧ مرشداً و١٢٩٩ متدرباً، حقق البرنامج نجاحاً باهراً، إذ ارتفع عدد المشاركين بنسبة ٤٤٪ و٦٩٪ على التوالي مقارنةً بعام ٢٠٢٢م.

علوة على ذلك، تشكل تغطية الرعاية الصحية التي تقدمها (سابك) في المملكة العربية السعودية ركيزة أساسية لحزمة مزايا الموظفين، وتتميز بطابعها الفريد، وتؤدي دوراً محورياً في استراتيجية استبقاء المواهب لدينا. يستفيد من برامج التأمين الصحي التي تقدمها أكثر من ١٢٥,٠٠٠ عضو، بمن في ذلك الموظفين والمتقاعدين وأفراد عائلاتهم الكريمة.

## ثقافتنا أساس تميزنا

### التنوع

نؤمن في (سابك) بأن التنوع في وجهات النظر والخبرات، هو المحرك الأساسي لأفكارنا الإبداعية وأثرنا الإيجابي العميق، ولذا نسعى بلا كل إلى أن نكون بيئة شاملة تحتضن الجميع وتمنح الجميع الفرصة للتفوق وإطلاق العنان لقدراتهم، مسترشدين بهدف شعارنا "كيمياء وتواصل™". كما أن تعزيز حس الانتماء للجميع هو ما يجعلنا مكاناً مميزاً للعمل ويساعدنا في تحقيق رؤيتنا بأن نصبح الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات. ويجسد بيان "حس الانتماء" الجديد الصادر في أواخر عام ٢٠٢٣م هذه المعتقدات ويرسخ معاييرنا العالمية المشتركة لمكان العمل، ليمثل خارطة طريق نحو ثقافة مؤسسية رائدة.



## مكان باعث على ازدهار الموظفين

نطمح بأن يشعر أكثر من 90٪ من موظفينا بحلول عام 2030 أنهم يزدهرون في (سابك). وسنستمر في التعامل مع جميع موظفينا من خلال مجموعة متنوعة من القنوات، بما في ذلك الاستبيان العالمي لموظفي (سابك)، لتمكيننا من الوصول إلى هذا الطموح وقياس هذا التقدم.



## المشاركة

نحرص في (سابك) على الاستماع لصوت موظفينا عبر قنوات متعددة على مدار العام، وعلى رأسها الاستبيان العالمي للموظفين الذي تديره شركة استشارية مستقلة توفر لنا اتجاهات ومعايير قيمة لكل أسئلتنا ومحاورنا (مثل المشاركة وعقلية المتعلم وقيادة الفريق والرفاهية). وقد أدخلنا هذا العام عدداً من التحسينات على الاستبيان، بما في ذلك تحويله من نشاط يجري كل ثلاث سنوات إلى نشاط سنوي، وزيادة إمكانية الوصول إليه والترويج له في مواقعنا من خلال تمكين الوصول الرقمي عبر الهاتف المحمول، فضلاً عن تعزيز المشاركة من خلال إرسال العديد من رسائل التذكير طوال مدة الاستبيان. وفي عام 2023م، شهدنا ارتفاعاً ملحوظاً في معدل المشاركة في الاستبيان، إذ زاد بنسبة 5٪ تقريباً مقارنة بعام 2022م، وهذا يُعد مؤشراً قوياً على تزايد إقبال الموظفين على المشاركة الفعالة في هذا النوع من المبادرات.

زاد أيضاً عدد قادة الفرق الذين يتلقون ردوداً قيّمة من فريقهم بنسبة 90٪، ويرافق ذلك إطلاق برنامج تدريب وتوجيه للشركات يدعم قادة الفرق في الاستفادة من ردود الاستبيان لتهيئة بيئة إيجابية لفريقهم.

تمتلك (سابك) شبكة واسعة من البرامج العالمية والإقليمية التي تعزز المشاركة والتواصل بين الموظفين والشركة. ومن أبرز الأمثلة على ذلك فعاليات (U MATTER 23) التي تتيح فرصة للتواصل المباشر والافتراضي في 64 مدينة حول العالم وتُكرّس لإذكاء حس الانتماء لدى الموظفين وتعزيز ارتباطهم بمنتجات الشركة وقيمتها. وتقدم الفعالية العالمية كل عام فرصة عظيمة تُظهر من خلالها مدى تقديرنا لموظفينا وأهميتهم بالنسبة لنا، ونتيح لهم التواصل مع الزملاء والرواد في عالم الأعمال حول العالم. وقد ركّزت فعاليات (U MATTER 23) على تعزيز المشاركة والرفاهية من خلال تقديم مجموعة مُلهمة من الورش الفريدة والتفاعلية.

## حس الانتماء

نؤمن بأن موظفينا قادرين على إيجاد حلول كيميائية ومادية مبتكرة تساهم في معالجة العديد من أكثر المشكلات العالمية إلحاحاً،

وذلك عندما تتوفر لهم بيئة عمل تعزز تطورهم الشخصي وتتيح لهم الانخراط في فرق عمل فاعلة وداعمة، ونطلق على هذا الهدف اسم "كيمياء وتواصل™".

نسعى جاهدين لغرس حس الانتماء لدى الأفراد الذين يلهمهم هدف (سابك) ويختارون تبني معايير الشركة الثلاثة المشتركة في بيئات العمل على مستوى العالم:

- قيم (سابك).
- ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابك).
- (أسلوب القيادة في (سابك).

## وفاق وتواصل

نحث الموظفين في (سابك) على تعزيز ذكائهم الثقافي بصورة مستمرة وذلك من أجل إرساء ثقافة تقوم على الاحترام المتبادل ويسود فيها حس الانتماء.

في الربع الأخير من عام 2023م، أبرزت (سابك) التزامها القوي بقيم المساواة والانتماء من خلال إشراك 100 من قادة الشركة في أوروبا في برنامج تدريبي عالمي يركز على تنمية مهارات القيادة والممارسات التي تعزز تهيئة بيئة عمل شاملة وداعمة يشعر فيها الموظفون بالتقدير والاحترام والتأثير. وتهدف هذه الاستثمارات في ميدان التدريب إلى تعزيز الإنتاجية والإبداع وبناء ثقافة عمل إيجابية من خلال تدشين برامج تدريبية عالمية المستوى في المستقبل.

## مجلس (سابك) للقادة الشباب

إلى جانب مبادرات رابطة (SHE)، يتيح مجلس (سابك) للقادة الشباب الفرصة لموظفاتنا الشابات للمشاركة في اتخاذ قرارات العمل وتقديم حلول مبتكرة لمواجهة مختلف التحديات. وتماشياً مع تطلعات (رؤية السعودية ٢٠٣٠) بزيادة نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل إلى ٣٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠، يعمل برنامج التعلم الخارجي في (سابك) بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية والجامعات لتأهيل الشباب السعوديين والسعوديات للحصول على فرص عمل مناسبة.

يوفر مجلس (سابك) للقادة الشباب منصة فاعلة تتيح لقادة المستقبل والمواهب الشابة في (سابك) فرصة التفاعل المباشر مع فريق القيادة التنفيذية في (سابك) والإسهام في قرارات العمل المستقبلية وترسيخ ثقافة مؤسسية تحتضن التنوع وتقديم قيمة ملموسة للشركة، كما يسعى المجلس إلى تعزيز ثقافة تتسم بالتنوع والشمول ويفتح باب الانضمام سنوياً أمام أعضاء جدد للمشاركة في مسيرة التحول الملهمة التي يقودها المجلس.

وفي سبتمبر ٢٠٢٣م، شارك المجلس في حوار القادة الشباب في المؤتمر العالمي للمياه والطاقة وتغير المناخ لعام ٢٠٢٣م الذي انعقد في البحرين وكذلك في العديد من المناسبات الأخرى. وقد أتاحت هذه المشاركة فرصة ثمينة للتعاون مع منتديات الشباب الأخرى في المنطقة. وقد عمل المجلس كمنبر عالمي وحلقة وصل بين الشباب والقادة الوطنيين والدوليين لمناقشة التحديات الناشئة التي تواجه الشباب اليوم فيما يتعلق بمستقبل العمل والتحول الرقمي.

## قيادة التغيير من خلال رابطة موظفات (سابك)

مجلس (سابك) هي العلامة التجارية المفضلة للنساء  
العاملات في الصناعة الكيميائيةالنساء  
كمؤثرات

## الريادة والابتكار

- تؤثر رابطة (SHE) على (سابك) لتحقيق النجاح المستقبلي من خلال
- تشجيع التنوع والمساواة والاندماج والالتزام في مكان العمل للجميع
- تعزيز الرؤى وتحديد مواطن التحسين
- دعم أولويات (سابك)

النساء  
كشركاء

## المشاركة

- تعزز (SHE) وتحافظ على مشاركات هادفة للأطراف ذات العلاقة داخلياً وخارجياً بغرض جذب النساء والاحتفاظ بهن
- جذب الكوادر النسائية والاحتفاظ بها
- سفيرات العلامة التجارية (سابك)
- تطوير الجيل القادم من النساء في مجالات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات

النساء  
كقادة

## التحفيز

- تعمل رابطة (SHE) على تمكين النساء من أن يصبحن قادة فكر وخبراء في هذا المجال وتحقيق تطلعاتهن الشخصية من خلال بناء الرؤية
- الريمانية
- القدرات
- الرحاس بالانتماء للمجتمع

## رابطة المرأة في سابك (SHE)

تسعى رابطة (SHE) إلى تمكين المرأة من خلال تحقيق كامل إمكاناتها، إذ توفر لهن موارد للتطوير المهني، بما في ذلك برامج التوجيه، كما تعمل على إبراز إنجازاتهن داخلياً وخارجياً وتهيئة بيئة تفاعلية تتيح تبادل التراء والخبرات. وقد استضافت الرابطة على مدار العام العديد من الفعاليات التي تسلط الضوء على المساهمات القيمة لكوادرننا النسائية وتعزز مسيرتنا نحو إرساء بيئة عمل أكثر تنوعاً وإنصافاً وشمولاً.

تشمل إنجازات عام ٢٠٢٣م ما يلي:

- بالإضافة إلى تكريم سابك بجائزة القيادة النسائية من قبل Shanghai Daily، تم تكريم ثلاث قائدات نسائيات من سابك الصين بجائزة النساء المتميزات، مما يؤكد مساهمتهم ك نماذج يحتذى بها.
- وفي هيوستن بولاية تكساس الأمريكية، أعلنت الرابطة الوطنية للمصنعين عن فوز كبيرة مهندسي المشروعات السيدة لبنى الأنصاري بجائزة القادة الصاعدة ضمن فعاليات جوائز نساء يصنعن النجاح (Women MAKE Awards) لعام ٢٠٢٣م، وهي أول مهندسة سعودية تنضم إلى (سابك)، وقد اختارتها لجنة خارجية تضم قادة بارزين في الصناعة.
- عززت رابطة (SHE) أيضاً قدرة (سابك) على إقامة شراكات مع المجتمع المحلي في منطقة أمريكا الشمالية، ومن الأمثلة البارزة على ذلك تعاوننا مع (غريتر هيوستن بارنرشيب) التي تعُدُّ (سابك) أحد أعضائها. ويهدف هذا التعاون إلى تعزيز تمكين المرأة لتصبح قائدة وخبيرة في مجالها ودعمها في تحقيق تطلعاتها الشخصية.

## رفاهية الموظفين

تحتفظ (سابك) ببوابات وشبكات داخلية مخصصة، إلى جانب موقع (سابك) الذي يوفر إمكانية الوصول الفوري إلى المعلومات في جميع المواقع التي نمارس فيها أعمالنا. نعمل على تعزيز الوعي والمشاركة بشأن رفاهية الموظفين من خلال المناقشات والندوات عبر الإنترنت والحملات التوعوية، التي تتناول موضوعات مهمة مثل خيارات نمط الحياة والرعاية الوقائية والتغذية والصحة البدنية، والنشاط البدني والحد من التوتر، والمرونة والصحة النفسية. كما نقدم أيضًا مجموعة من البرامج والمزايا لدعم الصحة الجسدية والمالية والنفسية. إحدى هذه المزايا هي الوصول المستمر إلى برامج مساعدة الموظفين، والتي توفر مرافق رعاية صحية موسعة للموظفين وأسرتهم.



## نهج رفاهية موظفي (سابك)

## الرفاهية المالية:

نزود موظفينا بالأدوات التي تمكنهم من التحكم في انشطتهم المالية اليومية، وفهم مكافآت الشركة ومزاياها، والحرية في اتخاذ القرارات التي تتيح لهم الشعور بالأمان والاستمتاع بالحياة.

## الرفاهية الاجتماعية:

نشجع الموظفين على التواصل وتطوير علاقات هادفة مع الزملاء الآخرين في العمل والحفاظ على شبكات الدعم التي تعزز النمو الجماعي كجزء من مجتمعاتنا المزدهرة والمستدامة.

## الرفاهية البدنية:

نعزز العادات الصحية وخيارات سلوك نمط الحياة لموظفينا، مع التركيز بحرص بالغ على سلامة أنفسنا وعائلتنا وزملائنا والتخزين في جميع الأوقات.

## الرفاهية النفسية:

تساعد برامج (سابك) الخاصة بإدارة التوتر واليقظة الذهنية الموظفين في بناء المرونة اللازمة للعمل بشكل منتج وهادف، سواء في العمل أو في المنزل.





## (نساند™)

أطلقت (سابك) مبادرة المحتوى المحلي الرائدة (نساند™) في عام ٢٠١٨م، وعملت من خلال هذه المبادرة على الربط بين القطاعين العام والخاص في مسعى لمساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في بدء أعمالها وتمكينها من الانطلاق إلى آفاق أوسع. توفر مبادرة (نساند™) فرصاً للمستثمرين، لا سيما الشباب ورواد الأعمال، الذين يسعون إلى تطوير أعمالهم في القطاعات الصناعية الرائدة والمبتكرة، كما تهدف أيضاً إلى تعزيز توطيد التقنيات الصناعية وتوفير فرص عمل جديدة وزيادة حجم الصادرات السعودية.

بفضل مبادرة (نساند™)، تسهم (سابك) في تحفيز الاستثمارات وتوفير الفرص وتعزيز الطلب المحلي من خلال توجيه بوصلة الإنفاق نحو المشتريات المحلية، وتشجيع العاملين في قطاع تحويل المنتجات من أجل تطوير الصناعات التحويلية، وتسويق براءات الاختراع/التقنيات/التطبيقات الخاصة بشركة (سابك). وهذا بدوره يؤدي إلى توسيع قاعدة المنافذ المحلية لمواد اللقيم التي تنتجها (سابك) وتشجيع الاعتماد على المورد المحليين تماشياً مع توجيهاتنا بتوطين أنشطة مشترياتنا.

إضافةً إلى ذلك، تمثل شركات (سابك) وحضورها على الصعيد العالمي محركاً رئيساً لجذب الاستثمارات والخبرات العالمية إلى المملكة، الأمر الذي يعزز من قدرات الصناعات المحلية على النمو والمنافسة. ومن خلال برنامج التحالفات الاستراتيجية، تتعاون (سابك) مع مصنعي المعدات الأصلية العالميين لدفع مسيرة نمو المحتوى المحلي من خلال نقل تقنيات التصنيع إلى المملكة، وجذب الاستثمارات، وتوظيف الكفاءات المحلية، وتعزيز المشتريات من السوق المحلية. من جانب آخر، تتعاون (سابك) مع الجهات المرخصة الرائدة في مجال التقنية لتحديد الفرص الاستثمارية المحلية وتعزيزها وجذبها. بالإضافة إلى ذلك، يوفر مرفقنا "موطن الابتكار™" فرصاً مثالية لشركائنا العالميين للإسهام في المشاريع المحلية.

## طموح مبادرة (نساند™)

**أن نكون الخراز التمويلية الرائدة** المكرسة لدعم المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة من خلال العمل على تنوع مصادر التمويل والإسهام في تحقيق القيمة.

**أن نكون رواداً في نقل التقنيات والابتكارات** لإحداث نقلة نوعية في قطاع التصنيع وتطويره.



**أن نكون داعمين لتميز المنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية في مجال الكيماويات والصناعة** بهدف تعزيز نمو المحتوى المحلي والنهوض بقدرته التنافسية.

**أن نكون رواداً في تقديم برامج المحتوى المحلي المستقبلية المبتكرة** التي تركز على الاستدامة ونمو القطاع التحويلي وتطوير القوى العاملة في المستقبل.

وتفخر (سابك) بدعم المصنعين المحليين الذي يتمتعون بالكفاءة والقدرة على المنافسة، إلى جانب تحفيز توظيف الكوادر الوطنية. لا شك أن المبادرات الهادفة لتعزيز المحتوى المحلي، على غرار مبادرة (نساند™)، تعود بفوائد جليلة، فهي ترسخ دعائم الاقتصاد المستدام والمتنوع الذي تدعمه عمالة محلية تتسم بالمهارة والكفاءة؛ ما يؤدي بدوره إلى تعزيز تحقيق القيمة محلياً وتحسين القدرة التنافسية العالمية، والمضي قدماً نحو بناء مستقبل مزدهر للمملكة.

يعدّ المجلس التنفيذي لمبادرة (نساند™) منصة وطنية تسعى إلى تحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠) والتصدي للتحديات الصناعية الرئيسية، بالإضافة إلى استكشاف آفاق جديدة في القطاعات الصناعية الناشئة. ويواصل فريق مبادرة (نساند™) مسيرة نموه والارتقاء بمهاراته، إذ شملت برامجه التدريبية في عام ٢٠٢٣م مجالات تحليل واستراتيجيات الأسواق والنمذجة المالية والتقييم.



## بدءاً من مرحلة الفكرة وصولاً إلى مرحلة التنفيذ: تحفيز طاقات ريادة الأعمال في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية

تهدف مبادرة (نساند™) إلى وضع هيكل لأفكار الأعمال الهادفة والجذابة، ونسعى إلى معالجة بعض التحديات التي يواجهها المستثمرون من خلال أربع ركائز.



٤

**مؤهل:** تقدّم (سابق) من خلال هذا البرنامج تدريبات وبرامج مخصصة من أجل ضمان أن تمتلك القوى العاملة في كل مشروع القدرات التقنية والقيادية اللازمة لنمو الأعمال بطريقة مستدامة وتنافسية.



٣

**تمكين التمويل:** سعياً لاستكمال حزم الدعم المقدمة في برنامج "داعم"، تتيح (سابق) من خلال برنامج "تمكين التمويل" فرصة الحصول على التمويل المباشر وغير المباشر من خلال شركة (نساند للاستثمار™) والشركاء الاستراتيجيين.



٢

**داعم:** بمجرد تحديد الفرص الواعدة في بوابة "انتماء"، تقدّم (سابق) عبر هذا البرنامج حزم دعم شاملة، بما في ذلك التعهدات الأولية بتوريد مواد اللقيم، وتوفير الدعم الفني من خلال خبراتها ومراكز البحوث التابعة لها، فضلاً عن إتاحة فرص تطوير قدرات القوى العاملة.



١

**انتماء:** هي عبارة عن بوابة للفرص تجمع الأعمال وتوفر لهم مساحة لاستكشاف فرص الأعمال واختبار جدواها وجاهيتها بناءً على التأثير الاجتماعي والاقتصادي في المملكة ومدى القدرة التنافسية على المدى الطويل واستدامة الفرصة.

## أبرز إنجازات عام ٢٠٢٣ م

واصل خريجو مبادرة (نساند™) مسيرتهم الحافلة بالإنجازات من خلال الدخول في تحالفات قوية:

- أبرمت شراكة مع شركة (بيرل بولي يوريثان سيستمز) المتخصصة في تصنيع أنظمة البولي يوريثان التي تتميز في الأساس بقدرتها على توفير بيئات يمكن التحكم في درجة حرارتها وتستخدم في مجالات مختلفة، بما في ذلك البناء والتشييد، والسيارات، والتبريد والتدفئة، والنفط والغاز، والأحذية، وغيرها الكثير.
- نجح أحد خريجي مبادرة (نساند™) في تأسيس (شركة سعودي كرين)، وهي امتداد لسلسلة شركات (إنترناشونال كرين)، وتضم هذه الشركة منشأة جديدة لتصنيع الصمامات والتأبيبات على مساحة ١٠,٠٠٠ متر مربع في المدينة الصناعية الثانية بالدمام.
- افتتحت مجموعة (جيرفلور) مصنعها المتطور لإنتاج بلاط الفينيل الفاخر الصلب، وقد أثمر التعاون بين (سابق) وبرنامج استدامة الطلب على البترول في تعزيز توطين هذه الصناعة بشكل فعال. تتخصص مجموعة (جيرفلور) في تصنيع وتسويق حلول الأرضيات المزخرفة والمستدامة المبتكرة وذلك باستخدام مادة البولي فينيل كلوريد التي تنتجها (سابق). كما أن منتج بلاط الفينيل الفاخر الذي تنتجه المجموعة حاصل على الاعتماد من برنامج استدامة الطلب على البترول، وهو برنامج يسعى إلى ضمان فعالية واستدامة الفرص والاستخدامات المتعلقة بالموارد الهيدروكربونية.
- أنشأت شركة (سنمر) أول مصنع في المملكة العربية السعودية لإنتاج شريط التيفلون، وستعمل (سابق) على توفير مادة البولي بروبيلين اللازمة لصناعة بكرات شريط التيفلون البلاستيكية.

باقعة الأعمال | الإنتاج | مصادر الإمداد | الموظفون والأثر المجتمعي



شركة ساند للاستثمار تتعاون مع البنك السعودي الفرنسي لتمويل المشاريع الناشئة.

في عام ٢٠٢٣م، وقعت شركة (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>) والبنك السعودي الفرنسي اتفاقية تعاون لتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وستوفر هذه الاتفاقية البالغة قيمتها ٢٠٠ مليون ريال سعودي حلولاً تمويلية للتغلب على تحديات التمويل التي تواجهها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

أو في مجال الصناعات التحويلية بشكل عام، وتولي الشركة اهتماماً خاصاً بالقطاعات التي تحظى بالأولوية في الاستراتيجية الوطنية للصناعة بالمملكة. وقامت الشركة خلال مسيرتها بتقييم أكثر من ٢٠٠ منشأة صغيرة ومتوسطة وتوفير الدعم لها على مستوى مراحل الاستثمار كافة، ويثمر هذا النهج في تحقيق عوائد مستدامة. تُمثل سوق تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة فرصةً واعدةً تحمل إمكاناتٍ هائلةً للنمو، ما يسهم في دعم هذا القطاع الحيوي بالإضافة إلى بناء قاعدة متينة من الموردين والزبائن لشركة (سابك).



شهادة مراجعة المحتوى المحلي على مستوى الكيان الصادر لشركة سابك

• حصلت (سابك) على شهادتها التولية المدققة للمحتوى المحلي "على مستوى المنشأة"، ويمثل هذا الإنجاز خطوة محورية في مسيرة الشركة نحو تعزيز المحتوى المحلي، كما أنه يبرز التزام الشركة باستيفاء متطلبات الامتثال المهمة التي تقررها حكومة المملكة. وتستند شهادة المحتوى المحلي إلى القوائم المالية المدققة لشركة (سابك) لعام ٢٠٢٢م، حيث حققت (سابك) نسبة ٤٦,١٦٪، التي تشمل إجمالي نفقات شركة (سابك) على المشتريات المحلية، وأجور العمالة، ومساعي بناء القدرات، وإهلاك الأصول، وستكون بمثابة خط الأساس الوحيد لقياس مساهمة (سابك) في النمو الاقتصادي المحلي وتحقيق (رؤية السعودية ٢٠٣٠). وشهد عام ٢٠٢٣م ترسية عدد من عقود المشتريات كان من بينها ٣٢ عقداً كبيراً للمشتريات التشغيلية بقيمة ٢,٩ مليار ريال سعودي، وتبلغ قيمة التأثير المتوقع على المحتوى المحلي من هذه العقود ١,٤ مليار ريال سعودي.

## منظومة (ساند<sup>TM</sup>)

### شركة (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>)

شركة (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>) هي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة (سابك) وتتخذ من الرياض مقراً لها. تأسست الشركة في نوفمبر ٢٠١٨م بهدف الاستثمار في المشاريع الصناعية المحلية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ودعم تطويرهما، والتي تشكل بدورها ركيزة أساسية لتحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠). كما تعمل (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>) بصفتها شركة استثمارية مستقلة يشرف عليها مجلس إدارة مستقل.

تركز شركة (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>) على دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال الاستثمار في رأس المال بحصة أقلية ولكنها مؤثرة من أجل تعزيز تحقيق القيمة بشكل فعال، وسد فجوات التمويل. تستهدف شركة (ساند للاستثمار<sup>TM</sup>) المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تتبنى نماذج الأعمال المتقدمة والتقنيات الراسخة وتعمل ضمن سلسلة قيمة شركة (سابك)



وفي عام ٢٠٢٣م، تُرجمت هذه المهمة إلى واقع ملموس من خلال تطبيق خطط عمل متكاملة شملت:

- قيادة وتنظيم ورش عمل لتسريع نمو الصناعة بمشاركة صناع القرار ورواد الصناعة والهيئات التمكينية والتنظيمية. ومن الأمثلة العديدة على ذلك:
  - حلقة نقاش حول دور التقنية في مكافحة ندرة المياه.
  - ورشة عمل "إعادة التدوير في القطاع الصناعي".
  - برنامج "صنع في السعودية".
- استكشاف فرص التوطين المتميزة ضمن مشاريع مبادرة (نساند™) وتحسين كفاءتها دعماً لمسيرة التوطين.
- استعراض أحدث التقنيات المباشرة والحلول القيمة في مركز "نموذج المنزل عالي الأداء" من أجل تعزيز جهود توطين القطاعات المشمولة في الاستراتيجية الوطنية للصناعة.
- استقطاب رواد الصناعة البارزين على المستوى المحلي والعالمي للانضمام كشركاء لـ (موطن الابتكار™) بهدف تعزيز القدرات التقنية للمشاريع العملاقة في المملكة العربية السعودية، ورفع كفاءة استهلاك الكهرباء والمياه، وإنشاء مدن مستقبلية مستدامة.
- تحفيز المبادرات التعاونية الرامية إلى تعزيز الصناعة المحلية من خلال:
  - تنظيم ورش عمل تقنية بين الأطراف ذات العلاقة ومقدمي التقنيات المبتكرة.
  - جهود توطين المواد الخام ضمن منظومة (موطن الابتكار™).

في إطار جهود مبادرة (نساند™) باعتباره أحد التليات الفعالة لتسريع التوطين لدى (سابق)، يؤدي (موطن الابتكار™) دوراً محورياً في دعم استراتيجية (سابق) لتعزيز مبادراتها الرامية إلى تنمية المحتوى المحلي، بما يساهم في تحقيق أهداف الاستراتيجية الوطنية للصناعة و(رؤية السعودية ٢٠٣٠).

[طلب جوله](#)

### (موطن الابتكار™)

(موطن الابتكار™) هو إحدى المبادرات التنموية في (سابق) التي توفر منصة مثالية تجمع بين مختلف رواد الصناعة البارزين علي الصعيدين المحلي والعالمي، وذلك بفضل المكانة الفريدة التي يتبوأها هذا المرفق ضمن منظومة الابتكار. يسعى (موطن الابتكار™) إلى الجمع بين التقنية والتسويق والابتكار لدفع عجلة توطين الصناعة بما يتوافق مع الاستراتيجية الوطنية للصناعة، إضافة إلى دعم تحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠).

يعد (موطن الابتكار™) بيئة مثالية للتعاون بين الأطراف ذات العلاقة بشأن التولويات الكبرى، والاستفادة من المعارف المشتركة والموارد والقدرات المحلية لإيجاد حلول للتحديات وعرضها في أول مبنى سكني حاصل على الشهادة البلاينية لنظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED)، ما يرسخ مكانته كواحد من أكثر المباني استدامة في المملكة العربية السعودية.

يوفر (موطن الابتكار™) الدعم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والقطاعات المشمولة في الاستراتيجية الوطنية للصناعة، وفصنعي المعدات الأصلية، ووحدات العمل الاستراتيجية في (سابق)، والمؤسسات الأكاديمية، والجهات الحكومية. ويتمتع (موطن الابتكار™) بمكانة استراتيجية تمكنه من تسريع مسيرة تحول المملكة إلى قوة صناعية رائدة من خلال دعم الابتكار وتعزيز أوجه التعاون ودفع عجلة التوطين.



### (سابق) وبرنامج (شريك)

في مارس ٢٠٢١م، أطلق صاحب السمو الملكي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز برنامج (شريك) المعروف أيضاً باسم برنامج تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص، وهو عبارة عن مبادرة تهدف إلى إقامة شراكات قوية بين القطاعين العام والخاص (تشمل الشركات المدرجة وغير المدرجة على حد سواء) من أجل دفع عجلة الاقتصاد الوطني وتعزيز النمو المستدام.

يسعى هذا البرنامج إلى تشجيع الشركات الكبرى على ضخ استثماراتها في المشاريع المحلية بما يعود بالنفع على المنشآت الصغيرة والمتوسطة وغيرها من الأعمال التجارية في المنظومة الاقتصادية بشكل عام، بهدف الوصول إلى استثمارات محلية بقيمة ١,٣ تريليون دولار أمريكي بحلول عام ٢٠٣٠.

يهدف البرنامج من خلال هذه المساعي إلى تذليل العقبات أمام النمو والازدهار، وتقديم دعم مُخصص للقطاع الخاص لتوفير عوامل تمكينية محددة لكل شركة كبيرة مشاركة، إلى جانب فتح آفاق غير مسبوق وطويلة الأمد لدعم التعاون المُستدام في إطار المعاهدات والسياسات واللوائح المحلية والدولية الحالية.

تعاونت (سابق) بشكل فعال مع برنامج (شريك) منذ انطلاقه، بعد أن استوفت بنجاح جميع شروط الأهلية المطلوبة. وستؤدي هذه الشراكة دوراً محورياً في المرحلة المقبلة من نمو (سابق)، إذ ستشمل التعاون في مجالات البتروكيماويات والمغذيات الزراعية والمنتجات المتخصصة. وبعد توقيع الإطار العام للاتفاقية في الربع الأول من عام ٢٠٢٣م، سيُنفذ المشروع الأول وهو مراكز لإنتاج الحفازات الصناعية بهدف تحويل المملكة إلى مركز للمواد المتخصصة بما يتوافق مع الاستراتيجية الوطنية للصناعة.

سيسهم المشروع في النهوض بالقطاع الصناعي تماشياً مع رؤية السعودية ٢٠٣٠، وذلك من خلال تحسين القدرة التنافسية لقطاع الطاقة، وتطوير الكيانات المرتبطة بصناعات النفط والغاز وزيادة نسبة المحتوى المحلي. ونظراً لأن المملكة تعتمد حالياً وبشكل كبير على استيراد الحفازات، فإن هذا المشروع الاستراتيجي سيساعد في توفير احتياجات مصنعي البتروكيماويات في المنطقة، ما يعزز كل من الكفاءة التشغيلية وكفاءة الطاقة بالإضافة إلى دعم (سابق) في تحقيق أهدافها المتعلقة بالحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠م.

تعتمد استراتيجية (سابق) في صناعة الحفازات على اكتساب الخبرات اللازمة وتطبيق أحدث التقنيات وإدخال تحسينات عليها قبل توطينها. وتحقيقاً لهذا المسعى، استحوذت (سابق) بالكامل على شركة (ساينتفيك ديزاين) من أجل توفير مادة محفزة أساسية لتصنيع الجلايكول، ثم أنشأت بعد ذلك ثلاثة مصانع جديدة للحفازات المستخدمة في تصنيع البوليمرات والكيماويات. وخلال هذه المسيرة، تتعاون (سابق) مع برنامج (شريك) لتحديد أهم العوامل التمكينية والمحفزة لتعزيز صناعة الحفازات في المملكة.

يشير مسمى "شريك" إلى روح التعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص التي هي بمثابة القلب النابض لهذا البرنامج. وانطلاقاً من دعم أهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠، يطمح برنامج (شريك) إلى تسريع نمو الأعمال، وتوسيع نطاق الاقتصاد الوطني، وزيادة إسهام القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير فرص عمل جديدة. وستعمل (سابق) جنباً إلى جنب مع البرنامج لتحقيق هذه الأهداف لتمكين المملكة من الاعتماد على التوطين لتلبية احتياجاتها الصناعية في السنوات القادمة.











## موضوعات التحسين المستمر

## مجتمعاتنا

GRI 3-3 (203); 203-1; 3-3 (413); 413-1

بفضل الحضور العالمي لشركة (سابق)، تعمل الشركة ضمن العديد من المجتمعات المحلية؛ وحرصاً على تحقيق القيمة المجتمعية، تتفاعل الشركة مع هذه المجتمعات التي يعيش فيها موظفوها ويعملون بها من خلال مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تدشنها.

 <p>المياه والزراعة المستدامة</p>	 <p>الصحة و العافية</p>	 <p>حماية البيئة</p>	 <p>تعليم العلوم والتقنية</p>	<p>مجالات التركيز ذات الأولوية في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات في (سابق)</p>
<p>وطن طموح</p> 	<p>مجتمع حيوي</p> 	<p>وطن طموح</p> 	<p>اقتصاد مزدهر</p> 	<p>رؤية 2030 الجمهورية العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA</p> <p>أهداف التنمية المستدامة</p>

تفتخر (سابق) بحضورها العالمي، إذ يعيش ويعمل موظفونا في مواقعنا المنتشرة عبر الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا والأمريكتين، ولا نكتفي بالعمل في هذه المجتمعات، بل نعتبر أنفسنا جزءاً لا يتجزأ منها، % إذ إن أكثر من نصف موظفينا هم من أبناء المجتمعات المحلية. ولذلك، تظل المسؤولية الاجتماعية حجر الأساس في عمل (سابق)، فهي تعزز وتوسع ثقافة العطاء والتطوع بين موظفينا التي تكمل بدورها روح الابتكار والعمل المتجسدة في نموذج أعمالنا والغرض الأساسي لها "كيمياء وتواصل™". وتدفعنا ثقافتنا التي تشكلت على مدار ٤٧ عاماً من تاريخ (سابق) إلى الاستثمار في البرامج والمبادرات التي تسعى إلى إحداث تأثيرات إيجابية في مجتمعاتنا العالمية.

تعمل أداتنا الاستراتيجية (RAISE) (التي يقصد بها السمعة، والجمهور، والابتكار، والاستراتيجية، والتأثير المستدام) عمل البوصلة التي توجه أنشطتنا وإسهاماتنا وأوجه تعاوننا في مجال المسؤولية الاجتماعية. ونوظف هذه الأداة لاختيار البرامج التي ترتقي بالعلامة التجارية للشركة وتلبي احتياجات المجتمع وتعزز قيمنا. حيث تعطي الأداة الأولوية لأربعة مجالات جوهرية، هي: التعليم في مجال العلوم والتقنية، وحماية البيئة، والصحة، والمياه والزراعة المستدامة، كما تسهم في تحقيق أهداف (رؤية السعودية ٢٠٣٠) وتسعة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

- تعليم العلوم والتقنية
- حماية البيئة
- الصحة والعافية
- المياه والزراعة المستدامة

نسترشد في عملية تحديد فرص وإعداد مبادرات المسؤولية الاجتماعية بالاتجاهات العالمية ذات الأولوية، مثل التغير المناخي والتوسع العمراني والنزعة الاستهلاكية والتقدم الاقتصادي والتقني. ونعتمد على أداة (RAISE) الاستراتيجية لقياس برامجنا وتقييم تأثيرها.

## معيار التقييم

<p><b>E</b></p> <p><b>تحذّل</b></p> <p>هل يعزز ثقافة المسؤولية الاجتماعية ويحدث أثراً إيجابياً ودائماً؟</p>	<p><b>S</b></p> <p><b>إستراتيجية</b></p> <p>هل يكمل المصالح التجارية ويتوافق مع قيم الشركة؟</p>	<p><b>I</b></p> <p><b>ابتكار</b></p> <p>هل يتضمن نهجاً جديداً أو تقنية جديدة تميز (سابق)؟</p>	<p><b>A</b></p> <p><b>جمهور</b></p> <p>هل تلبي احتياجات المجتمع وتشارك أهم الأطراف ذات العلاقة؟</p>	<p><b>R</b></p> <p><b>سمعة</b></p> <p>هل يؤدي ذلك إلى رفع مستوى حضور (سابق) بشكل عام وينعكس بشكل إيجابي على هوية الشركة؟</p>
---	---	---	---	--

## المشاركة المجتمعية

## الصحة والرفاهية

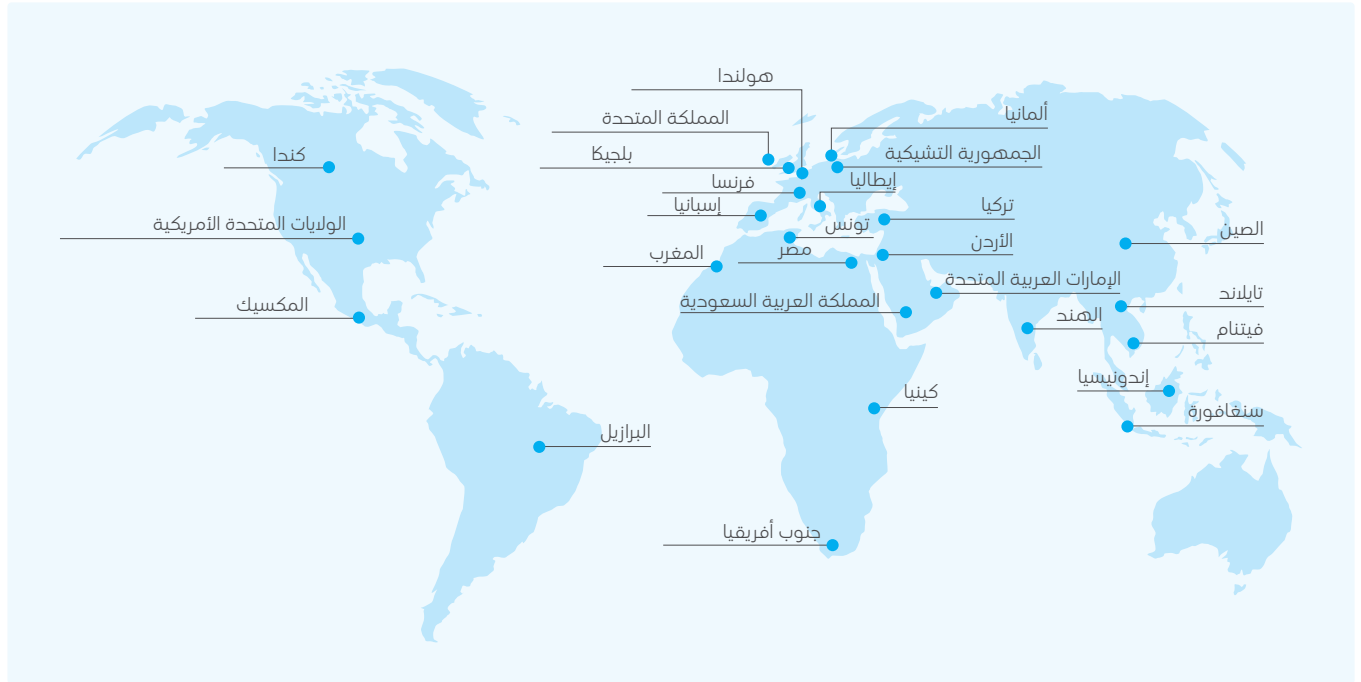
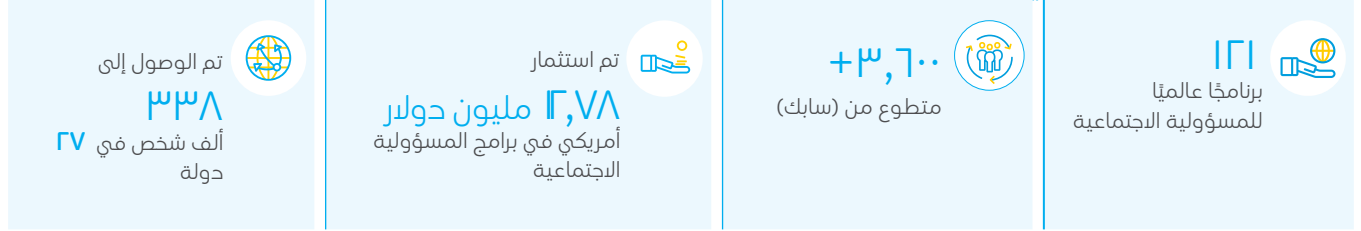
تروج (سابك) لمفهوم شامل للرفاهية من خلال مبادرة الصحة العالمية والمبادرة الاجتماعية العالمية، إيماناً منها بأن الصحة والعافية تتطلبان مبادرات اجتماعية وطبية، وقد امتدت برامج (سابك) في مجال الصحة والعافية خلال عام ٢٠٢٣م لتشمل ١٥ دولة.

تضمنت أبرز إنجازات مبادرة الصحة العالمية التي أطلقتها (سابك) رعاية ماراثون الرياض (الذي شارك فيه ما يزيد على ١٠ آلاف متسابق، منهم ٢٠٠ موظف من (سابك))، وحملات للتبرع بالدم في جميع أنحاء المملكة، فضلاً عن رعايتها لتأهيل مجموعة من المستفيدين بمركز شمعة التوحد للتأهيل في المملكة العربية السعودية. كما أطلقنا تحدي المشي ١٠,٠٠٠ خطوة يومياً في أوروبا حرصاً منا على تعزيز النشاط والصحة البدنية لموظفينا وقد سجل المشاركون رحلاتهم افتراضياً في هذا التحدي.



(سابك) تركز خريجي برنامج تدريبية للشخص ذوي الإعاقة البصرية.

## تأثير مسؤوليتنا الاجتماعية في عام ٢٠٢٣



## التعليم في مجال العلوم والتقنية

ترتبط أعمال (سابل) بالمواد والتقنيات الجديدة، ما يضعنا في موقع متميز لتعزيز الابتكار والتعليم عالي الجودة وإنشاء مسارات مهنية للشباب في مجالات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات. ويعتمد نموذج المشاركة الأساسي لدينا على بناء تحالفات مع الجمعيات غير الربحية والمنظمات غير الحكومية والمدارس والمجتمعات وغيرها من الجهات ذات الصلة الأخرى بهدف تعزيز التعاون والعمل المشترك.

لم تتوقف مبادرة (سابل) العالمية للتعليم والابتكار عن إسهاماتها هذا العام، إذ واصلت مسيرة عطائها بالتعاون مع مؤسسة (جونيو أوشيفمنت) العالمية (إنجاز السعودية)، فقد وفرت المبادرة فرص التعلم العملي والتفاعلي لعدد كبير من الطلاب في أربع دول. وبلغ عدد المستفيدين من هذه المبادرة منذ إنطلاقها في عام ٢٠١٩ ما يعادل ١٢٨ ألف طالب في ١٣ دولة. ويعزز هذا البرنامج التفكير النقدي والعمل الجماعي من خلال التعلم التجريبي، إذ يقدم دراسات حالة واقعية في الفصول الدراسية إلى جانب المحتوى النظري.

على صعيد آخر، شهد هذا العام إطلاق برنامجنا "أضواء مستقبلنا" في كل من الصين وسنغافورة، الذي يركز على توعية الطلاب بفضايا المناخ والبيئة من خلال الفصول الدراسية والورش وغيرها من الأنشطة. وتقديراً لجهودنا، حازت شركتنا على جائزة "الرعاية المسؤولة"® ضمن فئة الخدمات المتاحة للجمهور من الرابطة الدولية لمصنعي المواد الكيميائية.

في الولايات المتحدة الأمريكية، أقمنا سلسلة من ورش العمل التي تهدف إلى تعزيز الوعي بالاستدامة والمسارات المهنية وذلك بالشراكة مع مدرسة "ويندسور فيلاج" الابتدائية في هيوستن. وقد استفاد من ورش العمل هذه العديد من الطلاب، لا سيما أولئك الذين يعانون من ظروف اقتصادية صعبة أو ينتمون إلى بعض الأقليات.

في إطار مبادراتنا الاجتماعية العالمية، تبرعت (سابل) بمبلغ قدره ٥ ملايين ريال سعودي لمساعدة المتضررين من الزلزال في تركيا وسوريا بالتعاون مع مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية. ولم يقتصر عطاء الشركة على ذلك، بل شملت حملات لتوزيع السلال الغذائية والملابس الشتوية، إلى جانب الزيارات الاجتماعية للمحتاجين وكذلك مرضى المستشفيات. وفي هولندا، بادرت شركة (سابل) بتوزيع كتاب «BeterBoek» (تمنياتنا بالشفاء) على أكثر من ٢,٠٠٠ مريض، كما تبرعت (سابل) بمبلغ ١٦ مليون ريال سعودي لمنصة "إحسان" دعماً لمسؤوليتها الاجتماعية في المملكة.



## برنامج (إنهم يبصرون، إنهم يتعلمون)

يعاني العديد من الأطفال في مجتمعاتنا من مشكلات في الإبصار ويرجع ذلك إلى الافتقار إلى الوعي بهذه المشكلات وعدم توافر الدعم المالي اللازم لتشخيصها ومعالجتها، وقد يدفعهم ذلك إلى انقطاعهم عن التعليم بل وحتى إلى اللجوء إلى العمل لإعالة أسرهم. ويستهدف برنامج الرعاية الصحية للعيون "إنهم يبصرون، إنهم يتعلمون" الطلاب في المدارس الحكومية في الهند من خلال معسكرات فحص العيون. وقد ساعدت (سابل) في توزيع النظارات الطبية مجاناً على الأطفال المحتاجين وإحالتهم إلى مستشفيات العيون الموقعة على اتفاقيات شراكة في حال تطلب الأمر المزيد من العلاج، ووصل عدد المستفيدين من هذا البرنامج إلى أكثر من ١٠٠ ألف طالب.



مشاركة الطلاب في برنامج "أضواء مستقبلنا" في الصين.

أكاديمية مداك التعليمية  
المملكة العربية السعودية

افتتحت أكاديمية مداك التعليمية بالمدينة المنورة في ديسمبر ٢٠٢٣م، بدعم من شركة (سابك)، وهي مجمع تعليمي على طراز عالمي يسعى إلى تطبيق أفضل النظريات والممارسات التعليمية لابتكار منهج دراسي يوازن بين القيم التعليمية والثقافية. تتخصص الأكاديمية الممولة من شركة (سابك) بمبلغ ٢٠ مليون ريال سعودي في توفير التعليم الاستقصائي للأطفال والشباب، وتحفيزهم لفهم الجوانب التاريخية والثقافية والعلمية للحضارة وتنمية مهاراتهم الفكرية في العلم والثقافة.

## حماية البيئة

تهيئ مشاركة موظفي (سابك) في أنشطة التنظيف المختلفة فرصاً للعمل الجماعي والتعاون نحو تحقيق تأثير إيجابي في البيئة، وهي مثال رائع لتجسيد فعاليات الشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية ومفاهيم الاستدامة المتأصلة في الجوهر الأساسي لأعمالها. وتستلزم معالجة قضايا تغير المناخ والتلوث الناتج عن البلاستيك تضامراً الجهود الصناعية الدولية وتعاون القطاعات الصناعية المحلية فيما بينها.

وعليه، فإن صغر حجم أنشطة التنظيف المحلية لا يقلل من قيمتها، فهي تحمل في طياتها فرصاً مهمة لزيادة الوعي وإبراز دور الفرد في إحداث تغيير إيجابي. هذا وتضمنت مبادراتنا العالمية لحماية البيئة فعاليات التوعية البيئية وحملت إعادة التدوير وأنشطة زراعة الأشجار، وامتدت لتشمل ١٢ دولة في

عام ٢٠٢٣م، كما أسهم المتطوعون من موظفي (سابك) بشكل ملحوظ في تنفيذ حملات التنظيف في الشواطئ والغابات والمحميات الطبيعية والمواقع العامة المحلية في جميع أنحاء العالم، مستفيدين من الزخم الناتج عن يوم النظافة العالمي ويوم الأرض.



مشاركة متطوعي (سابك) في تنظيف الشاطئ في إندونيسيا.

المشاركة المجتمعية لشركة (سابك)  
على مستوى مصنع نانشا

نظمت (سابك) مؤخراً سلسلة فعاليات في مصنع نانشا التابع لها في مدينة غوانزو بالصين، تحت شعار "معاً نحو غد أكثر استدامة"، بهدف تعزيز علاقتنا مع المجتمع المحلي ورفع مستوى الوعي بأهمية الاستدامة. وشملت المبادرة استضافة طلاب ومعلمين وممثلين من مكتب البيئة المحلي في المصنع ضمن فعاليات يومنا المفتوح للعام لعام ٢٠٢٣م، كما أجرى المتطوعون من موظفينا ورشة عمل حول الاستدامة بعنوان "أضواء مستقبلنا" في إحدى مدارس نانشا المتوسطة التي تناولت عدداً من الموضوعات المهمة؛ أبرزها تغيير المناخ والطاقة المتجددة وإدارة النفايات.

## المياه والزراعة المستدامة

تزداد أهمية المياه والزراعة المستدامة للمجتمعات في حياتنا اليومية، إذ تسهم في القضاء على الجوع وتتعدى ذلك إلى تحقيق الأمن الغذائي وتحسين العناصر الغذائية، وتحرص (سابك) على دعم القطاعات الزراعية من خلال تبادل الأفكار والخبرات حول أفضل الممارسات الحقلية الفعالة وسبل تعزيز إنتاجية المحاصيل وجودتها وتنوعها. واصلنا هذا العام تعاوننا المثمر مع مشروع (أي غاردي) في جنوب أفريقيا الذي يساعد المدارس في إنشاء حدائق مثمرة خاصة بها ورعايتها (واستغلال النفايات المحلية بما يعود بالنفع على المجتمع والبيئة المدرسية). كما ساعدنا في توفير مياه الشرب النقية إلى ٣٠ أسرة من الأسر الفقيرة في قرية (سنبو) في مصر، وذلك في إطار سعينا لتحسين صحة المجتمع ورفاهيته وتعزيز إنتاجية المزارعين.



يساعد مشروع (أي غاردي) في جنوب أفريقيا في تمكين المجتمعات الفقيرة من تعزيز التنوع الغذائي.



## استشراف المستقبل: افتتاح مستشفى (سابك) للصحة النفسية في عام ٢٠٢٤م

مستشفى (سابك) للصحة النفسية هو أحد المشاريع البارزة التي تنفذها (سابك) بالتعاون مع وزارة الصحة السعودية في خطوة جوهريّة لتعزيز خدمات الصحة السلوكية وعلاج الإدمان بالمملكة. سيكون هذا الصرح الطبي الشامخ نموذجاً يُحتذى به في ميدان رعاية الصحة النفسية في الشرق الأوسط وأمريقيا وسيقدم خدمات متكاملة للمرضى المقيمين والخارجيين وفقاً لنماذج رعاية مصممة بعناية، كما سيحتضن مركزاً متميزاً للبحث العلمي. وستشمل هذه المبادرة إجراء جلسات وبرامج توعوية مجتمعية.

📄 سياسة المسؤولية الاجتماعية في (سابك)

📄 خارطة طريق (سابك) لتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة



## المواضيع ذات الأهمية

ذلك، تمنع قواعد الإبلاغ عن المخالفات في (سابق) أي شكل من أشكال الانتقام، سواء أكان صريحاً أو ضمنياً، نتيجة للإبلاغ عن مخاوف، أو التعاون في التحقيق، أو التعامل مع قضايا النزاهة والامتثال بحسن نية.

## عمليات التحقيق في الامتثال

على مدار عام ٢٠٢٣م، حققت الشركة في ١٤٧ حالة متعلقة بميثاق أخلاقيات المهنة، إذ تم إثبات مخالفة القواعد في ٥١ حالة، وأغلقت التحقيقات في ١١٤ حالة.

عمليات التحقيق التي تم إغلاقها	المخالفات المرصودة (تم اتخاذ الإجراءات اللازمة)	المخاوف المتعلقة بالامتثال
١١٤	٥١	١٤٧

## التحذير على الامتثال عبر الإنترنت

النسبة المئوية للتحذير غير المكتمل	النسبة المئوية للتحذير المكتمل
١,٠٨	٩٩,٩٨

تعد ممارسة الأعمال التجارية بأساليب أخلاقية ونزيهة، والامتثال الكامل للأنظمة واللوائح في الدول التي نعمل فيها من العوامل الجوهرية لتحقيق طموحاتنا في أن نصبح الشركة العالمية الرائدة المفضلة في مجال الكيماويات.

## نهجنا

يوفر ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق) نهجاً شاملاً وإطاراً للسياسة، ونحرص من خلاله على دمج الأخلاقيات والامتثال في العمليات التشغيلية والتجارية التي تتفاعل فيها مع القوى العاملة والزبائن والموردين والمستثمرين وأفراد المجتمع والأطراف الأخرى ذات العلاقة. يتولى كبير المستشارين العالميين لشؤون أخلاقيات العمل والامتثال في (سابق) مسؤولية تطبيق برنامج (سابق) للأخلاقيات والامتثال وتنفيذه، بدعم من فريق من المحامين والمهنيين العاملين في كل منطقة ندير فيها أعمالنا. وتقدم الوحدة بانتظام تقارير عن آخر المستجدات فيما يتعلق بالتقدم المحرز والمخاطر وتدابير الحد من المخاطر وأثارها والمبادرات؛ حيث ترتبط إدارياً وبشكل مباشر بلجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة.

وافق مجلس الإدارة على ميثاق أخلاقيات جديد في (سابق) في سبتمبر ٢٠٢٣م، على أن يُعقّم على جميع الموظفين من خلال حملة متعددة اللغات، تبث عبر وسائل التواصل المختلفة بما في ذلك مقاطع الفيديو، إلى جانب دعم إرشادي جديد خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٤م.

ولضمان ترسيخ ثقافة النزاهة، نلزم موظفينا بالخضوع لتدريب شامل على الامتثال مرة كل عامين. ويغطي هذا التدريب جميع اللوائح والأنظمة المتعلقة بمسؤولياتهم، مع التركيز على المخاطر المحتملة في مهامهم الوظيفية. كما تجري تدريباً مباشراً حضورياً أو افتراضياً عبر الوسائل الإلكترونية كيفما ناسب الأمر.

ونحرص في (سابق) على تشجيع الموظفين للإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بالنزاهة (يمكن عدم الكشف عن هويتهم إذا رغبوا في ذلك)، والاستفسار وطلب التوجيه عند الضرورة، كما يتم تشجيع الموظفين على الإفصاح عن أي مخاوف (من خلال ١) أي مدير في الشركة، (٢) أي مدير للموارد البشرية، (٣) أي مستشار قانوني، (٤) من خلال بوابة مخصصة يمكن لجميع الموظفين الوصول إليها، ما يسمح بالإبلاغ مجهول المصدر (يشار إليها باسم أداة الإبلاغ (Speak Up)، (٥) عبر عنواني البريد الإلكتروني integrity@sabic.com و dataprotection@sabic.com، (٦) من خلال التواصل مع شبكة قوية على مستوى المنطقة من سفراء النزاهة في الإدارات الرئيسة والشركات التابعة، والمواقع المختلفة (يمكن التواصل معهم أيضاً عبر الهاتف).

وتُتيح أيضاً للأطراف الخارجية ذات العلاقة، بما في ذلك الزبائن والموردين وأفراد المجتمع، التعبير عن مخاوفهم من خلال قنوات متعددة. وتشمل هذه القنوات الخطوط الساخنة التي يديرها سفراء النزاهة في (سابق)، إضافة إلى إتاحة التفاصيل المتعلقة بذلك على موقع (سابق) الإلكتروني. وتلتزم (سابق) بالاستجابة الفورية لأي مخاوف أو مخالفات محتملة من خلال عمليات تحقيق عادلة وشاملة وسريّة. علوة على

## ترسيخ ثقافة النزاهة

لسنوات عدة، ظلت (سابك) عضواً في معهد "إيثيسفير"، وهي مؤسسة عالمية رائدة في تحديد معايير الممارسات التجارية الأخلاقية وتطويرها، إضافة إلى تحالف قيادة أخلاقيات الأعمال التابع لإيثيسفير. ومن خلال الاستفادة من البرامج التعليمية المتنوعة للمعهد والمؤسسات الأخرى، وفرص التواصل والقياس المرجعي، نسعى إلى تعزيز برنامج الأخلاقيات والامتثال لدينا وبناء قدرات قيادة الامتثال داخلياً وخارجياً مع الأطراف ذات العلاقة.

في عام ٢٠٢٣م، حصلت (سابك) على شهادة الريادة في الامتثال لعامي ٢٠٢٤م و٢٠٢٥م من معهد "إيثيسفير". وجاء حصول (سابك) على هذه الشهادة المرموقة بعد مراجعة دقيقة لبرنامج الأخلاقيات والامتثال وثقافة النزاهة في الشركة في ستة مجالات رئيسية: في موارد البرنامج وهيكله؛ والانبطاعات عن ثقافتها الأخلاقية؛ وضمان معاييرها المكتوبة؛ والتدريب والاتصال؛ وتقييم المخاطر ورصدها ومراجعتها؛ والتنفيذ والانبطاط والحوافز.

وفي النصف الثاني من عام ٢٠٢٣م، ومن خلال الاستعانة بخدمات معهد إيثيسفير، أجرت (سابك) استبياناً عالمياً (تحت مسمى "مشاركة النزاهة") لقياس الانطباعات القائمة حول برنامج الأخلاقيات والامتثال وثقافة النزاهة لديها. وحظي ذلك الاستبيان بمعدل استجابة عالمي قوي. وسيتم عرض النتائج على مستوى المناطق وقطاعات الأعمال والوحدات المركزية المختلفة خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٤م. وبناء عليه، سنعمل على تحديد وإتمام الفرص المناسبة لتعزيز برنامج الأخلاقيات والامتثال وثقافة النزاهة لدينا.

تخضع كل قطاعات الأعمال والوحدات المركزية بوتيرة دورية إلى تقييم لمخاطر الامتثال (من أدنى الميوتيات إلى أعلاها) لهدف التحديد المسبق لمخاطر الامتثال وتخفيف تداعياتها على الشركة. في أوائل عام ٢٠٢٣م، قمنا بإطلاق أداة جديدة لإدارة المخاطر لتسهيل عمليات تقييم مخاطر الامتثال على مستوى جميع قطاعات الأعمال والوحدات المركزية، والشركات التابعة. تتيح الأداة إجراء استبيانات وتقييمات رقمية كاملة، بالإضافة إلى تحسين قدرات إدارة السجلات وإعداد التقارير. وتمكن من منهجية شاملة ومتكاملة لإدارة بيانات المخاطر.

في السياق ذاته، وخلال عام ٢٠٢٣م، تمثلت إحدى الأولويات التنظيمية الرئيسية لشركة (سابك) في ضمان الامتثال للأنظمة واللوائح التنظيمية المعتمدة في جميع عملياتها. فقد استثمرت (سابك) في برامج التوجيه والتوعية، بما في ذلك التدريب، مع الاستمرار في الوقت نفسه في إجراء عمليات الفحص التي تمت أتمتتها لأقصى حد ممكن، ضمن برامج تأهيل الأطراف الخارجية والعمليات المتعلقة بالمعاملات. وفي إطار إرشادات الامتثال التجاري، عززت (سابك) سياسات التنحي للموظفين الذين تنطبق عليهم تلك الحالة.

## المساهمات السياسية

تمتتع (سابك) عن الانخراط في أي حراك سياسي في أي بلد تعمل فيه. وفيما يتعلق بإنشاء موظفي (سابك) لجنة العمل السياسي في الولايات المتحدة، فإن هذه اللجنة من موظفي (سابك) هي جمعية تطوعية مسجلة اتحادياً تأسست في عام ٢٠٢٠م. وهي تجمع التبرعات لـغراض سياسية وتقرر كيفية استخدامها، وفقاً للقانون الأمريكي. ولا تملك (سابك) كشركة أي سيطرة على لجنة العمل السياسي ولا تتحكم بتوجيه التبرعات التي تجمعها. بل يتخذ هذه القرارات مجلس إدارة يتكون من موظفي (سابك) الذين يساهمون بالتبرع للجمعية.

## برنامج حقوق الإنسان (سابك)

نسعى في (سابك) إلى تجسيد شعارنا "كيمياء وتواصل™" إيماناً بضرورة دعم حقوق الإنسان وتعزيزها على مستوى جوانب عملياتنا التشغيلية. ونحن نتبنى هذا التوجه نفسه مع شركاء أعمالنا في سلسلة القيمة، وفي المجتمعات التي نعمل فيها، وفي مختلف استخدامات وتطبيقات منتجاتنا. ويمكنكم مراجعة برنامج حقوق الإنسان الخاص بنا على موقعنا الإلكتروني للحصول على مزيد من المعلومات حول التزامات (سابك) وحوكمتها وآليات إعداد التقارير وثقافتها الشاملة.

برنامج سابك لحقوق الإنسان



## مكافحة الفساد

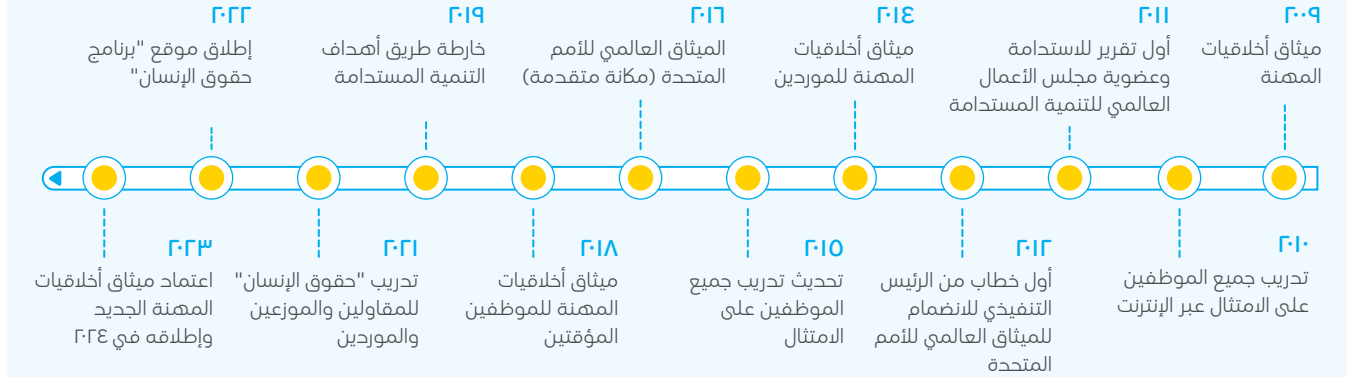
تلتزم (سابق) بضمان استناد جميع تعاملاتها التجارية في القطاعين العام والخاص إلى ممارسات قانونية وأخلاقية وعادلة، إلى جانب التزامها بأن يكون التواصل الداخلي والتدريب على هذه القضايا جزءاً من برنامج الأخلاقيات والامتثال. وبالمثل، فإن إجراءات مكافحة الرشوة لدينا توجّه تعاملاتنا مع المسؤولين الحكوميين.

وفي الإطار نفسه، تزاول (سابق) أنشطتها في ضوء سياسة تقتضي عدم قبول أو منح أي هدايا. ففي نهاية عام ٢٠٢٢م، أطلقنا أداة إلزامية جديدة لتسجيل جميع هدايا وضيافات الأعمال لكي يستعين بها موظفونا في تسجيل جميع الهدايا وضيافات الأعمال المتعلقة بهم، سواء التي يقدمها الموظف إلى أطراف خارجية (مثل الزبائن والموردين) أو يتلقاها منهم، وذلك بهدف تعزيز إجراءات قبول هدايا وضيافات الأعمال في (سابق). وشهد عام ٢٠٢٣م تعميم الأداة الجديدة في جميع قطاعات شركة (سابق)، وجرى تدريب الأطراف الداخلية المعنية عليها.

وقد تضمنت جهودنا الخارجية خلال عام ٢٠٢٣م مواصلة ما نقدمه من دعم لأنشطة "مبادرة بيرل" التي تُعنى بمكافحة الفساد (أو على وجه التحديد تمكين المرأة على صعيد مكافحة الفساد). وستواصل هذه الأنشطة وتستمر في عام ٢٠٢٤م. كما شاركت (سابق) في "مبادرة الشراكة لمكافحة الفساد" في جنيف لدعم ممارسات الحوكمة الرشيدة.

وكما هو موضح أعلاه، تتضمن إحصاءات عمليات التحقيق المتعلقة بالامتثال لدينا عمليات التحقيق التي قمنا بها في حوادث الفساد والرشوة. ورغم أننا شهدنا العديد من الحوادث المؤكدة خلال عام ٢٠٢٣م، فلم يكن أي منها حادثاً جوهرياً من الناحية المالية أو تتضمن مؤشراً على ثغرات هيكلية في إجراءاتنا وتدريبنا الخاصة بمنع الفساد والاحتيال، كما أن السلطات قد فرضت العقوبات المناسبة تجاه هذه الحوادث. وقد تم التحقيق في هذه الحوادث بشكل ملائم واتخاذ التدابير التصحيحية المناسبة. وتبذل (سابق) جهداً في التعاون مع الهيئات الوطنية المعنية بمكافحة الفساد، وعلى رأسها الهيئة العامة لمكافحة الفساد (نزاهة).

## مسيرة التميز في أخلاقيات الأعمال



يُعد ترسيخ أسس ضمان الامتثال في بيئة الأعمال لدينا أمراً بالغ الأهمية لكل من (سابق) والأطراف الخارجية ذات العلاقة على حد سواء. لذلك، شرعنا، اعتباراً من منتصف عام ٢٠٢١م، في توفير تدريب على الامتثال عبر الإنترنت لشركاء العمل الخارجيين بمن فيهم الموردين والموزعين والعمالة المتعاقدة. ومن خلال هذا التدريب عبر الإنترنت الذي يتم توفيره باللغة المحلية، يمكننا التأكد من أن شركاءنا الخارجيين لديهم معرفة أساسية بمفاهيم الامتثال التي نلتزم بها، مثل معايير العمل والعمال والتجارة ومكافحة الفساد ومكافحة غسل الأموال.

وعلى جميع العاملين المؤقتين والمتعاقدين الإقرار بميثاق أخلاقيات المهنة والعاملين المؤقتين في (سابق) والامتثال له، وهو يتناول موضوعات الامتثال، والبيئة والصحة والسلامة، والمتطلبات الأخلاقية المماثلة لتلك التي يتناولها ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق). إذ تهدف هذه التدابير إلى ضمان الامتثال لمعايير الشركة على جميع المستويات، بما في ذلك الأشخاص الذين يعملون معنا من خارج الشركة.

## الأخلاقيات والامتثال عند التعامل مع الشركاء التجاريين والأطراف الخارجية

تسعى (سابق) إلى العمل مع أطراف خارجية (طرف ثالث) - ولا سيما الشركاء التجاريين المحتملين - تشارك (سابق) التزامها الراسخ بقواعد الامتثال وأخلاقيات الأعمال. وبناءً على ذلك، تعمد (سابق) إلى تطبيق إجراءات ضمان امتثال الأطراف الخارجية في إطار المعاملات، وتطوير الأعمال الجديدة، والتخارج من الاستثمارات، وغيرها من مبادرات الأعمال. وقد جرى التحول إلى الحلول الآلية في العديد من هذه العمليات الرئيسية، مثل برنامج (سابق) لتسجيل وتأهيل الموردين الجدد والحاليين، الذي يتضمن إجراءات ضمان امتثال الموردين بهدف تقليل المخاطر المتعلقة بحقوق الإنسان وغيرها من المخالفات على مستوى سلسلة الإمدادات. ويتطلب هذا من الموردين الامتثال بالمبادئ الواردة في ميثاق أخلاقيات المهنة لموردي (سابق)، وتنفيذ المعاملات التجارية بطريقة أخلاقية وقانونية وأمنة ومسؤولة اجتماعياً وبيئياً.

حوكمة الشركة

# حوكمة الشركة

## حوكمة الشركة

## حوكمة الشركة

GRI 9-2؛ 10-2؛ 11-2؛ 12-2؛ 13-2؛ 15-2؛ 18-2؛ 19-2؛ 20-2

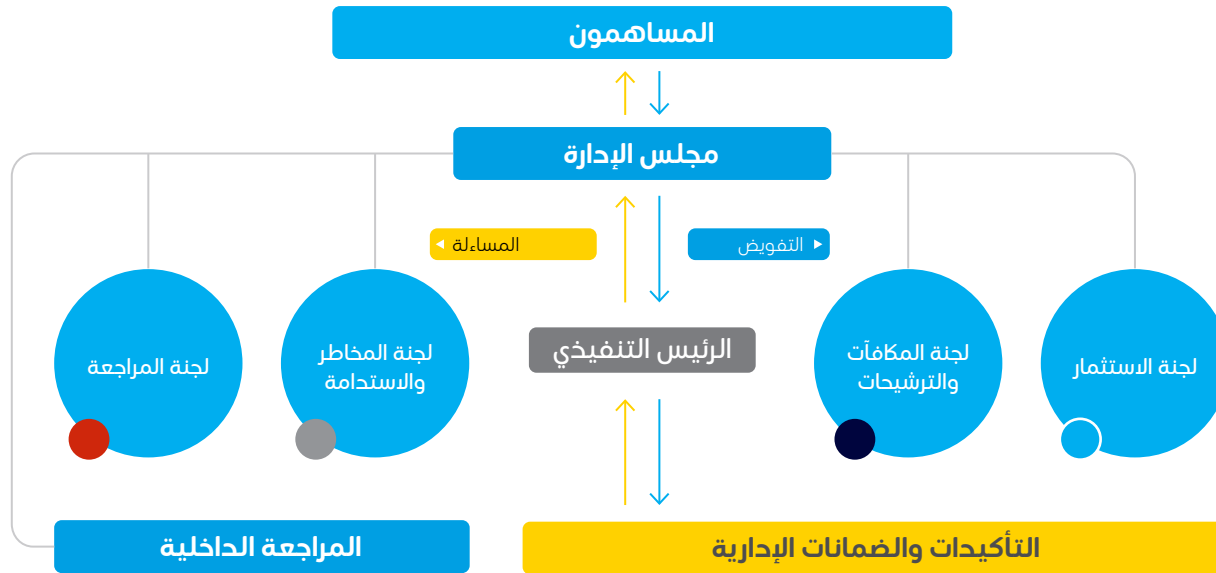
## الإطار العام لحوكمة (سابق)

نلتزم في (سابق) التزامًا راسخًا بتطبيق أعلى المعايير في الحوكمة، ويتحقق ذلك من خلال التخطيط الاستراتيجي المحكم، والممارسات الصارمة لإدارة المخاطر، والالتزام بالشفافية في العمل، والتركيز العالي على المسؤولية الاجتماعية والبيئية. يتخطى نهجنا في حوكمة الشركة ما هو أبعد من مجرد الالتزام باللوائح التنظيمية، إذ وضعت (سابق) الإطار العام للحوكمة المبني في الشكل بطريقة منهجية ومدروسة، ليحدد بكل وضوح الأدوار والمسؤوليات ومسارات اتخاذ القرار وآليات المساءلة وفقًا لسياسة تفويض الصلاحيات المعتمدة من مجلس الإدارة، كما يتضمن الجهات الرئيسة المعنية بتطبيق الحوكمة داخل الشركة ويوضح العلاقة بين تلك الجهات وكيفية تكاملها والتنسيق بينها. تتوافق الممارسات القوية لحوكمة الشركة التي تتبناها (سابق) مع الأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة عن الجهات الرقابية، بما في ذلك هيئة السوق المالية السعودية، كما تتماشى أيضًا مع أفضل الممارسات المعترف بها دوليًا في هذا المجال.

يعمل مجلس الإدارة في (سابق) على توفير الرقابة الفعالة وتحديد التوجهات الاستراتيجية وتقديم الإرشادات اللازمة في مختلف المجالات، ما يساهم في إضافة قيمة كبيرة ملموسة لعمليات الشركة وضمان نجاحها المستدام على المدى الطويل. وقد وافق مجلس الإدارة خلال عام 2023م على التحديثات التي أدخلت على النظام الأساس وميثاق أخلاقيات المهنة وسياسة تفويض الصلاحيات بالشركة من أجل ضمان توافيقها مع الممارسات الرائدة في ميدان حوكمة الشركات. ويعكف مجلس الإدارة بشكل مستمر على تقييم مدى التزام الشركة السياسات التي يعتمدها ويكلف فريق الإدارة بتطبيقها، وذلك من خلال وضع إرشادات وإجراءات إضافية تضمن السلوك الأخلاقي الرصين والرقابة الفعالة والسيطرة الإدارية المحكمة.

نؤمن في (سابق) إيمانًا راسخًا بأن تطبيق الحوكمة الفعالة على جميع مستويات الشركة، من خلال إطار الحوكمة والجهات المعنية بتطبيقها، يشكل ركيزة أساسية لتحقيق أهداف الشركة. ومن ناحية أخرى، يدعم نهجنا مبادئ المسؤولية والشفافية، ما يعزز قدرتنا على الحفاظ على علاقتنا الاستراتيجية وتوطيدها مع مختلف الأطراف ذات العلاقة.

تحظى حقوق المساهمين في (سابق) بأقصى قدر من الاحترام والتقدير، إذ ندعم مشاركتهم الفعالة ونستمع إلى وجهات نظرهم في عمليات اتخاذ القرار، ما يعزز المسؤولية ويزيد ثقة الأطراف ذات العلاقة. إضافةً إلى ذلك، يُبين إطار حوكمتنا بوضوح حقوق المساهمين ويحدد الآليات التي تمكنهم من ممارسة هذه الحقوق بشكل عادل وبما يتوافق مع جميع الأنظمة واللوائح ذات الصلة وأفضل الممارسات العالمية، ويسهم ذلك في تعزيز التواصل مع الأطراف ذات العلاقة ويوفر الأدوات اللازمة للمشاركة الفعالة.





## حوكمة الشركة

## حوكمة الاستدامة وإدارتها

مجلس الإدارة

لجنة المخاطر والاستدامة بالمجلس

اللجنة التنفيذية

إدارة الاستدامة

تقع على عاتق مجلس إدارة (سابق) المسؤولية الكاملة عن تعزيز النجاح المستدام للشركة على المدى الطويل، ولذلك، فهو مُكَلَّف باعتماد أهداف الشركة واستراتيجيتها طويلة المدى وقيمتها، ووضع السياسات ومؤشرات الأداء الرئيسية الضرورية والموافقة عليها لضمان توافيقها مع الأهداف المرجوة للاستدامة، وذلك من خلال الحصول على الضمانات اللازمة.

تساند لجنة المخاطر والاستدامة مجلس الإدارة في مراقبة أداء الشركة فيما يتعلق بمجالات الصحة والسلامة وسلامة إجراءات العمل والأمن والبيئة وحقوق الإنسان والمسؤولية الاجتماعية، كما تتولى اللجنة مراقبة جميع المخاطر الاقتصادية والبيئية والاجتماعية الجوهرية ورصدها، وتقديم التوصيات اللازمة بشأنها إلى مجلس الإدارة. إضافة إلى تفاعل مجلس الإدارة مع الأطراف ذات العلاقة من خلال قنوات الاتصال المتبادل المحددة في "سياسة الأطراف ذات العلاقة". وتُجرى مراجعة دورية لفعالية إدارة هذه الإجراءات والأنظمة، سواء على أساس ربع سنوي أو سنوي، مع اتخاذ التدابير التصحيحية عند الضرورة.

يفوض مجلس الإدارة المسؤوليات المناسبة إلى لجنة المخاطر والاستدامة ولجنة المراجعة ولجنة المكافآت والترشيحات (على النحو المنصوص عليه في لوائح عمل كل منها) لمراقبة تأثيرات الشركة على الاقتصاد والبيئة والأفراد وإدارتها. وتتعاون هذه اللجان مع الأعضاء المعنيين في الإدارة التنفيذية في سبيل أداء المسؤوليات الموكلة إليها على أكمل وجه، كما يمكنها الحصول على الخدمات الاستشارية المتخصصة في الأمور التي تقع ضمن اختصاصاتها عند الضرورة. ويُناط كل من مجلس الإدارة ولجنة المخاطر والاستدامة بمراجعة الإجراءات والقرارات المتعلقة بالاستدامة بشكل دوري؛ ومع ذلك، يظل رئيس مجلس الإدارة هو المسؤول في نهاية المطاف عن جميع الأمور المتعلقة بالاستدامة.

يرأس اللجنة التنفيذية في (سابق) الرئيس التنفيذي، وتضم اللجنة جميع نواب الرئيس التنفيذي لوحدات العمل والقطاعات المركزية، بمن في ذلك كبير مسؤولي الاستدامة. وتتولى اللجنة التنفيذية مسؤولية وضع رؤية الاستدامة وأولوياتها وأهدافها، كما تتحمل المسؤولية الكاملة عن أداء الشركة وفقاً لأهداف الاستدامة. وتتمتع اللجنة التنفيذية بصلاحيات إنشاء لجان فرعية لتعزيز التركيز على مجالات بعينها، بما في ذلك تغير المناخ، والإشراف على المنتجات، وغيرها.

حرصت (سابق) خلال هذا العام على إعادة هيكلة إدارة الاستدامة لهدف وضع مسارات عمل واضحة لجميع الأنشطة المتعلقة بالاستدامة وتعزيز آليات المساءلة المتعلقة بها، وستسهم هذه الخطوة في تحسين عملية اتخاذ القرار ودمج قضايا الاستدامة بشكل أعمق في صميم أنشطة الأعمال الرئيسية، وسيركز الهيكل التنظيمي الجديد للاستدامة على إدارة مبادرات الاستدامة الرئيسية وتنفيذها، إضافة إلى ضمان الامتثال لمعايير الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والسعي لإضافة قيمة ملموسة لمساهمي (سابق). يضطلع فريق الاستدامة أيضاً بدعم اللجنة التنفيذية ولجنة المخاطر والاستدامة في إدارة المخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة، وتقييم التأثيرات المالية وتحديد الإجراءات المناسبة للتخفيف من حدتها.

تتعاون إدارة الاستدامة أيضاً بشكل وثيق مع وحدات العمل من أجل تحديد أهدافها وغاياتها المتعلقة بالاستدامة، ويوجد في كل وحدة عمل وإدارة قائد استدامة مسؤول عن قيادة مبادرات الاستدامة المحددة ضمن مجالات اختصاصها. ويعمل قائدو الاستدامة عن كثب مع إدارة الاستدامة من أجل ضمان توافق خطط الإدارات مع رؤية الاستدامة بالشركة. وتحدد المكافآت المالية التي يحصل عليها كبار التنفيذيين والقيادات العليا بناءً على مدى نجاحهم في تحقيق الأهداف المحددة على مستوى الشركة وإداراتها المختلفة.

## حوكمة الشركة

مجلس إدارة (سابق)  
السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة واللجان

انقر للتوسيع



## محمد طلال النحاس

بكالوريوس المحاسبة؛ شهادة برنامج الإدارة التنفيذية

عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو غير تنفيذي

## عبدالرحمن صالح الفقيه

ماجستير إدارة الأعمال، بكالوريوس الهندسة الكيميائية

الرئيس التنفيذي عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو تنفيذي

## د. محمد يحيى الفحطاني

بكالوريوس وماجستير ودكتوراه في هندسة البترول

نائب رئيس مجلس إدارة (سابق)  
عضو غير تنفيذي

## خالد هاشم الدباغ

بكالوريوس الهندسة الصناعية، عدد من برامج القيادة وكبار  
التنفيذيينرئيس مجلس إدارة (سابق)  
عضو غير تنفيذي

## حوكمة الشركة

انقر للتوسيع

**كليم جريجور ماكين**

بكالوريوس في الكيمياء

عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو مستقل**يوسف عبدالرحمن الزامل**

بكالوريوس الهندسة الكيميائية

عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو مستقل**نادر إبراهيم الوهبي**

ماجستير في نظام الحماية الاجتماعية، وبكالوريوس في التأمين

عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو مستقل**زياد ثامر المرشد**

بكالوريوس الهندسة الكيميائية، ماجستير إدارة أعمال

عضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو غير تنفيذي

## حوكمة الشركة

انقر للتوسيع

**ستيفن سانتبرينك**

ماجستير العلوم في الاقتصاد والقانون، ماجستير إدارة الأعمال

عضو لجنة المراجعة مجلس الإدارة  
عضو من خارج مجلس إدارة (سابق)**صلاح محمد الحريقي**ماجستير إدارة الأعمال، بكالوريوس المحاسبة  
عضو سابق في لجنة المراجعةعضو عضو سابق في لجنة المراجعة من خارج مجلس إدارة (سابق)  
مستقيل في ٣١ مايو ٢٠٢٣**أوليفير جيرارد ثوريل**

ماجستير في الهندسة

عضو سابق في مجلس إدارة (سابق) عضو غير تنفيذي  
عضو مجلس إدارة والرئيس السابق للجنة المخاطر والاستدامة  
مستقيل بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣**د. فيصل محمد الفقير**ماجستير ودكتوراه في علوم وهندسة المواد،  
بكالوريوس الهندسة الكيميائيةعضو مجلس إدارة (سابق)  
عضو غير تنفيذي

حوكمة الشركة

انقر للتوسيع

**بسام محمد عسيري**

بكالوريوس الهندسة الكهربائية

عضو لجنة المراجعة في (سابك)  
عضو من خارج مجلس الإدارة**فلهموس جانسون**

ماجستير اقتصاد، الزمالة في المحاسبة القانونية

عضو لجنة المراجعة بمجلس الإدارة  
عضو من خارج مجلس إدارة (سابك)



## حوكمة الشركة

## هيكل مجلس الإدارة وتشكيله

يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة موّحد مكون من تسعة (9) أعضاء، غالبيتهم من غير التنفيذيين بينهم أعضاء مستقلون، ويتمتع مجلس إدارة (سابق) بعدد مناسب من الأعضاء والمزيج المثالي من المهارات والخبرات لإدارة شؤون الشركة وأعمالها.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، يتألف المجلس من الأعضاء التاليين:

الاسم	الوظيفة	نوع العضوية	الصفة	عدد ارتباطات العضوية خارج (سابق)
خالد هاشم الدباغ	رئيس المجلس	غير تنفيذي	بصفته الشخصية	١
زياد ثامر المرشد	عضو المجلس	غير تنفيذي	بصفته الشخصية	-
عبدالرحمن صالح الفقيه (١)	عضو المجلس	تنفيذي	بصفته الشخصية	١
محمد طلال النحاس	عضو المجلس	غير تنفيذي	ممثل عن المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	١
د. محمد يحيى القحطاني	عضو المجلس	غير تنفيذي	بصفته الشخصية	٢
يوسف عبدالرحمن الزامل	عضو المجلس	مستقل	بصفته الشخصية	-
نادر إبراهيم الوهبي	عضو المجلس	مستقل	بصفته الشخصية	١
كالم جريجور ماكلين	عضو المجلس	مستقل	بصفته الشخصية	-
د. فيصل محمد الفقير (٢)	عضو المجلس	غير تنفيذي	بصفته الشخصية	-
<b>٩ أعضاء</b>		<b>٣ مستقلين (٣٣,٣٪)</b> <b>٥ غير تنفيذيين (٥٥,٦٪)</b> <b>عضو تنفيذي واحد (١١,١٪)</b>		متوسط الارتباطات الخارجية ٢,١
أوليفير جبرارد ثوريل (٣)	عضو المجلس	غير تنفيذي	بصفته الشخصية	-

(١) انضم إلى مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٢٣م

(٢) انضم إلى مجلس الإدارة ولجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ٠١ سبتمبر ٢٠٢٣م.  
(٣) استقال من مجلس الإدارة ولجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣م.

\* GOSI = المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

\*\* الشركات المساهمة المدرجة

## مسؤوليات مجلس الإدارة

باستثناء الصلاحيات التي احتفظت بها الجمعية العامة لنفسها، فإن مجلس إدارة (سابق) يمارس مختلف الصلاحيات والسلطات الضرورية والمهمة لممارسة وتأدية دوره في قيادة الشركة والرقابة عليها، وتقديم المشورة لها في سبيل تحقيقها لأهدافها. ويتولى مجلس الإدارة مجتمعاً المسؤولية ويؤدي دوراً في توجيه: استراتيجية الشركة وإدارتها، وهيكل رأس المال، والتقارير المالية والضوابط المالية، والاتصالات وعلاقات الأطراف ذات العلاقة، والهيكل التنظيمي، وأعمال المراجعة، والمخاطر، والالتزام، والرقابة الداخلية، وعضوية المجلس وتعيين أعضائه.

\* ترد مسؤوليات المجلس ومهامه بالتفصيل في [لائحة عمل مجلس الإدارة](#).

لمحة موجزة	إلى المساهمين والاطراف ذات العلاقة الأعضاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	--	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

حوكمة الشركة

## التنوع في مجلس الإدارة

يتسم مجلس إدارة (سابق) بتنوع العضوية من حيث المؤهلات الأكاديمية والتنوع الثقافي والخبرات والتخصصات والجنسيات والعمر وطول مدة العضوية. ويأتي أعضاء مجلس إدارة (سابق) من مناطق جغرافية مختلفة تشمل المملكة العربية السعودية والمملكة المتحدة، علاوة على عضوين (٢) من أعضاء لجنة المراجعة (من غير أعضاء المجلس) من هولندا.

الاسم	العمر سنة	مدة العضوية*		الجنس	الجنسية	المؤهلات العلمية	الدراية والمعرفة الفنية	الخبرة بالانعمال الدولية
		تاريخ الالتحاق بالمجلس	عدد السنوات					
خالد هاشم الدباغ	٦٢	يونيو ٢٠٢٠م	<٣	ذكر	السعودية	بكالوريوس الهندسة الصناعية، عدد من برامج القيادة وكبار التنفيذيين	المالية، الإدارة، التخطيط، المبيعات والتسويق	✓
زياد ثامر المرشد	٥٠	يونيو ٢٠٢٠م	<٣	ذكر	السعودية	ماجستير إدارة الأعمال، بكالوريوس الهندسة الكيميائية، شهادة برنامج الإدارة العامة	مجال عمل الشركة، تطوير الأعمال، التخطيط الاستراتيجي، الأعمال الدولية، المالية	✓
عبدالرحمن صالح الفقيه	٦١	مارس ٢٠٢٣م	>١	ذكر	السعودية	بكالوريوس الهندسة الكيميائية؛ ماجستير في إدارة الأعمال	مجال عمل الشركة (الكيمويات)، الإدارة، تطوير الأعمال	-
محمد طلال النحاس	٦١	سبتمبر ٢٠١٦م	<٧	ذكر	السعودية	بكالوريوس العلوم الإدارية؛ شهادة برنامج الإدارة التنفيذية	المالية، التدريب، الاستثمار، شؤون التقاعد، البنوك، الإدارة، تطوير الأعمال	-
د. محمد يحيى القحطاني	٥٨	أبريل ٢٠٢٢م	<١	ذكر	السعودية	بكالوريوس وماجستير ودكتوراه في هندسة البترول	مجال عمل الشركة، الطاقة، التخطيط المؤسسي	✓
يوسف عبدالرحمن الزامل	٧١	أبريل ٢٠٢٢م	<١	ذكر	السعودية	بكالوريوس الهندسة الكيميائية	التصنيع، التخطيط الاستراتيجي، تطوير الأعمال والاستثمار	-
نادر إبراهيم الوهبي	٤٤	أبريل ٢٠١٨م	<٥	ذكر	السعودية	ماجستير في نظام الحماية في الاجتماعية؛ بكالوريوس في التأمين	إدارة المخاطر؛ الحماية الاجتماعية، التأمين، التخطيط والتطوير	✓
كالم جريجور ماكين	٦٠	أكتوبر ٢٠١٧م	<٦	ذكر	المملكة المتحدة	بكالوريوس في الكيمياء	مجال عمل الشركة (الكيمويات)، الإدارة	✓
د. فيصل محمد الفقير	٥٢	سبتمبر ٢٠٢٣م	>١	ذكر	السعودية	ماجستير ودكتوراه في علوم وهندسة المواد؛ بكالوريوس الهندسة الكيميائية	العمليات النهائية في قطاع النفط والغاز؛ الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية والصناعات ذات الصلة؛ توليد الطاقة وتقديم خدماتها؛ خدمات البحث والتطوير	✓
		متوسط العمر سنة ٥٧,٧	متوسط مدة العضوية سنة ٣,١	٨ سعودي و١ بريطاني واحد				
أوليفيير جيرارد ثوريل	٥٨	يونيو ٢٠٢٠م	<٣	ذكر	فرنسا	ماجستير تمويل الشركات؛ ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية	مجال عمل الشركة (الكيمويات)، تطوير الأعمال، التوريد والتوزيع، النفط	✓

## حوكمة الشركة

### العمر ومدة العضوية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تتراوح أعمار أعضاء مجلس الإدارة ما بين (٤٤ و٧١) سنة بمتوسط عمر يبلغ (٥٧,٧) سنة. وعلى نهج لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية لم تحدد (سابق) عمراً أقصى لعضوية مجلس الإدارة. وتتراوح مدة عضوية أعضاء المجلس ما بين سنة واحدة (١) وسبع (٧) سنوات، ويبلغ متوسط مدة العضوية في المجلس (٣,١) سنة، في حين يبلغ متوسط مدة العضوية للعضو المستقل في المجلس (٤) سنوات. وباستثناء الحد الأقصى لمدة العضوية للعضو المستقل في المجلس (وهي ٩ سنوات)، لم يجر تحديد حد أقصى لمدة العضوية. تنتهي مدة عضوية العضو بانتهاء دورة المجلس المحددة بثلاث (٣) سنوات أو باستقالته أو وفاته أو إقالته لأي من الأسباب المنصوص عليها في الأنظمة واللوائح ذات الصلة، ويجوز لعضو المجلس المنتهية دورته أن يترشح لإعادة التعيين لدورة المجلس الجديدة شريطة أن يظل مستوفياً لمعايير عضوية المجلس. ويتيح هذا التنوع الواسع من حيث العمر ومدة العضوية لمجلس إدارة (سابق) الاستفادة من التفاعل الإيجابي بين وجهات نظر تتم عن خبرات عميقة ومتنوعة.

### التنوع بين الجنسين

يكتسب دور المرأة أهمية كبيرة في شركة (سابق) على كافة مستويات إدارة وتشغيل الشركة. وانسجاماً مع هذا التوجه، وافق مجلس الإدارة مؤخراً على تعيين [الاستاذة/نافينا شاستري في منصب نائب الرئيس التنفيذي لحوكمة الشركة](#) لتنضم بذلك إلى صفوف فريق اللجنة التنفيذية في (سابق). كما يتطلع المجلس كذلك إلى تعيين أعضاء من السيدات في مجلس الإدارة حين إتاحة الفرصة.

### الترشيح والاختبار

يتم الإعلان للعموم عن فتح باب الترشيح لعضوية المجلس، ويخضع المرشحون للتقييم بصورة موضوعية، ثم يجري بعد ذلك فرزهم واختيار الأفضل من بينهم على أساس الجدارة وبما يتفق مع المبادئ والمعايير المنصوص عليها في [سياسة عضوية مجلس الإدارة في \(سابق\)](#). كما يُؤخذ بعين الاعتبار خلال عملية الاختيار حاجة المجلس إلى تحقيق توازن المهارات والخبرات و/أو تعزيز تنوع العضوية. يُناب بكل من لجنة المكافآت والترشيحات ومجلس الإدارة مهمة اقتراح المرشحين لانتخابهم عن طريق التصويت في الجمعية العامة. وتعيّن الجمعية العامة أعضاء مجلس الإدارة لمدة دورة المجلس المحددة بثلاث (٣) سنوات أو ما تبقى منها. وتجدر الإشارة إلى مدة دورة المجلس الحالية ستنتهي بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٢٥.

### استقلالية مجلس الإدارة

تفصل (سابق) بين دور رئيس مجلس الإدارة ودور الرئيس التنفيذي فيها، ولا يشغل رئيس مجلس الإدارة أي منصب تنفيذي داخل الشركة. وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، يمثل أعضاء مجلس الإدارة المستقلون في (سابق) الثلث (٣٣,٣٪) ويشكل أعضاء المجلس غير التنفيذيين الأغلبية بنسبة (٥٥,٥٪)، ويشكل الأعضاء المستقلون مع الأعضاء غير التنفيذيين نسبة (٨٨,٨٪) في تكوين مجلس الإدارة. وبتطبيق معايير "مؤشر داو جونز للاستدامة" (DJSI) لاستقلالية عضو مجلس الإدارة، فإن الأستاذ/ محمد طلال النحاس أيضاً يتأهل لفئة الأعضاء المستقلين. يتمتع مجلس إدارة (سابق) بالاستقلالية وفقاً لمعايير الاستقلالية المنصوص عليها في المادة (١٦) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية.

ويحرص مجلس إدارة (سابق)، عبر لجنة المكافآت والترشيحات، على التحقق كل عام من استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وتقييمها، من أجل ضمان عدم المساس بها، وعدم وجود أي علاقات أو ظروف ناشئة تنال من استقلاليتهن أو يُحتمل أن تؤثر عليها بأي شكل من الأشكال.

من جانب آخر، يجري التحقق من عدم وجود أي حالات تعارض في المصالح لدى كافة أعضاء مجلس الإدارة واللجان، وتقييم ذلك سنوياً وفقاً [للسياسة تعارض المصالح في \(سابق\)](#) المتوافقة مع الأنظمة واللوائح المعمول بها. وتتضمن هذه السياسة مبادئ واضحة لتجنب أي حالات تعارض في المصالح، سواء كانت فعلية أو محتملة، مع بيان كيفية إدارتها والتقليل من آثار حدوثها. وتطبق هذه السياسة على جميع أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية والموظفين وكبار المساهمين. يتولى مجلس الإدارة

مسؤولية ضمان الالتزام بالسياسة وكذلك الإفصاح لهيئة السوق المالية والجمهور عن عقود الشركة أو معاملاتها مع الأطراف المعنية. وخلال عام ٢٠٢٣م، لم تكن هناك أي حالات تعارض في المصالح لدى أي من أعضاء مجلس الإدارة واللجان، كما لم يشارك أي منهم في أي أعمال منافسة للشركة.

يشارك غالبية الأعضاء في عضوية مجلس إدارة (سابق) بصفتهم الشخصية، مما يجعلهم أكثر فحرة على إصدار أحكامهم وقراراتهم بشكل مستقل.

تلتزم (سابق) بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية فيما يتعلق بمعايير الاستقلالية التي لا يجوز بموجبها لعضو مجلس الإدارة المستقل ما يلي:

- أن يكون مالكاً لما نسبته خمس في المائة (٥٪) أو أكثر من أسهم الشركة أو من أسهم شركة أخرى من مجموعتها، أو له صلة قرابة مع من يملك هذه النسبة.
- أن تكون له صلة قرابة مع أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين في الشركة أو في شركة أخرى من مجموعتها.
- أن يكون عضو مجلس إدارة في شركة أخرى من مجموعة الشركة المرشح لعضوية مجلس إدارتها.
- أن يكون عاملاً - أو سبق له العمل - خلال العامين الماضيين لدى الشركة أو شركة أخرى من مجموعتها، أو أن يكون مالكاً لحصص سيطرة لدى الشركة أو أي طرف متعامل مع الشركة أو شركة أخرى من مجموعتها، كمرادعي الحسابات وكبار الموردين خلال العامين الماضيين.
- أن تكون له مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة.
- أن يتقاضي مبالغ مالية من الشركة علوة على مكافأة عضوية مجلس الإدارة أو أي من لجانته تزيد عن (٢٠٠,٠٠٠) ريال أو عن (٥٠٪) من مكافأته في العام السابق التي حصل عليها نظير عضويته في مجلس الإدارة أو أي من لجانته، أيهما أقل.
- أن يشترك في عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يزاوّل أحد الأنشطة التي تزاولها الشركة.
- أن يكون قد أمضى أكثر من تسع (٩) سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس إدارة الشركة.

\* تتطلب أحكام المادة (١٦) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية أن لا يقل عدد الأعضاء المستقلين في المجلس عن اثنين (٢) أو ثلث أعضاء المجلس، أيهما أكثر.

## تقييم أداء مجلس الإدارة

أجرت الشركة بنهاية عام ٢٠٢٢م تقييماً شاملاً للمجلس مستعينةً بجهة خارجية مستقلة. وشمل هذا التقييم مجلس الإدارة كاملاً، ولجان المجلس، والأعضاء الأفراد، والرؤساء، والأمناء العاميين، وكبار التنفيذيين المختارين. وقد استعرض المجلس نتائج التقييم وناقشها باستفاضة مع لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام ٢٠٢٣م إذ تم تحديد الفجوات والمجالات التي تحتاج إلى التحسين. وتعمل اللجنة على وضع خطة عمل لسد الفجوات المحتاجة للتطوير.

## مراجعة وثائق الحوكمة

بالإضافة إلى المراجعة الشاملة التي خضعت لها وثائق الحوكمة في عام ٢٠٢٢م بالتعاون مع جهة خارجية، تنتظر الإصدارات المحدثة منها (اللوائح والسياسات) الموافقة عليها.

## البرنامج التعريفي لأعضاء مجلس الإدارة وتدريبهم وتطويرهم ومدّهم بالمعلومات:



### البرنامج التعريفي

يتلقى أعضاء مجلس الإدارة الجدد برنامجاً تعريفيّاً مخصّصاً يشمل موضوعات حول استراتيجية الشركة ونموذج أعمالها وعملياتها وحوكمتها والمخاطر والتحديات التي تواجهها. ويشمل أيضاً إجراء زيارات ميدانية إلى منشآت (سابق) ومرافقها الرئيسية. كما يتم تزويد هؤلاء الأعضاء بملف مواد تعريفيّة، تتضمن معلومات مرجعية عن الشركة. ويهدف البرنامج إلى تأهيل الأعضاء الجُدد للمشاركة الفورية والفعالة في مناقشات مجلس الإدارة واتخاذ القرارات.



### معلومات الأعمال

بالإضافة إلى التقارير التحضيرية الشاملة والعروض التقديمية للاجتماعات، يتلقى مجلس الإدارة تقريراً فصلياً عن الأداء يسلط الضوء على أداء الأعمال والمسائل والاتجاهات العالمية الناشئة، بالإضافة إلى مجالات التركيز المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والأمن السيبراني والمخاطر. ويتم توجيه الأخبار المهمة والموضوعات البارزة المتعلقة بالشركة إلى أعضاء مجلس الإدارة في الوقت المناسب.



### التدريب

يتلقى أعضاء المجلس واللجان برامج تدريب وتطوير متواصلة منها برامج يتولى تصميمها وتنفيذها خبراء من داخل الشركة أو من خارجها. على سبيل المثال، تلقت لجنة المراجعة في عام ٢٠٢٣م تدريباً على الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والذكاء الاصطناعي. وكما يشارك أعضاء مجلس الإدارة بشكل فردي في المؤتمرات المحلية والإقليمية والعالمية ذات الصلة بمجالات عمل الشركة والسياق العالمي الذي تعمل فيه.



### الزيارات الميدانية

تشكّل الزيارات الميدانية أيضاً جزءاً من برنامج التطوير المستمر لمجلس الإدارة. وتشمل هذه الزيارات إجراء جولات استطلاعية في المواقع، بالإضافة إلى الالتقاء بالموظفين، والاطلاع على عروض تقديمية عن العمليات التشغيلية في الموقع. وتمكّن هذه الزيارات أعضاء المجلس من التعرف بشكل أكبر على العمليات التجارية. وفي عام ٢٠٢٣م، أجرى مجلس الإدارة زيارات إلى مواقع (سابق) ومواقع الأطراف الأخرى ذات العلاقة، على الصعيدين المحلي والعالمي.

## حوكمة الشركة

## اجتماعات مجلس الإدارة

يعقد مجلس الإدارة أربعة (4) اجتماعات في السنة على الأقل، وذلك بما لا يقل عن اجتماع واحد كل ثلاثة أشهر، وذلك بناءً على دعوة رئيس مجلس الإدارة، أو طلب عضو من أعضائه. ويتحقق النصاب القانوني لاجتماعات مجلس الإدارة بحضور أغلبية الأعضاء. وخلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، اجتمع مجلس الإدارة خمس (5) مرات.

## مشاركة مجلس الإدارة في اجتماعات الجمعية العامة

وفقاً للائحة عمل المجلس، يُكلف أعضاء المجلس بحضور اجتماعات الجمعية العامة للتواصل مباشرة مع المساهمين وأخذ ملاحظاتهم بخصوص أداء الشركة. وخلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، عقدت الشركة جمعيتها العامة العادية في 13 أبريل 2023م، وعقدت جمعية عامة غير عادية واحدة في 22 يونيو 2023م.

حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس واجتماعات الجمعية العامة لعام 2023م، على النحو التالي:

الاسم	اجتماعات مجلس الإدارة					اجتماعات الجمعية العامة		
	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	الاجتماع الأول للجمعية العامة العادية	الاجتماع الأول للجمعية العامة للجمعية العادية	إجمالي الحضور
	27 فبراير 2023م	21 مارس 2023م	14 يونيو 2023م	20 سبتمبر 2023م	11 ديسمبر 2023م	13 أبريل 2023م	22 يونيو 2023م	إجمالي الحضور
	%	%	%	%	%	%	%	%
خالد هاشم الدباغ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
زياد ثامر المرشد	✓	✗	✓	✓	✓	-	✓	50
عبدالرحمن صالح الفقيه (1)	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
محمد طلال النحاس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
د. محمد يحيى القحطاني	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
يوسف عبدالرحمن الزامل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
نادر إبراهيم الوهيبي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
كالم جريجور ماكين	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100
د. فيصل محمد الفقير (2)	-	-	-	✓	✓	-	-	-
	متوسط حضور اجتماعات مجلس الإدارة: 97.5%							متوسط حضور الجمعية العامة: 100%
أوليفير جيرارد ثوريل (3)	✓	✓	✓	-	-	✓	✓	100

(1) انضم إلى مجلس الإدارة في 21 مارس 2023م.

(2) انضم إلى مجلس الإدارة في 10 سبتمبر 2023م.

(3) استقال من مجلس الإدارة في 31 أغسطس 2023م.



## حوكمة الشركة

## لجان مجلس الإدارة

لمجلس إدارة (سابق) أربع لجان تسانده في أداء مهامه، هي: لجنة المراجعة، ولجنة المكافآت والترشيحات، ولجنة المخاطر والاستدامة، ولجنة الاستثمار. وتشرف هذه اللجان على الأمور التي يوكلها إليها المجلس، وتقوم بتقديم المشورة والتوصيات إليه. ويتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن أعمال اللجان وتقييم أدائها بشكل دوري.

## لجنة المراجعة

يشكل مجلس الإدارة لجنة المراجعة بناءً على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات. تتألف لجنة المراجعة الحالية من خمسة (5) أعضاء، منهم اثنان (2) من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وثلاثة (3) أعضاء من (خارج) مجلس الإدارة. ورئيس اللجنة هو عضو مجلس إدارة مستقل، ولا يوجد من ضمن أعضاء اللجنة أعضاء تنفيذيين أو مسؤولين، وأحد أعضائها عضو أيضاً في لجنة المخاطر والاستدامة. ويتمتع أعضاء لجنة المراجعة بخبرات مناسبة في مجالات متنوعة بما في ذلك الشؤون المالية وإدارة المخاطر والقانون.

يحق لعضو لجنة المراجعة من (خارج) مجلس الإدارة ممارسة كافة حقوق العضوية وصلاحياتها، بما في ذلك التصويت، ويتمتع بالاستقلالية التامة عن إدارة (سابق).

ترى (سابق) أن هذا التشكيل يعزز استقلالية لجنة المراجعة بشكل كبير، ما يتيح لها ممارسة دورها في الرقابة على أعمال المراجعة بفعالية وحيادية.

## مجلس الإدارة: لمشاورات والتولويات الرئيسية

تناولت مشاورات مجلس الإدارة في عام 2023 جميع الأمور الروتينية والمستجدة التي تقع في دائرة اختصاصه، باعتباره الجهة النهائية المسؤولة عن إدارة الشركة وتوجيهها وتقديم المشورة لها. وفيما يلي بعض الموضوعات الرئيسية التي تناولها المجلس بالنقاش:



2023م

## المشاورات الرئيسية والأنشطة

- مراجعة ومناقشة تطبيقات واستخدامات منتجات (سابق) في كافة قطاعات السوق في ضوء الاتجاهات والتحديات والفرص العالمية، من منظور الاستدامة.
- مراجعة إجمالي أجور الأعضاء التنفيذيين، في ضوء المقارنة المعيارية مع السوق.
- مراجعة مؤشرات السلامة والموثوقية المتعلقة بالعمليات التشغيلية.
- تحديث سياسة تفويض صلاحيات المجلس وجدوله.
- اعتماد التحديثات المدخلة على ميثاق أخلاقيات المهنة.
- المشاركة مع الإدارة في ورشة عمل مشاريع النمو في (سابق).
- التفاعل مع الزبائن العالميين الرئيسيين وزيارات الموقع.



2024م

## التولويات الرئيسية

- إجراء مراجعة شاملة لاستراتيجية الشركة.
- الإشراف على المواهب وإدارة رأس المال البشري وتخطيط التعاقب ضمن الفريق التنفيذي.
- مراجعة جهود الشركة في التخفيف من مخاطر السوق والأمن السيبراني وقضايا البيئة والصحة والسلامة والأمن.
- مراقبة جهود الإدارة في تحسين أداء الشركة من حيث الربحية.

حوكمة الشركة

أعضاء لجنة المراجعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

الاسم	الوظيفة	نوع العضوية	الجنس		العمر	الجنسية	عدد السنوات	عدد ارتباطات العضوية خارج (سابق)	مستقل عن	المؤهلات التعليمية		الدراية والمعرفة الفنية
			ذكر/أنثى	عام						مصالح أخرى	الإدارة	
نادر إبراهيم الوهيبي(١)	رئيس	مستقل	ذكر	٤٤	السعودية	<٤	١	نعم	نعم	بكالوريوس في التأمين؛ ماجستير في نظام الحماية الاجتماعية	إدارة المخاطر، الحماية الاجتماعية، التأمين، التخطيط الاستراتيجي	
كلايم جريجور ماكين	عضو	مستقل	ذكر	٦٠	المملكة المتحدة	<١	-	نعم	نعم	بكالوريوس في الكيمياء	مجال عمل الشركة (الكيمابويات)، الإدارة	
بسام محمد عسيري	عضو	عضو من خارج مجلس الإدارة	ذكر	٥٥	السعودية	>١	٥	نعم	نعم	بكالوريوس الهندسة الكهربائية	المراجعة، والمراقبة، وتطوير الأعمال	
فلهلموس جانسون	عضو	عضو من خارج مجلس الإدارة	ذكر	٦٣	هولندا	<١	-	نعم	نعم	ماجستير اقتصاد؛ الزمالة في المحاسبة القانونية؛ محترف تمويل الأعمال	التمويل، المراجعة، إعداد التقارير الخارجية، إدارة المخاطر، الحوكمة	
ستيفن سانتبرينك	عضو	عضو من خارج مجلس الإدارة	ذكر	٥٠	هولندا	<١	٤	نعم	نعم	ماجستير العلوم في الاقتصاد والقانون؛ ماجستير إدارة الأعمال	التمويل، إدارة المخاطر، الاستراتيجية، أسواق المال، القانون	
<b>٥ أعضاء</b>												
<b>عضوان مستقلان</b>												
<b>٣ أعضاء من خارج المجلس</b>												
صلاح محمد الحريقي	عضو	عضو من خارج مجلس الإدارة	ذكر	٥٧	السعودية	٧	٧	نعم	نعم	بكالوريوس المحاسبة؛ ماجستير إدارة الأعمال	المراجعة، والرقابة الداخلية، والتمويل والخزينة	

(١) عضو أيضاً في لجنة المخاطر والاستدامة.  
(٢) استقال من لجنة المراجعة بتاريخ ٣١ مايو ٢٠٢٣م.

حوكمة الشركة

حضور اجتماعات لجنة المراجعة

اجتماعات لجنة المراجعة							الاسم
الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	إجمالي الحضور		
٢١ فبراير ٢٠٢٣م	٣ مايو ٢٠٢٣م	١١ مايو ٢٠٢٣م	٠٢ أغسطس ٢٠٢٣م	٠١ نوفمبر ٢٠٢٣م	العدد	%	
✓	✓	✓	✓	✓	٥	١٠٠	نادر إبراهيم الوهيبي
✓	✓	✓	✓	✓	٥	١٠٠	كالم جريجور ماكين
-	-	-	✓	✓	٢	١٠٠	بسام محمد عسيري (١)
✓	✓	✓	✓	✓	٥	١٠٠	فلهلموس جانسون
✓	✓	✓	✓	✓	٥	١٠٠	ستيفن سانتبرينك
<b>متوسط حضور اجتماعات اللجنة: ١٠٠%</b>							
✓	✓	✓	-	-	٣	١٠٠	صلاح محمد الحريفي(٢)

(١) انضم الأستاذ/ بسام عسيري إلى لجنة المراجعة في ٢٢ يونيو ٢٠٢٣م.  
(٢) استقال الأستاذ/ صلاح محمد الحريفي من لجنة المراجعة في تاريخ ٣١ مايو ٢٠٢٣م.

المسؤوليات

تعمل لجنة المراجعة بموجب لائحة عملها التي أوصى بها مجلس الإدارة ووافقت عليها الجمعية العامة، ووفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها. ويتمثل دور لجنة المراجعة في مساندة مجلس الإدارة في الإشراف على ما يلي:

- إعداد التقارير المالية: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، مراجعة القوائم المالية للشركة بما في ذلك فحص المعاملات غير العادية والتحقق من التقديرات المحاسبية، ومراجعة السياسات المالية والمحاسبية للمجموعة ورفع التقارير إلى المجلس.
- أنظمة الرقابة الداخلية: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، مراجعة أنظمة إدارة المخاطر والقواعد الداخلية وضمان فعاليتها وكفائتها.

- المراجعة الداخلية: ويشمل ذلك، من بين أمور أخرى، الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية وتقييم أدائها وضمان استقلاليتها وتقييم أداء رئيسها ومراجعة خطة المراجعة السنوية واعتمادها.
- المراجع الخارجي: يشمل ذلك، التوصية بتعيين أو إقالة مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه، وتقييم أدائه واستقلالته ونطاق عمله وشروط تعيينه، ومراجعة خطة المراجعة الخارجية واستعراض التقارير التي أعدها المراجع الخارجي ومتابعة تنفيذ الإجراءات التي يوصي بها.

- مراقبة الامتثال: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، ضمان امتثال (سابق) للقواعد واللوائح والسياسات ذات الصلة، ومراجعة التقارير التي تعدها الجهات التنظيمية بشأن امتثال الشركة وضمان تنفيذ الإجراءات الموصى بها؛ ومراجعة المعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة؛ ووضع الإجراءات المناسبة للإبلاغ عن مخالفات الامتثال بالإضافة إلى ضمان استقلالية تلك الإجراءات.

## لجنة المراجعة: المشاورات الرئيسية والأنشطة



٢٠٢٣م

## المشاورات والأنشطة الرئيسية

- إجراء تقييم شامل للمراجح الخارجي برايس ووترهاوس والتوصية بتعيينه لعام ٢٠٢٣م والربع الأول من عام ٢٠٢٤.
- مراجعة القوائم المالية المرحلية والسنوية وتقارير مراجعي الحسابات الداخليين والخارجيين لعام ٢٠٢٣م.
- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية الدورية.
- مراجعة تقارير الامتثال الدورية (بما في ذلك مخالفات الامتثال والإجراءات التصحيحية). مراجعة الإجراءات المتبعة في المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- تقييم جودة المراجعة الداخلية.



٢٠٢٤م

## الأولويات الرئيسية

- مراجعة القوائم المالية وتقارير مراجعي الحسابات.
- مواصلة الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية وتقييم مدى فاعليتها.
- مراجعة خطة المراجعة السنوية لعام ٢٠٢٥ واعتمادها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والضوابط المالية وأنظمة إدارة المخاطر وتقييم مدى فاعليتها.
- ضمان التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات المعتمدة.

حوكمة الشركة

### لجنة المكافآت والترشيحات

يشكّل مجلس الإدارة لجنة المكافآت والترشيحات وفقاً للمعايير المعتمدة من الجمعية العامة.

تتألف لجنة المكافآت والترشيحات الحالية من أربعة (٤) أعضاء، منهم عضو واحد (١) مستقل وثلاثة (٣) أعضاء غير تنفيذيين. ويتأخرس اللجنة عضو مجلس إدارة مستقل، ولا تضم اللجنة في عضويتها أي أعضاء تنفيذيين، وبشارك أحد أعضائها في عضوية لجنة المراجعة.

ويتمتع أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات بخبرات مناسبة في مجالات متنوعة بما في ذلك التمويل والصناعة والتخطيط المؤسسي والتدريب والتطوير.

وبهذا التنوع، تعتبر لجنة المكافآت والترشيحات مستقلة تماماً وقادرة على العمل بفاعلية. ويوضح الجدول التالي تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات واجتماعاتها:

الاسم	الوظيفة	نوع العضوية	الإدارة	مستقل عن		اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات									
				مصالح أخرى	الإدارة	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس	السابع	الثامن		
١٩ يناير ٢٠٢٣م	٢١ فبراير ٢٠٢٣م	٢١ مارس ٢٠٢٣م	٣٠ مايو ٢٠٢٣م	٦ يونيو ٢٠٢٣م	١٢ سبتمبر ٢٠٢٣م	٢٣ أكتوبر ٢٠٢٣م	٣٠ ديسمبر ٢٠٢٣م	العدد/الإجمالي	%						
كالم جريجور ماكليين	رئيس	مستقل	نعم	نعم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٨	١٠٠	
محمد طلال النحاس	عضو	غير تنفيذي	نعم	نعم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٨	١٠٠	
زياد ثامر المرشد	عضو	غير تنفيذي	نعم	نعم	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦	٧٥	
د. محمد يحيى القحطاني	عضو	غير تنفيذي	نعم	نعم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٨	١٠٠	
<b>٤ أعضاء</b>	<b>عضو مستقل</b>	<b>٣ أعضاء غير تنفيذيين</b>	جميع الأعضاء مستقلين في مجلس الإدارة.		متوسط حضور اجتماعات اللجنة: ٩٣,٣٣%										

### المسؤوليات

تعمل لجنة المكافآت والترشيحات بموجب لائحة عملها التي أوصى بها مجلس الإدارة ووافقت عليها الجمعية العامة، ووفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها. ويتمثل دورها في مساعدة المجلس على ممارسة مهامه الإشرافية فيما يتعلق بما يلي:

- المكافآت: يشمل ذلك، وضع سياسات المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان التابعة للمجلس وأعضاء الإدارة التنفيذية ("الأفراد المعنيون") والتوصية بها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها من جانب الجمعية العامة؛ والتوصية إلى مجلس الإدارة بمكافآت الأفراد المعنيين وفقاً للسياسة المعتمدة من الجمعية العامة؛ وإعداد تقرير سنوي بشأن المكافآت المدفوعة؛ وتحديد أنواع الحوافز للموظفين والتوصية بها.

- تعيين أعضاء مجلس الإدارة: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، وضع سياسة عضوية مجلس الإدارة والتوصية بها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها من جانب الجمعية العامة؛ وإجراء مراجعة سنوية للمهارات المطلوبة لعضوية المجلس وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة؛ وترشيح الأفراد لعضوية المجلس؛ و التحقق من عدم وجود تضارب مصالح بين أعضاء

المجلس والمرشحين؛ ومراجعة الهيكل التنظيمي لمجلس الإدارة والتوصية بإجراء تغييرات، إذ لزم الأمر؛ ومراجعة لائحة عمل مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة وتحديثها وفقاً للمتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات. وإبقاء مجلس الإدارة على علم بأحدث التطورات وأفضل الممارسات في مجال حوكمة الشركات؛ ووضع إجراءات التعيين في المناصب الشاغرة في مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة عنه؛ والتوصية بالإجراءات اللازمة لتقييم أداء المجلس ولجانه.



## لجنة المكافآت والترشيحات: المشاورات والأولويات الرئيسية

٢٠٢٤م  
الأولويات الرئيسية

- مراجعة خطة التعاقب الوظيفي واستعراض قائمة المرشحين المحتملين واعتمادها.
- مراجعة لوائح مجلس الإدارة واللجان وتقديم التوصيات اللازمة إلى المجلس وفقاً لأختصاصاتها.
- الإشراف على تنفيذ خطة العمل الموضوعة بناءً على نتائج تقييم مجلس الإدارة.
- مراجعة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان.
- التحقق من عدم وجود تضارب في المصالح بين أعضاء مجلس الإدارة، والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين.

٢٠٢٣م  
المشاورات والأنشطة الرئيسية

- مراجعة المقارنة المعيارية لرواتب المسؤولين التنفيذيين في الشركة مع أقرانهم في القطاع وإصدار عدد من التوجيهات والقرارات.
- مراجعة مكافآت أعضاء المجلس واللجان.
- التوصية بتعيين أعضاء جُدد للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة.
- اعتماد الهيكل التنظيمي المحدث وتقديم التوصيات بشأنه إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة تخطيط تعاقب كبار المسؤولين التنفيذيين.
- اعتماد خطة المكافآت لعام ٢٠٢٣م لأعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية والموظفين.
- التحقق من عدم وجود تضارب في المصالح بين أعضاء مجلس الإدارة، والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين.
- مراجعة تقرير تقييم مجلس الإدارة، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى التحسين، ووضع خطة العمل.

- عمليات مجلس الإدارة: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، ضمان استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وعدم وجود تضارب في المصالح بشكل سنوي بما في ذلك مشاركة عضو مجلس الإدارة في أي أعمال تتنافس مع الشركة؛ والتوصية بإعادة ترشيح/عزل أعضاء المجلس واللجان؛ والإشراف على تقديم البرنامج التعريفي لأعضاء مجلس الإدارة الجدد.
- تعيين الإدارة التنفيذية: يشمل ذلك، من بين أمور أخرى، التوصية لمجلس الإدارة بالسياسات والمعايير المناسبة لتعيين أعضاء الإدارة التنفيذية وتحديد القدرات والمهارات المطلوبة؛ ووضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين والتخطيط للتعاقب الوظيفي.
- المراجعة المنتظمة لسياسة المكافآت، وسياسة عضوية مجلس الإدارة، ومعايير تعيين أعضاء الإدارة التنفيذية لضمان توافقها مع التغيرات في الأطر التشريعية، والأهداف الاستراتيجية لشركة (سابق)، والمهارات والمؤهلات المطلوبة.

## لجنة المخاطر والاستدامة

يشكّل مجلس الإدارة لجنة المخاطر والاستدامة بناءً على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.

تتألف لجنة المخاطر والاستدامة الحالية من ثلاثة (٣) أعضاء، منهم عضوين اثنين (٢) مستقلين وعضو واحد (١) غير تنفيذي.

ويترأس اللجنة عضو غير تنفيذي، ولا تضم اللجنة في عضويتها أي أعضاء تنفيذيين، ويشارك أحد أعضائها في عضوية لجنة المراجعة.

ويتمتع أعضاء لجنة المخاطر والاستدامة بخبرات مناسبة في مجالات متنوعة بما في ذلك إدارة المخاطر والتصنيع المرتبط بالقطاع والاستراتيجية والبحث والتطوير. ويوضح الجدول التالي تشكيل لجنة المخاطر والاستدامة واجتماعاتها:

اجتماعات لجنة المخاطر والاستدامة					مستقل عن				
الاسم	الوظيفة	نوع العضوية	الإدارة	مصالح أخرى	الأول	الثاني	الثالث	العدد/الإجمالي	
					٢١ فبراير ٢٠٢٣م	١٣ سبتمبر ٢٠٢٣م	١٢ ديسمبر ٢٠٢٢م	العدد	%
د. فيصل محمد الفقير (١)	رئيس	غير تنفيذي	نعم	نعم	-	✓	✓	٢	١٠٠
نادر إبراهيم الوهبي	عضو	مستقل	نعم	نعم	✓	✓	✓	٣	١٠٠
يوسف عبدالرحمن الزامل	عضو	مستقل	نعم	نعم	✓	✓	✓	٣	١٠٠
<b>ثلاثة أعضاء</b>					<b>متوسط حضور اجتماعات اللجنة: ١٠٠%</b>				
أوليفير جيرارد ثوريل (٢)	رئيس	غير تنفيذي	نعم	نعم	✓	-	-	١	١٠٠

(١) انضم إلى لجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ١٠ سبتمبر ٢٠٢٣م.

(٢) استقال من لجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣م.

## المسؤوليات

تعمل لجنة المخاطر والاستدامة بموجب لائحة عملها التي اعتمدها مجلس الإدارة ووفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها، ويتمثل دورها في مساعدة المجلس على ممارسة مهامه الإشرافية فيما يتعلق بما يلي:

- إدارة المخاطر: ويشمل ذلك، من بين أمور أخرى، الإشراف على وضع سياسة شاملة لإدارة المخاطر وفقاً لأعمال (سابق) وأنشطتها، وبما يتسق مع أهدافها واستراتيجيتها؛ ورفع توصيات لمجلس الإدارة بالمستوى المقبول من المخاطر بالنسبة لشركة (سابق) وكيفية الحفاظ على هذا المستوى، ورصد أي تجاوز له؛ والتحقق من استمرارية الأعمال، وتحديد المخاطر التي

- إدارة الاستدامة: ويشمل ذلك، من بين أمور أخرى، الإشراف على وضع استراتيجية وسياسات شاملة للاستدامة مناسبة لطبيعة أعمال (سابق) وأنشطتها التجارية؛ والإشراف على أنظمة البيئة والصحة والسلامة والأمن الخاصة بـ(سابق)، وضمان امتثالها للتشريعات ذات الصلة وتوفير الخبرات اللازمة لإدارة هذه الأنظمة؛ ومراجعة سياسة إدارة المخاطر واستراتيجية الاستدامة وسياساتها بشكل دوري لضمان اتساقها مع التغيرات في التشريعات أو البيئة الداخلية أو الخارجية التي تعمل فيها (سابق) أو أهدافها الاستراتيجية، واقتراح التعديلات اللازمة على مجلس الإدارة.

تواجه شركة (سابق) سنوياً؛ والإشراف على أنظمة إدارة المخاطر وآليات اكتشاف المخاطر وقياسها ومراقبتها، وتقييم فعاليتها؛ وتقييم قدرة الشركة على تحمل المخاطر بشكل منتظم؛ ورفع تقرير مفصل إلى مجلس الإدارة عن المخاطر والتدابير المقترحة لإدارة هذه المخاطر؛ وتقديم توصيات إلى المجلس بشأن إدارة المخاطر؛ والتحقق من استقلال موظفي إدارة المخاطر والتأكد من فهمهم للمخاطر المحيطة بالشركة وعملهم على زيادة الوعي بثقافة المخاطر؛ ومراجعة أي قضايا تثيرها لجنة المراجعة وقد تؤثر على إدارة المخاطر في (سابق).

## لجنة المخاطر والاستدامة: المشاورات والأولويات الرئيسية



٢٠٢٣م

## المشاورات والأنشطة الرئيسية

- مراجعة التقارير الدورية حول رصد ومتابعة خطط الاستجابة للمخاطر الناشئة.
- مراجعة لوحة معلومات المخاطر الرئيسية في (سابق) بشكل منتظم لضمان شمولها لجميع المخاطر المحتملة واتخاذ الإجراءات المناسبة للحد منها.
- مراجعة استمرارية الأعمال وإدارتها.
- مراجعة تقرير إدارة المخاطر الشاملة في (سابق) لعام ٢٠٢٣م.
- الحصول على تقييم خارجي من شركة مارش حول مشهد المخاطر على الساحة العالمية.
- مراجعة نموذج الأعمال والهيكل التنظيمي من منظور المخاطر الاستراتيجية.
- رصد التقدم المحرز نحو تحقيق هدف الحياد الكربوني.
- مراجعة ترتيبات إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتقارير الاستدامة والبيانات المتعلقة بها
- الرصد المستمر لفاعلية أنظمة البيئة والصحة والسلامة والأمن.
- المراجعة المستمرة للإفصاحات المعتمدة الواردة في التقرير السنوي الموحد لشركة (سابق).



٢٠٢٤م

## الأولويات الرئيسية

- المتابعة المستمرة لعمليات رصد المخاطر الرئيسية والناشئة في (سابق) وإدارتها.
- المتابعة المستمرة لاستمرارية الأعمال وإدارتها بنجاح.
- المتابعة المستمرة للتقدم المحرز نحو تحقيق أهداف استراتيجية الحياد الكربوني.
- المتابعة المستمرة لتقارير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وتقارير الاستدامة.
- الرصد المستمر لفاعلية أنظمة البيئة والصحة والسلامة والأمن وضمان امتثالها للتشريعات والأنظمة واللوائح المعتمدة.
- المراجعة المستمرة للإفصاحات المعتمدة الواردة في التقرير السنوي الموحد لشركة (سابق).



## لجنة الاستثمار: المشاورات والأولويات الرئيسية

المشاورات الرئيسية  
٢٠٢٣م

- مراجعة عدد من الفرص الاستثمارية المقترحة من جانب الإدارة التنفيذية، واعتمادها عند الاقتضاء، لضمان جدواها واتساقها مع استراتيجية الشركة.
- الحصول على تقارير بشأن وضع المشاريع الجارية والتقدم المحرز فيها ومراجعتها.
- إقرار التعديلات المُدخلة على أقسام جدول تفويض الصلاحيات لمجلس الإدارة المتعلقة بالاستراتيجية والتفقات الرأسمالية.
- مراجعة المشاريع المتعلقة بالمنتجات منخفضة الكربون.

الأولويات الرئيسية  
٢٠٢٤م

- مراجعة خطة الاستثمار لـ (سابق) ورفع التوصيات اللازمة بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مواصلة تقييم الفرص الاستثمارية التي تقترحها الإدارة التنفيذية لضمان جدواها واتساقها مع استراتيجيات الشركة.
- الرقابة المستمرة على الأنشطة الاستثمارية للشركة.



حوكمة الشركة

## الإدارة التنفيذية

### السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية



**أنس بن يوسف كنتاب**  
نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتحول



**أحمد بن محمد الجبر**  
نائب الرئيس التنفيذي للتصنيع



**صلاح محمد الحريقي**  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية انضم في ٤ يونيو ٢٠٢٣



**عبدالرحمن بن صالح الفقيه**  
الرئيس التنفيذي لشركة (سابق)

حوكمة الشركة



**عبد العزيز بن علي العودان**  
نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة



**سامي بن محمد العصيمي**  
نائب الرئيس التنفيذي للبوليمرات



**إرنستو أوشيلو**  
نائب الرئيس التنفيذي، للمنتجات المتخصصة



**بوب موهان**  
نائب الرئيس التنفيذي للتقنية والابتكار

حوكمة الشركة



**أوليفير جيرارد ثوريل**

نائب الرئيس التنفيذي للكيماويات  
تاريخ مباشرة المنصب 1 سبتمبر ٢٠٢٣



**فيصل بن إبراهيم السويلم**

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية



**نافينا شاستري**

نائب الرئيس التنفيذي للحوكمة



**أحمد بن طريس الشيخ**

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الهندسية وإدارة المشاريع

**تيموثي ليفيه**نائب الرئيس التنفيذي للمالية  
غادر بتاريخ ٣ يونيو ٢٠٢٣م**المكافآت**

تُنظَّم المكافآت والبدلات والمزايا الأخرى لأعضاء مجلس إدارة (سابق) وأعضاء اللجان، بمن فيهم أعضاء اللجان من خارج المجلس وكبار التنفيذيين، بموجب "سياسة المكافآت" المعتمدة من الجمعية العامة للشركة. كما تخضع "سياسة المكافآت" للمراجعة الدورية.

توضح سياسة المكافآت الأهداف والمبادئ والقواعد التي تستند إليها المكافآت والمزايا الأخرى لأعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتهدف بشكل عام إلى:

- استقطاب واستبقاء أفضل الكوادر من أصحاب المهارات والخبرات المناسبة لتحقيق أغراض الشركة وأهدافها.
- تهيئة بيئة عمل جاذبة تساعد الشركة على الاحتفاظ بالكفاءات، وتحقيق رؤية الشركة واستدامتها.
- أن تكون عاملاً محفزاً للأعضاء لبيدوا قصارى جهدهم لتحقيق أهداف الشركة وتعزيز نموها واستدامتها.
- أن تكون مناسبة لحجم وطبيعة عمل الشركة وأهدافها الاستراتيجية.
- عدم تسببها في خلق أي نوع من أنواع تضارب المصالح، أو الإضرار بمصالح الشركة.

**مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام ٢٠٢٣م**

يحدد مجلس الإدارة المكافآت وغيرها من المزايا لأعضاء المجلس ولجانته والإدارة التنفيذية بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات، كما أن الحد الأقصى لإجمالي المكافآت التي قد يتقاضاها عضو مجلس الإدارة خلال عام هو ١,٨٠٠,٠٠٠ ريال سعودي؛ ولتجاوز هذا الحد، سيطلب موافقة الجمعية العامة.

لمحة موجزة	إلى المساهمين والاطراف ذات العلاقة الأعضاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	--	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

حوكمة الشركة

فيما يلي إجمالي المكافآت التي دفعتها (سابق) لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م:

الاسم	مبلغ معين (١)	مجموع اجتماعات المجلس	مجموع بدل حضور اجتماعات المجلس	مزايا عينية	المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة				المجموع الكلي	بدل المصروفات	
					مكافأة الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين المجلس	مكافآت دورية	خطب تحفيزية قصيرة الأجل	خطب تحفيزية طويلة الأجل	الانسهام الممنوحة			المجموع
<b>أولاً: الأعضاء المستقلون</b>													
نادر إبراهيم الوهبي	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٦٥,٠٠٠
يوسف عبدالرحمن الزامل	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٥٥,٠٠٠
كليم جريجور ماكين	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٩٠٥,٠٠٠
<b>المجموع</b>	<b>٢,٤٠٠,٠٠٠</b>	<b>٧٥,٠٠٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٢,٦٢٥,٠٠٠</b>
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين</b>													
خالد هاشم الدباغ	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١,٦٢٥,٠٠٠
محمد طلال النحاس	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٦٥,٠٠٠
د. محمد يحيى القحطاني	٨٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٨٠,٠٠٠
المهندس/ زياد ثامر المرشد	٨٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٦٥,٠٠٠
المهندس/ أوليفيير جيرارد ثوريل (٢)	٥٣٠,٤١١	١٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٥٥٠,٤١١
د. فيصل محمد الفقير (٣)	٢٦٧,٣٩٧	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٢٨٧,٣٩٧
<b>المجموع</b>	<b>٣,٩٩٧,٨٠٨</b>	<b>١٢٠,٠٠٠</b>	<b>١٥٥,٠٠٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٥,٠٧٢,٨٠٨</b>
<b>ثالثاً: الأعضاء التنفيذيون</b>													
عبدالرحمن صالح الفقيه (٤)	٦٢٦,٨٤٩	٢٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٦٦١,٨٤٩
<b>المجموع</b>	<b>٦٢٦,٨٤٩</b>	<b>٢٠,٠٠٠</b>	<b>١٥,٠٠٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٠</b>	<b>٦٦١,٨٤٩</b>

جميع المبالغ بالريال السعودي

(١) المبلغ المعين هو مبلغ المكافأة السنوية المخصصة لعضوية مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٣م.

(٢) استقال من مجلس الإدارة بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣م.

(٣) انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ ١٠ سبتمبر ٢٠٢٣م.

(٤) انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٢٣م.



حوكمة الشركة

مكافآت أعضاء اللجان للعام ٢٠٢٣م

فيما يلي إجمالي المكافآت التي دفعتها (سابق) لأعضاء لجان مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م:

الاسم	بدل حضور الاجتماعات				المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الاجتماعات)			
	لجنة الاستثمار	لجنة المخاطر والاستدامة	لجنة المكافآت والترشيحات	لجنة المراجعة	لجنة الاستثمار	لجنة المخاطر والاستدامة	لجنة المكافآت والترشيحات	لجنة المراجعة
<b>أعضاء مجلس الإدارة</b>								
خالد هاشم الدباغ	-	-	-	-	-	-	-	-
محمد طلال النحاس	٤٠,٠٠٠	-	٤٠,٠٠٠	-	-	-	-	-
نادر إبراهيم الوهيبي	١٤٠,٠٠٠	-	١٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	-	-	-	*١٠٠,٠٠٠
د. محمد يحيى القحطاني	١٥٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	-	*١٠٠,٠٠٠	-	-	-
كالم جريجور ماكين	١٨٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	-	-	*١٠٠,٠٠٠	-
يوسف عبدالرحمن الزامل	٣٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	-	-	-	-	-
زياد ثامر المرشد	٤٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	-	-	-	-	-
أوليفير جيرارد ثوريل <sup>(١)</sup>	٧١,٣٠١	-	٥,٠٠٠	-	-	*٦٦,٣٠١	-	-
عبدالرحمن صالح الفقيه <sup>(٢)</sup>	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-
د. فيصل محمد الفقير <sup>(٣)</sup>	٤٣,٤٢٥	-	١٠,٠٠٠	-	-	*٣٣,٤٢٥	-	-
<b>المجموع</b>	٧١٩,٧٢٦	-	-	-	-	-	-	-
<b>الأعضاء من خارج مجلس الإدارة</b>								
فلهلموس جانسون	٣٢٥,٠٠٠	-	-	٢٥,٠٠٠	-	-	-	٣٠٠,٠٠٠
ستيفن سانتيرينك	٣٢٥,٠٠٠	-	-	٢٥,٠٠٠	-	-	-	٣٠٠,٠٠٠
بسام محمد عسيري <sup>(٤)</sup>	١٦٨,٦٣٠	-	-	١٠,٠٠٠	-	-	-	١٥٨,٦٣٠
صلاح محمد الحريقي <sup>(٥)</sup>	١٣٨,٢٨٨	-	-	١٥,٠٠٠	-	-	-	١٢٣,٢٨٨
<b>المجموع</b>	٩٥٦,٩١٨	-	-	١٢٥,٠٠٠	-	-	-	٩٨١,٩١٨
<b>المجموع</b>	١,٦٧٦,٦٤٤	٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩٩,٧٢٦	١٠٠,٠٠٠	٩٨١,٩١٨

جميع المبالغ بالريال السعودي

(١) استقال من لجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣م.

(٢) انضم إلى لجنة الاستثمار بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٢٣م.

(٣) انضم إلى لجنة المخاطر والاستدامة بتاريخ ٠١ سبتمبر ٢٠٢٣م.

(٤) انضم إلى لجنة المراجعة بتاريخ ٢٢ يونيو ٢٠٢٣م.

(٥) استقال من لجنة المراجعة بتاريخ ٣١ مايو ٢٠٢٣م.

\* المكافأة السنوية لرئيس اللجنة.

الدوكمة الشركة

مكافآت كبار التنفيذيين ٢٠٢٣

فيما يلي إجمالي المكافآت التي دفعتها (سابق) لخمس من كبار التنفيذيين للسنة المالية المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، الذين تلقوا أعلى مكافآت، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي:

كبار التنفيذيين	المكافآت الثابتة				المكافآت المتغيرة				المجموع الكلي
	رواتب	بدلات	مزايابا عينية	المجموع	مكافآت دورية	خطط الحوافر قصيرة الأجل*	خطط الحوافر طويلة الأجل**	النسهم الممنوحة	
المجموع (بالريال السعودي)	١٢,٥١٣,٤٧١,٠١	٤,٣٣٦,٠٧٤,٦١	٣٨٧,١٣٤,٨٤	١٧,٢٣٦,٦٨٠,٤٦	-	٦,٥٠٨,٣١٢,٠٠	١٢,٠٣٧,٢٢٤,٢٥	-	١٨,٥٤٥,٥٣٦,٢٥
									٦٤٦,٨٤٩,٠٠
									٤٢,٨٣٦,٠٧٦,٧٩

جميع المبالغ بالريال السعودي  
\* المكافآت عن العام ٢٠٢٢  
\*\* المكافآت عن دورة عام ٢٠٢٢

تُحدد التعويضات المالية التي يحصل عليها كبار التنفيذيين والقيادات العليا بناءً على مدى نجاحهم في تحقيق الأهداف المحددة على مستوى الشركة وإداراتها المختلفة.

البطاقات المحدثة لبدء المكافآت

في عام ٢٠٢٣م، أُجرت (سابق) تحديثات على خطط الحوافر قصيرة الأجل لكبار التنفيذيين والقيادات العليا، من خلال استحداث بطاقة أداء متوازنة واحدة تجمع بين مقاييس الأداء المالية وغير المالية.

وتتضمن بطاقة الأداء لعام ٢٠٢٣م هدفين يرتبطان بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وهما: (١) خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، و(٢) إجراء قياس داخلي لبدء (سابق) في مجالات السلامة والصحة والبيئة على مستوى العالم.

دوكمة الشركة

## ملكية الأسهم

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة للأسهم

فيما يلي ملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأطفالهم المُقَر في أسهم شركة (سابق) و/أو شركاتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

الاسم	عدد الاسهم في بداية السنة			عدد الاسهم في نهاية السنة			التغيير الصافي		
	الشركات التابعة			الشركات التابعة			الشركات التابعة		
	(سابق)	سابق للمفديات الزراعية	كيان السعودية ينساب	(سابق)	سابق للمفديات الزراعية	كيان السعودية ينساب	(سابق)	سابق للمفديات الزراعية	كيان السعودية ينساب
<b>أعضاء مجلس الإدارة</b>									
أعضاء مجلس الإدارة المستقلون									
يوسف عبدالرحمن الزامل	٦٩,٢٠٠	٥,٨٤٩	٧٩,٥٠٠	٦٩,٢٠٠	٢,١٨٥	٧,٠٠٠	١٣٧,٠٠٠	(٣,٦٦٤)	(٧٢,٥٠٠)
كالم جريجور ماكين	-	-	-	-	-	-	-	-	-
نادر إبراهيم الوهبي	٣١٠	٦,٩٠٠	١٣,٠٠٠	٣١٠	٦,٩٠٠	١٣,٠٠٠	٣٥٠	-	-
<b>أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين</b>									
خالد هاشم الدباغ	-	-	-	-	-	-	١٧,٣٠٠	-	-
محمد طلال النحاس	-	-	٢٠٠	-	-	-	-	-	(٢٥)
د. محمد يحيى القحطاني	-	-	-	-	-	-	١٣٠	-	-
زياد ثامر المرشد	-	-	-	-	-	-	٣٠	-	-
أوليفيير جيرارد ثوريل <sup>(١)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
د. فيصل محمد الفقير <sup>(٢)</sup>	-	-	-	٤,٠٠٠	-	-	-	-	-
<b>الأعضاء التنفيذيون</b>									
عبدالرحمن صالح الفقيه <sup>(٣)</sup>	-	-	-	-	-	-	١٢,٨٩٦	-	(٢,٨٩٦)

(١) استقال من مجلس الإدارة بتاريخ ٣١ أغسطس ٢٠٢٣ م.

(٢) انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ ١٠ سبتمبر ٢٠٢٣ م.

(٣) انضم إلى مجلس الإدارة بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٢٣ م.

## حوكمة الشركة

## حصة كبار التنفيذيين في الملكية في عام ٢٠٢٣

الاسم	عدد الأسهم في بداية السنة			(سابق)	عدد الأسهم في نهاية السنة			(سابق)	التغيير الصافي		
	الشركات التابعة				الشركات التابعة				الشركات التابعة		
	سابق للمغذيات الزراعية	كيان السعودية	بنسب		سابق للمغذيات الزراعية	كيان السعودية	بنسب		سابق للمغذيات الزراعية	كيان السعودية	بنسب
أعضاء مجلس الإدارة المستقلون	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
صلاح محمد الحريقي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سامي محمد العصيمي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠,٠٠٠
أنس كتاب	١٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-
إرنستو أوشيلو	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
د. بوب موهان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
عبد العزيز العودان	١٠	-	١٠	-	-	-	-	-	-	-	-
أحمد الشيخ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠,٠٠٠
أحمد الجبر	٣٤٢	١,٠٠٠	٣٤٢	-	٨٥	١,٠٠٠	٣٤٢	-	٨٥	١,٠٠٠	-
فيصل السويلم	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
أوليفيير جيرارد ثوريل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تيموثي د. ليفيه	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## حوكمة الشركة

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

في إطار عملياتها التجارية العادية، تشارك (سابك) وشركاتها التابعة والمشاريع المشتركة المتكاملة في عقود ومعاملات مع أطراف ذات علاقة مختلفة. تشمل هذه بشكل أساسي البيع والشراء، تقديم واستلام الخدمات، وإصدار واستلام القروض. تُجرى هذه المعاملات على شروط معادلة لتلك التي تسود في المعاملات التي تتم بين أطراف مستقلة. لدى إدارة الضرائب العالمية فريق مخصص لمراقبة هذه الأنشطة.

أنشأت (سابك) عدة اتفاقيات على مستوى الخدمة مع شركاتها التابعة والمشاريع المشتركة المتكاملة لتوفير خدمات الأعمال. تشمل هذه الخدمات بشكل رئيس الشراء، الهندسة، النقل، التخزين، تقنية المعلومات، الموارد البشرية، المحاسبية، وخدمات الامتثال والأخلاقيات. علوة على ذلك، تتولى (سابك) مسؤولية تسويق وبيع منتجات من شركاتها التابعة، المشاريع المشتركة المتكاملة، وشركات تابعة لأرامكو السعودية في أسواق محلية

وإقليمية وعالمية مختلفة من خلال اتفاقيات تسويق موقعة مع هذه الشركات. كما تشارك الشركات التابعة والمشاريع المشتركة المتكاملة ل(سابك) في اتفاقيات إنتاج وتشغيل مشتركة. يتم إلغاء جميع المعاملات والأرصدة بين الشركات ولا تُعتبر ضمن القوائم المالية الموحدة.

كما وافقت (سابك) على سياسة لإدارة حالات التعارض الفعلية والمحتملة للمصالح، والتي قد تؤثر على أداء أعضاء مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية، أو أي موظفين آخرين في الشركة عند التعامل مع الشركة أو الأطراف ذات العلاقة الآخرين، أو عندما تبرم (سابك) عقوداً أو تدخل في معاملة مع طرف ذو صلة.

تقوم (سابك) بعمليات بيع وشراء من وإلى أرامكو السعودية بما في ذلك شركاتها التابعة، المشاريع المشتركة، والشركات الزميلة، الحكومة السعودية، الكيانات شبه الحكومية، وكيانات أخرى تملكها الحكومة أو تسيطر عليها. تُنفذ هذه المعاملات تحت شروط محددة ضمن الإطار التنظيمي ذو الصلة في المملكة العربية السعودية.

يرجى الرجوع إلى الصفحة ٢٨٣

## إقرارات وفق أحكام لائحة حوكمة الشركات

إقرارات مجلس الإدارة:

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- أن سجلات الحسابات أعدت بشكل مناسب.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ويطبق بفاعلية.
- عدم وجود أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

## إقرارات الشركة:

- أنها لم تنفذ أية أعمال، ولم تبرم أية عقود فيها مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة، أو كبار التنفيذيين، أو أي شخص له علاقة بأي منهم.
- تلتزم الشركة بجميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

رقم المادة / الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة الثانية والتسعون: تشكيل لجنة حوكمة الشركة.	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الواحدة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أية مواضيع بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة - سنوياً على الأقل - بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	بناءً على أحكام المادة السابعة والأربعين من لائحة حوكمة الشركات التي تقتضي بأن يشكل مجلس الإدارة لجاناً متخصصة وفقاً لحاجة الشركة وظروفها وأوضاعها بما يمكنها من تأدية مهامها بفعالية، فإن مجلس إدارة (سابك) لم يقر بضرورة تشكيل لجنة متخصصة بحوكمة الشركة؛ فعندما يؤدي مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه المهمات المنوطة به ويحقق أهدافه، فإنه بذلك يكون قد أدى مهم وحقق أهداف حوكمة الشركات.



## حوكمة الشركة

## المراجعة الداخلية

إدارة المراجعة الداخلية في (سابق) هي إحدى الإدارات الحيوية بالشركة التي يقودها المسؤول التنفيذي الأول عن إدارة المراجعة الداخلية وترتبط ارتباطاً وظيفياً بلجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة، وإدارياً بالرئيس التنفيذي. وتتمتع إدارة المراجعة الداخلية بالاستقلالية التامة في أداء مهامها ولها الصلاحيات المطلقة للدخول إلى أي من مواقع (سابق) حول العالم، والوصول إلى مختلف المعلومات والمستندات والمسائل المتعلقة بالموظفين.

تمارس إدارة المراجعة الداخلية نشاطها بصورة تتوافق مع المعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية الصادرة عن معهد مراجعي الحسابات الداخليين وذلك وفقاً لتقييم برنامج خارجي لضمان الجودة وتحسينها، كما تطبق برنامجاً شاملاً لضمان الجودة وتحسينها داخلياً يغطي مختلف الجوانب الخاصة بأنشطة المراجعة الداخلية بهدف تقييم هذه الأنشطة وتحسينها بشكل مستمر.

أجرت إدارة المراجعة الداخلية عمليات المراجعة المخطط لها بما يتوافق مع الجداول المتفق عليها والتغييرات المطلوبة خلال العام التي اعتمدها لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة؛ بهدف التحقق بشكل موضوعي ومستقل من مستوى كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية، كما شاركت إدارة المراجعة الداخلية في مهمات خاصة وقدمت المشورة من خلال الخدمات الاستشارية وغيرها من المهمات المتعلقة بذلك.

خلال عام ٢٠٢٣م، قدمت إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها بانتظام إلى لجنة المراجعة في مجلس الإدارة وفقاً للوائح المعتمدة، متناولةً التقدم المحرز حول خطط وأنشطة المراجعة وملاحظاتها، والتقدم المحرز على مستوى نتائج عمليات المراجعة، والمستندات الشاملة حول فعالية الضوابط الداخلية، كما واصلت خلال هذا العام تعاونها مع الأطراف ذات العلاقة من أجل ضمان إتمام نتائج المراجعة في الوقت المحدد وبأقصى قدر من الفعالية.

علوة على ذلك، عملت الإدارة بشكل دؤوب خلال عام ٢٠٢٣م لتحقيق "استراتيجية المراجعة الداخلية"؛ ما أثمر عن نتائج فاعلة، كما أجرت تحديثاً شاملاً للاستراتيجية. أسفر عن ثلث ركائز استراتيجية تتمثل في تحقيق عملية تأكيد ثلاثية المستوى، واستقطاب المواهب الطموحة وتطويرها، وخلق القيمة. وستسهم هذه الركائز الاستراتيجية الثلاث في إجراء عمليات المراجعة بشكل أفضل، وإحداث تأثير عالمي ملموس على الحوكمة والضوابط الداخلية وإدارة المخاطر عبر مختلف القطاعات ووحدات العمل المركزية والشركات التابعة لشركة (سابق).

في إطار تعزيز نموذج التأكيد ثلاثي المستوى (٣-Lines of Assurance)، واصل فريق قيادة المراجعة الداخلية عقد عدّة جلسات حوارية مع فريق القيادة بالشركة، ليشرك معهم بشكل مسبق أهم المخاطر وأبرز نتائج عمليات المراجعة الداخلية، ويسهم في تعزيز الضوابط الداخلية.

وأولت إدارة المراجعة الداخلية عناية بالغة للكفاءات البشرية، حيث حرصت على جذب وتطوير أصحاب المواهب وتزويدهم بالمهارات والمؤهلات المطلوبة لبدء أنشطة المراجعة الداخلية بطريقة فعالة، كما تشارك الإدارة في مجموعة البرامج التطويرية التي تقدمها (سابق) لموظفيها مثل (برنامج قدرات المراجعة الداخلية)، وهو برنامج تدريبي تناوبي لإعارة الموظفين أصحاب المهارات والكفاءات العالية وإلحاقهم بإدارة المراجعة الداخلية في (سابق) بهدف التحسين على مستوى الحوكمة وإدارة المخاطر وثقافة الضوابط الداخلية، إلى جانب الحصول على خبرات رصينة في مجال المراجعة الداخلية.

تواصل إدارة المراجعة الداخلية تعاونها مع المراجعين الخارجيين بهدف الإلمام بمسؤوليات الطرفين وإضافة القيمة للشركة ومساهمتها، تسهم تقارير المراجع الخارجي المقدمة إلى الإدارة في تكوين رأي لجنة المراجعة حول فعالية نظام الضوابط الداخلية للشركة.

كما ترى لجنة المراجعة في مجلس الإدارة أن الإدارة التنفيذية في الشركة حافظت على نظام فعال للرقابة الداخلية يوفر تأكيدات مناسبة، وأن نتائج عمليات المراجعة، وكذلك مناقشات اللجنة خلال الاجتماعات، جميعها قد وفرت أساساً معقولاً لتشكيل هذا الرأي.

# البيانات الموحدة



٣٢٦  
القوائم غير  
المالية

٢٠٨  
القوائم المالية  
المدققة





المحترمين

## تقرير المراجع المستقل إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) (شركة مساهمة سعودية)

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك" أو "الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة، التي تتضمن المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

برايس ووترهاوس كوبرز، ترخيص رقم (٢٥)،

برج المملكة، ص.ب. ٨٢٨٢، الرياض ١١٤٨٢، المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٤٠٠-٢١١ (١١) +٩٦٦، فاكس: ٠٤٠١-٢١١ (١١) +٩٦٦، www.pwc.com/middle-east



المحترمين

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

### أساس الرأي (تتمة)

#### الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ("الميثاق") المتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذا الميثاق.

### منهجنا في المراجعة

#### نظرة عامة

#### الأمر الرئيسي للمراجعة

- تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمصانع والمعدات

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأجهادات التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، فيما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاوّل المجموعة نشاطها فيه.

#### الأمر الرئيسية للمراجعة

إن الأمر الرئيسية للمراجعة هي الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأينا حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.





المحترمين

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

منهجنا في المراجعة (تتمة)

الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)

الأمر الرئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

### تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمصانع والمعدات

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تتضمن قائمة المركز المالي الموحدة ممتلكات ومصانع ومعدات بمبلغ ١١٥,١ مليار ريال سعودي. في تاريخ كل تقرير، تقوم الإدارة بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرض الوحدات المدرة للنقد المتعلقة بالممتلكات والمصانع والمعدات للانخفاض في القيمة.

إذا تم تحديد مؤشرات على ذلك، تقوم الإدارة بتقدير القيم القابلة للاسترداد للوحدات المدرة للنقد ذات الصلة. في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، حددت الإدارة مؤشرات الانخفاض في القيمة المتعلقة ببعض الوحدات المدرة للنقد وقامت باحتساب القيمة القابلة للاسترداد لهذه الوحدات المدرة للنقد.

تم تحديد القيم القابلة للاسترداد بناء على احتساب قيمة المنافع الناتجة عن الاستخدام المشتقة من استخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة. استندت النماذج إلى أحدث الخطط المالية وتضمنت فترات توقع مدتها ٥ سنوات تنتهي بتوقعات القيم النهائية.

تضمنت الإجراءات التي قمنا بها ما يلي:

- أخذنا في الاعتبار مدى ملاءمة تحديد الإدارة للوحدات المدرة للنقد، بناء على متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ "الانخفاض في قيمة الموجودات" المعتمد في المملكة العربية السعودية.
- أخذنا في الاعتبار مدى معقولية تقديرات الإدارة لمؤشرات الانخفاض في القيمة بالنظر إلى معرفتنا بالعوامل الداخلية والخارجية.
- بالاستعانة بمدخلات من خبراء التقييم الداخليين، عند الضرورة، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية على احتساب الإدارة لقيمة المنافع الناتجة عن الاستخدام، حسب ما نراه مناسباً:
  - تقييم مدى معقولية الافتراضات المستخدمة في توقعات التدفقات النقدية.
  - تقييم مدى معقولية النهج والمدخلات المستخدمة لتحديد القيم النهائية.
  - تقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة من خلال التحقق من الافتراضات الأساسية مقابل بيانات السوق التي يمكن رصدها.
  - اختبار الدقة الحسابية والسلامة المنطقية لاحتساب قيمة المنافع الناتجة عن الاستخدام.



المحترمين

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

منهجنا في المراجعة (تتمة)

الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)

الأمور الرئيسية للمراجعة (تتمة)

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة (تتمة)

### تقويم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمصانع والمعدات (تتمة)

بناء على التقييم، تم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٩٤١ مليون ريال سعودي تتعلق ببعض الوحدات المدرة للنقد المتعلقة بالبوليمرات في قطاع البتروكيماويات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

اعتبرنا أن الوحدات المدرة للنقد المتعلقة بالممتلكات والمصانع والمعدات من الأمور الرئيسية للمراجعة حيث تم تحديد مؤشرات الانخفاض في القيمة بالنظر إلى الاجتهاد والتقديرات الهامة التي ينطوي عليها تحديد القيم القابلة للاسترداد وعدم التأكد الملازم في التوقعات والافتراضات الرئيسية. تضمنت المدخلات والافتراضات الرئيسية في تحديد القيم القابلة للاسترداد توقعات التدفقات النقدية والقيم النهائية ومعدلات الخصم.

انظر الإيضاح رقم ٣-١-١، والإيضاح رقم ٦-٩، والإيضاح رقم ٧ حول القوائم المالية الموحدة لمزيد من المعلومات.

- اختبار تحليلات الإدارة للحساسية والتي أخذت في الاعتبار تأثير التغييرات في الافتراضات على نتيجة تقييم الانخفاض في القيمة.

• أخذنا في الاعتبار مدى ملاءمة السياسات المحاسبية والإفصاحات في القوائم المالية الموحدة.



المحترمين

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من التقرير السنوي المتكامل، لكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها، و التي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى و ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد حولها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، عند قراءة التقرير السنوي المتكامل الذي لم يتم استلامه أنه يحتوي على تحريفات جوهرية، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لتتمكن من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنو الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.



المحترمين

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يُعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الإجتهد المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكيد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.



## المحترمين

## إلى السادة/ المساهمين في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)

- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظّل المسؤولين الوحيدين عن رأينا.
- نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.
- كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وإن لزم الأمر، التصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.
- ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس وترهاوس كوبرز



بدر إبراهيم بن محارب

ترخيص رقم ٤٧١

١٩ شعبان ١٤٤٥ هـ

(٢٩ فبراير ٢٠٢٤)



## قائمة المركز المالي الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

كما في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	١٩ رأس المال
١٥,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٠ احتياطي نظامي
١١٠,٨٨٩,٠٣٢	١١٠,٨٨٩,٠٣٢	٢٠ احتياطي عام
(١,٩٣١,١٥٥)	(١,٥٧٦,٥٥٧)	٢٠ احتياطيات أخرى
٣٢,٠٨٨,٤٢١	٢٨,١١٦,١٣٩	أرباح مبقاة
١٨٦,٠٤٦,٢٩٨	١٦٧,٤٢٨,٦١٤	<b>حقوق الملكية المتعلقة بمساهمي الشركة الأم</b>
٣١,٥٧٠,٩٦١	٢٧,٨٥٣,٩٢٦	٢١ حقوق الملكية غير المسيطرة
٢١٧,٦١٧,٢٥٩	١٩٥,٢٨٢,٥٤٠	<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
٢١,٥٤٣,٥٥٦	٢٣,٢٥٥,١٧٩	٢٢ ديون
٥,٤٦٩,٤٦٣	٤,٦٢٢,٤٥٩	٢٢ التزامات عقود إيجار
١٤,٠٧٤,٩٠٠	١٢,٨٩٤,٣٩٢	٢٣ منافع الموظفين
٩٠٣,٥٤٩	٨١٤,٩٤٢	٣١ مطلوبات ضريبة مؤجلة
٢,٩٢٨,٦١٠	٢,٠١١,١٤٤	١٣ أدوات مالية مشتقة
٨٦١,٣٩٨	١,٠٩٠,٤٨٩	٢٤ مخصصات
١,٥١٣,٤٠٥	١,٦٠٨,٩٤٠	٢٥ مطلوبات أخرى
٤٧,٢٩٤,٨٨١	٤٦,٢٩٧,٥٤٥	<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
٩١٥,٨٣٩	٢,٤١٤,٢٣٣	٢٢ فروض قصيرة الأجل
٥,٩٧٩,٨٥٣	٢,٣٠١,٥٣٤	٢٢ الجزء المتداول من الديون
٩٠٤,٦١٤	٩٠٣,٣٦٢	٢٢ الجزء المتداول من التزامات عقود إيجار
٢٢,٥٣٧,٩٩٠	٢٠,٠٨٧,٠١٦	٢٦ ذمم دائنة تجارية
٨٢,٠٣٢	١,١٧٥,٩٦٢	٢٤ مخصصات*
١٤,٧٨٢,٢٨٢	١٨,١٩٨,٣٤٩	٢٥ مطلوبات أخرى*
٨٣٠,٣٠٤	٦٠٤,٣٠٢	٣١ ضريبة دخل مستحقة
٢,١٦٠,٧٦٣	١,٤١٤,٧١٨	٣١ زكاة مستحقة
٤٨,١٩٣,٦٧٧	٤٧,٠٩٩,٤٧٦	
-	٥,٧٠٠,٨٩٠	٣٤ مطلوبات مرتبطة بموجودات محتفظ بها للبيع
٤٨,١٩٣,٦٧٧	٥٢,٨٠٠,٣٦٦	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
٩٥,٤٨٨,٥٥٨	٩٩,٠٩٧,٩١١	<b>إجمالي المطلوبات</b>
٣١٣,١٠٥,٨١٧	٢٩٤,٣٨٠,٤٥١	<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

كما في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
١٢٦,٧٩٧,٠٠٠	١١٥,١٢٢,٥٧٩	٧ ممتلكات ومصانع ومعدات
٦,٣٠٦,٧١٩	٥,٥٧٨,٥٧٢	٨ موجودات حق الاستخدام
٢٠,٠١٢,٧٦٤	١٩,٧٦٣,٠٠٩	٩ موجودات غير ملموسة
٤١,٦٨٦,٧٦٣	٤١,٢٣٧,٣٠١	١٠ استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
٤٤٨,٢٦٥	٣٣٢,٤٥٨	١١ استثمارات في أدوات الدين
٢٣٥,٤١٩	٢٣٦,٤٨٥	١٢ استثمارات في أدوات حقوق الملكية
٧٨١,٥٩٦	١,٧٤٩,٢٨٦	٣١ موجودات ضريبة مؤجلة
٢,٦٨٧,٢٥٠	٣,٧٤٥,١٧٦	١٣ أدوات مالية مشتقة
٧,٣٣٢,٦٦١	٦,٠١١,٢٦٦	١٤ موجودات وذمم مدينة أخرى
٢٠٦,٢٨٨,٤٣٧	١٩٣,٧٧٦,١٣٢	<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
٢٨,٢٢٤,٦٤٢	١٨,٣٢٢,٢٢٣	١٦ مخزون
٢٣,٩٢٣,٧٢٧	١٩,٢٩٥,٣٧٤	١٧ ذمم مدينة تجارية
٥,٩٣٠,٧٢١	٥,٢٩٥,١٥٥	١٤ موجودات وذمم مدينة أخرى
٨,٦٧٨,٩٥٩	٩,٨٤٢,٦١٧	١١ استثمارات قصيرة الأجل
٤٠,٠٥٩,٣٣١	٣٢,٤١٤,٩٩٦	١٨ نقدية وشبه النقدية
١٠٦,٨١٧,٣٨٠	٨٥,١٨٠,٣٦٥	
-	١٥,٤٢٣,٩٥٤	٣٤ موجودات محتفظ بها للبيع
١٠٦,٨١٧,٣٨٠	١٠٠,٦٠٤,٣١٩	<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
٣١٣,١٠٥,٨١٧	٢٩٤,٣٨٠,٤٥١	<b>إجمالي الموجودات</b>

  
رئيس مجلس الإدارة

  
الرئيس التنفيذي

  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية

\* انظر الإيضاح ذو الصلة حول أرقام المقارنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من أ إلى عا جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

## قائمة الدخل الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
<b>صافي الدخل من العمليات المستمرة</b>			
المتعلق بـ:			
١٥,٧٨٥,٨٦٤	١,٣٠٤,٦٥٧		• مساهمي الشركة الأم
٦,٩٦٣,١٠١	٢,٣٨٨,٠٠٥		• حقوق الملكية غير المسيطرة
٢٢,٧٤٨,٩٦٥	٣,٦٩٢,٦٦٢		
<b>صافي (الخسارة) الدخل</b>			
المتعلقة بـ:			
١٦,٥٢٩,٧٢٢	(٢,٧٧٢,٢٨٢)		• مساهمي الشركة الأم
٦,٩٦٣,١٠١	٢,٣٨٨,٠٠٥		• حقوق الملكية غير المسيطرة
٢٣,٤٩٢,٨٢٣	(٣٨٤,٢٧٧)		
<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة من صافي (الخسارة) الدخل المتعلقة بمساهمي الشركة الأم (بالريال السعودي)</b>			
٣٢			
٥,٢٦	٠,٤٣		• صافي الدخل من العمليات المستمرة
٥,٥١	(٠,٩٢)		• صافي (الخسارة) الدخل

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
١٨٣,٠٧٦,٥٩٤	١٤١,٥٣٧,١٨٧	٢٧	إيرادات
(١٤١,٧٥٤,٨٥٠)	(١١٩,٤٦٣,١٠٥)	٢٨	تكلفة مبيعات
٤١,٣٢١,٧٤٤	٢٢,٠٧٤,٠٨٢		<b>إجمالي الربح</b>
مصاريف عمومية وإدارية			
(٨,٧٤١,٤٢٢)	(٩,١١٩,٩٩٥)	٢٨	
(١,٨٥٥,٩٥٩)	(١,٨٩٣,٠٨٥)	٢٨	مصاريف أبحاث وتطوير
(١٠,٦٩٩,٠٩٠)	(٧,٧٥١,٩١٢)	٢٨	مصاريف بيع وتوزيع
١,٧٢٢,٣٨٣	٩٣١,٤٥٩	١٠	نتائج مشاريع مشتركة تكاملية
١,٤٣٠,٦٩٠	١,٢٣٧,٣٠٣	٢٩	إيرادات تشغيلية أخرى
(٢٧٠,٤٧٣)	(١,٧٥٧,٤٥٩)	٢٩	مصاريف تشغيلية أخرى
٢٢,٩٠٧,٨٧٣	٣,٧٢٠,٣٩٣		<b>الدخل من العمليات</b>
نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة			
٢,٦٨٣,٩٩٤	(٢٠٨,٤٥٧)	١٠	
١,٤٠٨,٣٢٠	٣,٦٢٦,٣٢٨	٣٠	دخل تمويل*
(١,٨٨٧,٨٠٦)	(٢,٦١٤,٦٥٠)	٣٠	تكلفة تمويل*
٢٥,١١٢,٣٨١	٤,٥٢٣,٦١٤		<b>الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>
مصروف الزكاة			
(١,٨٣٠,٢٤٦)	(١,٢٦٩,١٦٠)	٣١	
(٥٣٣,١٧٠)	٤٣٨,٢٠٨	٣١	منافع (مصروف) ضريبة الدخل
٢٢,٧٤٨,٩٦٥	٣,٦٩٢,٦٦٢		<b>صافي الدخل من العمليات المستمرة</b>
٧٤٣,٨٥٨	(٤,٠٧٦,٩٣٩)	٣٤	<b>صافي (الخسارة) الدخل من العملية غير المستمرة</b>
٢٣,٤٩٢,٨٢٣	(٣٨٤,٢٧٧)		<b>صافي (الخسارة) الدخل</b>

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

نائب الرئيس التنفيذي للمالية

\* انظر الإيضاح ذو الصلة حول أرقام المقارنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

٢٠٢٢	٢٠٢٣	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
<b>إجمالي (الخسارة) الدخل الشاملة</b>		
المتعلقة بـ:		
١٨,٢٢٥,٩٢٩	(٢,٤١٧,٦٨٤)	• مساهمي الشركة الأم
٧,٥٣٩,٨٩٥	٢,٤٧٧,٢٠٨	• حقوق الملكية غير المسيطرة
٢٥,٧٦٥,٨٢٤	٥٩,٥٢٤	
<b>إجمالي (الخسارة) الدخل الشاملة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم</b>		
١٦,٦٩٥,٦٨٥	١,٧٩٩,٢٦٣	• العمليات المستمرة
١,٥٣٠,٢٤٤	(٤,٢١٦,٩٤٧)	• العملية غير المستمرة
١٨,٢٢٥,٩٢٩	(٢,٤١٧,٦٨٤)	

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
٢٣,٤٩٢,٨٢٣	(٣٨٤,٢٧٧)		صافي (الخسارة) الدخل
<b>الدخل الشامل الأخر</b>			
بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الدخل الموحدة			
٤,٥١٧,٠١٥	(٥٥٥,٦٧٢)	٢٣	• (خسارة) ربح إعادة قياس برامج المنافع المحددة
١٨٨,٦٦٢	١٢٨,٥٠١	٢٠ و ١٠	• الحصة في بنود الدخل الشامل الأخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
٣,٦١٧	(٢,٣٨٤)	٢٠	• صافي التغير في إعادة تقويم الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
(١٥٧,٢٦١)	٥,٩٢٥	٣١	• منافع (مصروف) ضريبية
٤,٥٥٢,٠٣٣	(٤٢٣,٦٣٠)		
بنود سيعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الدخل الموحدة			
(١,٦٦٨,٥٣٧)	٥٣٨,٤٢٣	٢٠	• فروقات تحويل العملات
(٦١٠,٤٩٥)	٣٢٩,٠٠٨	٢٠ و ١٠	• الحصة في بنود الدخل (الخسارة) الشامل الأخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(٢,٢٧٩,٠٣٢)	٨٦٧,٤٣١		
٢,٢٧٣,٠٠١	٤٤٣,٨٠١		صافي الحركة في بنود الدخل الشامل الأخر
٢٥,٧٦٥,٨٢٤	٥٩,٥٢٤		إجمالي الدخل الشامل

  
رئيس مجلس الإدارة

  
الرئيس التنفيذي

  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	حقوق الملكية المتعلقة بمساهمي الشركة الأم					رأس المال	إيضاح
		الإجمالي	أرباح مبقاة	احتياطات أخرى	احتياطي عام	احتياطي نظامي		
٢١١,٨٣٣,٢٩٨	٣١,٦٩٢,٥٠٥	١٨٠,١٤٠,٧٩٣	٢٧,٧٩٤,٥٤٢	(٣,٥٤٢,٧٨١)	١١٠,٨٨٩,٠٣٢	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٢٣,٤٩٢,٨٢٣	٦,٩٦٣,١٠١	١٦,٥٢٩,٧٢٢	١٦,٥٢٩,٧٢٢	-	-	-	-	صافي الدخل
٢,٢٧٣,٠٠١	٥٧٦,٧٩٤	١,٦٩٦,٢٠٧	-	١,٦٩٦,٢٠٧	-	-	-	الدخل الشامل الأخرى
٢٥,٧٦٥,٨٢٤	٧,٥٣٩,٨٩٥	١٨,٢٢٥,٩٢٩	١٦,٥٢٩,٧٢٢	١,٦٩٦,٢٠٧	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل
(٢٢٩,٨٨٤)	(٢٢٤,٩٦٠)	(٤,٩٢٤)	(٤,٩٢٤)	-	-	-	-	٢١ التغيرات في ملكية شركات تابعة
-	(١,١٨٤,٥٠٠)	١,١٨٤,٥٠٠	١,١٨٤,٥٠٠	-	-	-	-	١٣ التوقف عن إثبات الخيارات
-	-	-	٨٤,٥٨١	(٨٤,٥٨١)	-	-	-	٢٠ و ١٢ التوقف عن إثبات استثمارات من خلال الدخل الشامل الأخرى
(١٩,٧٥١,٩٧٩)	(٦,٢٥١,٩٧٩)	(١٣,٥٠٠,٠٠٠)	(١٣,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	٣٩ توزيعات أرباح وأخرى
٢١٧,٦١٧,٢٥٩	٣١,٥٧٠,٩٦١	١٨٦,٠٤٦,٢٩٨	٣٢,٠٨٨,٤٢١	(١,٩٣١,١٥٥)	١١٠,٨٨٩,٠٣٢	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٢١٧,٦١٧,٢٥٩	٣١,٥٧٠,٩٦١	١٨٦,٠٤٦,٢٩٨	٣٢,٠٨٨,٤٢١	(١,٩٣١,١٥٥)	١١٠,٨٨٩,٠٣٢	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣
(٣٨٤,٢٧٧)	٢,٣٨٨,٠٠٥	(٢,٧٧٢,٢٨٢)	(٢,٧٧٢,٢٨٢)	-	-	-	-	صافي (الخسارة) الدخل
٤٤٣,٨٠١	٨٩,٢٠٣	٣٥٤,٥٩٨	-	٣٥٤,٥٩٨	-	-	-	الدخل الشامل الأخرى
٥٩,٥٢٤	٢,٤٧٧,٢٠٨	(٢,٤١٧,٦٨٤)	(٢,٧٧٢,٢٨٢)	٣٥٤,٥٩٨	-	-	-	إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل
-	-	-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	-	-	(١٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	٢٠ تحويل الاحتياطي النظامي
(٢٢,٣٩٤,٢٤٣)	(٦,١٩٤,٢٤٣)	(١٦,٢٠٠,٠٠٠)	(١٦,٢٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	٣٩ توزيعات أرباح وأخرى
١٩٥,٢٨٢,٥٤٠	٢٧,٨٥٣,٩٢٦	١٦٧,٤٢٨,٦١٤	٢٨,١١٦,١٣٩	(١,٥٧٦,٥٥٧)	١١٠,٨٨٩,٠٣٢	-	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

  
رئيس مجلس الإدارة

  
الرئيس التنفيذي

  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
٢,٥٣٧,٩٩٣	١,٧٨٧,٤٧٤	١٠	توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة تكاملية
٦٥٣,٠٧٥	١,٧٣٨,٣٢٧		فوائد مستلمة
(٩٧٣,٩٠٤)	(١,٩٨٩,١٣٨)		فوائد مدفوعة
(٣,٣٦٤,٥٧٦)	(٢,٩٩٣,٣٠٧)	٣١	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
٣٥,٨١٠,١٣١	٢٤,٤٥٢,٩٢٠		صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل			
٢٥,١١٢,٣٨١	٤,٥٢٣,٦١٤		• من العمليات المستمرة
٨٧٥,٧٩٥	(٣,٩٦١,٦٤٢)	٣٤	• من العملية غير المستمرة

<b>التعديلات لتسوية الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل إلى صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية:</b>			
١٢,١٢٨,١١٢	١٢,٤١٤,٦٨٤	٧	• استهلاك ممتلكات ومصناعات ومعدات
١,٥٢٦,٦٤٢	١,٣٤٨,٨١٧	٨	• استهلاك موجودات حق الاستخدام
٥٠٢,٩٣٤	٤٥٠,٨٧٤		• إطفاء موجودات غير ملموسة وموجودات أخرى
٥٣٢,٩٦٨	١,٨٤٤,٤٢٢	٧	• انخفاض وشطب قيمة الممتلكات والمصناعات
-	٢,٩٣١,٠٤٢	٣٤	• إعادة قياس القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع
(٢,٦٨٣,٤٤٣)	٢٠٨,٤٥٧	١٠	• نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة
(١,٧٢٢,٣٨٣)	(٩٣١,٤٥٩)	١٠	• نتائج مشاريع مشتركة تكاملية
٧٣,٠٦٩	٤١,٠٥٩		• خسائر استبعاد ممتلكات ومصناعات ومعدات
(١,٤٠٩,٠٧٧)	(٣,٦٤٤,٥٣٥)	٣٠	• دخل تمويل*
١,٩٨٣,٤٠٤	٢,٧٨٥,٨٧٦	٣٠	• تكاليف تمويل*

<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>			
١,٣٣٨,٣٤٢	٤٨٨,٤٨٢		النقص في الموجودات غير المتداولة الأخرى والذمم المدينة
٣٩٦,٦٣٦	٥,٩٨٨,١٧٦		النقص في المخزون
٢,٤٠٦,٣٧٧	١,٨٦٣,٢٥٠		النقص في الذمم المدينة التجارية
١٣٢,٩٩١	٤٧,٠٩٣		النقص في الموجودات المتداولة الأخرى والذمم المدينة
(٨١٨,٥٥٧)	٣٣٤,٩٥١		الزيادة (النقص) في المطلوبات غير المتداولة الأخرى
(٩,٢٤٦)	١,٣٢٣,٠٢١		الزيادة (النقص) في المخصصات
(٣,٦١١,١٣٥)	(١,٩٢١,٩٣٩)		النقص في الذمم الدائنة التجارية
٥٤٤,٣١٥	٥٢٦,١٤٥		الزيادة في منافع الموظفين
(٣٤٢,٥٨٢)	(٧٥٠,٨٢٤)		النقص في المطلوبات المتداولة الأخرى
٣٦,٩٥٧,٥٤٣	٢٥,٩٠٩,٥٦٤		

\* انظر الإيضاح ذو الصلة حول أرقام المقارنة



## قائمة التدفقات النقدية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
٣,٩٤٥,٨٦٨	٩,٠٠٠,٠٠٠	١٨	فروض مستلمة
(٧,٧١٥,١٦٥)	(٩,٧٠٦,١٧٤)	١٨	فروض مسددة
(١,٨٤٦,٩٣٤)	(١,٤٨٠,٨٥١)	١٨	إيجارات مسددة
(٢٢٩,٨٨١)	-	٢١	التغيرات في ملكية شركات تابعة
(١٣,٤٦٨,٤٩٥)	(١١,٤٠٠,٩٦١)	١٨	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(٦,١٠٣,٣٤١)	(٥,٣١٦,٥٦٨)	١٨	توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق الملكية غير المسيطرة
(٢٥,٤١٧,٩٤٨)	(١٨,٩٠٤,٥٥٤)		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
(٢,١٧٤,٨٥٠)	(٦,٢١٦,٣٧٩)		النقص في النقدية وشبه النقدية
(٩٢,٠٦١)	(٢٧,٣٨١)		صافي الخسارة في سعر تحويل العملات الأجنبية على النقدية وشبه النقدية
٤٦,٣٠٦,٠٤٦	٤٠,٠٣٩,١٣٥	١٨	النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
٤٠,٠٣٩,١٣٥	٣٣,٧٩٥,٣٧٥	١٨	<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>
٤٠,٠٥٩,٣٣١	٣٢,٤١٤,٩٩٦	١٨	النقدية وشبه النقدية
-	١,٣٨٣,٦٤٦	٣٤	النقدية وشبه النقدية (مدرجة في موجودات محتفظ بها للبيع)
(٢٠,١٩٦)	(٣,٢١٧)		ناقضاً: القروض قصيرة الأجل (السحوبات البنكية على المكشوف)
٤٠,٠٣٩,١٣٥	٣٣,٧٩٥,٣٧٥		<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>
		٣٤	التدفقات النقدية للعملية غير المستمرة

٢٠٢٢	٢٠٢٣	إيضاح	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
(١٠,١١١,٧٨٥)	(١٠,٤٥٦,٥١٨)		شراء ممتلكات ومصانع ومعدات
(٣٢,٦٧٠)	(٢٩,٧٧٠)	١٢	شراء استثمارات في أدوات حقوق الملكية
٢١٤,٩٤٠	٢٨٦,٩٧٨		متحصلات من استحقاق استثمارات في أدوات دين
(١١١,٨٩٧)	(٣٦,٧٥٧)	٩	إضافات إلى موجودات غير ملموسة
٢٨,١٧٦	٨١,١٦٨		متحصلات من بيع ممتلكات ومصانع ومعدات
(٧٤٨,٧٨٥)	(١,٤٦٧,٣٤٠)	١٠	مساهمة واستحواذ رأس المال في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(٤٠١,٦٢٥)	-	١٠	المقابل المدفوع عن الاستحواذ المرحلي
١,٢٩٢,٧٨٨	١,١٣٦,٨٤١	١٠	توزيعات أرباح مستلمة من مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة
٨٢٨,٧٣٥	١٠١,٦٢١	١٢ و ١٠	متحصلات من بيع وتصفية استثمارات في أدوات حقوق ملكية
(٣,٥٢٤,٩١٠)	(١,٣٨٠,٩٦٨)		استثمارات قصيرة الأجل، صافي
(١٢,٥٦٧,٠٣٣)	(١١,٧٦٤,٧٤٥)		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>

رئيس مجلس الإدارة  
الرئيس التنفيذي  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١. معلومات حول الشركة

تأسست الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك" أو "الشركة الأم") كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم م/٦٦ بتاريخ ١٣ رمضان ١٣٩٦هـ (الموافق ٦ سبتمبر ١٩٧٦)، وهي مسجلة في مدينة الرياض بالسجل التجاري رقم ١٠١٠١٠٨١٣ الصادر بتاريخ ١٤ محرم ١٣٩٧هـ (الموافق ٤ يناير ١٩٧٧). يقع المكتب المسجل في حي قرطبة، ص.ب. ٥١٠١، الرياض ١١٤٢٢ المملكة العربية السعودية.

تمتلك شركة الزيت العربية السعودية ("أرامكو السعودية") ٧٠٪ من سابك، وذلك من خلال إحدى الشركات التابعة لها، "شركة أرامكو للكيميائيات". تعتبر حكومة المملكة العربية السعودية أكبر مساهم في أرامكو السعودية بنسبة ١٩،٩٠٪ ملكية مباشرة. ويمتلك القطاع الخاص النسبة المتبقية البالغة ٣٠٪ من أسهم سابك.

تتمثل أنشطة سابك والشركات التابعة لها (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") في تصنيع وتسويق وتوزيع الكيماويات، والبوليمرات والبلاستيكيات والمغذيات الزراعية، ومنتجات الحديد والصلب في الأسواق العالمية.

تمت الموافقة على إصدار القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٢٧ فبراير ٢٠٢٤.

### ٢. أسس الإعداد

أعدت هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والتفسيرات المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها جميعاً بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية").

قامت المجموعة بإعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأدوات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. تحدد التكلفة التاريخية عادة على أساس القيمة العادلة للعرض المدفوع مقابل البضاعة والخدمات بتاريخ المعاملة.

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع موجودات ما أو سداده عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية تتم بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس بصرف النظر عما إذا كان السعر قابلاً للملاحظة بصوره مباشرة أو يمكن تقديره باستخدام طرق تقويم أخرى. وعند تقدير القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار خصائص الموجودات والمطلوبات إذا كان المتعاملين في السوق يأخذون تلك الخصائص بعين الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات بتاريخ القياس.

ولأغراض قياس القيمة العادلة و/أو الإفصاح في هذه القوائم المالية الموحدة، تحدد القيمة العادلة وفق هذا الأساس، فيما عدا معاملات الإيجار التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦: "عقود الإيجار"، وأن لطرق القياس بعض الخصائص المماثلة للقيمة العادلة، لكنها ليست كذلك، مثل صافي القيمة الممكن تحقيقها المذكورة في معيار المحاسبة الدولي ٢: "المخزون"، أو القيمة الحالية المذكورة في معيار المحاسبة

الدولي ٣٦: "الانخفاض في قيمة الموجودات"، أو صافي القيمة الحالية لمنافع الموظفين الواردة في معيار المحاسبة الدولي ١٩ "منافع الموظفين":

تصنف المجموعة موجوداتها ومطلوباتها المالية إلى ثلاثة مستويات للقيمة العادلة، وذلك على أساس مدخلات المستوى الأدنى القابلة للملاحظة وأهمية المدخلات لقياس القيمة العادلة ككل وطبقاً لما هي مبينة أدناه:

- المستوى الأول: الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة،
- المستوى الثاني: طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة قابلة للملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة،
- المستوى الثالث: طرق تقويم تعتبر مدخلات المستوى الأدنى الهامة لقياس القيمة العادلة غير قابلة للملاحظة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢. أسس الإعداد (تتمة)

#### ٢-١ أسس التوحيد

تتضمن القوائم المالية الموحدة، القوائم المالية لسابك و الشركات التابعة التي تسيطر عليها سابك، إلى جانب العمليات المشتركة حيث يتم إدراجها على أساس حصصها للمجموعة في الترتيب.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عند انتقال السيطرة على الشركة التابعة إلى سابك ويتم التوقف عند فقدان سابك مثل هذه السيطرة. تدرج موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستعبدة خلال الفترة في القوائم المالية الموحدة اعتباراً من تاريخ انتقال السيطرة إلى سابك ولحين توقف سابك عن ممارسة مثل هذه السيطرة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح ٣-٢-٣ بخصوص الأحكام المطبقة من قبل سابك لتقويم السيطرة. تقوم سابك بإجراء إعادة تقويم للتأكد فيما إذا كانت تمارس سيطرة على الشركة المستثمر فيها من عدمه وذلك عندما تشير الحقائق والظروف إلى وجود تغير في عناصر السيطرة.

ينسب صافي الدخل أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وحقوق الملكية غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة. وعند الضرورة، يتم إجراء تسويات على القوائم المالية للشركات التابعة كي تتماشى سياساتها المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة. يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات المتداخلة وكذلك حقوق الملكية والدخل والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة عند توحيد القوائم المالية.

تظهر حقوق الملكية غير المسيطرة في نتائج وحقوق الملكية للشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة. تتم المحاسبة عن التغير في حقوق ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة عليها، كمعاملة حقوق ملكية بين المساهمين.

وفي حالة فقدان سابك السيطرة على شركة تابعة ما، فإنها تتوقف عن إثبات الموجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة، إذا انطبق ذلك)، والمطلوبات وحقوق الملكية غير المسيطرة وعناصر حقوق الملكية الأخرى، وتدرج الأرباح والخسائر الناتجة عند ذلك في قائمة الدخل الموحدة.

#### ٢-٢ العملات الأجنبية

تم عرض القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يعتبر العملة الوظيفية للشركة الأم، وتم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ألف ريال سعودي، ما لم يرد خلاف ذلك. بالنسبة لكل منشأة، تحدد المجموعة العملة الوظيفية والبنود المدرجة في القوائم المالية باستخدام تلك العملة الوظيفية.

#### المعاملات والأرصدة

يتم، في الأصل، إثبات المعاملات بالعملات الأجنبية من قبل منشآت المجموعة بالأسعار الفورية للعملات الوظيفية بتاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية بأسعار التحويل الفورية للعملات الوظيفية بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. يتم إثبات الفروقات الناتجة عن سداد أو تحويل البنود النقدية في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية، باستخدام أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملات الأولية. يتم إثبات البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية، باستخدام أسعار التحويل السائدة في التاريخ الذي يتم فيه تطبيق القيمة العادلة. تتم معالجة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بما يتفق مع إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبنود. يتم عرض أرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية المتعلقة بالديون/السلف والنقدية وشبه النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل في قائمة الدخل الموحدة ضمن إيرادات التمويل أو تكاليف التمويل. يتم عرض جميع أرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة ضمن إيرادات أو مصاريف تشغيلية أخرى.

#### شركات المجموعة

عند توحيد القوائم المالية، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، وتحويل قوائم الدخل الخاصة بها بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملات. يتم إثبات فروقات التحويل الناتجة عن تحويل العملات لأغراض التوحيد في بنود الدخل الشامل الأخرى. عند استبعاد أي عملية أجنبية، يتم إثبات بنود الدخل الشامل الأخرى المتعلقة بتلك العملية الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢. أسس الإعداد (تتمة)

#### ٢-٢ العملات الأجنبية (تتمة)

يتم اعتبار الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على عملية أجنبية وكذلك تسويات القيمة العادلة إلى القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الاستحواذ كموجودات ومطلوبات خاصة بالعملية الخارجية، وتحول بسعر التحويل الفوري بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

فيما يلي بيان بأسعار العملات الرئيسية لسابك:

	٢٠٢٢		٢٠٢٣	
	متوسط السعر	السعر الفوري في ٣١ ديسمبر	متوسط السعر	السعر الفوري في ٣١ ديسمبر
– دولار أمريكي	٣,٧٥	٣,٧٥	٣,٧٥	٣,٧٥
– اليورو	٣,٩٥	٤,٠١	٤,٠٦	٤,١٤
– جنيه إسترليني	٤,٦٤	٤,٥٤	٤,٦٦	٤,٧٧
– يوان صيني	٠,٥٦	٠,٥٤	٠,٥٣	٠,٥٣

### ٣. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة من الإدارة إجراء الأحكام والتقديرات والافتراضات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، التي قد تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات المسجلة والإفصاحات. وقد يترتب عن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات إجراء تعديل جوهري في المستقبل على القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات التي ستأثر بذلك.

تستند هذه التقديرات والافتراضات على الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يعتقد بأنها معقولة وفقاً للظروف وتستخدم لقياس القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي يصعب الحصول عليها من مصادر أخرى. يتم مراجعة التقديرات والافتراضات المعنية بصورة مستمرة. يتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية خلال الفترة التي يتم فيها تعديل التقديرات إذا كانت التقديرات المتغيرة تؤثر على الفترات الحالية والفترات المستقبلية.

تشتمل الإفصاحات الأخرى المتعلقة بالمخاطر التي تتعرض لها المجموعة وحالات عدم التأكد على:

- إدارة رأس المال، وإدارة وسياسات مخاطر الأدوات المالية (انظر إيضاحي ٣٧ و٣٦).
- الإفصاحات المتعلقة بتكاليف الحساسية (انظر إيضاح ٣٦).

### ١-٣ التقديرات والافتراضات

استخدمت المجموعة الافتراضات والتقديرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات الحالية والمتعلقة بالتطورات المستقبلية نتيجة لتغيرات السوق أو الظروف التي تنشأ خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها. تم الإفصاح عن الافتراضات الأساسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات، والتي لها تأثير هام قد يؤدي إلى إجراء تعديل جوهري على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال الفترة المالية التالية في الفقرات التالية.

### ١-١-٣ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (انظر إيضاح ٧)

يحدث الانخفاض عند زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية عن القيمة القابلة للاسترداد، والتي تمثل القيمة العادلة ناقصة تكاليف الاستبعاد أو القيمة الحالية، أيهما أعلى. يتم احتساب القيمة العادلة ناقصة تكاليف الاستبعاد على أساس البيانات المتاحة لمعاملات البيع الملزمة، التي تتم بشروط تعامل عادل، لموجودات مماثلة أو أسعار السوق القابلة للملاحظة ناقصة التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. تحدد القيمة الحالية على أساس طريقة التدفقات النقدية المخضومة. تحدد التدفقات النقدية على أساس الموازنة المعتمدة وخطة العمل للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز أداء الوحدة المدرة للنقدية الخاضعة لاختبارها أو المبادرات الأخرى التي لم تلتزم بها المجموعة بعد. تتأثر القيمة القابلة للاسترداد بمعدل الخصم المستخدم في طريقة التدفقات النقدية المخضومة وكذلك صافي التدفقات النقدية الواردة المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣-١-٣. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة) ١-٣ التقديرات والافتراضات (تتمة)

#### ٣-١-٣ معدل الاقتراض الإضافي لعقود الإيجار (انظر إيضاحي ٨ و ٢٢)

لا يمكن للمجموعة تحديد معدل العمولة الضمني في عقود الإيجار بسهولة، وعليه تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس التزامات عقود الإيجار. يمثل معدل الاقتراض الإضافي معدل العمولة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، وذلك على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل. وبالتالي، فإن معدل الاقتراض الإضافي يعكس ما يتعين على المجموعة دفعه، والذي يتطلب التقدير عند عدم توفر معدلات قابلة للملاحظة - مثل ما يتعلق بالشركات التابعة التي لا تقوم بإجراء معاملات تمويلية - أو عندما يتعين تعديلها لتعكس شروط وأحكام الإيجار. تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام المدخلات القابلة للملاحظة مثل معدلات العمولات السائدة في السوق عند توفرها، ويتعين عليها إجراء بعض التقديرات الخاصة بالمنشأة.

#### ٣-١-٣ قياس الأذونات المالية (انظر إيضاحات ١١ و ١٢ و ١٣ و ١٥ و ١٧)

يتعين على المجموعة إيداء الأحكام بشأن أسس تحديد القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية أو المشتقات المالية بالرجوع إلى أنواع مماثلة للاستثمارات التي يتم بيعها في السوق. إن اختيار الاستثمارات أو المشتقات لتحديد الأساس يتطلب من الإدارة إجراء الأحكام لإثبات الاستثمارات

في أدوات حقوق الملكية والمشتقات المالية. ولتحديد القيمة العادلة، فإن هذه الاستثمارات مؤهلة لإدراجها ضمن المستوى ٢ أو ٣ (انظر إيضاح ٢).

#### ٣-١-٤ المخصصات (انظر إيضاح ٢٤)

قد تتعرض سابق للمخاطر النظامية والبيئية والتنظيمية. قد يشمل ذلك عدم الامتثال لنظام المنافسة ومكافحة الاحتكار، ومراقبة الصادرات وحماية البيانات وحقوق الملكية الفكرية والتشريعات الضريبية والبيئية. علاوة على ذلك، لا يمكن التنبؤ بالدعاوى القضائية والإجراءات التنظيمية، ويمكن أن تؤدي الإجراءات النظامية أو التنظيمية، التي تكون أو تصبح سابقاً فيها أو التي يتم تسويتها إلى عقوبات جهرية، والتي قد لا يتم تغطيتها من خلال سياسات التأمين.

تعتمد المخصصات، بحسب طبيعتها، على تقديرات وعمليات تقويم للتأكد مما إذا تم استيفاء معايير الإثبات، بما في ذلك تقدير احتمالية التدفقات النقدية الصادرة. تستند تقديرات الإدارة بشأن المخصصات المتعلقة بالأمور البيئية إلى تقدير التكاليف، بعد الأخذ بعين الاعتبار، المشورة القانونية وغيرها من المعلومات. كما تتضمن مخصصات منافع انتهاء الخدمة وتكاليف التخارج، إن وجدت، بالإضافة إلى إيداء الإدارة لحكم في تقدير التدفقات النقدية الصادرة المتوقعة لمدفوعات انتهاء الخدمة وإغلاق الموقع أو تكاليف التخارج الأخرى.

تتضمن مخصصات العقود التي تعتبر تكاليفها أكبر من منافعها أفضل تقدير للإدارة لمبلغ/قياس التكاليف التي لا يمكن تجنبها.

#### ٣-١-٥ برامج منافع الموظفين المحددة (انظر إيضاح ٢٣)

تمثل برامج منافع المحددة لما بعد انتهاء التوظيف وبرامج مكافأة نهاية الخدمة ومطلوبات تعويضات نظامية ومستحقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى، الالتزامات التي سيتم سدادها في المستقبل بسبب الخدمة المقدمة من قبل الموظفين. وتتطلب هذه الترتيبات إجراء عمليات تقويم إكتوارية لقياس هذه الالتزامات. يتعين على المجموعة إجراء افتراضات متعلقة بالمتغيرات مثل معدلات الخصم ومعدل الزيادة في الرواتب وطول العمر ومعدلات التناقص وتكاليف الرعاية الصحية المستقبلية، إذ ينطبق ذلك. يمكن أن يكون للتغيرات في الافتراضات الأساسية تأثير هام على التزامات المنافع المتوقعة وتكاليف منافع الموظفين المحددة اللاحقة. يتم مراجعة الافتراضات بتاريخ إعداد كل قوائم مالية موحدة.

تخصم التزامات المنافع المحددة بسعر محدد بالرجوع إلى عائدات السوق ذات الصلة في نهاية فترة التقرير، على سندات الشركات عالية الجودة أو سندات الحكومة، إذا لم يكن هناك سوق عميق في مثل سندات الشركات عالية الجودة. يجب إيداء أحكام هامة عند وضع معايير للسندات الواجب إدراجها في المجتمع الذي استخراج منه منحنى العائد. تشتمل أهم المعايير الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار السندات على حجم السندات وجودة سندات الشركات وتحديد الاستثناءات المستبعدة، إن وجدت.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ١-٣ التقديرات والافتراضات (تتمة)

#### ٦-١-٣ المحاسبية عن ضريبة الدخل (انظر إيضاح ٣١)

كجزء من عملية إعداد القوائم المالية الموحدة، تقوم المجموعة بتقدير ضريبة الدخل في كل بلد من البلدان التي تعمل فيها. تتطلب هذه العملية تقدير مصاريف الضريبة الحالية والمؤجلة. ينتج عن الفروقات المؤقتة موجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة يتم إدراجها في قائمة المركز المالي الموحدة. تقيّد موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بالقيمة الاسمية.

تقوم المجموعة دورياً بإجراء تقويم للتأكد فيما إذا سيتم استرداد موجودات الضريبة المؤجلة من الدخل الخاضع للضريبة مستقبلاً وذلك بالقدر الذي تم إثبات موجودات الضريبة المؤجلة هذه. يتم إثبات موجودات الضريبة المؤجلة بشأن الخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يحتمل فيه توفر ربحاً خاضعاً للضريبة يمكن مقابله استخدام الخسائر. يتعين على الإدارة إبداء أحكام هامة لتحديد مبلغ موجودات الضريبة المؤجلة والتي يمكن إثباتها على أساس التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح الخاضعة للضريبة مستقبلاً، جنباً إلى جنب مع استراتيجيات التخطيط الضريبي المستقبلي.

تتعرض المجموعة للمخاطر الضريبية وعدم التأكد بشأن المعالجات الضريبية المعقدة في العديد من البلدان التي تعمل فيها. يتعين على الإدارة إبداء أحكام هامة لإثبات وقياس موقف الضريبة غير المؤكدة، حيث يتم ترجيح الأدلة الإيجابية والسلبية فيما يتعلق بوقائع وظروف كل حالة، والحجج الفنية وقرارات السوابق القضائية أو الأحكام المتعلقة بقضايا مماثلة.

#### ١-٣-٧ استثمارات في أدوات حقوق الملكية (انظر إيضاح ١٢ و ١٣)

بالنسبة لجميع استثمارات حقوق الملكية، تقوم سابك بتقويم هذه الموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، سواء تم إثبات الأرباح والخسائر إما في قائمة الدخل الموحدة ("القيمة العادلة من خلال الدخل") أو قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ("القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر") من خلال اختيار غير قابل للإلغاء. في وقت الإثبات الأولي.

بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، تم الإفصاح أدناه عن مزيد من التفاصيل حول الأحكام التي تم إبدائها.

#### مشتقات مالية على أدوات حقوق الملكية

تمنح خيارات البيع والشراء أطراف العقد الحق في ممارستها أو الامتناع عن ممارسة الخيارات. تمثل خيارات البيع والشراء والعقود التجلة المتعلقة بأدوات حقوق الملكية الأدوات المالية المشتقة التي تم إثباتها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم إثبات خيارات البيع والعقود التجلة بالقيمة الحالية لأفضل مبلغ مقدر يتم دفعه في نهاية الاتفاقية. يتم إثبات خيارات الشراء بالقيمة العادلة لها.

نظراً لطبيعة هذه المشتقات، لا يمكن قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة. لذلك، يتم قياس قيمتها العادلة باستخدام طرق التقويم. تؤخذ المدخلات على هذه الطرق من خلال الأسواق القابلة للملاحظة حيثما كان ذلك ممكناً، وعندما لا يكون ذلك مجدياً، فإن الأمر يتطلب إبداء درجة من الأحكام ليتم تحديد القيمة العادلة. تشمل الأحكام على

اعتبارات خاصة بالمدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات وعاقد توزيعات الأرباح. إن التغييرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل قد تؤثر على القيمة العادلة المصرح عنها للأدوات المالية (انظر إيضاح ١٥).

#### استثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد

بالنسبة لبعض استثمارات حقوق الملكية المدرجة، فإن للمجموعة تأثير هام وقدرة على التأثير على قرارات اجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين نظراً لخصتها النسبية في الشركة دون أن تكون قادرة على السيطرة عليها. إذا أشارت المصادر إلى وجود انخفاض في القيمة، يلزم إجراء اختبار الانخفاض في القيمة. يتطلب اختبار انخفاض قيمة هذه الاستثمارات في الأسهم المدرجة تحديد العلاوة على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد كما هي مدرجة في أسواق الأسهم، نظراً لتأثير المجموعة الهام. يتم تحديد العلاوة بناءً على بيانات السوق للحصول على نطاق معقول كعلاوة مدفوعة عند الاستحواذ على الأعمال التجارية لعمليات استحواذ جزئية مماثلة في نفس الصناعة. في تاريخ إعداد كل قوائم مالية موحدة، يتعين على المجموعة تقويم حصتها في الدخل بسبب التأخر الزمني في توافر المعلومات المنشورة في السوق.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ٢-٢-٣ الأحكام الهامة المستخدمة عند تطبيق المعايير المحاسبية

إضافة إلى استخدام الأحكام على التقديرات والافتراضات أعلاه، فإن للأحكام الهامة التالية أكبر الأثر أهمية على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

#### ١-٢-٣ عوض الأصيل مقابل الوكيل نظير بيع البضائع

جزء معين من إيرادات شركة سابق إجنى من اتفاقيات التسويق، في بعض الحالات، حيث تقوم شركة سابق بشراء المنتجات من الجهات ذات العلاقة بها وبيعها للعملاء النهائيين. يوجد حكم هام حول ما إذا كانت شركة سابق تسيطر على المنتجات قبل أن يتم تحويلها إلى العميل. وكانت الخلاصة أن شركة سابق هي الأصيل في هذه الترتيبات نتيجة للعوامل التالية، حيث أن شركة سابق:

- تتعرض لمخاطر الوفاء وهي الملتزم الرئيسي بالبضائع.
- لها علاقة مباشرة مع العميل وتسيطر على المنتجات الأساسية قبل أن يتم تحويلها إلى العملاء النهائيين.
- تظل مسؤولةً بمفردها عن جودة البضائع ويتمتع العملاء بحق أساسي في الاسترجاع مما يؤدي إلى تعرض المجموعة لمخاطر المخزون.

#### ٢-٢-٣ عوض الأصيل مقابل الوكيل نظير الخدمات اللوجستية

بالنسبة لعقود المبيعات على أساس قواعد التجارة الدولية من الفئة (ج)، تم فيها إثبات الإيرادات من الخدمات اللوجستية والشحن كالتزام أداء منفصل. بالنسبة لهذه العقود، تعتبر سابق نفسها أصيل. يوجد حكم هام حول ما إذا كانت شركة سابق تسيطر على خدمات الشحن والخدمات اللوجستية قبل تحويلها إلى العميل. وكانت الخلاصة أن شركة سابق هي الأصيل في هذه الترتيبات نتيجة للعوامل التالية، حيث أن شركة سابق:

- تتعرض لمخاطر الوفاء وهي الملتزم الرئيسي بالشحن والخدمات اللوجستية؛
- تتعرض لمخاطر الخسائر فيما يتعلق بالخدمة التي لم يتم الوفاء بها.
- لها علاقة مباشرة مع العميل وتسيطر على الخدمات الأساسية قبل أن يتم تحويلها إلى العملاء النهائيين؛

#### ٣-٢-٣ تحديد السيطرة والسيطرة المشتركة والتأثير الهام

إن الشركات التابعة هي جميع الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي تسيطر عليها المجموعة. تعتبر الإدارة بأنها تسيطر على شركة مستثمر فيها عندما تتعرض المجموعة لمخاطر بشأنها أو يكون لديها حقوق في معظم العوائد المتغيرة ناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها، وكذلك عندما يكون لديها القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على تلك العوائد من خلال قدرتها على توجيه الأنشطة ذات العلاقة للشركات المستثمر فيها.

إن تحديد سيطرة المجموعة يتوقف على طريقة اتخاذ القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات العلاقة وحقوق المجموعة على الشركات المستثمر فيها. في المقابل، هناك بعض الحالات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من ٥٠٪ من حقوق التصويت، بينما تعتبر أنها تمتلك السلطة لتوجيه الأنشطة ذات العلاقة للشركات المستثمر فيها، حيث أنها تمتلك سيطرة فعلية أو أن هناك ترتيبات تعاقدية تسمح للمجموعة بممارسة السيطرة.

من المفترض بشكل عام أن تمارس المجموعة تأثيرًا هامًا عندما تمتلك نسبة ٢٠٪ من ملكية. يتطلب الأمر إبداء الأحكام، وخاصة إذا كانت المجموعة تمتلك حقوق ملكية وحقوق تصويت تزيد أو تقل عن ٢٠٪ وإذا تبين للمجموعة أنها تمارس تأثيرًا جوهريًا على هذه الشركات المستثمر فيها.

#### ٣-٢-٤ تحديد مدة الإيجار للعقود التي تتضمن خيارات التجديد والإنتهاء

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة عقد الإيجار غير القابلة للإلغاء، إضافة إلى أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة هذا الخيار أو أي فترات مشمولة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد عدم ممارسته.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ٢-٣-٣ الأحكام الهامة المستخدمة عند تطبيق المعايير المحاسبية (تتمة)

#### ٣-٢-٣-٤ تحديد مدة الإيجار للعقود التي تتضمن خيارات التجديد والإنهاء (تتمة)

يوجد لدى المجموعة العديد من عقود الإيجار التي تشمل بنود التمديد والإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقويم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار تجديد عقد الإيجار أو إنهائه. أي أنها تأخذ بعين الاعتبار كافة العوامل ذات العلاقة التي من شأنها إيجاد حافز اقتصادي للمجموعة وشركاء العقد لممارسة خيار التجديد أو الإنهاء. تشمل هذه الحقائق والظروف توافر أسعار إيجار تفضيلية طويلة الأجل، ووجود غرامة كبيرة على الإنهاء، والتحسينات الكبيرة على العقارات المستأجرة، وما إلى ذلك. تقوم المجموعة بإعادة تقويم مدة عقد الإيجار في حالة وقوع حدث هام أو تغير في الظروف التي تؤثر على قدرتها على ممارستها أو عدم ممارسة خيار تجديد أو إنهاء العقد.

### ٤. التغيرات في السياسات المحاسبية

إن التعديلات على المعايير الدولية للتقرير المالي، ذات الصلة بالمجموعة والتي طبقتها اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٣ تم بيانها أدناه:

#### ١-٤ معيار المحاسبة الدولي ٨ "تعريف التقديرات المحاسبية"

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٨: "تعريف التقديرات المحاسبية" التمييز بين التغيرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما توضح التعديلات كيفية استخدام طرق القياس والمخزلات لإعداد التقديرات المحاسبية.

#### ٢-٤-٢-٤ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ وبيان الممارسة رقم ٢ في ضوء المعايير الدولية للتقرير المالي

قام مجلس معايير المحاسبة الدولي بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض القوائم المالية" لمطالبة المنشآت بالإفصاح عن السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية بدلاً عن السياسات المحاسبية الهامة. تحدد التعديلات ماهية "معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية" وتشرح كيفية تحديد متى تكون المعلومات عن السياسات المحاسبية ذات أهمية نسبية.

تسري التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٣. قامت المجموعة بتطبيق التعديل في الفترة الحالية وليس لهذا التعديل أي أثر جوهري على هذه القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### ٣-٤-٣ معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ "ضرائب الدخل، الإصدار الضريبي الدولي - قواعد نموذج الرخصة الثانية"

تم إصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢: "ضرائب الدخل"، الإصدار الضريبي الدولي - قواعد نموذج الرخصة الثانية" في ٢٣ مايو ٢٠٢٣ والتي تم تطبيقها اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٣. يقدم هذا التعديل استثناءً للمعالجة المحاسبية للضرائب المؤجلة. لن تقوم المنشأة بإثبات أو الإفصاح عن معلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بـضرائب الدخل من الرخصة الثانية، والتي وضعت بموجب إطار العمل الشامل لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. سيطلب من المجموعات متعددة الجنسيات التي تزيد إيراداتها الموحدة عن ٧٥٠ مليون يورو رفع ضرائب الدخل الخاصة بها في كل دولة إلى الحد الأدنى لمعدل الضريبة الفعلي وهو ١٥٪. تم تطبيق استثناء الضرائب المؤجلة منذ إصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ في ٢٣ مايو ٢٠٢٣. تطبق متطلبات الإفصاح المتبقية على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٤.

### ٥. المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة وغير سارية المفعول بعد

فيما يلي المعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة ذات الصلة بالمجموعة وغير سارية المفعول بعد. سيتم تطبيق هذه المعايير من قبل المجموعة عند سريانها.

#### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١: تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة

توضح التعديلات المنشورة في سنتي ٢٠٢٠ و٢٠٢٢ على التوالي أن تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة يعتمد فقط على حق الشركة في تأجيل التسوية لمدة ١٢ شهراً على الأقل في تاريخ التقرير. يجب أن يكون الحق موجوداً في تاريخ التقرير ويجب أن يكون له مضمون. فقط التعهدات التي يجب على الشركة الالتزام بها في تاريخ التقرير أو قبله هي التي قد تؤثر على هذا الحق. إن التعهدات التي سيتم الالتزام بها بعد تاريخ التقرير لا تؤثر على تصنيف الالتزام على أنه متداول أو غير متداول في تاريخ التقرير.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٤. لن تؤثر التعديلات على تصنيف المجموعة للمطلوبات المتداولة وغير المتداولة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية

تم تطبيق السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية المبينة أدناه التي اتبعتها المجموعة عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة بشكل ثابت، وتتضمن التعديلات على المعايير الدولية للتقرير المالي المبينة في الإيضاح ٤ والتي تم تطبيقها اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٣ فصاعداً.

### ٦-١ عمليات تجميع الأعمال والشهرة

تتم المحاسبة عن عمليات تجميع الأعمال بتطبيق طريقة الاستحواذ. تقاس تكلفة الاستحواذ بإجمالي كل من العوض المحول، والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ، ومبلغ حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل عملية من عمليات تجميع الأعمال، تقوم المجموعة بقياس حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصص التناسبية في صافي الموجودات القابلة للتمييز للشركة المستحوذ عليها. تفيد تكاليف الاستحواذ كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة عند تكيدها.

عند قيام المجموعة بالاستحواذ على عمل ما، يتم تقدير الموجودات المالية المستحوذ عليها والمطلوبات المالية التي تم التعاقد بها من أجل التصنيف والتخصيص الملائم لها وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والوضوح السائدة بتاريخ الاستحواذ. سيتم إثبات العوض المحتمل المراد

تحويله من قبل الشركة المستحوذة بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. يتم قياس العوض المحتمل المصنف كموجودات أو مطلوبات والذي يمثل أداءه مالية بالقيمة العادلة، وتدرج التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة أو الدخل الشامل الأخر.

يتم، في الأصل، قياس الشهرة بالتكلفة، والتي تمثل الزيادة في إجمالي العوض المحول والمبلغ المثبت لحقوق الملكية غير المسيطرة وأي حصص مملوكة سابقاً، عن صافي الموجودات القابلة للتمييز التي تم الاستحواذ عليها والمطلوبات التي تم التعاقد بها. وفي حالة زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، تقوم المجموعة بإعادة التقدير للتأكد من قيامها بصورة صحيحة بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات التي تم التعاقد بها وإذا ما زال ينتج عن إعادة التقدير هذه زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها عن إجمالي العوض المحول، يتم إثباتها كأرباح في قائمة الدخل الموحدة.

بعد الإثبات الأولي لها، تقاس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكمة، إذا انطبق ذلك. ولغرض إجراء الاختبار للتأكد من وجود انخفاض في القيمة، تخصص الشهرة المستحوذ عليها عند تجميع الأعمال - اعتباراً من تاريخ الاستحواذ - إلى كل وحدة من الوحدات المدرة للنقدية الخاصة بالمجموعة التي يتوقع بأن تستفيد من أوجه التعاون للأعمال، بصرف النظر

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-٢ الاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة

##### الاستثمارات في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة عبارة عن منشأة تمارس عليها المجموعة تأثيراً هاماً. يمثل التأثير الهام المقدر على المشاركة في اتخاذ السياسات والقرارات المالية والتشغيلية للشركات المستثمر فيها، وليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على تلك السياسات.

##### الاستثمارات في الترتيبات المشتركة

يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة. يتوقف التصنيف على الهيكل القانوني للترتيب المشترك وأيضاً الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على ترتيب ما، وتتواجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات العلاقة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتقاسم السيطرة.

##### • العمليات المشتركة

إن العملية المشتركة هي ترتيب مشترك بموجبه يكون للأطراف التي لها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والتزامات بشأن المطلوبات المتعلقة بالترتيب. تقوم المجموعة بإثبات حقها المباشر في الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المتعلقة بالعمليات المشتركة وحصلتها في أي موجودات مملوكة أو مطلوبات منكبة بصورة مشتركة أو إيرادات أو مصاريف لعملياتها المشتركة.

##### • المشاريع المشتركة

المشروع المشترك هو شكل من أشكال الترتيبات المشتركة، وبموجبه يكون للأطراف التي لها سيطرة مشتركة في الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. تتم المحاسبة عن الحصص في المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية، بعد إثباتها في الأصل بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة.

وبموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمارات في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في الأصل بالتكلفة ويتم تعديلها بعد ذلك لإثبات حصة المجموعة في نتائج الشركة المستثمر فيها لما بعد الاستحواذ في قائمة الدخل الموحدة وحصة المجموعة من التغيرات في الدخل الشامل الأخر للشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم إثبات توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

وعندما تتساوى أو تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الاستثمارات التي تتم المحاسبة عنها وفقاً لطريقة حقوق الملكية حصتها في المنشأة، بما في ذلك أي ذمم مدينة طويلة الأجل أخرى غير مضمونة، فإن المجموعة لا تقوم بتسجيل خسائر إضافية، ما لم تكن ملتزمة بالتزامات قانونية أو متوقعة نيابة عن المنشأة.

يشمل الدخل من العمليات حصة صاحب في نتائج المشاريع المشتركة التكميلية. المشاريع المشتركة التكميلية هي المشاريع المشتركة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأنشطة التشغيلية الأساسية لسابك وتدمجها. يتم اعتبار شركة الجيبيل للبتروكيماويات ("كيميا")، وشركة ينبع السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")، والشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق") مشاريع

مشتركة تكميلية. ولتجل المشاريع المشتركة التكميلية، تقوم سابك بإدارة الإنتاج والخدمات اللوجستية والمواد الأولية والخدمات المشتركة. يتم تصنيف كافة المشاريع المشتركة الأخرى كمشاريع مشتركة غير تكميلية. يتم إثبات الحصة في نتائج المشاريع المشتركة غير التكميلية بصورة مستقلة كنتائج مشاريع مشتركة غير تكميلية.

تستبعد الأرباح غير المحققة عن المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة ومشاريعها المشتركة بقدر حصة المجموعة في هذه المنشآت. كما يتم إستبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على حدوث انخفاض في قيمة الأصل المحول.

عند فقدان التأثير الهام على الشركة الزميلة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند فقدان التأثير الهام أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمتحصلات من الاستبعاد في قائمة الدخل الموحدة.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-٢ الاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة)

عندما تتوقف المجموعة عن توحيد أو المحاسبة عن الاستثمار وفقاً لطريقة حقوق الملكية بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الهام، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بالقيمة العادلة، ويتم إثبات التغير في القيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. تصبح هذه القيمة العادلة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة لاحقاً عن الحصة المحتفظ بها كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. إضافة إلى ذلك، فإن أية مبالغ مثبتة سابقاً في الدخل الشامل التخر فيما يتعلق بتلك المنشأة تتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت مباشرة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. وقد يعني هذا أن المبالغ التي تم إثباتها سابقاً في الدخل الشامل التخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

وإذا تم تخفيض حصة الملكية في المشروع المشترك أو الشركة الزميلة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الهام، يتم عندئذ إعادة تصنيف حصة تناسبية فقط من المبالغ المثبتة سابقاً في الدخل الشامل التخر إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم، باستثناء البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

#### ٦-٣ تصنيف الموجودات والمطلوبات كمتداولة وغير متداولة

تقوم المجموعة بإظهار الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة كـ "متداولة/غير متداولة". تعتبر الموجودات متداولة وذلك:

- عندما يتوقع تحققها أو ينوي بيعها أو استفادها خلال دورة العمليات العادية،
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما يتوقع تحققها خلال اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو
- عندما تكون نقدية وشبه نقدية ما لم تكن هناك قيود على استبدالها أو استخدامها لسداد أية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية.

تصنف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

تعتبر المطلوبات متداولة وذلك:

- عندما يتوقع سدادها خلال دورة العمليات العادية،
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة،
- عندما تستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية، أو
- عند عدم وجود حق غير مشروع للمنشأة لتأجيل سداد المطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية.

إن شروط المطلوبات التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى تسويتها عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها.

تصنف المجموعة كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

تصنف موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

#### ٦-٤ الزكاة والضريبة

##### الزكاة

يتم جباية الزكاة على أساس الدخل المعدل الخاضع للزكاة أو الوعاء الزكوي، وفقاً لانتظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") في المملكة العربية السعودية. يحمل مخصص الزكاة على قائمة الدخل الموحدة. يتم تسوية الفروقات، إن وجدت، الناتجة عن الربوط النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إقفال هذه الربوط.

#### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع استرداده من أو دفعه إلى السلطات الضريبية المعنية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-٤ الزكاة والضريبة (تتمة)

##### المراكز الزكوية والضريبية غير المؤكدة

تتعلق المراكز غير المؤكدة بالمخاطر أو عدم التأكد بشأن المعالجات الزكوية والضريبية المعقدة. يتم قياس مثل هذه المراكز الزكوية والضريبية غير المؤكدة باستخدام المبلغ المرجح الوحيد أو طريقة القيمة المتوقعة اعتماداً على الطريقة التي يُتوقع أن تتنبأ بشكل أفضل بالفصل في عدم التأكد.

##### الضريبة المؤجلة

يجنب مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المركز المالي بشأن الفروقات المؤقتة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة بين الأئسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لغرض إعداد التقارير المالية.

تقاس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة باستخدام الشرائح الضريبية التي يتوقع تطبيقها خلال الفترة التي تتحقق فيها الموجودات أو تسدد فيها المطلوبات وذلك على أساس الشرائح الضريبية والأنظمة الضريبية الصادرة أو السارية المفعول بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. تتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة عند وجود حق نظامي ملزم لتسوية موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية، وأن الضرائب المؤجلة تتعلق بنفس المنشأة الخاضعة للضريبة ونفس السلطة الضريبية. يتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة وتخضع بالقدر الذي لا تتوفر فيه أرباحاً كافية خاضعة للضريبة تسمح باستخدام كامل موجودات الضريبة المؤجلة أو جزء منها.

### ٥-٠ الممتلكات والمصانع والمعدات

تظهر الممتلكات والمصانع والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكم في القيمة، إن وجدت. تشمل هذه التكاليف على تكلفة استبدال جزء من المصانع والمعدات وتكاليف الاقتراض المتعلقة بالمشاريع الإنشائية طويلة الأجل عند الوفاء بمعايير الإثبات. وعندما يتعين استبدال أجزاء هامة من المصانع والمعدات على فترات زمنية مختلفة، فإن المجموعة تقوم بإثبات واستهلاك هذه الأجزاء بشكل منفصل وفقاً للأعمار الإنتاجية لها. وبالمقابل، فعند إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للمصانع والمعدات لإحلال عند استيفاء معايير إثباته. يتم إثبات كافة تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها. يتم إدراج القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإزالة الموجودات بعد استخدامها في تكلفة الأصل المعني عند استيفاء معايير إثبات المخصص.

يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات وكما يلي:

المباني	١٣ إلى ٤٠ سنة
المصانع والمعدات	٤ إلى ٥٠ سنة
الثاث والتركيبات والسيارات	٣ إلى ١٠ سنوات

لا يتم استهلاك الأراضي والموجودات قيد الإنشاء، والتي ليست جاهزة للعرض المقصود منها.

يتم التوقف عن إثبات أي بند من بنود الممتلكات والمصانع والمعدات وأي جزء هام تم إثباته في البداية وذلك عند الاستبعاد أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من الاستعمال أو الاستبعاد. تدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن إثبات أي أصل، التي يتم احتسابها كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل في قائمة الدخل الموحدة وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل.

تتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات بشكل دوري ويتم تعديلها بأثر مستقبلي في حالة وجود تغير جوهري في القدرات التقنية للموجودات أو الاستخدام المقدر لها.

### ٦-١ موجودات حق الاستخدام

تقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقماً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. ويتم تعديلها نتيجة إعادة قياس التزامات عقود الإيجار. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار والأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات، أيهما أقصر، على النحو التالي:

الأراضي والمباني	١٣ إلى ٩٩ سنة
المصانع والمعدات	٤ إلى ٥٠ سنة
التخزين والخزانات	٢٠ إلى ٣٠ سنة
السفن والسيارات	٤ إلى ٢٥ سنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٧-٦ عقود الإيجار

تقوم المجموعة عند بداية العقد بتحديد ما إذا كان العقد يعتبر إيجاراً أو ينطوي على عقد إيجار. وذلك، إذا ما تم بموجب العقد نقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة محددة نظير مقابل لذلك.

#### المجموعة كمستأجر

تم إثبات عقود الإيجار كموجودات حق استخدام إضافة إلى الالتزامات المقابلة لها وذلك بالتاريخ الذي تكون فيه الموجودات المستأجرة متاحة للاستخدام من قبل المجموعة. يتم توزيع كافة دفعات الإيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل.

تشتمل التزامات الإيجار، إذ ينطبق ذلك، على صافي القيمة الحالية للدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة القبض ودفعات الإيجار المتغيرة التي يتم تحديدها وفقاً لمؤشر أو معدل ما، والمبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية، وسعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكداً بصورة معقولة من ممارسة ذلك الخيار، ودفعات غرامات إنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المستأجر لذلك الخيار.

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة

عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود لها مدة إيجار تبلغ ١٢ شهر أو أقل. تمثل الموجودات منخفضة القيمة تلك البنود التي لا تبلغ حد الرسملة لدى المجموعة، وتعتبر غير جوهرية بالنسبة لقائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة ككل. ويتم إثبات الدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت في قائمة الدخل الموحدة.

#### دفعات الإيجار المتغيرة

تحتوي بعض عقود الإيجار على مدفوعات متغيرة مرتبطة باستخدام أو أداء الأصل المؤجر. يتم إدراج هذه المدفوعات في قائمة الدخل الموحدة.

#### خيار تجديد وإنهاء عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات العلاقة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التجديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) في مدة عقد الإيجار في حال ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة أن يتم تجديده (أو لن يتم إنجائه). تقوم المجموعة عند بدء الإيجار بتقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيارات التجديد. تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة هذه الخيارات إذا كان هناك حدث مهم أو تغيير مهم في الظروف التي تقع تحت سيطرتها.

### المجموعة كمؤجر

تصنف عقود الإيجار التي لا تحول المجموعة بموجيها كافة المخاطر والمنافع الهامة المصاحبة لملكية الأصل كعقود إيجار تشغيلية. يتم المحاسبة عن دخل الإيجار وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار، ويدرج ضمن الإيرادات في قائمة الدخل الموحدة نظراً لطبيعته التشغيلية. تضاف التكاليف المباشرة الأولية التي يتم تكبدها أثناء التفاوض والترتيب بشأن أي عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر، ويتم إثباتها على مدى فترة الإيجار وفق نفس الأسس كدخل إيجار. يتم إثبات الإيجارات الشريطية كإيرادات في الفترة التي تتحقق فيها.

### ٦-٨ الموجودات غير الملموسة

تقاس الموجودات غير الملموسة بالتكلفة عند الإثبات الأولي لها، بينما تقاس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها في عملية تجميع أعمال بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. وبعد الإثبات الأولي لها، تقيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة، إن وجدت. تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لها، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. يتم مراجعة العمر الإنتاجي المقدر في نهاية كل فترة مالية، ويتم المحاسبة عن أثر أي تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٨-٦ الموجودات غير الملموسة (تتمة)

تقيد تكاليف البحث كمصاريف عند تكبدها. يتم إثبات مصاريف التطوير على مشاريع كأصل غير ملموس عندما يكون بإمكان المجموعة إظهار:

- الجدوى الفنية لإكمال الأصل غير الملموس كي يكون الأصل جاهزاً للاستخدام أو البيع،
- نيتها للإكمال ومقدرتها وعزمها على استخدام أو بيع الأصل،
- كيفية تحقيق الأصل لمنافع اقتصادية مستقبلية،
- مدى توفر الموارد لإكمال الأصل، و
- المقدرة على قياس المصاريف بصورة موثوق بها أثناء التطوير.

يبدأ إطفاء الأصل غير الملموس عند إكمال تطويره وتوفره للاستخدام المقصود، ويتم إطفائه على مدى فترة الانتفاع المستقبلية المتوقعة له. يدرج إطفاء وخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة في قائمة الدخل الموحدة ضمن فئات المصاريف وبما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة. وخلال فترة التطوير، يتم إجراء اختبار للأصل سنوياً للتأكد من وجود انخفاض في قيمته.

إن فترات إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها أعمار إنتاجية محددة هي كما يلي:

٣ إلى ٥ سنوات	- تطوير البرامج وتكنولوجيا المعلومات
٥ إلى ٢٢ سنة	- التراخيص، بما في ذلك العلامات التجارية
٣ إلى ١٨ سنة	- براءات اختراع تقنية موثقة وغير موثقة وقوائم العملاء

#### ٩-٦ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة

تقوم المجموعة، بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، بإجراء تقويم للتأكد من وجود دليل على وقوع انخفاض في قيمة أصل ما. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، أو عندما يكون من الضروري إجراء اختبار سنوي للتأكد من وجود انخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل، والتي تمثل القيمة الأعلى بين القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية ناقصة تكاليف البيع والقيمة الحالية، ويتم تحديدها للأصل بشكل فردي ما لم ينتج عن الأصل تدفقات نقدية واردة تعتبر مستقلة بشكل كبير عن الموجودات الأخرى أو مجموعات من الموجودات. وفي حالة زيادة القيمة الدفترية للأصل، أو الوحدة المدرة للنقدية، عن القيمة القابلة للاسترداد، فإن الأصل أو الوحدة المدرة للنقدية، يعتبر منخفض القيمة ويخضع إلى القيمة القابلة للاسترداد له.

وعند تقدير القيمة الحالية، تخضع التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى القيمة الحالية باستخدام معدل الخصم لما بعد الضريبة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الملازمة للأصل.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات التفصيلية والتوقعات والتي يتم إعدادها بصورة منفصلة لكل وحدة من الوحدات المدرة للنقدية بالمجموعة التي خصصت إليها الموجودات الفردية. تغطي هذه الموازنات والتوقعات عادة فترة خمس سنوات. يتم احتساب معدل النمو للمدى الطويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية بعد فترة الموازنة باستخدام قيمة نهائية.

يتم إثبات خسائر انخفاض القيمة على العمليات المستمرة ضمن قائمة الدخل الموحدة في فئات المصاريف التي تلائم وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات فيما عدا الشهرة، يتم بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة إجراء تقويم للتأكد من وجود دليل على أن خسائر الانخفاض المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أنها نقصت. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية. يتم عكس قيد خسارة الانخفاض المثبتة سابقاً فقط في حالة وجود تغير في الافتراضات المستخدمة في تحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ تاريخ إثبات آخر خسارة انخفاض في القيمة. يتم إثبات عكس القيد هذا في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً للتأكد من عدم وجود انخفاض في قيمتها أو عندما تشير الظروف إلى إمكانية حدوث انخفاض في قيمتها الدفترية. يحدد الانخفاض في الشهرة وذلك بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة مدرة للنقدية (أو مجموعة الوحدات المدرة للنقدية) التي تتعلق بها الشهرة. وعندما تنخفض القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المدرة للنقدية عن قيمتها الدفترية، يتم إثبات خسارة الانخفاض. لا يمكن عكس قيد خسائر الانخفاض في الشهرة في السنوات المستقبلية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-١٠ الموجودات المالية

يعتمد تصنيف الموجودات المالية على نموذج الأعمال الخاص بالمجموعة لإدارة موجوداتها المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية. تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية كما يلي:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، أو
- موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة.

يتم إثبات أرباح أو خسائر الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة إما من خلال قائمة الدخل الموحدة أو من خلال قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يتم قياس القروض المستحقة، المحتفظ بها لتحويل التدفقات النقدية التعاقدية والمتوقع أن ينتج عنها تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعمولة، بالتكلفة المطفأة.

لتصنيف وقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى، فإنه يجب أن ينتج عنها تدفقات نقدية تمثل فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعمولة على المبلغ الأصلي القائم. يشار إلى هذا التقويم بـ "اختبار الدفعات فقط من المبلغ الأصلي والعمولة"، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة المالية. يتم تصنيف وقياس الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تعد فقط دفعات المبلغ الأصلي والعمولة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بصرف النظر عن نموذج الأعمال.

تحتوي عقود مبيعات معينة على شرط تسعير مؤقت مع التسعير النهائي بناءً على متوسط سعر السوق خلال فترة محددة. يتم قياس هذه الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة نظراً لأن التدفقات النقدية التعاقدية ليست مدفوعات لأصل الدين والفائدة فقط. يتم قياس الذمم المدينة التجارية الأخرى التي تفي بمعايير التكلفة المطفأة.

#### القياس التولي

تقاس الموجودات المالية، في الأصل، بالقيمة العادلة لها، زائداً تكاليف المعاملات. إن تكاليف المعاملات الخاصة بالموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل يتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة عند تكديدها. يتم اعتبار الموجودات المالية التي تتضمن مشتقات مدمجة، بالكامل عند تحديد فيما إذا كانت تدفقاتها النقدية تفي بمتطلبات إثباتها على أنها تعد فقط دفعات من المبلغ الأصلي والعمولة.

#### القياس اللاحق

لتغراض القياس اللاحق لها، تصنف الموجودات المالية إلى أربع فئات وهي:

- الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

تقاس الموجودات المالية المسجلة بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي، وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر ضمن الربح أو الخسارة عند التوقف عن إثبات الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى مع إعادة تدوير الأرباح أو الخسائر المتراكمة (أدوات الدين)

بالنسبة لأدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى، يتم إثبات إيرادات العمولة وإعادة تقويم تحويل العملات الأجنبية وخسائر الانخفاض في القيمة أو عكسها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وتحتسب بنفس طريقة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. ويتم إثبات تغيرات القيمة العادلة المتبقية في الدخل الشامل الأخرى. وعند التوقف عن الإثبات التولي لها، يتم إعادة تدوير تغير القيمة العادلة المتراكم المثبت في الدخل الشامل الأخرى إلى الربح أو الخسارة.

- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى مع عدم إعادة تدوير الأرباح أو الخسائر المتراكمة عند التوقف عن الإثبات (أدوات حقوق الملكية)

تقوم سابك بقياس كافة الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة، وتعرض التغيرات في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في الدخل الشامل الأخرى. ويستمر إثبات توزيعات الأرباح من تلك الاستثمارات في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أخرى وذلك عند الإقرار بأحقية سابك في استلامها. لا يعاد تدوير مكاسب أو خسائر هذه الموجودات المالية على الإطلاق إلى قائمة الدخل الموحدة. تم تخصيص هذه الاستثمارات بشكل لا رجعة فيه بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل حيث تعتبر المجموعة هذه الاستثمارات ذات طبيعة استراتيجية.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-١ الموجودات المالية (تتمة)

- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

يتم قياس الموجودات المالية، التي لا تفي بمعايير وضوابط الإثبات اللاحق بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستثمارات في أدوات الدين، التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل ولا تعتبر جزءاً من أداة التغطية، وعرضها بالصافي في قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها.

#### التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات أصل مالي أو جزء من أصل مالي عند:

- انتهاء الحقوق المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو
  - قيام المجموعة بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية من الأصل أو التعهد بسداد التدفقات النقدية المستلمة بالكامل إلى طرف آخر دون أي تأخير وفق ترتيبات "فورية" وإذا ما:
- (أ) قامت المجموعة بتحويل معظم المخاطر والمنافع المصاحبة للأصل، أو
- (ب) لم تقم المجموعة بالتحويل أو الإبقاء على معظم المنافع والمخاطر المصاحبة للأصل، ولكنها قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

### الانخفاض في القيمة

تقوم الإدارة، بناء على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.

ويتم تحديد خسائر الائتمان المتوقعة على مدى ١٢ شهراً أو على مدى العمر. تنتج خسائر الائتمان المتوقعة على مدى ١٢ شهر عن أحداثٍ تعثرٍ يتعلق بأداة مالية ما والتي من المحتمل حدوثها خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير. وعند وجود زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الإثبات الأولي، فإنه يجب تجنب مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقي للتعرض بصرف النظر عن وقت التعثر (خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر).

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تقوم الإدارة بتطبيق الطريقة المبسطة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. عليه، لا تقوم الإدارة بتتبع التغييرات في مخاطر الائتمان، لكن تقوم بدلاً من ذلك بإثبات مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة قامت الإدارة بإنشاء مصفوفة مخصصات استناداً إلى الخبرة السابقة بشأن خسائر الائتمان، والتي يتم تعديلها بالعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

### ٦-١١ المطالبات المالية

#### الإثبات الأولي والقياس

يتم تصنيف المطالبات المالية ضمن أي من الفئتين التاليتين:

- مطالبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، و
  - مطالبات مالية أخرى يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي.
- تشتمل فئة المطالبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل على فئتين فرعيتين:
- مخصصة: مطالبات مالية مخصصة من قبل المنشأة كمطالبات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل عند الإثبات الأولي، و
  - مقتناة لأغراض المتاجرة: مطالبات مالية مصنفة كمقتناة لأغراض المتاجرة، مثل الالتزام المتعلق بالأوراق المالية المقترضة في عملية بيع قصيرة، والتي يجب إعادة تقييمها في المستقبل. تتضمن هذه الفئة أيضاً الأدوات المالية المشتقة المبرمة من قبل المجموعة والتي لم يتم تصنيفها كأدوات تحوط. يتم تصنيف المشتقات المدمجة المنفصلة كمقتناة لأغراض المتاجرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-١١ المطلوبات المالية (تتمة)

يتم، في الأصل، إثبات كافة المطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام والالتزامات التعاقدية لداه مالية ما. تثبت المطلوبات بالقيمة العادلة، وبالنسبة للقروض والسلف والذمم الدائنة، فيتم إظهارها بالمبالغ المستلمة، بعد خصم تكاليف المعاملات المتعلقة بها مباشرة.

#### القياس اللاحق

يستمر إثبات المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل بالقيمة العادلة، وتثبت التغييرات في قائمة الدخل الموحدة.

بالنسبة للمطلوبات المالية الأخرى، بما في ذلك القروض، بعد الإثبات الأولي لها، فإنه يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. يتم إثبات الأرباح والخسائر في قائمة الدخل الموحدة عند التوقف عن إثبات المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل العمولة الفعلي.

تحسب التكلفة المطفأة بعد الأخذ بعين الاعتبار العلوة أو الخصم عند الشراء وكذلك الأتعاب أو التكاليف التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من طريقة معدل العمولة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل العمولة الفعلي كتكاليف تمويل في قائمة الدخل الموحدة.

#### الذمم الدائنة التجارية والأخرى

تمثل هذه المبالغ المطلوبات المتعلقة باليضاة والخدمات المقدمة للمجموعة ولم يتم دفعها قبل نهاية الفترة المالية. إن هذه المبالغ غير مضمونة وتُدفع عادة ما بين ٣٠ إلى ٦٠ يوماً من تاريخ الإثبات. يتم إثبات الذمم الدائنة التجارية والأخرى في الأصل بالقيمة العادلة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي.

#### عقود الضمانات المالية

يتم إثبات عقود الضمانات المالية كمطلوبات مالية بتاريخ إصدار الضمان. يتم، في الأصل، قياس المطلوبات بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة بإصدار الضمان. يتم تحديد القيمة العادلة للضمانات المالية على أنها القيمة الحالية للفرق في صافي التدفقات النقدية بين المدفوعات التعاقدية بموجب أدوات الدين والمدفوعات التي قد تكون مطلوبة بدون الضمان أو المبلغ المقدر المستحق الدفع لطرف آخر نظير التعهد بالالتزامات.

في حالة تقديم ضمانات بشأن القروض أو الذمم الدائنة الأخرى الخاصة بالشركات الزميلة دون أي مقابل، تتم المحاسبة عن القيمة العادلة للضمانات كمساهمات ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الاستثمار.

#### التوقف عن الإثبات

يتم التوقف عن إثبات المطلوبات المالية عند سداد الالتزام أو إلغائه. وفي حالة تبديل المطلوبات المالية الحالية بأخرى من نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة تماماً، أو بتعديل شروط المطلوبات الحالية بشكل شبه كامل، عندئذ

يتم اعتبار مثل هذا التبديل أو التعديل كتوقف عن إثبات المطلوبات الأصلية وإثبات مطلوبات جديدة. يتم إثبات الفرق بين القيم الدفترية المعنية في قائمة الدخل الموحدة.

### ٦-١٢ الخيارات والعقود التجلة المتعلقة بأدوات حقوق الملكية (الخاصة بالمجموعة)

تمثل خيارات الشراء والبيع المتعلقة بأدوات حقوق الملكية الأدوات المالية المشتقة التي يتم إثباتها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. عند وجود خيارات شراء أو بيع متعلقة بأدوات حقوق ملكية لمنشأة خاضعة لسيطرة المساهم، فمن المفترض أن يكون للمساهم خيارات تتعلق بأدوات حقوق الملكية الخاصة به التي تتضمن متطلبات إثبات محددة. نظراً لطبيعة الشروط الواردة في اتفاقيات (الخيار)، لا يمتلك المساهم حصة ملكية حالية في الأسهم الخاضعة لهذه الخيارات، وعليه يتم إثبات حقوق ملكية غير مسيطرة.

#### خيارات البيع والشراء

يتم إثبات خيارات البيع بالقيمة الحالية لأفضل مبلغ مقدر يتم سداه في نهاية الاتفاقية. يتم إثبات خيارات الشراء بالقيمة العادلة لها. يتم إثبات إعادة القياس اللاحق لخيارات البيع والشراء من خلال قائمة الدخل كإيرادات ومصاريف مالية. تمنح خيارات البيع والشراء أطراف العقد الحق في ممارستها أو الامتناع عن ممارسة الخيارات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ١٢-٦ الخيارات والعقود التجلة المتعلقة بأدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة (تتمة)

في حالة ممارسة خيارات البيع، يتم إطفاء الالتزام المالي، الذي أعيد قياسه مباشرة قبل المعاملة، من خلال دفع سعر الممارسة ويتم التوقف عن إثبات حقوق الملكية غير المسيطرة المشتراة مقابل حقوق الملكية المتعلقة بمالكي الشركة الأم. وفي حال إنهاء خيار البيع دون ممارسته، يتم إعادة تصنيف الالتزام المالي إلى الأرباح المبقاة.

في حالة ممارسة خيارات الشراء، يتم إثبات القيمة العادلة لخيار الشراء كجزء من العوض المدفوع مقابل الاستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة. وفي حال إنهاء خيار الشراء دون ممارسته، فإنه يتم التوقف عن إثباته من خلال قائمة الدخل كمصرف مالي.

#### العقود التجلة المتعلقة بشراء الأسهم

تمثل العقود التجلة المتعلقة بشراء الأسهم التزامات بشراء الأسهم الخاضعة لشروط العقد في الوقت المحدد. لذلك، يتم إثبات القيمة الحالية لأفضل مبلغ مقدر يتم دفعه في نهاية الاتفاقية كالتزام. ويتم إثبات التغير اللاحق في الالتزام في قائمة الدخل الموحدة.

### ١٣-٦ مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية وتدرج بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة، فقط عند وجود حق نظامي حالي ملزم لتسوية المبالغ المثبتة وعند وجود نية للسداد على أساس الصافي، أو بتسييل الموجودات وسداد المطلوبات في آن واحد.

### ١٤-٦ المخزون

يتم تقويم المخزون، بما في ذلك المواد الخام والمنتجات تحت التصنيع والمنتجات تامة الصنع والمواد المستهلكة وقطع الغيار بالتكلفة (أي أسعار الشراء التاريخية على أساس طريقة المتوسط المرجح زائداً التكاليف المتعلقة بها مباشرة) وصافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. تشمل المنتجات تحت التصنيع وتامة الصنع على تكلفة المواد والعمالة ونسبة ملائمة من المطارييف غير المباشرة.

### ١٥-٦ النقدية وشبه النقدية

تتكون النقدية وشبه النقدية من النقد بالبنوك والودائع لأجل ثابت والتي تكون فترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل، والقابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة وتخضع لتغيرات غير هامة في القيمة. يتم إدراج الودائع لأجل ثابت التي لها فترة استحقاق أصلية أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من اثني عشر شهراً كجزء من الاستثمارات قصيرة الأجل.

ولإغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتكون النقدية وشبه النقدية من النقدية والودائع لأجل ثابت، بعد خصم الحسابات المكشوفة لدى البنوك القائمة حيث أنها تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة النقدية بالمجموعة.

### ١٦-٦ توزيعات الأرباح النقدية المدفوعة لمساهمي الشركة الأم

تقوم المجموعة بإثبات الالتزامات المتعلقة بتوزيعات الأرباح النقدية لمساهمي الشركة الأم وذلك عند اعتماد التوزيع وإن التوزيع لم يعد يتم بحسب رغبة المجموعة. طبقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتم اعتماد توزيعات الأرباح عند المصادقة عليها من قبل المساهمين. يتم إثبات توزيعات الأرباح الأولية، إن وجدت، عند المصادقة عليها من قبل مجلس الإدارة. يتم إثبات المبلغ المقابل مباشرة ضمن قائمة التغيرات في حقوق الملكية.

### ١٧-٦ المخصصات

يتم إثبات المخصصات عند وجود التزامات حالية إما قانونية أو متوقعة على المجموعة ناتجة عن أحداث سابقة، وأنه من المحتمل أن يتطلب الأمر استخدام موارد تنطوي على منافع اقتصادية لسداد الالتزام وأنه يمكن تقدير المبلغ بشكل موثوق به. وإذا كان أثر القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، فإنه يتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي والذي يعكس، عندما يكون ذلك ملائماً، المخاطر المصاحبة لذلك الالتزام. وعند استخدام الخصم، يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكاليف تمويل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ١٧-٦ المخصصات (تتمة)

##### تكاليف المعالجة البيئية

وفقا للسياسة البيئية للمجموعة والمتطلبات النظامية المعمول بها، تقوم المجموعة بإثبات مخصص عندما يمكن تقدير المبلغ المراد دفعه بشكل معقول. يتم إثبات مخصصات المعالجة البيئية للتكاليف المتوقعة للمعالجة البيئية وإعادة تأهيل المواقع الملوثة عبر المناطق.

##### العقود التي تعتبر تكاليفها أكبر من منافعها

يتم إثبات مخصص العقود التي تعتبر تكاليفها أكبر من منافعها عندما تكون المنافع التي تتوقعها المجموعة من العقد أقل من التكلفة التي لا يمكن تجنبها والتي تفي بالتزامها بموجب العقد. تشمل التكاليف المتعلقة مباشرة بعقد تقديم البضاعة أو الخدمات على كل من التكاليف الإضافية وتوزيع التكاليف المرتبطة مباشرة بأنشطة العقد. لا تتعلق التكاليف العمومية والإدارية مباشرة بالعقد ويتم استبعادها ما لم يتم تحميلها صراحة على الطرف المقابل بموجب العقد.

##### تكاليف لإزالة الموجودات وترميم الموقع

تقوم الشركة بتجيب مخصص للتكاليف المتعلقة بإزالة مرافق التصنيع عند وجود الالتزام. تحسب التكاليف المتعلقة بإزالة الموجودات بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لسداد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الأصل المعني. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل ما قبل الضريبة الحالي الخالي من المخاطر الذي يعكس المخاطر المصاحبة للالتزام. يتم قيد الزيادة في الخصم كمصاريف عند تكبدها، ويتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة كتكاليف تمويل. تتم مراجعة التقديرات الخاصة بهذا المخصص سنوياً ويتم تعديلها حسبما هو ملائم. إن التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في معدل الخصم المستخدم، يتم إضافتها إلى أو خصمها من تكلفة الأصل.

#### ١٨-٦ منافع الموظفين

##### الالتزامات المتعلقة بمنافع الموظفين طويلة الأجل

إن الالتزامات المتعلقة بمنافع الموظفين طويلة الأجل، يتم قياسها بالقيمة الحالية للدفعات المستقبلية المتوقعة التي سيتم إجراؤها بشأن الخدمات التي يقدمها الموظفين حتى نهاية فترة إعداد القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، وتثبت كمطلوبات غير متداولة. يتم الأخذ بعين الاعتبار الزيادة المستقبلية المتوقعة في الرواتب، ومعدلات تقليص الأيدي العاملة السابقة. يتم خصم المدفوعات المستقبلية المتوقعة باستخدام عوائد السوق في نهاية فترة إعداد القوائم المالية على سندات الحكومة أو سندات الشركات ذات الجودة العالية بشروط وعملات تتطابق قدر الإمكان مع التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة. يتم إثبات إعادة القياس الناتج عن التغييرات في الافتراضات الاكتوارية في قائمة الدخل الشامل

الموحدة. تقدم المجموعة العديد من برامج ما بعد انتهاء الخدمة، بما في ذلك برامج المساهمات المحددة وبرامج المنافع المحددة وبرامج التأمين الطبي والتأمين على الحياة لما بعد انتهاء الخدمة للموظفين المؤهلين والأشخاص التابعين لهم.

##### برامج المساهمات المحددة

يمثل برنامج المساهمات المحددة برنامج منافع لما بعد انتهاء الخدمة تدفع بموجبه المجموعة مساهمات إلى منشة منفصلة أو ائتمان أو صندوق ولا يكون عليها التزام قانوني أو متوقع. يتم إثبات المساهمات كمصاريف منافع الموظفين في قائمة الدخل الموحدة عند استحقاقها.

##### برامج المنافع المحددة

يمثل برنامج المنافع المحددة برنامج منافع لما بعد انتهاء الخدمة بخلاف برنامج المساهمات المحددة. لدى المجموعة بشكل أساسي مكافأة نهاية الخدمة، وبرامج تقاعد، وبرامج التأمين الطبي والتأمين على الحياة لما بعد التقاعد وهي مؤهلة لاعتبارها برامج منافع محددة.

##### مكافأة نهاية الخدمة وبرامج التقاعد

في المملكة العربية السعودية، وفيما يتعلق بالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين، تأخذ عملية التقييم الاكتواري بعين الاعتبار أحكام نظام العمل السعودي بالإضافة إلى سياسة المجموعة. وفي البلدان الأخرى، تؤخذ أنظمة العمل المعنية بعين الاعتبار.

إن صافي موجودات أو مطلوبات التقاعد المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة المتعلقة ببرامج المنافع المحددة لما بعد انتهاء الخدمة يمثل القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة المتوقعة ناقصة القيمة العادلة لموجودات البرنامج بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، إن وجدت.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ١٨-٦ منافع الموظفين (تتمة)

عندما تتجاوز القيمة العادلة لموجودات البرنامج التزامات المنافع المحددة، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان ينبغي تطبيق سقف الموجودات، وإذا لم يكن الأمر كذلك، سيتم عرض صافي الرصيد كموجودات مالية غير متداولة أخرى.

يتم إعادة قياس التزام المنافع المحددة بشكل دوري من قبل اكتوبريين مستقلين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. يتم تحديد القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة بخضم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدر باستخدام أسعار العمولة لسندات الشركات عالية الجودة المسجلة بالعملة التي ستدفع بها المنافع، وتكون لها شروط تقارب شروط الالتزامات ذات العلاقة. وفي البلدان التي لا يوجد فيها أسواق عميقة لهذه السندات، تستخدم أسعار السوق على السندات الحكومية. يتم احتساب صافي تكلفة العمولة بتطبيق معدل الخصم على صافي رصيد التزام المنافع المحددة والقيمة العادلة لموجودات البرنامج.

يتم احتساب تكاليف التزامات المنافع المحددة باستخدام تكاليف محددة إكتوارياً في نهاية السنة السابقة، بعد تعديلها بالتقلبات الهامة التي تطرأ على السوق وبأي أحداث هامة تقع لمرة واحدة مثل تعديل البرامج وتقليصه أو تسويته. وفي حالة عدم وجود تلك التقلبات الهامة في السوق والتحديث لمرة واحدة، يتم تحديد الالتزامات الإكتوارية استناداً للافتراضات في بداية السنة. وفي حالة وجود تغيرات هامة في الافتراضات أو الترتيبات خلال السنة، فإنه يتم اعتبارها لإعادة قياس هذه الالتزامات والتكاليف المتعلقة بها.

يتم إثبات أرباح وخسائر إعادة القياس الناتجة عن التغيرات في الافتراضات الإكتوارية خلال الفترة التي تحدث فيها في بنود الدخل الشامل الأخر. يتم إثبات التغيرات في القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة الناتجة عن تعديلات البرنامج أو تقليصه مباشرة في قائمة الدخل الموحدة كتكاليف خدمة سابقة.

في حالة تعديل خطة منافع ما، يتم إثبات الجزء المتغير من الخطة المتعلق بالخدمة السابقة للموظفين كمصرف أو إيرادات، إذ ينطبق ذلك، بطريقة القسط الثابت على مدى متوسط الفترة ولحين اكتساب المنافع، في قائمة الدخل الموحدة. وبالقدر الذي تصبح فيه المنافع مكتسبه فوراً، يتم إثبات المصروف أو الإيرادات، إذا ينطبق ذلك، مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات تكاليف الخدمات الحالية والسابقة المتعلقة بمنافع ما بعد انتهاء الخدمة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة، بينما يتم إثبات الزيادة في الالتزام بمعدلات الخصم المستخدمة كتكاليف تمويل. إن أية تغيرات في صافي المطلوبات نتيجة لعمليات التقويم الإكتوارية والتغيرات في الافتراضات يتم اعتبارها لإعادة قياس في بنود الدخل الشامل الأخر.

#### برنامج الادخار للموظفين

تدير المجموعة برنامج ادخار لتشجيع موظفيها السعوديين على الادخار. يتم إيداع مساهمات الادخار المودعة من المشاركين في حساب بنكي مستقل بخلاف الحسابات البنكية التشغيلية العادية للشركة. يمثل برنامج الادخار للموظفين المساهمة التي قدمها الموظف وشركة سابك وفقاً لسياسة الموارد البشرية للمجموعة ويتم عرضها على أنها مطلوبات متداولة.

#### برنامج تملك المنازل للموظفين

قامت بعض الشركات ضمن المجموعة بوضع برامج تملك المنازل للموظفين والتي توفر للموظفين المؤهلين فرصة شراء الوحدات السكنية التي شيدتها هذه الشركات التابعة من خلال سلسلة من الدفعات على مدى عدد معين من السنوات. يتم نقل ملكية المنازل عند إتمام السداد بالكامل.

بموجب برامج تملك المنازل للموظفين، فإن المبالغ التي يدفعها الموظف للحصول على المنزل تعود إلى الموظف في حالة استقالة الموظف وإعادة المنزل إلى المجموعة. يتم إثبات برنامج تملك المنازل للموظفين كأصل مدفوع مقدماً غير متداول عند تخصيص الوحدات السكنية إلى الموظفين ويتم إطفائها على مدى فترة سداد التسهيلات المستحقة من الموظفين.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-١٨ منافع الموظفين (تتمة)

##### برنامج قروض السكن للموظفين

تقدم المجموعة قروضا سكنية بدون عمولة لموظفيها المؤهلين لشراء أو بناء منزل أو شقة. يتم سداد القرض على أقساط شهرية عن طريق خصم رواتب الموظفين.

يتم، في الأصل، إثبات برنامج قروض السكن كموجودات مالية غير متداولة بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. يتم إثبات الفرق بين القيمة العادلة والمبلغ الفعلي المدفوع نقداً للموظف باعتباره "منافع موظفين مدفوعة مقدما غير متداولة" ويتم إطفائه كمصروف بالتساوي على مدى فترة الخدمة. كما يتم إطفاء نفس المبلغ كإيرادات تمويل على الذمم المستحقة من الموظفين.

#### ٦-١٩ إثبات الإيرادات

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للعرض المستلم أو المستحق القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط السداد المحددة تعاقدياً وذلك باستثناء الضرائب أو الرسوم. يتم تقويم ترتيبات الإيرادات وفق معايير محددة لتحديد ما إذا كانت المجموعة تعمل كأصيل أو وكيل.

بالنسبة لبعض عقود الإيرادات، يتم استخدام وسيط لتوفير البضائع والخدمات. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت وكيل أو أصيل في هذه الترتيبات. تعمل المجموعة كأصيل عندما تسيطر على السلعة أو الخدمة المحددة قبل التحويل. عندما تعمل المجموعة كأصيل، فإن الإيرادات المثبتة هي إجمالي

مبلغ الفاتورة. هناك بعض الترتيبات الأخرى مع عملاء معينين بحيث تكون مسؤولية المجموعة هي الترتيب لطرف خارجي لتقديم سلعة أو خدمة محددة للعميل. إذا كانت المجموعة تعمل كوكيل ولا تسيطر على البضاعة أو الخدمة ذات الصلة قبل نقلها إلى العميل. إذا كانت المجموعة تعمل كوكيل، يتم إثبات الإيرادات على أساس صافي المبلغ المحتفظ به.

#### إيرادات المبيعات

تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عند انتقال السيطرة على المنتجات المباعة إلى العميل، وهو ما يتم أخذه بعين الاعتبار في سياق طريقة إثبات الإيرادات المؤلفة من خمس خطوات وتطبيق شروط الشحن المعمول بها.

#### حق الإرجاع

عندما ينص عقد مبرم مع عميل على حق إرجاع البضاعة خلال فترة محددة، فإن المجموعة تقوم بالمحاسبة عن حق الإرجاع عند طلب ذلك من قبل العميل وعند الوفاء بالشروط التعاقدية.

#### توزيع التزامات الأداء

في بعض الحالات، تقوم المجموعة بتحديد خدمات التسليم كبنء مستقل وقابل للتحديد بصورة مستقلة عن بيع البضاعة. يتم إثبات الإيرادات من تلك الخدمات عند قيام المجموعة بتحويل السيطرة على البضاعة بموقع التحميل الخاصة بالمجموعة وتقديم خدمات التسليم إلى الموقع الخاص بالمشتري. تقوم المجموعة بتوزيع جزء من إجمالي سعر المعاملة على خدمات التسليم بناءً على أفضل تقدير للخدمات المستقلة المماثلة.

#### التسعير المؤقت

تتضمن بعض عقود الإيرادات مع العملاء التسعير المؤقت في وقت الشحن. يتم، في الأصل، إثبات الإيرادات من هذه العقود بناءً على تقدير السعر النهائي في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى العميل. يعتمد التسعير النهائي على متوسط مؤشر السعر الفعلي للسوق. يتم إثبات أي فرق بين التقدير والسعر النهائي كتغيير في القيمة العادلة للذمم المدينة ذات الصلة، كجزء من الإيرادات، في قائمة الدخل الموحدة. يتم لاحقاً قياس الذمم المدينة التجارية المصاحبة لها ذات الصلة بالعقود التي تتضمن ترتيبات التسعير المؤقت بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

#### التسعير المتغير - الحسومات الخاصة بحجم المبيعات

تقوم المجموعة بتقديم الحسومات بأثر رجعي إلى عملائها على المنتجات المشتراة من قبل العميل وذلك بمجرد تجاوز كمية المشتريات خلال الفترة الحد المنصوص عليه في العقد. تقوم المجموعة بتقدير الحسومات المتوقعة الخاصة بحجم المبيعات باستخدام تقييم متحفظ للمبلغ المتوقع للحسومات، ويتم مراجعتها وتحديثها على أساس منتظم. ويتم لاحقاً سداد هذه المبالغ نقداً إلى العميل أو يتم مقاصتها مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل، إذا كان ذلك مسموحاً به بموجب العقد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ١٩-٦ إثبات الإيرادات (تتمة)

ينتج عن الحسومات الخاصة بحجم المبيعات عوض متغير. تعتبر المجموعة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" هي أفضل تقدير لهذا العوض المتغير.

#### تقديم الخدمات

##### خدمات لوجستية

تقوم المجموعة، في بعض الحالات، بتقديم خدمات تسليم البضاعة المباعة على أساس قواعد التجارة الدولية من الفئة ج. تعتبر الخدمة بمثابة التزام أداء منفصل. لا يتوفر سعر المعاملة المنفصل بشكل صريح في العقد وتستخدم سابق طريقة التقدير لتخصيص سعر المعاملة على أداء هذا التزام. يعتمد التقدير على سعر البيع المستقل. يتم الوفاء بهذه الخدمة خلال فترة التسليم.

##### إيرادات إيجار

كما تقدم المجموعة خدمات تتعلق بالتخزين والمستودعات بالإضافة إلى خدمات التخزين لبعض البضائع التي تتعامل معها شركات المجموعة. يتم إثبات إيرادات إيجار من هذه الترتيبات على أساس منتظم على مدى فترة العقد.

### ٢٠-٦ مصاريف أبحاث وتطوير

تشمل أنشطة الأبحاث والتطوير مصاريف من أجل:

- تطوير وتحسين ما لدينا حالياً من مواد ومنتجات وحلول وعمليات،
- تحسين الأثر البيئي

تركز هذه الأنشطة على تقديم منتجات وحلول تطبيقات متميزة ومستدامة وابتكار عمليات مستدامة بتكلفة أقل لتلبية احتياجات عملائنا وسلسلة القيمة على المدى القريب والمتوسط والبعيد.

### ٢١-٦ إيرادات التمويل

بالنسبة لكافة الأدوات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة والموجودات المالية المرتبطة بعمولة المصنفة كاستثمارات في أدوات حقوق الملكية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، يتم إثبات إيرادات التمويل باستخدام معدل العمولة الفعلي. يمثل معدل العمولة الفعلي المعدل الذي يخضم المدفوعات أو المقبوضات النقدية المستقبلية المقدره على مدى العمر المتوقع للأداة المالية أو لفترة أقصر، حيثما كان ذلك ملائماً، إلى صافي القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المالية.

### ٢٢-٦ تكلفة التمويل

يتم إثبات تكاليف تمويل مقابل الجزء الخاص بالعمولة المدفوعة للمقرض عن جميع الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم أيضاً إثبات تكاليف تمويل مقابل القيمة الزمنية للنقود التي يتم أخذها في الاعتبار أثناء خصم المطلوبات إلى قيمتها الحالية. يتم إثبات تكاليف التمويل باستخدام معدل العمولة الفعلي للمطلوبات المقاسة بالتكلفة المطفأة. يمثل معدل العمولة الفعلي المعدل الذي يخضم المدفوعات أو المقبوضات النقدية المستقبلية المقدره على مدى العمر المتوقع للأداة المالية أو لفترة أقصر، حيثما كان ذلك ملائماً، إلى صافي القيمة الدفترية للمطلوبات المالية. تشمل الأدوات المالية النموذجية على السندات والسندات التقليدية والمرابحة وما إلى ذلك. بالإضافة إلى ذلك، تشمل تكاليف التمويل أيضاً على القيمة الزمنية للنقود لجميع التزامات عقود الإيجار المثبتة. ولغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتم عرض تكلفة التمويل المدفوعة كجزء من الأنشطة التشغيلية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٦. معلومات ذات أهمية نسبية عن السياسات المحاسبية (تتمة)

#### ٦-٢٣ مجموعات الاستبعاد المحفوظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

العملية غير المستمرة هي أحد مكونات المنشأة التي تم تصنيفها على أنها محتفظ بها للبيع والتي تمثل خطأً وظيفياً منفصلاً للأعمال وتشكل جزءاً من خطة واحدة منسقة لاستبعاد خط الأعمال. يتم تصنيف مجموعة الموجودات غير المتداولة ضمن هذه العملية غير المستمرة، والمشار إليها بمجموعة الاستبعاد، على أنها محتفظ بها للبيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية بشكل أساسي من خلال معاملة بيع بدلاً من خلال الاستخدام المستمر لها ويعتبر البيع محتملاً للغاية. يتم قياس مجموعة الاستبعاد هذه بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة لتي تخفيض أولي أو لاحق لمجموعة الاستبعاد إلى القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. يتم إثبات الربح مقابل أي زيادات لاحقة في القيمة العادلة ناقصاً تكاليف بيع مجموعة الاستبعاد، ولكن بما لا يزيد عن أي خسارة متراكمة للانخفاض في القيمة مثبتة سابقاً. لا يتم استهلاك أو إطفاء الموجودات غير المتداولة التي تشكل جزءاً من مجموعة الاستبعاد عندما تكون مصنفة كمحتفظ بها للبيع. ويستمر إثبات العمولات والمصاريف الأخرى العائدة إلى مطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع.

يتم عرض موجودات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن الموجودات الأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم عرض مطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم عرض نتائج العمليات غير المستمرة بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٧. ممتلكات ومصانع ومعدات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الإجمالي	الموجودات قيد الإنشاء	السيارات	الأثاث والتراكيبات	المصانع والمعدات (١)	الأراضي والمباني	
<b>التكلفة:</b>						
٣١٧,٨٢٨,٠٥٥	١٣,٦٧٠,٩٥٩	٧٢٦,٢٣٢	١,١٥٣,٥٣١	٢٧٠,٣٧٧,١٤٣	٣١,٩٠٠,١٩٠	كما في بداية السنة
١٠,٤٩٧,٥٧١	٦,٦٤٩,٨٧٨	٢,٨٢٦	١,٣٧٧	٣,٥٧٦,٢٣١	٢٦٧,٢٥٩	إضافات
٤٢٩,٧٧٣	(٥,٣٢٩,٩٠١)	٤٩,٨٤٩	١٢,٢٥٢	٥,٤٢٠,٠١٢	٢٧٧,٥٦١	تحويلات (٢)
(٢,٩٤٢,٥٣٠)	(٨٢,٢١٦)	(٤٧,٥٢٣)	(٦٩,٨٢٤)	(٣,٥١٤,٣٦٩)	(٢٢٨,٥٩٨)	الاستيعادات والاستغناءات
(٢٦,١٣٢,٧١٩)	(٧٤١,٣٦٦)	(٦٩,٢٧٠)	(٤٩,٨١٤)	(٢١,٤٠٤,٣٤٧)	(٣,٨٦٧,٩٢٢)	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
١,٤٠٣,٦٠٢	١١٧,٣٢٨	٣٦٩	١,٣٥١	١,١٣٧,٢٩٩	١٤٧,٢٥٥	تسويات تحويل عملات أجنبية
٣٠١,٠٨٣,٧٥٢	١٤,٢٨٤,٦٨٢	٦٦٢,٤٨٣	١,٠٤٨,٨٧٣	٢٥٦,٥٩١,٩٦٩	٢٨,٤٩٥,٧٤٥	كما في نهاية السنة
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>						
(١٩١,٠٣١,٠٥٥)	(٧١٢,٥٠٤)	(٤٥٧,٢٧٠)	(٨٠٦,١٢٢)	(١٧٢,٩٧٨,٨٤١)	(١٦,٠٧٦,٣١٨)	كما في بداية السنة
(١٢,٤١٤,٦٨٤)	-	(٥٣,٣٨٨)	(٦٨,١٢٠)	(١١,٤١٦,٠٩٥)	(٨٧٧,٠٨١)	المحمل للسنة
(٨٨٨,٤٦٤)	-	(٤٦,١٣٥)	(١,٤٤١)	(٨٤١,٨٢٣)	٩٣٥	تحويلات (٢)
(١,٨٤٤,٤٢٢)	(٣٧٧,٧٧٥)	-	-	(١,٣٦١,٩٥٥)	(١٠٤,٦٩٢)	انخفاض في القيمة ومشطوبات
٢,٨٢٥,١٩٠	-	٤٧,٥٢٣	٦٥,١٦٢	٢,٤٨٤,١٨٦	٢٢٨,٣١٩	الاستيعادات والاستغناءات
١٨,٣٠٦,٥٩٠	-	٥٧,١٦٧	٤٩,٧٥٨	١٥,٨٣٦,٨٦٠	٢,٣٦٢,٨٠٥	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
(٩١٤,٣٢٨)	(١٠,٠٢٨)	(٣٦٢)	(١,٠٤١)	(٧٩٨,٠٥٧)	(١٠٤,٨٣٠)	تسويات تحويل عملات أجنبية
(١٨٥,٩٦١,١٧٣)	(١,١٠٠,٣١٧)	(٤٥٢,٤٦٥)	(٧٦١,٨٠٤)	(١,٦٩,٠٧٥,٧٢٥)	(١٤,٥٧٠,٨٦٢)	كما في نهاية السنة
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>						
١١٥,١٢٢,٥٧٩	١٣,١٨٤,٣٦٥	٢١٠,٠١٨	٢٨٧,٠٦٩	٨٧,٥١٦,٢٤٤	١٣,٩٢٢,٨٨٣	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
١٢٦,٧٩٧,٠٠٠	١٢,٩٥٨,٤٥٥	٢٢٨,٩٦٢	٣٤٧,٤٠٩	٩٧,٣٩٨,٣٠٢	١٥,٨٢٣,٨٧٢	كما في ١ يناير ٢٠٢٣

(١) تشمل الممتلكات والمصانع والمعدات على الموجودات المستأجرة لجهات خارجية وجهات ذات علاقة بمبلغ ١,09٨ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٢٢: ١,٧٦٦ مليون ريال سعودي).

(٢) تمثل التحويلات رسملة موجودات قيد الإنشاء، وتحويلات إلى موجودات غير ملموسة وتحويل الموجودات المتعلقة ببرامج تملك المنازل للموظفين إلى "الموجودات والذمم المدينة الأخرى" ضمن الموجودات غير المتداولة وهي غير نقدية بطبيعتها. بالإضافة إلى ذلك، فإنه يتضمن إعادة تصنيف فئات معينة من الموجودات بين التكلفة والاستهلاك المتراكم. ليس لهذا التغيير أي تأثير على إجمالي القيم الدفترية المبلغ عنها أو مصاريف الاستهلاك.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٧. ممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

الإجمالي	الموجودات قيد الإنشاء	السيارات	الأثاث والتراكيبات	المصانع والمعدات	الأراضي والمباني	
<b>التكلفة:</b>						
٣١٢,٥٦١,٤٠٩	٢٧,١٥٠,٤٣١	٧١٣,٤٨٧	٩٠٥,٦٩٤	٢٥٤,٩٠٢,٥٠٩	٢٨,٨٨٩,٢٨٨	كما في بداية السنة
١٠,٢٦١,٤٥٦	٧,٩٧٦,٥٨٨	٢,٨٠٢	١٣٧,٣٩٨	٢,٠٤٠,٥٥٩	١٠٤,١٠٩	إضافات
١٦٤,٧٦٤	١٣,٥٩٢	-	١٤,١٣٦	٦٠,٩١٢	٧٦,١٢٤	الاستحواذ (١)
(٩٤٤,١٩٧)	(٢١,٢٨١,٧٦٠)	٣٦,٠٤٠	١٢٨,١٢٣	١٦,٩٤٨,٢٠٦	٣,٢٢٥,١٩٤	تحويلات (٢)
(١,٥١٥,٢٣٧)	(٦٣,٥٦٥)	(٢٥,٢٩٧)	(١٧,٤٩٠)	(١,٣٥٧,٨٦٠)	(٥١,٠٢٥)	الاستبعادات والاستثناءات
(٢,٧٠٠,١٤٠)	(١٢٤,٣٢٧)	(٨٠٠)	(١٤,٣٣٠)	(٢,٢١٧,١٨٣)	(٣٤٣,٥٠٠)	تسويات تحويل عملات أجنبية
٣١٧,٨٢٨,٠٥٥	١٣,٦٧٠,٩٥٩	٧٢٦,٢٣٢	١,١٥٣,٥٣١	٢٧٠,٣٧٧,١٤٣	٣١,٩٠٠,١٩٠	كما في نهاية السنة
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>						
(١٨١,٥٤٢,٦٩٥)	(٦١٧,٩١٨)	(٤٢٧,٠٤٥)	(٧٧٤,٧٥١)	(١٦٤,٢٢٨,٠٧٦)	(١٥,٤٩٤,٩٠٥)	كما في بداية السنة
(١٢,١٢٨,١١٢)	-	(٥٤,٠٤٦)	(٥٩,٧٧٣)	(١١,٢٠٠,٠٨٣)	(٨١٤,٢١٠)	المحمل للسنة
(٥٣٢,٩٦٨)	(٩٨,٤١٨)	-	-	(٤٣٤,٥٥٠)	-	انخفاض في القيمة ومشطوبات
١,٤١٣,٩٩٢	-	٢٣,١٠٥	١٧,٤٨١	١,٣٣٣,٤٥٥	٣٩,٩٥١	الاستبعادات والاستثناءات
١,٧٥٨,٧٢٨	٣,٨٣٢	٧١٦	١٠,٩٢١	١,٥٥٠,٤١٣	١٩٢,٨٤٦	تسويات تحويل عملات أجنبية
(١٩١,٠٣١,٠٥٥)	(٧١٢,٥٠٤)	(٤٥٧,٢٧٠)	(٨٠٦,١٢٢)	(١٧٢,٩٧٨,٨٤١)	(١٦,٠٧٦,٣١٨)	كما في نهاية السنة
<b>طافي القيمة الدفترية:</b>						
١٢٦,٧٩٧,٠٠٠	١٢,٩٥٨,٤٥٥	٢٦٨,٩٦٢	٣٤٧,٤٠٩	٩٧,٣٩٨,٣٠٢	١٥,٨٢٣,٨٧٢	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
١٣١,٠١٨,٧١٤	٢٦,٥٣٢,٥١٣	٢٨٦,٤٤٢	١٣٠,٩٤٣	٩٠,٦٧٤,٤٣٣	١٣,٣٩٤,٣٨٣	كما في ١ يناير ٢٠٢٢

(١) يشير إلى توحيد مجموعة شركات التصميم العلمي، نتيجة الاستحواذ على أسهم إضافية (انظر إيضاح ٤-١٠).

(٢) تمثل التحويلات رسمة موجودات قيد الإنشاء، وتحويلات إلى موجودات غير ملموسة وتحويل الموجودات المتعلقة ببرامج تملك المنازل للموظفين إلى "الموجودات والذمم المدينة الأخرى" ضمن الموجودات غير المتداولة وهي غير نقدية بطبيعتها.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٧. ممتلكات ومصانع ومعدات (تتمة)

## توزيع الاستهلاك المحمل

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
تكاليف المبيعات	١١,٠٣٩,٦٣٨	١٠,٤٧٣,٦٤١
مصاريف عمومية وإدارية	٤٥٢,١٦١	٣٨٠,٠٤٤
مصاريف أبحاث وتطوير	١٨٦,١٧٧	١٨٦,٠٨٤
مصاريف بيع وتوزيع	٣٩,٣٦٤	٤٠,٧٣١
معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة	١١,٧١٧,٣٤٠	١١,٠٨٠,٥٠٠
	٦٩٧,٣٤٤	١,٠٤٧,١١٢
	١٢,٤١٤,٦٨٤	١٢,١٢٨,١١٢

## التراضي والمباني

تشتمل الأراضي والمباني على مبلغ ٢,١٢٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٢,١٠٩ مليون ريال سعودي) يتعلق بتكلفة الأراضي المملوكة.

## الموجودات قيد الإنشاء

تمثل الموجودات قيد الإنشاء بشكل أساسي توسعة المصانع القائمة والمشاريع الجديدة التي يتم تنفيذها من قبل بعض الشركات الشقيقة. تم الإفصاح عن الارتباطات الرأسمالية ذات الصلة في إيضاح ٣.٨.

## تكاليف الاقتراض المرسمة

بلغت تكلفة الاقتراض المرسمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ مبلغ ١٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٢٦ مليون ريال سعودي)، منها مبلغ لا شيء (٢٠٢٢: ٥ مليون ريال سعودي) يتعلق بتسهيلات تمويل غير تقليدية. تستخدم المجموعة معدل رسملة قدره ٤,٥٪ (٢٠٢٢: ٤,٥٪) لتحديد مبلغ تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

## الممتلكات والمصانع والمعدات المرهونة

تم رهن ممتلكات ومصانع ومعدات بعض الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي ضماناً للقروض لأجل الممنوحة لها بمبلغ ٢٥,٧٣٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٢٣,٣٠٤ مليون ريال سعودي).

## المشطوبات والانخفاض في قيمة المصانع والمعدات

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم إثبات خسارة وشطب انخفاض في القيمة بمبلغ ١,٨٤٤ مليون ريال سعودي يتعلق بشكل أساسي بالمصانع والمعدات وموجودات قيد الإنشاء.

يتعلق الانخفاض في القيمة بشكل أساسي ببعض موجودات البوليمر في قطاع البتروكيماويات في أوروبا والأمريكيتين بمبلغ ٩٤١ مليون ريال سعودي. تم حساب القيمة المستخدمة للوحدة المدرة للنقدية المعنية على أساس معدل المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال بعد خصم الضريبة المطبق نسبة ٨,٥٪، وقبل الضريبة هو ١٠,٢٪ (٢٠٢٢: ٩,٤٪) ومعدل النمو المطبق هو ٢,٤٪.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم تعليق خط إنتاج واحد في مجمع قرطاجنة الصناعي بشكل دائم، مما أدى إلى خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٣٢٨ مليون ريال سعودي.

لم ينتج عن اختبارات انخفاض القيمة التي تم إجراؤها على الوحدات المدرة للنقدية للبتروكيماويات الأخرى أي خسائر إضافية في الانخفاض في القيمة.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم تسجيل شطب مبلغ ٣٧٧ مليون ريال سعودي يتعلق بالمبادرات الملغاة.

تم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة والشطب ضمن تكلفة المبيعات والمصاريف الوظيفية ذات الصلة في قائمة الدخل الموحدة نتيجة لظروف السوق العالمية المتغيرة التي أثرت على ربحية الوحدة المدرة للنقدية ذات الصلة.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، تم إثبات خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٤٣٥ مليون ريال سعودي يتعلق بالمصانع والمعدات. يتعلق الانخفاض في القيمة بشكل أساسي ببعض موجودات البتروكيماويات في أوروبا بمبلغ ٣١٩ مليون ريال سعودي. يبلغ معدل المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال بعد خصم الضريبة المطبق نسبة ٧,٦٪ (قبل خصم الضريبة ٨,١٪) ومعدل النمو المطبق هو ٢٪. تم إثبات الانخفاض في القيمة ضمن تكلفة المبيعات والمصاريف الوظيفية ذات الصلة في قائمة الدخل الموحدة نتيجة لظروف السوق المتغيرة بالإضافة إلى تكاليف الإزالة وإيقاف التشغيل بشكل أساسي بمبلغ ١١٦ مليون ريال سعودي المتعلقة ببعض الموجودات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٨. موجودات حق الاستخدام

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الإجمالي	السفن والسيارات	التخزين والخزانات	المصانع والمعدات	الأراضي والمباني (١)	
<b>التكلفة:</b>					
١٠,٨٤١,٣٣٥	٣,٠٣١,٢٤٤	١,٠٦٠,٠٦٩	٢,٦٢١,٧٢٤	٤,١٢٨,٢٩٨	كما في بداية السنة
١,١٢٥,٣١٢	٤٧٨,٤٤٩	١٥٣,٩٢٥	٨١,٠٢٥	٤١١,٩١٣	إضافات (٢)
٨١,٩١٣	—	—	—	٨١,٩١٣	إعادة القياس (٢)
(١,٠٨٩,٢٤٨)	(٦١١,٥٣٩)	(٢١,١٥١)	(٦٦,٥٧٣)	(٣٨٩,٩٨٥)	الاستيعادات والاستغناءات (٢)
(٨٩٢,٦٨٥)	(١٤,٧٥٢)	—	(٣٤٦,٨٩٠)	(٥٣١,٠٤٣)	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
٩٠,٥٣٧	٣١,٣٠٤	٢٩,٩٣٨	١٠,٦٣٤	١٨,٦٦١	تسويات تحويل عملات أجنبية
١٠,١٥٧,١٦٤	٢,٩١٤,٧٠٦	١,٢٢٢,٧٨١	٢,٢٩٩,٩٢٠	٣,٧١٩,٧٥٧	كما في نهاية السنة
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>					
(٤,٥٣٤,٦١٦)	(١,٥٩١,٥٣٩)	(٥٩٧,١٠٠)	(١,٢٥٦,١٧٤)	(١,٠٨٩,٨٠٣)	كما في بداية السنة
(١,٣٤٨,٨١٧)	(٦٠٧,٠٣٦)	(٢٠٧,٠٥٦)	(١٩٤,٦٥٥)	(٣٤٠,٠٧٠)	المحمل للسنة
٩٩٢,٢٣٤	٦٠٧,٦٨٨	٢١,٠٠٦	٦٦,٣١٥	٢٩٧,٢٢٥	الاستيعادات والاستغناءات
٣٥٩,٧٣٧	١١,٣٧١	—	٢١١,١٤٨	١٣٧,٢١٨	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
(٤٧,١٣٠)	(١٥,٣٨٧)	(١٨,٩٧٩)	(٦,١٦٣)	(٦,٦٠١)	تسويات تحويل عملات أجنبية
(٤,٥٧٨,٥٩٢)	(١,٥٩٤,٩٠٣)	(٨٠٢,١٢٩)	(١,١٧٩,٥٢٩)	(١,٠٠٢,٠٣١)	كما في نهاية السنة
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
٥,٥٧٨,٥٧٢	١,٣١٩,٨٠٢	٤٢٠,٦٥٢	١,١٢٠,٣٩١	٢,٧١٧,٢٢٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
٦,٣٠٦,٧١٩	١,٤٣٩,٧٠٥	٤٦٢,٩٦٩	١,٣٦٥,٥٥٠	٣,٠٣٨,٤٩٥	كما في ١ يناير ٢٠٢٣

(١) إن الأراضي المقام عليها مصانع ومرافق تابعة لبعض الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية مستأجرة من الهيئة الملكية للجبيل وينبع. لدى المجموعة ترتيبات وشروط مشابهة لبعض المواقع الرئيسية الخاصة بها في أوروبا.

(٢) إن الإضافات وإعادة القياس والاستيعادات والاستغناءات غير نقدية بطبيعتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٨. موجودات حق الاستخدام (تتمة)

### توزيع الاستهلاك المحمل

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
٦٧٢,١٢٥	٦٢٩,٠٨١	تكاليف المبيعات
٣١٢,٥٨٦	٢٣٣,٣٩٠	مصاريف عمومية وإدارية
٢٤,١٦٨	٢٠,٩٧٩	مصاريف أبحاث وتطوير
٣٩٤,٩٩٦	٤٠٨,٤١٦	مصاريف بيع وتوزيع
١,٤٠٣,٨٧٥	١,٢٩١,٨٦٦	
١٢٢,٧٦٧	٥٦,٩٥١	معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة
١,٥٢٦,٦٤٢	١,٣٤٨,٨١٧	

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢				
الإجمالي	السفن والسيارات	التخزين والخزانات	المصانع والمعدات	الأراضي والمباني (١)
<b>التكلفة:</b>				
١٠,٦٩٨,٥٢٨	٣,٤٣٧,٦٠٨	١,٠٥٣,٩٥٣	٢,٦١٧,١٦٧	٣,٥٨٩,٨٠٠
٨٢٠,٢١٥	٢٨٠,٥٠١	١٠١,٠٦٨	١٢٩,٣٨٧	٣٠٩,٢٥٩
٧,٣٦٧	-	-	٢,٣٢٩	٥,٠٣٨
٨٠٢,٦٣٢	-	-	-	٨٠٢,٦٣٢
(١,٣٢٦,٢٠٠)	(٦٢٩,٠٠٦)	(٤٩,٤٨٥)	(١١١,٩٠٦)	(٥٣٥,٨٠٣)
(١٦١,٢٠٧)	(٥٧,٨٥٩)	(٤٥,٤٦٧)	(١٥,٢٥٣)	(٤٢,٦٢٨)
١٠,٨٤١,٣٣٥	٣,٠٣١,٢٤٤	١,٠٦٠,٠٦٩	٢,٦٢١,٧٢٤	٤,١٢٨,٢٩٨
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>				
(٤,٣٤٠,٩٦٨)	(١,٦٠٤,١٠٤)	(٤٨٦,٥٩٧)	(١,١٥٦,٠٩٩)	(١,٠٩٤,١٦٨)
(١,٥٢٦,٦٤٢)	(٦٣٥,٩٨٥)	(١٧٨,٠٦١)	(٢١٩,٤٢٧)	(٤٩٣,١٦٩)
١,٢٧٤,٩٣٣	٦٢٨,٤١٠	٤٩,٤٨٦	١١١,٧٣٧	٤٨٥,٣٠٠
٥٨,٠٦١	٢٠,١٤٠	١٨,٠٧٢	٧,٦١٥	١٢,٢٣٤
(٤,٥٣٤,٦١٦)	(١,٥٩١,٥٣٩)	(٥٩٧,١٠٠)	(١,٢٥٦,١٧٤)	(١,٠٨٩,٨٠٣)
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>				
٦,٣٠٦,٧١٩	١,٤٣٩,٧٠٥	٤٦٢,٩٦٩	١,٣٦٥,٥٥٠	٣,٠٣٨,٤٩٥
٦,٣٥٧,٥٦٠	١,٨٣٣,٥٠٤	٥٦٧,٣٥٦	١,٤٦١,٠٦٨	٢,٤٩٥,٦٣٢

(١) إن الأراضي المقام عليها مصانع ومرافق تابعة لبعض الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية مستأجرة من الهيئة الملكية للجبيل وينبع. لدى المجموعة ترتيبات وشروط مشابهة لبعض المواقع الرئيسية الخاصة بها في أوروبا.

(٢) إن الإضافات وإعادة القياس والاستيعادات والاستيعادات غير نقدية بطبيعتها

(٣) يشير إلى توحيد مجموعة شركات التصميم العلمي، نتيجة الاستحواذ على أسهم إضافية (انظر إيضاح ١٠-٤).

(٤) تم تعديل عقود إيجار الأراضي مع الهيئة الملكية للجبيل وينبع، ولحساب التزامات الإيجار، تم تحديد مدة الإيجار المطبقة لتعكس توقعات سابك المعقولة للفترة التي سيتم خلالها استخدام الأصل المعني. نتيجة لهذا التغيير في التقويم، تم تحديد فترة الإيجار لبعض عقود إيجار الأراضي إلى ٩٩ سنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٩. موجودات غير ملموسة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣					
الشهرة (١)	تطوير البرمجيات وتقنية المعلومات	تراخيص	أخرى	موجودات غير ملموسة قيد التطوير	الإجمالي
<b>التكلفة:</b>					
كما في بداية السنة	١٧,٧١٣,٣٨٤	١,٩١٩,٥٣٧	٩,٢٤٨,٥٧٥	٤٢٣,٣٢٨	٢٩,٤٠٤,٨٢٤
إضافات	-	١١٣	١٤,٨٦٠	-	١٥,٠٨٦
تحويلات (٢)	-	٨٥٧	٣,١٥٢	(١٣,٢٢٦)	(٩,٢١٧)
الاستيعادات والاستغناءات	-	(٢٨,٤٤٥)	(١٣,٨٨٣)	-	(٤٢,٣٢٨)
معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع	-	-	(١٦٦,٦١٣)	-	(١٦٦,٦١٣)
تسويات تحويل عملات أجنبية	٢٢٣,٨٢١	١٠,٩٥٩	٣٠,٩٦١	(٢٦٥)	٢٦٥,٤٧٦
كما في نهاية السنة	١٧,٩٣٧,٢٠٥	١,٩٠٣,٠٢١	٩,١١٧,٥٥٢	٤٠٩,٨٣٧	٢٩,٥٤٧,٦٦٣
<b>الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>					
كما في بداية السنة	-	(١,٧٨٠,٢٥٣)	(٧,٦١٣,٧٠٩)	(٢٧,٩٩٤)	(٩,٤٥٠,٨٢٤)
المحمل للسنة	-	(٢٤,٢٨٧)	(٤٠٤,٩٥٦)	(٦٣,٩٩١)	(٤٩٣,٢٣٤)
الاستيعادات والاستغناءات	-	٢٨,٤٢٤	١١,٤٥٠	٩,١٣٥	٤٩,٠٠٩
معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع	-	-	١٤٦,٠٤٨	-	١٤٦,٠٤٨
تسويات تحويل عملات أجنبية	(١٠,٣٩٣)	(٢٥,١١٤)	(١٤٦)	-	(٣٥,٦٥٣)
كما في نهاية السنة	(١,٧٨٦,٥٠٩)	(٧,٨٨٦,٢٨١)	(٧,٨٦٦,٩٦٦)	(٢٨,٨٦٨)	(٩,٧٨٤,٦٥٤)
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	١٧,٩٣٧,٢٠٥	١١٦,٥١٢	١,٢٣٠,٧٧١	٣٢٦,٨٤١	١٩,٦٦٣,٠٠٩
كما في ١ يناير ٢٠٢٣	١٧,٧١٣,٣٨٤	١٢٩,٢٨٤	١,٦٣٤,٨٦٦	٣٩٥,٣٣٤	٢٠,٠١٢,٧٦٤

(١) ويشمل ذلك الشهرة البالغة ٨,٨٨٨ مليون ريال سعودي نتيجة ممارسة خيار شراء الأسهم المتبقية التي يمتلكها مستثمر آخر في بعض الشركات التابعة لسابك، مبلغ ٣,١٨٦ مليون ريال سعودي منها تخص الشركة السعودية للبتروكيماويات ("صدف") ومبلغ ٥,٧٠٢ مليون ريال سعودي تخص الشركة السعودية للميثانول ("البرازي"). اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠١٩، تم دمج صدف مع الشركة العربية للبتروكيماويات ("بتروكيما").

(٢) تشمل التحويلات ضمن الموجودات غير الملموسة والتحويلات من الممتلكات والمصانع والمعدات والتحويلات من / إلى الموجودات الأخرى، وهي غير نقدية بطبيعتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٩. موجودات غير ملموسة (تتمة)

٢٠٢٣	٢٠٢٢	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
٦٤,٣٥٥	٩٣,١٣٨	تكاليف المبيعات
٣٦٨,٥٩٩	٣٧٥,٩٦٣	مصاريف عمومية وإدارية
٢١,٢٦١	١٢,٢٢٢	مصاريف أبحاث وتطوير
٢,٨٦١	٢,٥٦٣	مصاريف بيع وتوزيع
٤٥٧,٠٧٦	٤٨٣,٨٩٦	معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة
٢٧,٤٩٠	٩,٣٣٨	
٤٨٤,٥٦٦	٤٩٣,٢٣٤	

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢					
الشهرة (١)	تطوير البرمجيات وتقنية المعلومات	تراخيص	أخرى	موجودات غير ملموسة قيد التطوير	الإجمالي
<b>التكلفة:</b>					
كما في بداية السنة	١٧,٥٨٢,٥٩٧	١,٩٦١,٧٩٨	٩,١٧٩,١٩٢	٢٢,٨٢٩	٢٨,٩٤٢,١١١
إضافات	-	١,٩٥٦	٨٨,٩٢٧	-	١١١,٨٩٧
الاستحواذ (٢)	٤٠٥,٠٤٩	١,١٢١	-	٣٩٨,٦٢٩	٨٠٤,٧٩٩
تحويلات (٣)	-	١٤,٨٠٧	٦٠,١٠٧	(٢٨,٣٩٨)	٦٣,٧٨٨
الاستيعادات والاستغناءات	-	(٣٩,٢٦٧)	(١٦,٠٢٣)	(٢٩,٥٤٧)	(٩٠,١٥٩)
تسويات تحويل عملات أجنبية	(٢٧٤,٢٦٢)	(٢٠,٨٧٨)	(٧٤,٣٢٩)	-	(٣٦٨,٤٨٨)
كما في نهاية السنة	١٧,٧١٣,٣٨٤	١,٩١٩,٥٣٧	٩,٢٤٨,٥٧٥	١٥٨,٧٦٤	٢٩,٤٦٣,٥٨٨
<b>الإطفاء المتراكم والانخفاض في القيمة:</b>					
كما في بداية السنة	-	(١,٨١٠,٩٦١)	(٧,٢٣٧,٧٢٢)	(٢٨,٨٦٨)	(٩,٠٨٥,٨٥٧)
المحمل للسنة	-	(٢٦,٨٨٢)	(٤٣٧,٦٤٦)	-	(٤٨٤,٥٦٦)
الاستيعادات والاستغناءات	-	٣٩,٠٦٢	٥,٣٢٢	-	٤٤,٣٨٤
تسويات تحويل عملات أجنبية	-	١٨,٥٢٨	٥٦,٣٣٧	-	٧٥,٢١٥
كما في نهاية السنة	-	(١,٧٨٠,٢٥٣)	(٧,٦١٣,٧٠٩)	(٢٨,٨٦٨)	(٩,٤٥٠,٨٢٤)
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	١٧,٧١٣,٣٨٤	١٣٩,٢٨٤	١,٦٣٤,٨٦٦	١٢٩,٨٩٦	٢٠,٠١٢,٧٦٤
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	١٧,٥٨٢,٥٩٧	١٥٠,٨٣٧	١,٩٤١,٤٧٠	١٦٦,٨٢٧	١٩,٨٥٦,٢٥٤

(١) ويشمل ذلك الشهرة البالغة ٨,٨٨٨ مليون ريال سعودي نتيجة ممارسة خيار شراء الأسهم المتبقية التي يمتلكها مستثمر آخر في بعض الشركات التابعة لسابك، مبلغ ٣,١٨٦ مليون ريال سعودي منها تخص الشركة السعودية للبتروكيماويات ("صدف") ومبلغ ٥,٧٠٢ مليون ريال سعودي تخص الشركة السعودية للميثانول ("الرازي"). اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠١٩، تم دمج صدف مع الشركة العربية للبتروكيماويات ("بتروكيما").

(٢) يشير إلى توحيد مجموعة شركات التصميم العلمي، نتيجة الاستحواذ على أسهم إضافية (انظر إيضاح ٤-١٠).

(٣) تشمل التحويلات ضمن الموجودات غير الملموسة والتحويلات من الممتلكات والمصانع والمعدات والتحويلات من/إلى الموجودات والخمم المحدنة الأخرى، وهي غير نقدية بطبيعتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 9. موجودات غير ملموسة (تتمة) الشهرة

تم تخصيص الشهرة إلى القطاعات التشغيلية للمجموعة التي تمثل الوحدات المدرة للنقدية التي تدار من خلالها الشهرة. لغرض اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة، تمثل الوحدات المدرة للنقدية قطاع البتروكيماويات وقطاع المنتجات المتخصصة. تبلغ الشهرة المخصصة إلى قطاع البتروكيماويات ١٥,٢٢٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٣٩,١٥ مليون ريال سعودي) وتبلغ وحدات توليد النقد لقطاع المنتجات المتخصصة ٢,٧٠٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٢,٦٧٤ مليون ريال سعودي).

يبلغ معدل المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال بعد خصم الضريبة المطبق على مستوى المجموعة نسبة ٩,٢٪ للبتروكيماويات (٢٠٢٢: ٩,٥٪) ونسبة ٨,٧٥٪ للمنتجات المتخصصة (٢٠٢٢: ٩,٦٪). يبلغ معدل المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال قبل خصم الضريبة نسبة وقدرها ١١,٣٪ (٢٠٢٢: ١١,٩٪) للبتروكيماويات ونسبة قدرها ١٠,٥٪ (٢٠٢٢: ١١,٥٪) للمنتجات المتخصصة.

يتم احتساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال على أساس المتوسط المتحرك الشهري طويل الأجل الذي يعكس تقييمات السوق للمخاطر الخاصة بكل وحدة مدرة للنقدية. تم إدراج المخاطر الملازمة للقطاع باستخدام متوسط معامل بيتا. يتم تقييم معامل بيتا سنوياً باستخدام المعلومات المنشورة في السوق لشركات مماثلة لسابك. تم الافتراض بأن متوسط معدل الزكاة الفعلي ٣٪ (٢٠٢٢: ٣٪) في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، كما تم الافتراض بأن متوسط معدل الضريبة الفعلي ٢٤٪ - ٢٦٪ (٢٠٢٢: ٢٣٪-٢٥٪) في بقية أنحاء العالم. تم الحصول على توقعات التدفقات النقدية من خطط العمل المعنوية التي تغطي فترة قدرها ٥ سنوات. تم احتساب توقعات التدفقات النقدية لخطط العمل التي تزيد عن خمس سنوات باستخدام معدل نمو مفترض قدره ٢,٤٪ (٢٠٢٢: ٢,٩٪) للبتروكيماويات ونسبة قدرها ٢,٤٪ (٢٠٢٢: ٣٪) للمنتجات المتخصصة.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٠. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة

يلخص الجدول أدناه استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة:

الشركات الزميلة	نسبة الملكية %	مكان العمل/بلد المنشأ	طبيعة النشاط	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
كلارينت أي جي ("كلارينت")	٣١,٥٠	سويسرا	مواد كيميائية متخصصة	٧,٥٢٠,٤٤٩	٨,٠٧٦,٩٤٥
شركة معادن للفوسفات	٣٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	المغذيات الزراعية	٣,٧٦٣,٤٨٦	٣,٨٨٣,١١٠
شركة ألمنيوم البحرين - ش.م.ب ("ألبا")	٢٠,٦٢	البحرين	الألومنيوم	٣,٦٦٤,٤٤١	٣,٧٣٨,٤١٨
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	١٥,٠٠	المملكة العربية السعودية	المغذيات الزراعية	٢,٢٠٥,٩٧١	٢,٠٩١,٦٤٣
شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وبنبع ("مرافق") (٣-١٠)	١٧,٥٠	المملكة العربية السعودية	مرافق	١,٤١٤,٩٢٦	١,٤٥٥,٢٢١
شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات (٢)	٣٣,٣٣	البحرين	المغذيات الزراعية والبتروكيماويات	٩٨٥,٤١٣	٨٦٩,٩٠١
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	٢٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	نقل	٥٦٢,٧٠٤	٣٧٩,٤٥٥
الشركة العربية السعودية للاستثمار الصناعي ("دسر")	٢٥,٠٠	المملكة العربية السعودية	استثمارات	٥٤٠,٩٩٦	٥٩٣,٧١٥
منشآت آيه آر جي إم بي إنش أند كو كيه جي ("آيه آر جي")	٢٥,٠٠	ألمانيا	نقل	١٧١,١١٧	١٥٤,٨٩٥
صندوق نساند ١ وصندوق نساند ٢	٦٠,٠٠, ٥٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	استثمارات حقوق ملكية	٣٨,٧٠١	٣٤,١٦٨
الشركة الألمانية لتطوير خطوط الأنابيب جي أم بي أنش ("جي بي دي سي")	٣٩,٠٠	ألمانيا	نقل	٣٣,١٤١	٣٢,١٣٨
شركة الخليج لحرفلة الألومنيوم (٣)	١٤,٩٠	البحرين	الألومنيوم	٩	-
ماليندا، إنك ("ماليندا")	٢٦,٢٠	الولايات المتحدة الأمريكية	مشاريع	-	٩١٢
				٢٠,٩٠١,٣٥٤	٢١,٣١٠,٥٢١

(١) يتم أخذ التحكم الهامة في الاعتبار عند تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كشركات زميلة، بناء على الاتفاقيات الأساسية والوثائق المتوقعة. (انظر إيضاح ٣-٢٠٣).  
(٢) إن شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات مملوكة بنسبة ٣٣,٣٣٪ من قبل شركة سابك للمغذيات الزراعية (المعروفة بـ "المغذيات الزراعية")، بينما تبلغ حصة سابك الفعلية ١٦,٧٠٪.  
(٣) تم تخفيض الإستثمار في شركة شركة الخليج لحرفلة الألومنيوم من ما نسبته ٣٠,٤٠٪ إلى ١٤,٩٠٪ خلال عام ٢٠٢٣.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

يلخص الجدول أدناه استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة:

المشاريع المشتركة	نسبة الملكية %	مكان العمل/بلد المنشأ	طبيعة النشاط	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيما")	٥٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥,٨٥٤,٨٥٩	٦,١٥٨,٦٨٦
الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")	٥٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٤,٨٣٠,٧٢٩	٥,٣٧٠,٩٠١
شركة ساينوبيك/سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	٥٠,٠٠	الصين	بتروكيماويات	٣,٢٣٨,٤٧٦	٣,٧٢١,٣٧٥
شركة ينبع السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")	٥٠,٠٠	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٢,٩٥٣,٠٦٨	٣,٠٠٢,٩٥٢
شركة إي تي جي إنبتس هولدكو إنبتس هولدكو ("إي تي إنش إل") (انظر إيضاح ٢٠-٢) (٢)	٤٩,٠٠	المملكة العربية السعودية	المغذيات الزراعية	١,٢٦٦,٢٢٢	-
شركة سابك اس كي نكسليين بي تي إي ليمتد	٥٠,٠٠	سنغافورة	بتروكيماويات	٨٤٩,٦٢٣	٧٣٠,٠٧٦
شركة سابك فوجيان للبتروكيماويات المحدودة ("فوجيان")	٥١,٠٠	الصين	بتروكيماويات	٤٧٧,٦٢٨	٣٢٦,٤١٨
شركة كوزمار ("كوزمار")	٥٠,٠٠	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	٤٤٤,٥١٦	٤٦٠,٥٥٢
يوتيليتي سيورت جروب بي. في (يو إس جي)	٥٠,٠٠	هولندا	مرافق	٢٩٩,٢١٣	٢٧٢,٧٠٠
سابك بلاستيك إنرجي أدفانسد ريسيكليغ بي في ("سبير")	٥٠,٠٠	هولندا	بتروكيماويات	٩٤,٩٦٢	٩٧,٤٣٨
الشركة السعودية لصناعة منصات الشحن	٣٨,٠٠	المملكة العربية السعودية	خدمات لوجستية	٢٠,١٥٨	٢٥,٣٣٤
شركة النظائر المشعة	١٣,٤٤	المملكة العربية السعودية	آلات ومعدات	٦,٤٩٣	٢,٩٣٤
الشركة الموريتانية السعودية للتعدين والصلب إس.إيه. ("تكامل") (٣)	٤٥,٠٠	موريتانيا	تعدين (معادن)	-	١٧٣,١٤٢
شركة استثمار أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة (٤)	٤٨,٧٢	المملكة العربية السعودية	الطاقة المتجددة	-	٣٣,٧٣٤
				٢٠,٣٣٥,٩٤٧	٢٠,٣٧٦,٢٤٢
				٤١,٢٣٧,٣٠١	٤١,٦٨٦,٧٦٣

(١) يتم أخذ الأحكام الهامة في الاعتبار عند تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كمشروع مشترك، بناء على الاتفاقيات الأساسية والوثائق المتوقعة. (انظر إيضاح ٢٠-٣)

(٢) استثمرت سابك مبلغ ١,٢٨ مليون ريال سعودي في إي تي إنش إل خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. إن شركة إي تي إنش إل مملوكة بنسبة ٤٩,٠٠٪ من قبل شركة سابك للمغذيات الزراعية (المعروفة بـ "المغذيات الزراعية")، بينما تبلغ حصة سابك الفعلية ٢٤,٥٥٪.

(٣) في ٣ سبتمبر ٢٠٢٣، أعلنت المجموعة عن توقيع اتفاقية مع "صندوق الاستثمارات العامة" للاستحواذ على جميع أسهم سابك في "الشركة السعودية للحديد والصلب" ("حديد"). نتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف الاستثمار في تكامل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (انظر إيضاح ٣٤).

(٤) تخضع شركة استثمار أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة للتصفية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٠. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات في الشركات الزميلة:

الإجمالي	شركة الخليج للألمنيوم	ماليندا	جي بي دي سي	صناديق نساند	أيه آر جي	الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	دسر	شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات	مرافق	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	ألبا	شركة معادن للفوسفات	كلارينت	
٢١,٣١٠,٥٢١	-	٩١٢	٣٢,١٣٨	٣٤,١٦٨	١٥٤,٨٩٥	٣٧٩,٤٥٥	٥٩٣,٧١٥	٨٦٩,٩٠١	١,٤٥٥,٢٢١	٢,٠٩١,٦٤٣	٣,٧٣٨,٤١٨	٣,٨٨٣,١١٠	٨,٠٧٦,٩٤٥	كما في ١ يناير ٢٠٢٣
٧,٧٣٤	٣٧	-	-	٧,٦٩٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مساهمة في رأس المال
٤٢٣,٤٤٢	(١)	-	-	(٣,١٦٤)	٣٣,٩٨١	١٨٣,٢٤٩	(٥٢,٧١٩)	١٠٩,٧٨٩	٥٥,٩٥٥	١٧٠,٥٧٨	٢١٥,٢٠٣	٣٣٠,٣٧٦	(٦١٩,٨٠٥)	الحصة في النتائج (١)
(٣٦٨,٤١٢)	-	(٩١٢)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٦٧,٥٠٠)	الانخفاض في القيمة (انظر إيضاح ١٠-١)
٦٢٣,١٨٤	(٢٧)	-	١,٠٠٣	-	٥,٢٠٨	-	-	٥,٧٢٣	-	-	(١,٢٨٢)	-	٦١٢,٥٥٩	الحركة في بنود الدخل الشامل الآخر
(١,٠٨٩,١٨٤)	-	-	-	-	(١٧,٠٣٦)	-	-	-	(٩٦,٢٥٠)	(٥٦,٢٥٠)	(٢٨٧,٨٩٨)	(٤٥٠,٠٠٠)	(١٨١,٧٥٠)	توزيعات أرباح مستلمة
(٥,٩٣١)	-	-	-	-	(٥,٩٣١)	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى
٢٠,٩٠١,٣٥٤	٩	-	٣٣,١٤١	٣٨,٧٠١	١٧١,١١٧	٥٦٢,٧٠٤	٥٤٠,٩٩٦	٩٨٥,٤١٣	١,٤١٤,٩٢٦	٢,٢٠٥,٩٧١	٣,٦٦٤,٤٤١	٣,٧٦٣,٤٨٦	٧,٥٢٠,٤٤٩	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

(١) حصة المجموعة من النتائج في صافي دخل الشركات الزميلة التي تم إثباتها بعد تسويات القيمة العادلة والتغيرات في النتائج المقدر.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات في المشاريع المشتركة:

الإجمالي	إي أي إتش إل	النظائر	شركة أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة	شركة أنظمة لصناعة منصات الشحن	سبير	تكامل	يو إس جي	فوجيان	كوزمار	شركة سابك اس كي نكسلين بي تي إي ليمتد	بنيت	شركة ساينوبيك/ سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	شرق	كيميا	
٢٠,٢٧٦,٢٤٢	-	٢,٩٣٤	٢٥,٣٣٤	٣٣,٧٣٤	٩٧,٤٣٨	١٧٣,١٤٢	٢٧٢,٧٠٠	٣٢٦,٤١٨	٤٦٠,٥٥٢	٧٣٠,٠٧٦	٣,٠٠٢,٩٥٢	٣,٧٢١,٣٧٥	٥,٣٧٠,٩٠١	٦,١٥٨,٦٨٦	كما في ١ يناير ٢٠٢٣
٢٥١,٩٢٢	-	٤,٠٥٠	-	-	-	-	-	١٨٠,٧٦٠	٦٧,١١٢	-	-	-	-	-	مساهمة في رأس المال (١)
١,٢٠٧,٦٨٤	١,٢٠٧,٦٨٤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الاستحواذ (١)
٦٩٧,٦٩٠	٥٨,٥٣٨	(٤٩١)	(٥,١٧٦)	(٤,٠١٦)	(٥,٣٩٧)	-	٢٧,٦٨٠	(١٤,٣١٩)	(٨٣,١٤٨)	١٦٨,٠٦٨	٥٦٦,٤٣٢	(٣٧٥,٥٠٨)	(٣٤٠,٥٧٩)	٧٠٥,٦٠٦	الحصة من النتائج (٢) (٣)
(٢٩,٧١٨)	-	-	-	(٢٩,٧١٨)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الانخفاض في القيمة
(١٦٥,٦٧٥)	-	-	-	-	٢,٩٢١	-	٨,٩٩٠	(١٥,٢٣١)	-	(١١,٠٢١)	(١١,٠٦٧)	(١٠٧,٣٩١)	(١٧,٧٧٩)	(١٥,٠٩٧)	الحركة في بنود الدخل الشامل الأخرى
(١,٨٣٥,١٣١)	-	-	-	-	-	-	(١٠,١٥٧)	-	-	(٣٧,٥٠٠)	(٥٩٦,٩٧٦)	-	(١٨١,٨١٤)	(١,٠٠٨,٦٨٤)	توزيعات أرباح مستلمة (٤)
٦,٠٧٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٨,٢٧٣)	-	-	١٤,٣٤٨	أخرى
(١٧٣,١٤٢)	-	-	-	-	-	(١٧٣,١٤٢)	-	-	-	-	-	-	-	-	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
٢٠,٢٣٥,٩٤٧	١,٢٦٦,٢٢٢	٦,٤٩٣	٢٠,١٥٨	-	٩٤,٩٦٢	-	٢٩٩,٢١٣	٤٧٧,٦٢٨	٤٤٤,٥١٦	٨٤٩,٦٢٣	٢,٩٥٣,٠٦٨	٣,٢٣٨,٤٧٦	٤,٨٣٠,٧٢٩	٥,٨٥٤,٨٥٩	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

(١) يبلغ إجمالي المساهمات في رأس مال واستحواذ على حصص في شركات زميلة ومشاريع مشتركة ١,٤٦٧ مليون ريال سعودي (٢٢٢: ٧٤٩ مليون ريال سعودي).

(٢) حصة المجموعة من النتائج في صافي دخل المشاريع المشتركة التي تم إثباتها بعد تسويات القيمة العادلة والتغيرات في النتائج المقدر.

(٣) تتضمن الحصة في النتائج الحصة من نتائج المشاريع المشتركة التكميلية المتعلقة بشرق وبنيت وكيميا بمبلغ ٩٣١ مليون ريال سعودي (٢٢٢: ١,٧٢٢ مليون ريال سعودي) وتم عرضها في قائمة الدخل الموحدة قبل الدخل من العمليات.

(٤) بلغت توزيعات الأرباح المستلمة من المشاريع المشتركة التكميلية مبلغ ١,٧٨٧ مليون ريال سعودي (٢٢٢: ٢,٥٣٨ مليون ريال سعودي) ومن الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة غير التكميلية مبلغ ١,١٣٧ مليون ريال سعودي (٢٢٢: ١,٢٩٣ مليون ريال سعودي).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٠. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات في الشركات الزميلة:

الإجمالي	شركة الخليج لدرفلة الألمنيوم	ماليندا	جي بي دي سي	صنادي نساند	أيه آر جي	الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	دسر	شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات	مرافق	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	ألبا	شركة معادن للفوسفات	كلارينت	
٢٠,٥٤٥,٢٢٤	٣٦	٩١٢	٤١,١٥١	٣٤,٥٥٧	١٢٧,٢٦١	٣٢٠,٥٦٣	٣١٠,٦٧٦	٧٦٩,٠٨٧	١,٩٢٠,٩١٨	١,٥٦٦,٤٩٩	٢,٦٤١,٨٢٣	٢,٦٤٧,٦١٦	١٠,١٦٤,١٢٥	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٣٢٥,٤١٢	-	-	-	٤١٢	-	-	٣٢٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	مساهمة في رأس المال
٣,٥٥٢,٠٨٧	-	-	(٦,٦٧٥)	(٩٧٦)	٢٨,٠٨٩	٥٨,٨٩٢	(٤٠,٣٠١)	٤٠٨,٣١٤	٢٣١,٠٥٠	٥٢٥,٤٢٠	٨٥٣,٣٣٥	١,٤٦١,٧٨٢	٣٣,١٥٧	الحصة في النتائج
(١,١٤٨,٣٩٩)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٤٤١,٢٠٨	-	(١,٥٨٩,٦٠٧)	(زيادة)/عكس انخفاض في القيمة (انظر إيضاحي ١٠-١ و ١٠-٦)
٢٢٠,٩٧١	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٢٠,٩٧١	-	-	-	-	ربح من تصفية الاستثمارات (انظر إيضاح ٣٠-١)
(٣٣٥,٢٥٥)	(٣٦)	-	(٢,٣٣٨)	-	(١١,٧٢٢)	-	(١,٦٦٠)	-	-	(٢٧٦)	٤٩,٤٠٢	(١,٢٨٨)	(٣٦٧,٣٣٧)	الحركة في بنود الدخل الشامل التخر
(١,٠٣٥,٣٧٢)	-	-	-	-	-	-	-	(٣٠٧,٥٠٠)	(٩٢,١٢٩)	-	(٢٤٧,٣٥٠)	(٢٢٥,٠٠٠)	(١٦٣,٣٩٣)	توزيعات أرباح مستلمة
(٨١٤,١٤٧)	-	-	-	١٧٥	١١,٢٦٧	-	-	-	(٨٢٥,٥٨٩)	-	-	-	-	أخرى (١)
٢١,٣١٠,٥٢١	-	٩١٢	٣٢,١٣٨	٣٤,١٦٨	١٥٤,٨٩٥	٣٧٩,٤٥٥	٥٩٣,٧١٥	٨٦٩,٩٠١	١,٤٥٥,٢٢١	٢,٠٩١,٦٤٣	٣,٧٣٨,٤١٨	٣,٨٨٣,١١٠	٨,٠٧٦,٩٤٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

(١) يشتمل بند أخرى على تصفية الاستثمارات في مرافق (انظر إيضاح ٣٠-١).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٠. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

فيما يلي بيان حركة الاستثمارات في المشاريع المشتركة:

البيجمالي	التصميم العلمي	النظار	الشركة السعودية لصناعة منصات الشحن	شركة أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة	سبير	تكامل	يو إس جي	فوجيان	كوزمار	شركة سابك اس كي نكسلين بي تي إي ليمتد	ينبت	شركة ساينوبيك / سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	شرق	كيميا	
٢١,٦٤٢,٣٩٩	١٥٠,٢٢٨	-	٢٧,٤٠٢	٣٠,٧٦٥	١٠٥,٥٣٨	١٧٦,٨٤٦	٢٢٩,٩٢٨	-	٤٦١,٦٢٤	٦٠٨,٩١٠	٢,٩٤٨,٩٦١	٤,٨٢٧,٣٣١	٦,١٨٣,٧٣٢	٥,٨٩١,١٣٤	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٤٢٣,٣٧٣	-	٣,٠٠٠	-	١٠,١٢٥	-	-	-	٣٣١,٨٧٥	٧٨,٣٧٣	-	-	-	-	-	مساهمة في رأس المال
١,٧٧٤,٠٨٦	٣٧٥,٧٩٦	(٦٦)	(٢,٠٦٨)	(٧,١٥٦)	(٢,٢٦٣)	(٥٥١)	٥٤,٤٨٨	(١,١٤٥)	(٧٩,٤٤٥)	١٦٧,٥٠٢	٦٣٤,٠٩٠	(٤٥٣,٣٨٩)	(١٣٢,٠٧٦)	١,٢٢٠,٣٦٩	الحصة في النتائج
(٨٦,٥٧٨)	٣,١٩٥	-	-	-	(٥,٨٣٧)	(٣,١٥٣)	(١١,٧١٦)	(٤,٣١٢)	-	(٤٦,٣٣٦)	١٥٠,٤٤٨	(٣٩٥,١٥١)	١٢٣,٥١٠	١٠٢,٧٧٤	الحركة في بنود الدخل الشامل التخر
(٢,٧٩٥,٤٠٩)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٧١٩,٩٢٦)	(٢٥٧,٤١٦)	(٧٧٣,٤٣٦)	(١,٠٤٤,٦٣١)	توزيعات أرباح مستلمة
(٥٨١,٦٢٩)	(٥٢٩,٢١٩)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(١٠,٦٢١)	-	(٣٠,٨٢٩)	(١٠,٩٦٠)	أخرى (١)
٢٠,٣٧٦,٢٤٢	-	٢,٩٣٤	٢٥,٣٣٤	٣٣,٧٣٤	٩٧,٤٣٨	١٧٣,١٤٢	٢٧٢,٧٠٠	٣٢٦,٤١٨	٤٦٠,٥٥٢	٧٣٠,٠٧٦	٣,٠٠٢,٩٥٢	٣,٧٢١,٣٧٥	٥,٣٧٠,٩٠١	٦,١٥٨,٦٨٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

(١) خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، استحوذت سابك على نسبة ٥٠٪ المتبقية من أسهم التصميم العلمي، والتي تم إعادة تصنيفها كشركة تابعة (انظر إيضاح ٤-١٠).



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة) 1-1 الاستثمار في كلارينت أي جي ("كلارينت")

تمتلك سابق 31,0% من أسهم شركة كلارينت، وهي شركة عالمية تعمل في صناعة الكيماويات المتخصصة مدرجة في سوق الأسهم السويسرية. يتم المحاسبة عن الاستثمار كشركة زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة. كما في 31 ديسمبر 2023، قامت سابق بتقويم القيمة الدفترية لاستثمارها في كلارينت للتأكد من الانخفاض في القيمة على أساس سعر سهم كلارينت والمعلومات الأخرى المتاحة. تتفق العلاوة الضمنية المدرجة مع متوسط السوق في صناعة المواد الكيماوية.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، انخفض سعر سهم كلارينت من 14,70 فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2022 إلى 12,42 فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2023 ويرجع ذلك بشكل أساسي للضغط الاقتصادي العام عالمياً إلى جانب الصراع الروسي الأوكراني.

في الربع الرابع من 2023، أعلنت كلارينت عن بعض خسائر الانخفاض في القيمة ومخصصات أخرى لإغلاق موجودات التصنيع مما أثر سلباً على حصة سابق بمبلغ 281 مليون ريال سعودي (2022: 232 مليون ريال سعودي). علاوة على ذلك، أدى التخفيض في سعر السهم إلى مخصص إضافي للانخفاض في القيمة بمبلغ 368 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: 1,090 مليون ريال سعودي)، والذي تم إثباته وعرضه ضمن "الحصة في نتائج المشاريع المشتركة غير التكاملية والشركات الزميلة" في قائمة الدخل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة.

كما في 31 ديسمبر 2023، بلغت القيمة الدفترية للاستثمار في شركة كلارينت 7,020 مليون ريال سعودي (2022: 8,077 مليون ريال سعودي) والتي تمثل أيضاً القيمة القابلة للاسترداد.

### 2-1 الاستحواذ على استئمار

في 19 رمضان 1444هـ (الموافق 10 أبريل 2023)، قامت شركة سابق لاستثمارات المغذيات الزراعية ("سانك")، وهي شركة تابعة لشركة سابق للمغذيات الزراعية، بإكمال إجراءات الاستحواذ على نسبة 49% من ملكية شركة أي تي جي إنبتس هولندكو ليمتد ("إي تي إنش إل") استناداً إلى الموافقات التنظيمية المُستلمة ووفقاً لشروط وأحكام اتفاقية الاستحواذ. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، قامت سانك بإنهاء المعاملة للمبلغ الإجمالي للمقابل بمبلغ 1,408 مليون ريال سعودي في تاريخ الانتهاء. يتم إثبات الاستثمار كاستثمار في مشروع مشترك بموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية. كما في 31 ديسمبر 2023، لم تكتمل سعر الممارسة المؤقتة لتحديد القيم العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد العائدة إلى الاستحواذ على المشروع المشترك.

### 3-1 تخفيض نسبة الاستثمار في مرافق

في 27 أكتوبر 2022، قامت مرافق بطرح 73,096,000 سهم عادي للاكتتاب العام، مما يمثل نسبة 29,24% من رأس مال شركة مرافق، بواقع 46 ريال سعودي للسهم الواحد. نتيجة لهذه الصفقة، انخفض استثمار سابق في مرافق بمقدار 18,273,220 سهماً بما يعادل 7,31% من إجمالي رأس المال

مقابل عوض نقدي قدره 820 مليون ريال سعودي وتم إثبات أرباح من بيع هذا الاستثمار قدرها 221 مليون ريال سعودي في قائمة الدخل الموحدة. كما في 31 ديسمبر 2022، تمتلك سابق 43,700,000 سهم من الاستثمار في مرافق بما يعادل 17,0% من إجمالي رأس مال شركة مرافق.

### 4-1 الاستحواذ على مجموعة شركات التصميم العلمي

في 14 أبريل 2022 ("تاريخ الإغلاق")، استحوذت سابق على الـ 50% المتبقية من أسهم مجموعة شركات التصميم العلمي ("مجموعة التصميم العلمي") من كلارينت أي جي نظير عوض نقدي قدره 523 مليون ريال سعودي (139 مليون دولار أمريكي)، والذي تم الإفصاح عنه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة بالصافي من النقدية المستحوذ عليها. سيؤدي الاستحواذ إلى زيادة نمو سابق في قطاع التخصصات، وضمان التطوير طويل الأجل لنشاط المحفزات ودعم أوجه التعاون المتوقعة.

يعتبر الاستحواذ بمثابة استحواذ مرحلي مع تغيير في السيطرة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 "عمليات تجميع الأعمال". اعتباراً من تاريخ الإغلاق، تمتلك سابق وتسيطر بالكامل على مجموعة ساينتيفيك ديزاين، وبالتالي تقوم بتوحيد مجموعة ساينتيفيك ديزاين. تم إثبات ربح القيمة العادلة على نسبة الـ 50% الأصلية للملكية مقابل القيمة الدفترية السابقة للاستثمارات البالغة 370 مليون ريال سعودي (97 مليون دولار أمريكي) في قائمة الدخل الموحدة وعرضها ضمن "الحصة في نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة".

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1-0. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

#### 1-0-ع الاستحواذ على مجموعة شركات التصميم

##### العلمي (تتمة)

فيما يلي ملخص تأثير المعاملة:

إجمالي مقابل حقوق الملكية على أساس 100%	
١,٠٤٥,٥٠٠	
<b>منها:</b>	
١٢١,١٣٠	صافي النقدية المكتسبة
٢٠٩,٢٥٠	الموجودات الملموسة
٣٩٩,٧٥٠	الموجودات غير الملموسة
(٨٩,٦٧٩)	التزام ضريبة مؤجلة
٥١٩,٣٢١	إجمالي القيمة العادلة لصادفي الموجودات
٤٠٥,٠٤٩	الشهرة

### 0-1-0 مساهمة إضافية في رأس مال الشركة العربية السعودية

#### للاستثمارات الصناعية "دسر"

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، ساهمت سابك بمبلغ ٣٢٥ مليون ريال سعودي كمساهمة حقوق ملكية تتعلق بملكية سابك لنسبة ٢٥٪ في الشركة العربية السعودية للاستثمار الصناعي ("دسر")، شركة زميلة أسسها صندوق الاستثمارات العامة وأرامكو السعودية وسابك.

### 1-0-٦ تقييم انخفاض قيمة استثمارات حقوق الملكية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، بلغت القيمة الدفترية للاستثمار في ألبا ٣,٦٦٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٣,٧٣٨ مليون ريال سعودي) والتي تمثل أيضًا القيمة القابلة للاسترداد.

كان لزيادة الطلب على الألمنيوم والتوقعات الإيجابية للأعمال التجارية المدفوعة بالقدرة الإنتاجية الإضافية في شركة ألمنيوم البحرين ش.م.ب. ("ألبا") تأثير إيجابي على سعر سهمها في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. نتيجة لذلك، تم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالاستثمار في ألبا بمبلغ ٤٤١ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية بذلك التاريخ.

يتم عرض عكس انخفاض القيمة المتعلق بالاستثمار في ألبا ضمن "الحصة في نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة" في قائمة الدخل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة) 7-1-1 المعلومات المالية الملخصة للشركات الزميلة

تقدم الجداول أدناه المعلومات المالية الملخصة للشركات الزميلة الهامة للمجموعة. تعكس المعلومات الملخصة المبالغ الظاهرة في القوائم المالية المتاحة للشركات المستثمر فيها وليس حصة سالك في تلك المبالغ:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣					
شركة معادن للفوسفات (٢)	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (٣)	ألبا	مرافق (١)	شركة معادن للفوسفات	كلارينت (٣)
٦,٧٧٠,٣٦٢	٧,٣١٣,٥٩٣	١٥,٢٥٤,٥٣٧	٤,٧٦٦,٠١٩	٦,٧٧٠,٣٦٢	٩,٥٢٨,٧١١
(١,١٤٢,٤٥٥)	(١,٠٨١,١٩٢)	(١,٣٢٢,٨٤٧)	(٨٧٥,٣٧٤)	(١,١٤٢,٤٥٥)	(٥٠٠,٢٣٣)
١٣٤,٧٤٨	١٦٢,٤٣٩	-	٨١,٤٢٥	١٣٤,٧٤٨	٥٤,٢٣٥
(٢٦٥,٢٢٥)	(٩٩٥,٧٥١)	(٦١٤,٨٦٢)	(٤٠١,٤٧٦)	(٢٦٥,٢٢٥)	(١٨٧,٧٣٧)
(١٢١,١٦٦)	(٣٢٠,٣٣٣)	(١,٦٥٠)	(٣٧,٤٦٤)	(١٢١,١٦٦)	(١٦٦,٨٧٨)
٧٦١,٦٢٧	١,٢٥٩,٤١٠	١,١٦٦,١٤٢	٤٥٤,١٥٧	٧٦١,٦٢٧	٩٥٩,٥٤٦
<b>التسوية:</b>					
٪٣٠,٠٠	٪١٥,٠٠	٪٢٠,٦٢	٪١٧,٥٠	٪٣٠,٠٠	٪٣١,٥٠
٢٢٨,٤٨٨	١٨٨,٩١٢	٢٤٠,٤٥٨	٧٩,٤٧٧	٢٢٨,٤٨٨	٣٠٢,٢٥٧
٣٣٠,٣٧٦	١٧٠,٥٧٨	٢١٥,٢٠٣	٥٥,٩٥٥	٣٣٠,٣٧٦	(٦١٩,٨٠٥)

- (١) بالمعلومات المقدمة لمرافق هي كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣ ولفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣، وهي آخر فترة مالية متاحة.  
 (٢) يشمل استثمار المجموعة في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات مساهمة إضافية مقدمة لأحد المساهمين فيما يتعلق بحقوق التعدين.  
 (٣) المعلومات المقدمة لكلارينت هي كما في ٣٠ يونيو ٢٠٢٣ ولفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٢٣، وهي آخر فترة مالية متاحة.  
 (٤) تتضمن القيمة الدفترية للاستثمارات وحصة المجموعة في الشركات الزميلة استبعاد أرباح بين شركات المجموعة وزكاة وضريبة دخل وتسويات أخرى.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣				
شركة معادن للفوسفات	مرافق (١)	ألبا	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (٢)	كلارينت (٣)
<b>الموجودات المتداولة</b>				
١,٨١٧,٠٤٧	١,١٣٦,٨٩٠	٥٨٩,١٩٢	١,١٩١,٣٣٤	١,١٨٩,٠٠٣
٤,٨٤٨,٣٧٤	٢,٠٤٤,٧٠٩	٥,٧٣٩,١٧٠	٤,٤٣١,٣٥٢	٨,٠٦٨,٥٣٢
٦,٦٦٥,٤٢١	٣,١٨١,٥٩٩	٦,٣٢٨,٣٦٢	٥,٦٢٢,٦٨٦	٩,٢٥٧,٥٣٥
١٢,٠٨٥,٠١٨	١٩,٩٣٩,٢٣٧	١٨,٩٠٢,٠٢٠	٢٣,٩٦٨,٢٥٢	١٤,٤٣٠,٧٤٠
<b>المطلوبات المتداولة</b>				
١,٤٢٩,١٨٧	٨٣٧,٦٧٨	٢,٠٢٢,١٩٦	٦١٧,٩٢٤	٢,٥٦٩,٩١٥
٥٧٣,٤٥٩	١,٤٤٩,٤٩٤	١,٦٥٢,٣٠١	٢,٨١٧,٥٢٧	٣,٤٩٦,٠٨٦
٢,٠٠٢,٦٤٦	٢,٢٨٧,١٧٢	٣,٦٧٤,٤٩٧	٣,٤٣٥,٤٥١	٦,٠٦٦,٠٠١
٤,٥٥١,٢٦٧	١٢,٦٦٧,٨٠٣	٣,٨٧٧,٤٣٢	١٤,٥٧١,٨٣٥	٦,٩٩٢,١٧١
١٢,١٩٦,٥٢٦	٨,١٦٥,٨٦١	١٧,٦٧٨,٤٥٣	١١,٥٨٣,٦٥٢	١٠,٦٣٠,١٠٣
<b>التسوية:</b>				
٪٣٠,٠٠	٪١٧,٥٠	٪٢٠,٦٢	٪١٥,٠٠	٪٣١,٥٠
٣,٦٥٨,٩٥٨	١,٤٢٩,٠٢٦	٣,٦٤٥,٢٩٧	١,٧٣٧,٥٤٨	٣,٣٤٨,٤٨٢
-	-	-	٤٦٨,٤٢٣	٨,٠٩٤,٤٤٩
-	-	-	-	(٢,٨٦٠,٧٥٥)
١,٠٤,٥٢٨	(١٤,١٠٠)	١٩,١٤٤	-	(١,٠٦١,٧٢٧)
٣,٧٦٣,٤٨٦	١,٤١٤,٩٢٦	٣,٦٦٤,٤٤١	٢,٢٠٥,٩٧١	٧,٥٢٠,٤٤٩

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة) 7-1- المعلومات المالية الملخصة للشركات الزميلة (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

الموجودات المتداولة	شركة معادن للفوسفات	مرافق (1)	ألبا	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (2)	كلارينت (3)
نقدية وشبه النقدية	327,897	414,706	6,190,216	1,273,976	1,436,160
أخرى	5,931,951	3,009,650	931,910	6,225,978	9,951,120
إجمالي الموجودات المتداولة	6,259,848	3,924,356	7,122,126	7,499,954	11,387,280
الموجودات غير المتداولة	12,326,920	20,476,326	18,930,632	24,166,185	16,377,120
المطلوبات المتداولة	المطلوبات المالية (بخلاف الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى)	787,657	1,235,503	658,846	2,378,640
أخرى	1,031,869	1,063,706	1,586,349	2,754,862	6,097,360
إجمالي المطلوبات المتداولة	1,099,629	2,351,363	2,821,852	3,413,708	8,976,000
المطلوبات غير المتداولة	4,049,438	13,969,844	5,089,248	17,557,517	6,931,920
صافي الموجودات	12,943,701	8,079,475	18,141,658	10,794,914	11,856,480
التسوية:	حصة المجموعة	30,000%	17,500%	20,620%	31,500%
حصة المجموعة في الشركة الزميلة	3,883,110	1,413,908	3,740,810	1,604,237	3,734,791
موجودات غير ملموسة/الشهرة	-	-	-	487,406	7,377,198
النتيجة النهائية المقدرة للسنة/ توزيعات الأرباح المدفوعة	-	41,313	-	-	(541,789)
الانخفاض في القيمة	-	-	-	-	(2,493,255)
أخرى	-	-	(2,392)	-	-
القيمة الدفترية	3,883,110	1,455,221	3,738,418	2,091,643	8,076,945

البيانات الموحدة	شركة معادن للفوسفات	مرافق (1)	ألبا	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات (2)	كلارينت (3)
الإيرادات	10,700,934	4,635,772	18,325,478	10,313,104	10,457,040
الاستهلاك والإطفاء	(1,060,515)	(817,313)	(1,268,661)	(1,322,956)	(558,960)
إيرادات عمولة	60,889	17,369	-	66,098	32,640
مصرف عمولة	(185,059)	(132,520)	(188,698)	(586,406)	(179,520)
مصرف الزكاة وضريبة الدخل	(152,335)	(83,159)	(4,032)	(307,851)	(265,200)
صافي الدخل للسنة	4,869,775	714,433	4,142,734	3,476,926	1,574,880
التسوية:	حصة المجموعة	30,000%	17,500%	20,620%	31,500%
حصة المجموعة في الشركة الزميلة (3)	1,460,933	125,026	854,232	521,539	496,087
الحصة في الأرباح	1,461,782	231,050	853,335	525,420	33,157

(1) المعلومات المقدمة لمرافق هي كما في 30 سبتمبر 2022 وللسنة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2022.

(2) يشمل استثمار المجموعة في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات مساهمة إضافية مقدمة لأحد المساهمين فيما يتعلق بحقوق التعدين.

(3) المعلومات المقدمة لكلارينت هي كما في 30 يونيو 2022 وللسنة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2022.

(4) القيمة الدفترية للاستثمارات وحصة المجموعة في الشركات الزميلة مبنية على النتائج التقديرية و تتضمن استبعاد أرباح بين شركات المجموعة وزكاة وضريبة دخل وتسويات أخرى.

\* تشمل التقدير في نهاية السنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1- استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة) 8-10 المعلومات المالية الملخصة للمشاريع المشتركة العامة

تقدم الجداول أدناه المعلومات المالية الملخصة للمشاريع المشتركة العامة للمجموعة. تعكس المعلومات التي تم الإفصاح عنها المبالغ المعروضة في القوائم المالية للمشروع المشترك ولا تعرض حصة سابك في تلك المبالغ.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	شركة سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	شرق	ينبت	كيميا	إي أي إنش إل (I)
<b>الموجودات المتداولة</b>					
نقدية وشبه النقدية	١,٥٧٥,٩٦٧	٤٧٩,٨٢٩	٨٣٠,٧٠٢	٥٠١,٩٨٨	٣٠٩,٨٦٢
أخرى	١,٣٠١,٠١٦	٣,٠٤٥,٥٠٥	٣,٤٢٠,١١١	٣,٩٤٧,٦٥٣	٢,٧٤٩,١١٣
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>٢,٨٧٦,٩٨٣</b>	<b>٣,٥٢٥,٣٣٤</b>	<b>٤,٢٥٠,٨١٣</b>	<b>٤,٤٤٩,٦٤١</b>	<b>٣,٠٥٨,٩٧٥</b>
<b>الموجودات غير المتداولة</b>	<b>٩,٩٣٦,٩٩٤</b>	<b>١٠,٢٤٤,٩٣٢</b>	<b>٤,٥٥٦,٠٥٠</b>	<b>١٠,٠٢١,٢٧٠</b>	<b>٣١٧,٢٢٧</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>					
المطلوبات المالية (بخلاف الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى)	٩٠٠,٨٠١	٣,٥٧٤	٨,١١٨	٥,١٣٠	٩٨٩,٣٦٥
أخرى	٢,٣٦٥,٣٤٦	١,٦١٣,٨٩٥	١,٥٤٨,٢٤١	١,٨٦٤,٢٤٨	٨٢٣,٨٥١
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>٣,٢٦٦,١٤٧</b>	<b>١,٦١٧,٤٦٩</b>	<b>١,٥٥٦,٣٥٩</b>	<b>١,٨٦٩,٣٨٦</b>	<b>١,٨١٣,٢١٦</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>٣,٠٥٠,٤٣٧</b>	<b>٢,٥٨٣,٢٠٨</b>	<b>١,١٩٠,٩٨١</b>	<b>١,٣٥٥,٢٢٤</b>	<b>٨٠,٤٥٤</b>
<b>صافي الموجودات</b>	<b>٦,٤٩٧,٣٩٣</b>	<b>٩,٥٦٩,٥٨٩</b>	<b>٦,٠٥٩,٥٢٣</b>	<b>١١,٢٤٦,٣٠٩</b>	<b>١,٤٨٢,٥٣٢</b>
<b>التسوية:</b>					
حصة المجموعة	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٤٩,٠٠
حصة المجموعة في المشروع المشترك	٣,٢٤٨,٦٩٧	٤,٧٨٤,٧٩٥	٣,٠٢٩,٧٦٢	٥,٦٢٣,١٥٥	٧٢٦,٤٤١
<b>القيمة الدفترية</b>	<b>٣,٢٣٨,٤٧٦</b>	<b>٤,٨٣٠,٧٢٩</b>	<b>٢,٩٥٣,٠٦٨</b>	<b>٥,٨٥٤,٨٥٩</b>	<b>١,٢٦٦,٢٢٢</b>

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

شركة سابك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	شرق	ينبت	كيميا	إي أي إنش إل (I)
الإيرادات	٩,٨١٨,٨٢٠	٧,٤٨٩,٤٢٢	٥,٥٩٤,١٦٣	٨,٩٧٣,٩٦٧
الاستهلاك والإطفاء	(٦٩٥,٣٣٩)	(١,٣٩١,٤٣٧)	(٥٥٧,٧١٩)	(٧٩١,٥٥٥)
إيرادات عمولة	٦٠,١٦٣	١,٣٠٩	٢٧,١٥٤	١٢,٦٢٠
مصاريف عمولة	(١٠٨,٤٦٣)	(٤٣,٩٥٦)	(٦٤,٥٧٥)	(٦٠,٦٥٧)
صافي الدخل قبل ضريبة الدخل والزكاة (٢)	(٩٧١,١٦٢)	(٦٣٠,٤٣٠)	١,٢١٧,٤٣١	١,٥٤١,١٢٦
(مصاريف)/منافع الزكاة وضريبة الدخل	٢٢٤,٤٣٢	٣١,٤٣٨	(١٧٥,٨٤٣)	(١٣٨,٠٤٣)
<b>صافي (الخسارة) الدخل للسنة</b>	<b>(٧٤٦,٧٣٠)</b>	<b>(٥٩٨,٩٩٢)</b>	<b>١,٠٤١,٥٨٨</b>	<b>١,٤٠٣,٠٨٣</b>
الدخل (الخسارة) الشامل التخر	-	(٣٢,٠٠٢)	(١٩,٩١٩)	(٢٧,١٧٥)
<b>مجموع الدخل الشامل</b>	<b>(٧٤٦,٧٣٠)</b>	<b>(٦٣٠,٩٩٤)</b>	<b>١,٠٢١,٦٦٩</b>	<b>١,٣٧٥,٩٠٨</b>
<b>التسوية:</b>				
حصة المجموعة	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٤٩,٠٠
حصة المجموعة في أرباح المشروع المشترك	(٣٧٣,٣٦٥)	(٢٩٩,٤٩٦)	٥٢٠,٧٩٤	٧٠١,٥٤٢
<b>الحصة في الأرباح (٢)</b>	<b>(٧٥٠,٥٠٨)</b>	<b>(٣٤٠,٥٧٩)</b>	<b>٥٦٦,٤٣٢</b>	<b>٧٠٥,٦٠٦</b>

(١) بالنسبة لبي إي إنش إل، يتعلق المقابل الزائد بالفرق بين القيمة الدفترية لحصة صافي الموجودات والمقابل المدفوع من قبل المجموعة للاستحواذ على الاستثمار.

(٢) بالنسبة للمشاريع المشتركة في المملكة العربية السعودية، وهي شرق وينبت وكيميا، فقد تم تعديل صافي الدخل مع مصاريف الزكاة ليعكس القيمة الدفترية للاستثمارات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1-0. استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة) 1-0-8 المعلومات المالية الملخصة للمشاريع المشتركة العامة (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

كيميا	بنيت	شرق	شركة ساينوبيك/ سايبك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
الإيرادات	٦,٩٩٣,٢٣٨	٩,٦٥٣,٦٢٦	٩,٧٩٢,٩٢٤	
الاستهلاك والإطفاء	(٤٨٣,٤٥٩)	(١,٣٧٨,٤٨٩)	(٥٤٢,٠٨٤)	
إيرادات عمولة	٧,٤٩٦	٥,٣٢٩	-	
مصروف عمولة	(٥٨,٠٦٢)	(٢٤,٢٩٦)	(٦٢,١٤٨)	
صافي الدخل قبل ضريبة الدخل والزكاة (1)	٢,٥٥٢,٧٤٣	١,٣٤٧,٠٨٣	(٩١٥,١٦٧)	
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	(٣٢٤,١٢١)	(١٠,٦٧٦)	-	
صافي الدخل للسنة	٢,٢٢٨,٦٢٢	١,١٧١,١٠٢	(٩١٥,١٦٧)	
الدخل الشامل التخر	١٨٤,٩٩٤	٢٢٢,٣١٩	-	
إجمالي الدخل الشامل	٢,٤١٣,٦١٦	١,٤٤١,٩٠٨	(٩١٥,١٦٧)	
<b>التسوية:</b>				
حصة المجموعة	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	
حصة المجموعة في أرباح المشروع المشترك	١,١١٤,٣١١	٥٨٥,٥٥١	(٤٥٧,٥٨٤)	
الحصة في التوزيع (1)	١,٢٢٠,٣٦٩	٦٣٤,٠٩٠	(٤٥٣,٣٨٩)	

(1) بالنسبة للمشاريع المشتركة في المملكة العربية السعودية، وهي شرق وبنيت وكيميا، فقد تم تعديل صافي الدخل مع مصاريف الزكاة ليعكس القيمة الدفترية للاستثمارات.

كيميا	بنيت	شرق	شركة ساينوبيك/ سايبك تيانجين للبتروكيماويات المحدودة	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
<b>الموجودات المتداولة</b>				
نقدية وشبه النقدية	٦٨٧,٧٣٦	٣٩٥,٥٢٩	٢٦٩,٩٨٣	٢,٤٥٥,٤٣٨
أخرى	٤,١٦٤,٣٨٣	٤,٤١٨,٦٦٣	٣,٩٧٧,٣٠١	١,٣٩٩,٩٣٥
إجمالي الموجودات المتداولة	٤,٨٥٢,١١٩	٤,٨١٤,١٩٢	٤,٢٤٧,٢٨٤	٣,٨٥٥,٣٧٣
الموجودات غير المتداولة	١٠,٥٣١,٧١٥	٤,٧٨٤,٠٩٤	١٠,٦٦٢,٠٥٢	١٠,٨٨١,٩٩٣
<b>المطلوبات المتداولة</b>				
المطلوبات المالية (بخلاف الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى)	٥٦٢,٨٥٧	٣٤,٠٦٥	٩,٩٥٨	٨٩٩,٠٣٨
أخرى	١,٨٥٤,٥٦١	٢,١٨٩,٤٠٩	١,٧٢٣,١٦٩	٢,٥٤٩,١٢٠
إجمالي المطلوبات المتداولة	٢,٤١٧,٤١٨	٢,٢٢٣,٤٧٤	١,٧٣٣,١٢٧	٣,٤٤٨,١٥٨
المطلوبات غير المتداولة	١,٢٤٧,٧٢٨	١,١٣٩,٩٨٢	٢,٥٦٨,٨١٣	٣,٨٢٩,٧٤١
صافي الموجودات	١١,٧١٨,٦٨٨	٦,٢٣٤,٨٣٠	١٠,٦٠٧,٣٩٦	٧,٤٥٩,٤٦٧
<b>التسوية:</b>				
حصة المجموعة	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠	%٥٠,٠٠
حصة المجموعة في المشروع المشترك	٥,٨٥٩,٣٤٤	٣,١١٧,٤١٥	٥,٣٠٣,٦٩٨	٣,٧٢٩,٧٣٤
القيمة الدفترية	٦,١٥٨,٦٨٦	٣,٠٠٢,٩٥٢	٥,٣٠٧,٩٠١	٣,٧٢١,٣٧٥



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 1.0 استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة (تتمة)

#### 1.0-9 الأداء المالي للاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة غير الهامة بمفردها

٢٠٢٢		٢٠٢٣		للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
المشاريع المشتركة غير الهامة بمفردها	الشركات الزميلة غير الهامة بمفردها	المشاريع المشتركة غير الهامة بمفردها	الشركات الزميلة غير الهامة بمفردها	
٤١٤,١٢٣	١,٤٥٧,٨٨٩	٩٦,٤٦٥	١,١٦١,٤٥٦	صافي الدخل
٧١٧	(٨٨,٥٦٦)	(٢٨,٠٨٥)	٤٠,٤٨٦	الدخل (الخسارة) الشامل الأخر
٤١٤,٨٤٠	١,٣٦٩,٣٢٣	٦٨,٣٨٠	١,٢٠١,٩٤٢	إجمالي الدخل الشامل

### 1.0-10 القيمة السوقية للشركات الزميلة المدرجة

القيمة السوقية لاستثمارات المجموعة في ألبا وكارينت ومرافق بناء على سعر التداول في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ قدرها ٣,٣١٢ مليون ريال سعودي و ٥,٧٨٢ مليون ريال سعودي و ٢,٨٣٥ مليون ريال سعودي على التوالي (٢٠٢٢: ٣,١٦٥ مليون ريال سعودي و ٦,٢١٧ مليون ريال سعودي و ٢,٠٥٢ مليون على التوالي).

### 1.1 استثمارات في أدوات الدين واستثمارات قصيرة الأجل

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	معدل العمولة	الاستحقاق المتبقي	غير المتداولة
١٨٧,٤٢٩	١٨٧,٤٢٩	٠,٦%	١٩ سنة	أدوات الدين طويلة الأجل بعمولة ثابتة
٢٦٠,٨٣٦	١٤٥,٠٢٩	سايبور بسعر متغير زائد الهامش	١٤ سنة	أدوات الدين طويلة الأجل بعمولة عائمة
٤٤٨,٢٦٥	٣٣٢,٤٥٨			إجمالي الجزء غير التقليدي وغير المتداول من الاستثمارات في أدوات الدين
٤٤٨,٢٦٥	٣٣٢,٤٥٨			إجمالي أدوات الدين غير المتداولة
المتداولة				
٢٩٦,٧٣٠	٤٧١	٠,٦%	أقل من ١٢ شهراً	أدوات الدين طويلة الأجل بعمولة ثابتة
٢٣,٣٨٠	٥٤,٠٦٢	سايبور بسعر متغير زائد الهامش	أقل من ١٢ شهراً	أدوات الدين طويلة الأجل بعمولة عائمة
٨,٣٠٥,٨٣٨	٩,٠١٢,٦٧٠	عمولة ثابتة	أكثر من ٣ أشهر وأقل من ١٢ شهراً	مرابحة (بما في ذلك الودائع لأجل ثابت)
٨,٦٢٥,٩٤٨	٩,٠٦٧,٢٠٣			إجمالي الاستثمارات قصيرة الأجل الغير تقليدية
-	٦١٥,١٨٨			ودائع لأجل ثابت تقليدية
٥٣,٠١١	١٦٠,٢٢٦			شهادات الودائع
٥٣,٠١١	٧٧٥,٤١٤			إجمالي الاستثمارات قصيرة الأجل التقليدية
٨,٦٧٨,٩٥٩	٩,٨٤٢,٦١٧			إجمالي الاستثمارات قصيرة الأجل

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### 11. استثمارات في أدوات الدين واستثمارات قصيرة الأجل (تتمة)

#### التعرض لعمليات الديون طويلة الأجل

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال سعودي	١٩٦,٠٨٤	٣٨٤,١٤٥
دولار أمريكي	١٩٠,٩٠٧	٣٨٤,٢٣٠
	٣٨٦,٩٩١	٧٦٨,٣٧٥

### 12. الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية

فيما يلي القيمة الدفترية للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
الأوراق المالية غير المدرجة		
أسهم حقوق الملكية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٢٣٢,٧٩٤	٢٣١,١٢٩
أوراق مالية مدرجة		
استثمار في صندوق حقوق الملكية مقاس بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	٣,٦٩١	٤,٢٩٠
	٢٣٦,٤٨٥	٢٣٥,٤١٩

خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢، لم تتم إعادة تصنيف أي استثمارات من "الاستثمار في أدوات حقوق الملكية" إلى "الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة" (انظر إيضاح 1٠). خلال السنتين

المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢، تم إعادة تصنيف الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بمبلغ ٤ مليون ريال سعودي من الأوراق المالية غير المدرجة إلى الأوراق المالية المدرجة. لا يتم استخدام المبلغ كجزء من العمليات التجارية الاعتيادية.

فيما يلي حركة أدوات حقوق الملكية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٢٠٢٢:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ١ يناير	٢٣٥,٤١٩	٢٩٢,٤٥٢
إضافات	٢٩,٧٧٠	٣٢,٦٧٠
فروقات تحويل عملات أجنبية	٣٢٩	(١١,٢٩١)
بيع أدوات حقوق الملكية	(٢٣,٦٥٩)	(٧٩,٤٦٩)
التغير في القيمة العادلة	(٢,٣٨٤)	٣,٦١٧
تحويل من أدوات الدين	٣,٦٩١	٤,٢٩٠
تحويل إلى موجودات أخرى	(٦,٦٨١)	(٦,٨٥٠)
كما في ٣١ ديسمبر	٢٣٦,٤٨٥	٢٣٥,٤١٩

### 13. أدوات مالية مشتقة

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
الموجودات المالية - حقوق الخيارات	٣,٧٤٥,١٧٦	٢,٦٨٧,٢٥٠
	٣,٧٤٥,١٧٦	٢,٦٨٧,٢٥٠

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
المطلوبات المالية - الخيارات والعقود التجلة	١,٤٣٨,٨٧٥	٢,٣٧٣,٧٥٠
التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة	٥٧٢,٢٦٩	٥٥٤,٨٦٠
	٢,٠١١,١٤٤	٢,٩٢٨,٦١٠

بناءً على تجديد اتفاقية المشروع المشترك بين سابك وسانك (شركة تابعة بنسبة 1٠٠٪ لشركة سابك للمغذيات الزراعية) وشركة تايوان للأسمدة ("تي إف سي") ("تي إف سي"، شريك مشروع مشترك للبيروني) خلال ٢٠٢٢، تم نقل حق الخيار على حصة شركة تايوان للأسمدة في البيروني من سابك إلى سانك. نظراً لطبيعة هذه الأداة المالية المشتقة، يتم إثبات انتهاء الاتفاقيات والاستحواذ من خلال قائمة التغيرات في حقوق الملكية.

بما أن سابك تمتلك 0.١٪ في شركة سابك للمغذيات الزراعية، تمت مقاصة الفرق بنسبة قدرها ٤٩,٩٪ من ملكية سابك لحقوق الاختيار للبيروني من خلال حقوق ملكية غير مسيطرة وتم إثباتها في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة بمبلغ ١,١٨٥ مليون ريال سعودي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٤. موجودات وضمم مدينة أخرى

كما في ٣١ ديسمبر

	٢٠٢٢	٢٠٢٣	
			<b>غير متداولة:</b>
(١) تمثل سلف الموظفين والضمم المدينة بمبالغ مستحقة من الموظفين تتعلق بشكل أساسي ببرنامج تملك المنازل وقروض الموظفين السكنية			سلف موظفين وضمم مدينة (١)
(٢) تمثل الذمم المدينة من الجهات ذات العلاقة في الشركات الزميلة المبالغ المستحقة لقاء العمليات وسلف الإنتاج.	٤,٧٧٣,٥٥٤	٣,٣٩٩,٢٢٢	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة (٢)
(٣) إن القروض المستحقة من بعض الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة هي وفقاً للأسعار العادية السائدة في السوق.	١,٤٢٥,٦٢١	١,٤٦٧,٨١١	قرض مستحق من جهات ذات علاقة (انظر إيضاح (٣٣) (٣))
(٤) تتعلق رسوم الترخيص مستحقة القبض بالمبلغ المستحق من مشروع مشترك، مقابل استخدام الملكية الفكرية وتراخيص التكنولوجيا.	٥٧٩,١٤٣	٦٤٩,٣٢٦	مدينو عقود إيجار تمويلي (انظر إيضاح (٣٨))
(٥) تتعلق المبالغ القابلة للاسترداد من موردين بالذمم المدينة للحسومات الكمية مقابل مشتريات المواد الخام.	٢١٧,٥٩٤	٢٠٢,٤٩٠	ضمم مدينة مقابل تخفيض الاستثمار
(٦) يتم عرض إيرادات تمويل مستحقة القبض كجزء من استثمارات قصيرة الاجل (ايضاح ١١ و ١٨).	١٢٥,٢٧٥	١٠١,٨٤٥	متنوعة (٧)
(٧) يشمل بند متنوع سلف للمقاولين ومطالبات تأمين.	٢١١,٤٧٤	١٩٠,٥٧٢	
	٧,٣٣٢,٦٦١	٦,٠١١,٢٦٦	
			<b>متداولة:</b>
	٢,٠٤٢,١٦١	١,٦٨١,٩٤٥	ضريبة مستحقة القبض
	١,٦٨٨,٧٩٤	١,٧٥٤,٧٠٠	مصاريف مدفوعة مقدماً
	٣٧٢,٦٤٧	٥٦٩,٤٣٣	سلف موظفين وضمم مدينة (١)
	٣٥٣,٧١٨	٩٧,٠٦٨	دفعات تجارية مقدمة
	٣٢٩,٥٢٦	٨٣٦,٧٨٩	ضمم مدينة من جهات ذات علاقة (٢)
	١٥٤,٦٨٧	-	رسوم ترخيص مستحقة من جهات ذات علاقة (٤)
	١٥٤,٠٤٦	-	مبالغ قابلة للاسترداد من موردين (٥)
	١٢٠,٥٩٦	-	إيرادات تمويل مستحقة القبض (٦)
	٥٨,٧١٥	١٣,٩٣٤	الجزء المتداول من قرض مستحق من جهات ذات علاقة
	٦٥٥,٨٣١	٣٤١,٢٨٦	متنوعة (٧)
	٥,٩٣٠,٧٢١	٥,٢٩٥,١٥٥	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٥. الموجودات المالية والمطلوبات المالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ١	القيمة العادلة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	وجودات/مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	موجودات/مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة	الإجمالي	إيضاح
<b>الموجودات المالية</b>								
								استثمارات في أدوات الدين:
-	١٧٦,٧١٩	-	١٧٦,٧١٩	-	-	١٨٧,٩٠٠	١٨٧,٩٠٠	١١ - بعمولة ثابتة
-	١٩٩,٠٩١	-	١٩٩,٠٩١	-	-	١٩٩,٠٩١	١٩٩,٠٩١	١١ - بعمولة عائمة
١٩٧,٢٣٩	٣٥,٥٥٥	٣,٦٩١	٢٣٦,٤٨٥	٢٣٢,٧٩٤	٣,٦٩١	-	٢٣٦,٤٨٥	١٢ استثمار في أدوات حقوق الملكية
-	-	-	لا ينطبق	-	-	١٩,٢٩٥,٣٧٤	١٩,٢٩٥,٣٧٤	١٧ ذمم مدينة تجارية (١)
								استثمارات قصيرة الأجل:
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٩,٦٢٧,٨٥٨	٩,٦٢٧,٨٥٨	١١ - ودائع لأجل ثابت
-	١٦٠,٢٢٦	-	١٦٠,٢٢٦	-	١٦٠,٢٢٦	-	١٦٠,٢٢٦	١١ - شهادات الودائع
								النقدية وشبه النقدية:
-	-	-	لا ينطبق	-	-	١١,٤٧٤,٢١٧	١١,٤٧٤,٢١٧	١٨ - نقدية وأرصدة لدى البنوك
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٢٠,٩٤٠,٧٧٩	٢٠,٩٤٠,٧٧٩	١٨ - ودائع لأجل ثابت
٣,٧٤٥,١٧٦	-	-	٣,٧٤٥,١٧٦	-	٣,٧٤٥,١٧٦	-	٣,٧٤٥,١٧٦	١٣ أدوات مالية مشتقة
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٣,٨١٦,٧٥٩	٣,٨١٦,٧٥٩	١٣ موجودات مالية أخرى (٢)
٣,٩٤٢,٤١٥	٥٧١,٥٩١	٣,٦٩١	٤,٥١٧,٦٩٧	٢٣٢,٧٩٤	٣,٩٠٩,٠٩٣	٦٥,٥٤١,٩٧٨	٦٩,٦٨٣,٨٦٥	
<b>المطلوبات المالية</b>								
								ديون
-	٢٠,٣٣٨,٩٣٧	٦,٦٤٠,٢٥٧	٢٦,٩٧٩,١٩٤	-	-	٢٧,٩٧٠,٩٤٦	٢٧,٩٧٠,٩٤٦	٢٢
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٥,٥٢٥,٨٢١	٥,٥٢٥,٨٢١	٢٢ التزامات عقود إيجار
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٢٠,٠٨٧,٠١٦	٢٠,٠٨٧,٠١٦	٢٦ ذمم دائنة تجارية
١,٤٣٨,٨٧٥	-	-	١,٤٣٨,٨٧٥	-	١,٤٣٨,٨٧٥	-	١,٤٣٨,٨٧٥	١٣ أدوات مالية مشتقة
٥٧٢,٢٦٩	-	-	٥٧٢,٢٦٩	-	٥٧٢,٢٦٩	-	٥٧٢,٢٦٩	١٣ التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٧,٦٤٥,٨٠٠	٧,٦٤٥,٨٠٠	مطلوبات مالية أخرى (٢)
٢,٠١١,١٤٤	٢٠,٣٣٨,٩٣٧	٦,٦٤٠,٢٥٧	٢٨,٩٩٠,٣٣٨	-	٢,٠١١,١٤٤	٦١,٢٢٩,٥٨٣	٦٣,٢٤٠,٧٢٧	

وفقاً لتقييم المجموعة، تقارب القيمة العادلة للاستثمارات قصيرة الأجل والنقدية وشبه النقدية والذمم الدائنة التجارية والموجودات والمطلوبات المالية الأخرى قيمتها الحفترية، ويرجع سبب ذلك بشكل كبير إلى الاستحقاقات قصيرة الأجل لهذه الأدوات.

(١) يتم الإفصاح عن الذمم المدينة التجارية بعد خصم بعد الخسائر الائتمانية المتوقعة.

(٢) تتضمن الموجودات المالية الأخرى مبالغ عقود إيجار مدينة وقروض مستحقة إلى جهات ذات علاقة، بالصافي من خسائر الائتمانية المتوقعة، حيثما ينطبق ذلك. بينما تتضمن المطلوبات المالية الأخرى توزيعات أرباح دائنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٠. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢								
المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ١	القيمة العادلة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	موجودات/مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	موجودات/مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة	الإجمالي	إيضاح
<b>موجودات مالية</b>								
								استثمارات في أدوات الدين
-	٤٧٨,٢٤٩	-	٤٧٨,٢٤٩	-	-	٤٨٤,١٥٩	٤٨٤,١٥٩	١١
								- بعمولة ثابتة
-	٣٠٩,٦٦٦	-	٣٠٩,٦٦٦	-	-	٢٨٤,٢١٦	٢٨٤,٢١٦	١١
								- بعمولة عائمة
١٩٧,٥١٧	٣٣,٦١٢	٤,٢٩٠	٢٣٥,٤١٩	٢٣١,١٢٩	٤,٢٩٠	-	٢٣٥,٤١٩	١٢
								استثمار في أدوات حقوق الملكية
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٢٣,٩٢٣,٧٢٧	٢٣,٩٢٣,٧٢٧	١٧
								ذمم مدينة تجارية (١)
								استثمارات قصيرة الأجل:
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٨,٣٠٥,٨٣٨	٨,٣٠٥,٨٣٨	١١
								- ودائع لأجل ثابت
-	٥٣,٠١١	-	٥٣,٠١١	-	٥٣,٠١١	-	٥٣,٠١١	١١
								- شهادات الودائع
								النقدية وشبه النقدية:
-	-	-	لا ينطبق	-	-	١٤,٩١٨,٠٢٧	١٤,٩١٨,٠٢٧	١٨
								- نقدية وأرصدة لدى البنوك
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٢٥,١٤١,٣٠٤	٢٥,١٤١,٣٠٤	١٨
								- ودائع لأجل ثابت
٢,٦٨٧,٢٥٠	-	-	٢,٦٨٧,٢٥٠	-	٢,٦٨٧,٢٥٠	-	٢,٦٨٧,٢٥٠	١٣
								أدوات مالية مشتقة
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٣,١٣٨,١٢٦	٣,١٣٨,١٢٦	١٣
								<b>موجودات مالية أخرى (٢)</b>
٢,٨٨٤,٧٦٧	٨٧٤,٥٣٨	٤,٢٩٠	٣,٧٦٣,٥٩٥	٢٣١,١٢٩	٢,٧٤٤,٥٥١	٧٦,١٩٥,٣٩٧	٧٩,١٧١,٠٧٧	
<b>مطلوبات مالية</b>								
								ديون
-	١٧,٢٧٣,٦٣٩	١٠,٤٠٠,٨١٣	٢٧,٦٧٤,٤٥٢	-	-	٢٨,٤٣٩,٢٤٨	٢٨,٤٣٩,٢٤٨	٢٢
								التزامات عقود إيجار
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٦,٣٧٤,٠٧٧	٦,٣٧٤,٠٧٧	٢٢
								ذمم دائنة تجارية
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٢٢,٥٣٧,٩٩٠	٢٢,٥٣٧,٩٩٠	٢٦
								أدوات مالية مشتقة
٢,٣٧٣,٧٥٠	-	-	٢,٣٧٣,٧٥٠	-	٢,٣٧٣,٧٥٠	-	٢,٣٧٣,٧٥٠	١٣
								التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة
٥٥٤,٨٦٠	-	-	٥٥٤,٨٦٠	-	٥٥٤,٨٦٠	-	٥٥٤,٨٦٠	١٣
								مطلوبات مالية أخرى (٢)
-	-	-	لا ينطبق	-	-	٣,٤٨٧,٢٣٨	٣,٤٨٧,٢٣٨	
٢,٩٢٨,٦١٠	١٧,٢٧٣,٦٣٩	١٠,٤٠٠,٨١٣	٣٠,٦٠٣,٠٦٢	-	٢,٩٢٨,٦١٠	٦٠,٨٢٨,٥٥٣	٦٣,٧٦٧,١٦٣	

وفقاً لتقييم المجموعة، تقارب القيمة العادلة للاستثمارات قصيرة الأجل والنقدية وشبه النقدية والذمم الدائنة التجارية والموجودات والمطلوبات المالية الأخرى قيمتها الدفترية، ويرجع سبب ذلك بشكل كبير إلى الاستحقاقات قصيرة الأجل لهذه الأدوات.

(١) يتم الإفصاح عن الذمم المدينة التجارية بالصافي بعد خصائر الائتمان المتوقعة.

(٢) تتضمن الموجودات المالية الأخرى مبالغ عقود إيجار مدينة وقروض مستحقة إلى جهات ذات علاقة وعمولات مدينة، بالصافي من خصائر الائتمان المتوقعة، حيثما ينطبق ذلك، بينما تتضمن المطلوبات المالية الأخرى توزيعات أرباح دائنة ومبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة وعمولات دائنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٥. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

تمت مناقشة تعرض المجموعة لمختلف المخاطر المرتبطة بالأدوات المالية في الإيضاح ٣٦. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في نهاية السنة المالية يعادل القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الموجودات المالية أعلاه.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تمت إعادة تقييم القيمة العادلة للقروض والسلف، بخلاف السندات المدرجة من المستوى ١ إلى المستوى ٢ (انظر إيضاح ٢٢).

فيما يلي الطرق والافتراضات المستخدمة في تقدير القيم العادلة:

- القيمة العادلة للسندات المتداولة هي السعر في السوق المعنية بتاريخ التقرير. يتم تقدير القيمة العادلة لأدوات الدين غير المتداولة والقروض البنكية والمطلوبات المالية الأخرى، بالإضافة إلى المطلوبات المالية غير المتداولة الأخرى وذلك بخضم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام معدلات السوق لأدوات الدين بنفس الشروط ومخاطر الائتمان وتواريخ الاستحقاق.
- في حالة عدم وجود أسعار متداولة في السوق لتحديد القيمة العادلة لأدوات حقوق الملكية، تقوم المجموعة بإجراء بعض الافتراضات بشأن تقييم مدخلات النموذج، بما في ذلك المعلومات المشتقة من المعاملات القابلة للمقارنة. يمكن تقييم احتمالات التقديرات المختلفة ضمن هذه المدخلات بصورة معقولة في تقدير المجموعة للقيمة العادلة لاستثمارات حقوق الملكية غير المتداولة. يتم الحصول على القيمة العادلة للاستثمارات المتداولة في أدوات حقوق الملكية من الأسعار المتداولة في الأسواق النشطة، عندما يكون التوكيل مطلوبًا.

يلخص الجدول التالي معلومات عن المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة في قياسات القيمة العادلة بالمستوى ٣.

الوصف	طريقة التقييم	مدخلات هامة غير قابلة للملاحظة	الحد	
			٢٠٢٣	٢٠٢٢
أدوات مالية مشتقة	طريقة السوق	خيارات البيع والعقود التجلة: - قيمة حقوق الملكية إلى مضاعف الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	٥,٤	٣,٨
- التقييم خيار الشراء:				
- التقلبات الضمنية			٢٥٪ إلى ٣٠٪	٢٥٪ إلى ٣٠٪
- توزيعات الأرباح المفترضة			٨,٥٪ إلى ١٤,٢٪	٨,٥٪ إلى ١٤,٢٪
- سعر فائدة خالي من المخاطر			٣,٩٪ إلى ٤,٣٪	٤,١٪ إلى ٤,٣٪

يتم إظهار أي تغيير في الافتراضات، التي يستند إليها تقييم الخيارات +/- ١٠٪، في قيمة خيار الشراء بحد يصل إلى حوالي +/- ٦٥٤ مليون ريال سعودي تقريبًا و +/- ٢٦ مليون ريال سعودي في قيمة خيارات البيع / الشراء.

لا توجد أدوات حقوق ملكية جوهرية غير متداولة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر للإفصاح عنها بشكل منفصل.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## 10. الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

يعرض الجدول التالي التغييرات في بنود المستوى 3 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و 31 ديسمبر 2022:

أدوات حقوق الملكية غير المدرجة	الموجودات المالية المشتقة	المطلوبات المالية المشتقة	التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة	إستثمارات في أدوات الدين - ثابتة	
١٩٥,١٥٤	٢,٣٨٩,٨٧٥	(٢,٦٤٣,٧٥٠)	(٦٥٧,٠٧٧)	١٠٣,٢٦٣	كما في 1 يناير 2022
٢٨,٧٤٠	-	-	-	-	إضافات
(٣,١٦١)	-	-	-	(١٠٣,٢٦٣)	بيع أدوات حقوق الملكية
(١٢,٥٤٤)	٢٩٧,٣٧٥	٢٧٠,٠٠٠	١٠٢,٢١٧	-	صافي الحركة في أرباح (خسائر) القيمة العادلة غير المحققة
(٥,٥٥٤)	-	-	-	-	صافي الحركة في تحويل العملات الأجنبية غير المحققة
١,٧٣٢	-	-	-	-	صافي الحركة في خسائر القيمة العادلة المحققة
(٦,٨٥٠)	-	-	-	-	صافي التحويلات من الموجودات المالية
١٩٧,٥١٧	٢,٦٨٧,٢٥٠	(٢,٣٧٣,٧٥٠)	(٥٥٤,٨٦٠)	-	كما في 31 ديسمبر 2022
٢٩,٧٧٠	-	-	-	-	إضافات
(٥,٥٩٩)	-	-	-	-	بيع أدوات حقوق الملكية
(٢١,٧٢٥)	١,٠٥٧,٩٢٦	٩٣٤,٨٧٥	(١٧,٤٠٩)	-	صافي الحركة في (خسائر) أرباح القيمة العادلة غير المحققة
٣٢٩	-	-	-	-	صافي الحركة في تحويل العملات الأجنبية غير المحققة
(٣,٠٥٣)	-	-	-	-	صافي الحركة في أرباح القيمة العادلة المحققة
١٩٧,٢٣٩	٣,٧٤٥,١٧٦	(١,٤٣٨,٨٧٥)	(٥٧٢,٢٦٩)	-	كما في 31 ديسمبر 2023

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ١٦. مخزون

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
منتجات تامة الصنع	١٢,٠٨٥,٧١٦	١٦,٤٢٥,٦١٨
قطع غيار	٣,٨٤١,٤٤٣	٤,٤٩٤,٤٣٩
مواد خام	٢,٩٣١,٧٥٢	٥,٦٤١,١٣١
بضائع في الطريق	١,١٣٤,٢٦٠	٢,٠٣٩,٢٠٥
مخزون قيد التصنيع	—	١,٤٦٤,٨٣٧
	١٩,٩٩٣,١٧١	٣٠,٠٦٥,٢٣٠
ناقصاً: مخصص البنود بطيئة الحركة والمتقدمة	(١,٦٦٠,٩٤٨)	(١,٨٤٠,٥٨٨)
	١٨,٣٣٢,٢٢٣	٢٨,٢٢٤,٦٤٢

تبلغ قيمة الأعمال قيد التنفيذ ١,٤٦٠ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ تتعلق بحديد.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم عكس قيد صافي تخفيض المنتجات تامة الصنع بمبلغ ٦١٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢): صافي تخفيض بمبلغ ٩٣٠ مليون ريال سعودي) والتي تم إثباتها في تكلفة المبيعات.

كانت حركة مخصص المخزون بطيء الحركة والمتقدم كما يلي:

كما في ١ يناير	٢٠٢٣	٢٠٢٢
محمل (عكس قيد) للسنة، صافي	٤١,٩٧٢	(٢٠٣,٨٤٢)
معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع	(٢٢١,٦١٢)	—
كما في ٣١ ديسمبر	١,٦٦٠,٩٤٨	١,٨٤٠,٥٨٨

يرجع عكس القيد بشكل أساسي إلى استهلاك أو استخدام بعض أصناف المخزون.

## ١٧. ذمم مدينة تجارية

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
ذمم مدينة تجارية	١٥,٥٧٣,١٣٥	٢١,١٧٢,٦٨٦
مطلوب من جهات ذات علاقة (انظر إيضاح ٣٣)	٣,٩٢٠,٤٧٩	٢,٩٣٦,٩٨١
	١٩,٤٩٣,٦١٤	٢٤,١٠٩,٦٦٧
ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة	(١٩٨,٢٤٠)	(١٨٥,٩٤٠)
	١٩,٢٩٥,٣٧٤	٢٣,٩٢٣,٧٢٧

الذمم المدينة بدون عمولة وهي لمدة تتراوح ما بين ٣٠ - ١٢٠ يوماً.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٧. ذمم مدينة تجارية (تتمة)

فيما يلي تحليل لتعداد الذمم المدينة التجارية وخسائر الائتمان المتوقعة ذات العلاقة كما في ٣١ ديسمبر:

أكثر من سنة	٣٦٥-١٨١ يوماً	١٨٠-٩١ يوماً	٩٠-٦٠ يوماً	أقل من ٦٠ يوم	المتداولة	الإجمالي	
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٣</b>							
%٩٥,٣٠	%٧٥,٣٣	%١٨,٢٨	%٣,٤٨	%٠,٥٨	%٠,٠٧	%١,٠٢	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
١٢٩,٦٥١	٦١,٩٤٨	٦٢,٨٢٧	٣,٠٤٨	٦٢٣,٤٢٥	١٨,٦١٢,٧١٥	١٩,٤٩٣,٦١٤	إجمالي القيمة الدفترية
١٢٣,٦٢٣	٤٦,٦٦٥	١١,٤٨٢	١٠٦	٣,٥٩٧	١٢,٧٦٧	١٩٨,٢٤٠	خسائر الائتمان المتوقعة
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢</b>							
%٩٩,١٨	%١٧,٩١	%١٨,٨٢	%٧,٨٦	%٣,٦٣	%٠,٠٥	%٠,٧٧	معدل خسائر الائتمان المتوقعة
٧٤,٧٥٦	٥٦,٨٧٢	٣٧,١٢٦	١٠٦,٥٨٣	٢,٠٩٢,٤٩٦	٢١,٧٤١,٨٣٤	٢٤,١٠٩,٦٦٧	إجمالي القيمة الدفترية
٧٤,١٤٤	١٠,١٨٨	٦,٩٨٧	٨,٣٧٥	٧٦,٠٣٨	١٠,٢٠٨	١٨٥,٩٤٠	خسائر الائتمان المتوقعة

كانت حركة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كالآتي:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
١٨٠,٠٨٤	١٨٥,٩٤٠	كما في ١ يناير
٢٥,١٧٠	٢٦,٣١٧	المحمل للسنة
(١٩,٣١٤)	(١٣,٥٩٣)	عكس قيد خلال السنة
-	(٤٢٤)	معاد تصنيفها إلى موجودات محتفظ بها للبيع
١٨٥,٩٤٠	١٩٨,٢٤٠	كما في ٣١ ديسمبر

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٨. نقدية وشبه النقدية

فيما يلي تحليلًا للنقدية وشبه النقدية:

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
ريال سعودي	١٤,٢٥٢,٨٠٦	٢٠,١٣٣,١٩٨
دولار أمريكي	١٦,٠١٠,٠٧٤	١٥,٦٧٢,٨٧٩
أخرى	٢,١٥٢,١١٦	٤,٢٥٣,٢٥٤
	٣٢,٤١٤,٩٩٦	٤٠,٠٥٩,٣٣١

### الإفصاحات المتعلقة بالتدفقات النقدية

فيما يلي تحليلًا للنقدية وشبه النقدية:

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
نقدية وشبه النقدية	٣٢,٤١٤,٩٩٦	٤٠,٠٥٩,٣٣١
ناقصاً: القروض قصيرة الأجل (الحسابات المكشوفة لدى البنوك، انظر إيضاح ٢٢)	(٣,٢٦٧)	(٢٠,١٩٦)
	٣٢,٤١١,٧٢٩	٤٠,٠٣٩,١٣٥

يتم استخدام الحسابات المكشوفة لدى البنوك في عمليات النشاط الاعتيادي للمجموعة، وتمثل أرصدة نقدية لا يمكن مقاصتها بصورة نظامية. تشمل النقدية وشبه النقدية العمولة المتراكمة البالغة ٩١ مليون ريال سعودي، وقد تم تسجيلها ضمن "الموجودات والخزم المدينة الأخرى" في السنة السابقة. (٢٠٢٢: ١٢١ مليون ريال سعودي).

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
نقد في الصندوق	١,٢٧٧	١,٣٠٤
حسابات تحت الطلب	٢	٢
حسابات المرابحة تحت الطلب	٤٦١,١١٢	٥٩٩,١٢٩
حسابات جارية غير تقليدية	٧,٧١٤,٦٣٦	١٠,٨٥٣,٦٤٦
حسابات جارية تقليدية	٣,٢٩٧,١٩٠	٣,٤٦٣,٩٤٦
	١١,٤٧٢,٩٤٠	١٤,٩١٦,٧٢٣
ودائع تقليدية لأجل ثابت	١١٢,٥٠٠	٣,٥٠٦,٢٥٠
ودائع مرابحة لأجل ثابت	٢٠,٨٢٨,٢٧٩	٢١,٦٣٥,٠٥٤
	٢٠,٩٤٠,٧٧٩	٢٥,١٤١,٣٠٤
	٣٢,٤١٤,٩٩٦	٤٠,٠٥٩,٣٣١
نقدية وشبه نقدية تقليدية	٣,٤٠٩,٦٩٣	٦,٩٧٠,١٩٦
نقدية وشبه نقدية غير تقليدية	٢٩,٠٠٥,٣٠٣	٣٣,٠٨٩,١٣٥
	٣٢,٤١٤,٩٩٦	٤٠,٠٥٩,٣٣١

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، لدى المجموعة أرصدة بمبلغ قدره ٩٧٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ٩٤٩ مليون ريال سعودي) والمحتفظ بها في حسابات بنكية مستقلة داخل المملكة العربية السعودية ولا يمكن استخدامها كجزء من العمليات التجارية الاعتيادية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ١٨. نقدية وشبه النقدية (تتمة)

#### الإيضاحات المتعلقة بالتدفقات النقدية (تتمة)

فيما يلي تحليلًا للتغير في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية:

كما في ١ يناير ٢٠٢٣	التدفقات النقدية الواردة	التدفقات النقدية الصادرة	تكاليف أخرى الحركات النقدية	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
٢٨,٤١٩,٠٥٢	٩,٠٠٠,٠٠٠	(٩,٧٠٦,١٧٤)	٢٥٤,٨٠١	٢٧,٩٦٧,٦٧٩
٦,٣٧٤,٠٧٧	—	(١,٧٣٦,٥٦٣)	٨٨٨,٣٠٧	٥,٥٢٥,٨٢١
١,١٣٤,٤٢١	—	(١١,٤٠٠,٩٦١)	١٦,٢٠٠,٠٠٠	٥,٩٣٣,٤٦٠
١٩٢,٢٠٠	—	(٥,٣١٦,٥٦٨)	٦,١٩٤,٢٤٣	١,٠٦٩,٨٧٥
٣٦,١١٩,٧٥٠	٩,٠٠٠,٠٠٠	(٢٨,١٦٠,٢٦٦)	٢٣,٥٣٧,٣٥١	٤٠,٤٩٦,٨٣٥

كما في ١ يناير ٢٠٢٢	التدفقات النقدية الواردة	التدفقات النقدية الصادرة	تكاليف أخرى الحركات النقدية	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٣٢,١٢٦,٥٧٨	٣,٩٤٥,٨٦٨	(٧,٧١٥,١٦٥)	٦١,٧٧١	٢٨,٤١٩,٠٥٢
٦,٤١٩,٣٤٥	—	(١,٨٤٦,٩٣٤)	١,٨٠١,٦٦٦	٦,٣٧٤,٠٧٧
١,٠٨٤,٨٨٩	—	(١٣,٤٦٨,٤٩٥)	١٣,٥١٨,٠٢٧	١,١٣٤,٤٢١
٦١,٥٨٩	—	(٦,١٠٣,٣٤١)	٦,٢٣٣,٩٥٢	١٩٢,٢٠٠
—	—	(٢٢٩,٨٨١)	٢٢٩,٨٨١	—
٣٩,٦٩٢,٤٠١	٣,٩٤٥,٨٦٨	(٢٩,٣٦٣,٨١٦)	٢١,٨٤٥,٢٩٧	٣٦,١١٩,٧٥٠

(١) تشير الحركات غير النقدية الأخرى بشكل رئيسي إلى العمولة العائدة إلى الديون.

(٢) تشير الحركات غير النقدية الأخرى بشكل رئيسي إلى الإضافات على عقود الإيجار وفروق تحويل العملات الأجنبية والتزام عقود الإيجار المعاد تصنيفها إلى مطلوبات مرتبطة مباشرة بالموجودات المحتفظ بها للبيع.

(٣) تشير الحركات غير النقدية الأخرى بشكل رئيسي إلى توزيعات الأرباح من الأرباح المبقاة.

(٤) تشير الحركات غير النقدية الأخرى بشكل رئيسي إلى مخصصات توزيعات أرباح حقوق ملكية غير مسيطرة.

### ١٩. رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر

أسهم مصرح بها:

٢٠٢٢	٢٠٢٣
٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠

أسهم عادية، قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (بالتلاف)

أسهم عادية مصدرة ومدفوعة بالكامل، قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي (بالتلاف)

رأس المال المصدر والمدفوع

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٠. احتياطات احتياطي نظامي

وافقت الجمعية العمومية في اجتماعها غير العادي المنعقد في ٤ ذي الحجة ١٤٤٤ هـ (الموافق ٢٢ يونيو ٢٠٢٣) على تعديل المادة ٤٢ - "توزيع الأرباح" من النظام الأساسي لسابك لتحويل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ ١٥,٠٠٠ مليون ريال سعودي إلى الأرباح المبقة.

### احتياطي عام

طبقاً للنظام الأساسي لسابك، يحق للجمعية العامة للمساهمين تكوين احتياطي عام وذلك بالتحويل من الأرباح المبقة. يمكن زيادة أو تخفيض هذا الاحتياطي العام بقرار من المساهمين. إن هذا الاحتياطي قابل للتوزيع.

### احتياطات أخرى

يوضح الجدول أدناه تحليلًا للاحتياطات الأخرى والحركات التي طرأت عليها خلال السنة:

أدوات حقوق الملكية	تحويل عملات أجنبية	أرباح (خسائر) اكتوارية	تحوط التدفقات النقدية	الإجمالي
٤٦,٩٣٥	(٤,٦٣٠,٠٢٩)	٢,٦٢١,١٩٠	٣٠,٧٤٩	(١,٩٣١,١٥٥)
كما في ١ يناير ٢٠٢٣				
-	٥٣٨,٤٢٣	-	-	٥٣٨,٤٢٣
فروقات تحويل عملات أجنبية				
-	-	(٦٣٨,٩٥٠)	-	(٦٣٨,٩٥٠)
ربح إعادة قياس برامج المنافع المحددة، بعد خصم الضريبة				
(٢,٣٨٤)	-	-	-	(٢,٣٨٤)
صافي التغير من إعادة تقويم الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر				
-	٣٤٠,٧٩٢	١٢٨,٥٠١	(١١,٧٨٤)	٤٥٧,٥٠٩
الحصة في بنود الدخل (الخسارة) الشامل الأخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة				
(٢,٣٨٤)	٨٧٩,٢١٥	(٥١٠,٤٤٩)	(١١,٧٨٤)	٣٥٤,٥٩٨
الدخل (الخسارة) الشامل الأخر للسنة				
٤٤,٥٥١	(٣,٧٥٠,٨١٤)	٢,١١٠,٧٤١	١٨,٩٦٥	(١,٥٧٦,٥٥٧)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣				

أدوات حقوق الملكية	تحويل عملات أجنبية	أرباح (خسائر) اكتوارية	تحوط التدفقات النقدية	الإجمالي
١٢٧,٨٩٩	(٢,٢٩٧,٨٩٨)	(١,٣٥٠,٤٣٢)	(٢٢,٣٥٠)	(٣,٥٤٢,٧٨١)
كما في ١ يناير ٢٠٢٢				
-	(١,٦٦٨,٥٣٧)	-	-	(١,٦٦٨,٥٣٧)
فروقات تحويل عملات أجنبية				
-	-	٣,٧٨٢,٩٦٠	-	٣,٧٨٢,٩٦٠
ربح إعادة قياس برامج المنافع المحددة، بعد خصم الضريبة (١)				
٣,٦١٧	-	-	-	٣,٦١٧
صافي التغير من إعادة تقويم الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر				
-	(٦٦٣,٥٩٤)	١٨٨,٦٦٢	٥٣,٠٩٩	(٤٢١,٨٣٣)
الحصة في الدخل (الخسارة) الشامل الأخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة				
٣,٦١٧	(٢,٣٣٢,١٣١)	٣,٩٧١,٦٢٢	٥٣,٠٩٩	١,٦٩٦,٢٠٧
الدخل (الخسارة) الشامل الأخر للسنة				
(٨٤,٥٨١)	-	-	-	(٨٤,٥٨١)
تحويل الدخل الشامل الأخر عند استبعاد أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر				
٤٦,٩٣٥	(٤,٦٣٠,٠٢٩)	٢,٦٢١,١٩٠	٣٠,٧٤٩	(١,٩٣١,١٥٥)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢				

(١) المبلغ بعد خصم الضريبة ويشمل المبالغ المثبتة من خلال الاستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة (انظر إيضاح ٢١).



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢١. حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي المعلومات المالية الملخصة المفصّل عنها لكل شركة تابعة موحدة لا تمتلك فيها المجموعة حصة ملكية كاملة ولها فيها حقوق ملكية غير مسيطرة ذات أهمية نسبية للمجموعة. تعتبر المبالغ المفصّل عنها لكل شركة تابعة هي المبالغ قبل حذف أي معاملات بين شركات المجموعة:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للذئباف الصناعية (ابن رشد)	شركة سابك للمغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للبتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية الأوروبية للبتروكيماويات (ابن زهر)	
٥,٣٩٣,٩٠٣	١,٠٠٥,٦٢٣	١,١٥٤,٩٤٦	١٣,٧٠٢,٩٨٦	٤,٥٥٥,٤٧٤	٧٢١,٤٤٠	٢,٥٠٢,٤١٥	٣,٤٢٣,٢٩٩	موجودات متداولة
١,٨٥٩,٦٤٥	٥٦٤,٩٦٥	١,٣٢١,٨٩٦	٣,٧١١,١٧٤	٦,٣٢١,٥٦٥	٣٨١,٣٨٣	١,٤٧٢,٠١٢	١,٧٤٨,٢٦٢	مطلوبات متداولة
٣,٥٣٤,٢٥٨	٤٤٠,٦٥٨	(١٦٦,٩٥٠)	٩,٩٩١,٨١٢	(١,٧٦٦,٠٩١)	٣٤٠,٠٥٧	١,٠٣٠,٤٠٣	١,٦٧٥,٠٣٧	صافي الموجودات (المطلوبات) المتداولة
٩,٣٨٧,٩٨٣	٢,٨٦٤,١٥١	١,٠٠٥,٦٦٧	١١,٦٠٠,٥٤٣	٢٢,١٢٥,٣٢٠	٤,٦٧٤,٠٦٠	٦,٩٣٣,٦٧٦	٣,٩٤٨,٦٨٥	موجودات غير متداولة
١,٠٢١,٤٣٨	٧٥٦,٢٧٠	٣,٠٩٧,٣٨١	٢,٧٩٣,٠٤٧	٧,٠٧٥,١٥٣	١,٠٩٦,٦٦٥	١,٩٠٢,٥١٣	٨٠٠,٦٦٤	مطلوبات غير متداولة
٨,٣٦٦,٥٤٥	٢,١٠٧,٨٨١	(٢,٠٩٢,١١٤)	٨,٨٠٧,٤٩٦	١٥,٠٥٠,١٦٧	٣,٥٧٧,٣٩٥	٥,٠٣١,١٦٣	٣,١٤٢,٤٢١	صافي الموجودات (المطلوبات) غير المتداولة
١١,٩٠٠,٨٠٣	٢,٥٤٨,٥٣٩	(٢,٢٥٩,٠٦٤)	١٨,٧٩٩,٣٠٨	١٣,٢٨٤,٠٧٦	٣,٩١٧,٤٥٢	٦,٠٦١,٥٦٦	٤,٨١٧,٤٥٨	صافي الموجودات (المطلوبات)
٥,٦٨٣,٧٨٩	٧٣٨,٧٠٠	(١,٢٣٣,٣١٥)	٩,٧١٢,١١٥	٨,٢٣٧,٥٢٤	٩٩٩,٤٩٤	١,٠١٥,٣٧٠	٩٦٣,٩٣٠	حقوق الملكية غير المسيطرة المترابطة (١)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للذئباف الصناعية (ابن رشد)	شركة سابك للمغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للبتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية الأوروبية للبتروكيماويات (ابن زهر)	
٦,٩٥٨,٨١٠	١,٠٦١,٨٧٩	١,٧١١,١٨٢	١٦,٧٤٧,٦٨٢	٤,٤٢١,١٠٢	٦٧٢,٧٦٣	٢,٣٤٤,٣٣٥	٣,٦٤٠,٦٧٣	موجودات متداولة
١,٦٤٩,٠٠٨	٥٨٨,٦٤٨	١,٥٠١,١٤٦	٢,٤٤٨,٩٠٨	٤,٣٠٣,٨٥١	٣٧٣,١٩٨	١,١٦٣,٦٦٧	٢,٠٠٤,٨٩١	مطلوبات متداولة
٥,٣٠٩,٨٠٢	٤٧٣,٢٣١	٢١٠,٠٣٦	١٤,٢٩٨,٧٧٤	١١٧,٢٥١	٢٩٩,٥٦٥	١,١٨٠,٦٦٨	١,٦٣٥,٧٨٢	صافي الموجودات (المطلوبات) المتداولة
٩,٧٢٠,٧٨١	٢,٩٠٣,٣٣٥	١,٠٧٥,٩٦١	١٠,٣٠٩,٠٠٣	٢٣,٨٥٢,١٣٥	٥,٠٥٣,٢٧٦	٧,١٤٨,٠٥٩	٤,٠١١,٤٩٣	موجودات غير متداولة
٩٧٩,٧٣٠	٧٦٠,٩٨٤	٣,١٣٠,١٩٦	٣,٦٣٧,٨٠٠	٨,٤٩٢,١٠٠	١,١٦١,٢٩٠	١,٩٧٧,٨٦٩	٧٨٢,٥٢٦	مطلوبات غير متداولة
٨,٧٤١,٠٥١	٢,١٤٢,٣٥١	(٢,٠٥٤,٢٣٥)	٦,٦٧١,٢٠٣	١٥,٣٦٠,٠٣٥	٣,٨٩١,٩٨٦	٥,١٦٨,١٩٠	٣,٢٢٨,٩٦٧	صافي الموجودات (المطلوبات) غير المتداولة
١٤,٠٥٠,٨٥٣	٢,٦١٥,٥٨٢	(١,٨٤٤,١٩٩)	٢٠,٩٦٩,٩٧٧	١٥,٤٧٧,٢٨٦	٤,١٩١,٥٥١	٦,٣٤٨,٨٥٨	٤,٨٦٤,٧٤٩	صافي الموجودات (المطلوبات)
٦,٧٢٦,٥٢٥	٧٦٣,٠٠٦	(١,٠١٩,١١٨)	١٠,٨٤٧,٥٢٩	٩,٦٥٦,٦٦٧	١,٠٧٥,١٢٣	١,٠٨٣,٣١٣	٩٧٣,٠٢٤	حقوق الملكية غير المسيطرة المترابطة (١)

(١) تشمل حقوق الملكية غير المسيطرة المترابطة على تسويات مثل حذف أرباح متداولة بين شركات المجموعة، وتحمل ضرائب دخل في حقوق الملكية غير المسيطرة وغيرها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢١. حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة) قائمة الدخل الشامل الملخصة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الإيرادات	شركة ينبع الوطنية للبيتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للنظارات الصناعية (ابن رشد)	شركة سابك المغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للبيتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للبيتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية الأوربية للبيتروكيماويات (ابن زهر)
الإيرادات	٤,٥٣٢,٧٣١	٣,٧٢٣,٣٩١	١,٨٦٠,٥٥٨	١١,٠٣٣,٤٢٩	٨,١٧٠,٦٤٢	١,٥٢٣,٦٢٥	٤,٨٢٥,٧١١	٩,١٢٨,٥٤٩
صافي الدخل (الخسارة) للسنة	(٤٨٥,١٤٤)	١,٧٩١,٣٩٤	(٣٩٤,٩٠٩)	٣,٨٦٤,١١٠	(٢,١٣٦,٤٧٤)	٢٨٥,٨٨٦	٢٨٥,٣٧٣	٢,٠٨١,٨٣٢
الدخل (الخسارة) الشامل التخر	٢٢,٥٩٤	(٢٢,٨١١)	(١٩,٩٥٥)	(٨١,٤٢٢)	(٥٦,٧٣٦)	(١٩,٩٨٥)	(٢٢,٦٦٥)	(٣٥,٨٠٨)
إجمالي الدخل الشامل	(٤٦٢,٥٥٠)	١,٧٦٨,٥٨٣	(٤١٤,٨٦٤)	٣,٧٨٢,٦٨٨	(٢,١٩٣,٢١٠)	٢٦٥,٩٠١	٢٦٢,٧٠٨	٢,٠٤٦,٠٢٤
صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة (١)	(٢٤٤,٨٩٠)	٣٥٧,٩٤٤	(٢٠٣,٨٩٤)	٢,٤٧٧,٣٧٥	(١,٣٨٢,٢٦٤)	٧٦,٩٤٢	٧٥,٢٢٤	٣٩٦,٠٦١
توزيعات أرباح لحقوق الملكية غير المسيطرة	٨٠٨,٦٧٣	٥٠٨,١٢٥	—	٣,٨٤٧,٩٦٨	—	١٣٩,٠١٧	١٣٧,٥٠٠	٤٤٦,٢٥٠

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

الإيرادات	شركة ينبع الوطنية للبيتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للنظارات الصناعية (ابن رشد)	شركة سابك المغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للبيتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للبيتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية الأوربية للبيتروكيماويات (ابن زهر)
الإيرادات	٧,٠٢٤,٠٥٠	٤,٨٩٧,٨٨٩	٣,٥٦٦,٧٣٥	١٨,٩٨٠,٨٣٠	١١,١٥٧,٠١٥	١,٧٠٩,٩٤٦	٥,٣٨٣,٥١٧	١٠,٦٨٣,٤٥٤
صافي الدخل (الخسارة) للسنة	٤١٤,١٤٥	٢,٨١٦,٨١١	(١٥٧,٦٠٤)	١٠,٤٦١,١٤٥	(١,٢٤٣,٨٩٠)	٣٦٠,٩٧٣	(٢٨,٢٣٣)	٢,٠٨٧,٧٩٥
الدخل (الخسارة) الشامل التخر	٢٨١,٨١٧	١٢٥,٣٩٤	(٤٨٤)	١١,٦٢٩	٢٥١,٩٠٤	٢٩,٩٥٤	١٥٢,٠٧١	١٨١,٣٤٩
إجمالي الدخل (الخسارة) الشامل	٦٩٥,٩٦٢	٢,٩٤٢,٢٠٥	(١٥٨,٠٨٨)	١٠,٤٧٢,٧٧٤	(٩٩١,٩٨٦)	٣٩٠,٩٢٧	١٢٣,٨٣٨	٢,٢٦٩,١٤٤
صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة (١)	٢٤٤,٠٤١	٥٦٥,٥٠٢	(٨١,٢٩٨)	٥,٤٤٩,٠٠٨	(٧١٨,٢٨٢)	٩٩,١٠٠	٥,٦١٧	٤١٠,٧٥٢
توزيعات أرباح لحقوق الملكية غير المسيطرة	٨٠٨,٦٧٣	٨١٣,٩١٨	—	٢,٨٧٩,٦١٠	—	١٩٣,٦١٧	١٦٢,٥٠٠	٦٠٧,٥٠٠

(١) يشمل صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى حقوق الملكية غير المسيطرة، على تسويات مثل حذف أرباح متداخلة بين شركات المجموعة، وتحمل ضرائب دخل في حقوق الملكية غير المسيطرة وغيرها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢١. حقوق الملكية غير المسيطرة (تتمة) قائمة التدفقات النقدية الملخصة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

شركة ينبع الوطنية للببتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للصناعات (ابن رشد)	شركة سابك للمغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للببتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للببتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية للأوروية للببتروكيماويات (ابن زهر)	
٩٧١,٦٢٢	٢,٢٢١,٨٩٣	(٢٠٩,٥٢١)	٥,٦٧٩,٩٩٠	٨٨٤,٥١٧	٨٥١,٨٢٠	١,٣٩٥,١٢٨	٢,٣٤١,٠٦١	التدفقات النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية
٥٢٠,٨٠٧	(٣٠٢,٧٧٢)	(١٢,٥٢٩)	(٤,٥٢٧,٩٦١)	(٧٨٧,٦٤٥)	(١٥٤,٤١٥)	(٤٧٨,٤٥٠)	(٣٨٩,٦١٦)	التدفقات النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية
(١,٢٧٤,٧٨٢)	(١,٨٨٨,٣٥١)	(٩,٥٣٣)	(٥,٥٢٨,١١٣)	٤٢,٩٠٢	(٥٨٣,٨٨٧)	(٧٣١,٢٧٥)	(٢,١٢٣,١٧١)	التدفقات النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
٢١٧,٦٤٧	٣٠,٧٧٠	(٢٣١,٥٨٣)	(٤,٣٧٦,٠٨٤)	١٣٩,٧٧٤	١١٣,٥١٨	١٨٥,٤٠٣	(١٧١,٧٢٦)	صافي الزيادة (النقص) في النقدية وشبه النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

شركة ينبع الوطنية للببتروكيماويات (ينساب)	الشركة السعودية للميثانول (الرازي)	الشركة العربية للصناعات (ابن رشد)	شركة سابك للمغذيات الزراعية (المغذيات الزراعية)	شركة كيان السعودية للببتروكيماويات (كيان السعودية)	الشركة الوطنية للغازات الصناعية (غاز)	شركة الجبيل المتحدة للببتروكيماويات (المتحدة)	الشركة السعودية للأوروية للببتروكيماويات (ابن زهر)	
١,٨٧٢,٧٢٩	٣,٤٠١,٠٧٤	٦٦,٤٧٣	١١,٦٠٥,٩٣١	٣,١٨٠,٤٠٦	٧٣٣,٨٠٤	٩٦١,٣٣١	٣,٤٨٢,٩٨٠	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
(٢٦١,٢٦٧)	(٣٢٨,٦٠٨)	(١,٦١٨)	(٤,٢٨٧,٥٧٩)	(٣٥٤,٤٦٥)	(٢٠٨,٩٧٩)	(٤٤٣,٤٣٨)	(٤٣٩,٦٠٧)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(١,٧٠٨,٢٢٣)	(٣,٢٢٩,٦٠٥)	٥٣١,٧٧٦	(٣,٩٩٥,٠١١)	(٣,٣٧١,٨٧٤)	(٦٩٧,٧٦٣)	(٥٥٩,٥٣٣)	(٢,٨٨٦,٢٦٨)	التدفقات النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(٩٦,٨٦١)	(١٥٧,١٣٩)	٥٩٦,٦٣١	٣,٣٢٣,٣٤١	(٥٤٥,٩٣٣)	(١٧٦,٩٣٨)	(٤١,٦٤٠)	١٥٧,١٠٥	صافي (النقص) الزيادة في النقدية وشبه النقدية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، تم تكبد بعض معاملات حقوق الملكية. تم توضيح هذه المعاملات وأثرها في الفقرات التالية كتغييرات في ملكية الشركات التابعة والاستحواذ على حقوق الملكية غير المسيطرة.

### التغييرات في ملكية شركات تابعة

الاستحواذ على ملكية إضافية بنسبة ٤٪ في الشركة الوطنية للغازات الصناعية:

خلال السنة المنتهية في ٣١ سبتمبر ٢٠٢٢، استحوذت سابك على ملكية إضافية بنسبة ٤٪ في شركتها التابعة الشركة الوطنية للغازات الصناعية ("غاز")، بعوض يبلغ ١٨١ مليون ريال سعودي. ونتيجة لذلك، زادت ملكية سابك من ٧٠٪ إلى ٧٤٪، مع عدم وجود تغيير في السيطرة. لذلك، فقد تم عكس صافي الخسارة من المعاملة في قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة بمبلغ ١ مليون ريال سعودي.

الاستحواذ على ملكية بنسبة ٤٩٪ في شركة مصنع ماونت فيرنون للفينول:

في ٢٠٢٢، استحوذت سابك على ما تبقى من الملكية بنسبة ٤٩٪ في شركة مصنع ماونت فيرنون للفينول، والتي تم دمجها الآن في "سابك آي بي ماونت فيرنون ذ.م.م"، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل مقابل بمبلغ ٤٩ مليون ريال سعودي وتم إدراج صافي خسارة من هذا الاستحواذ بمبلغ ٤ مليون ريال سعودي في قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٢. ديون

فيما يلي تحليلاً لإجمالي الديون:

كما في ٣١ ديسمبر	معدل العمولة	٢٠٢٣	٢٠٢٢
<b>الجزء غير المتداول من الديون</b>			
سندات	٢,٢,١٥٪ إلى ٤,٥٠٪	٧,٤٥٨,٧٠٠	٧,٤٥١,٣٨٤
قروض وسلف الجهات ذات العلاقة	سوفر بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	٣,٧٤٦,٨١٢	-
قروض تجارية	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	٢٢٥,٨٩٨	٤٠٤,٢٥٥
قروض تقليدية	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	١١,٤٣١,٤١٠	٧,٨٥٥,٦٣٩
مرايحة	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	١١,٣٩٥,٥٦٦	١٣,٠٦٠,٣٩٤
صندوق التنمية الصناعية السعودي	رسوم العمولة	٤٢٨,٢٠٣	٦٢٧,٥٢٣
قروض غير تقليدية		١١,٨٢٣,٧٦٩	١٣,٦٨٧,٩١٧
<b>إجمالي الجزء غير المتداول من الديون</b>		<b>٢٣,٢٥٥,١٧٩</b>	<b>٢١,٥٤٣,٥٥٦</b>
<b>المتداولة</b>			
<b>قروض قصيرة الأجل</b>			
مرايحة	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	٢,٤١٠,٩٦٦	٨٩٥,٦٤٣
قروض بنكية قصيرة الأجل تقليدية (الحسابات المكشوفة لدى البنك)		٣,٢٦٧	٢٠,١٩٦
<b>إجمالي القروض قصيرة الأجل</b>		<b>٢,٤١٤,٢٣٣</b>	<b>٩١٥,٨٣٩</b>
<b>الجزء المتداول من الديون</b>			
قروض تجارية	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	٢٠١,٩٥٣	١٨٦,٤٥٨
سندات	٤٪	٦٦,٦٦٩	٣,٧٤٧,١٩٢
قروض وسلف الجهات ذات العلاقة	سوفر بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	٣١,٢٧٩	-
قروض تقليدية		٢٩٩,٩٠١	٣,٩٢٣,٦٥٠
مرايحة	سوفر وسايبور بسعر متغير بالدولار الأمريكي بالإضافة إلى الهامش	١,٧٩٠,٧٤٦	١,٨١٧,٨٧٠
صندوق التنمية الصناعية السعودي	رسوم العمولة	٢١٠,٨٨٧	٢٢٨,٣٣٣
قروض غير تقليدية		٢,٠٠١,٦٣٣	٢,٠٤٦,٢٠٣
<b>إجمالي الجزء المتداول من الديون</b>		<b>٢,٣٠١,٥٣٤</b>	<b>٥,٩٧٩,٨٥٣</b>
<b>إجمالي الديون</b>		<b>٢٧,٩٧٠,٩٤٦</b>	<b>٢٨,٤٣٩,٢٤٨</b>

### سندات

كانت السندات التالية قائمة كما ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

- في أكتوبر ٢٠١٨، أصدرت المجموعة، من خلال شركتها التابعة سابك كابيتال ٢ بي في، سندات غير مضمونة لمدة ١٠ سنوات، بمبلغ قدره ١,٠٠٠ مليون دولار أمريكي بمعدل عمولة قدره ٤,٥٪. تم إصدار هذه السندات بموجب القانون ١٤٤/١، ومتطلبات الطرح طبق القانون الأوراق المالية الأمريكي لسنة ١٩٣٣ المعدل. إن هذه السندات مدرجة في سوق الأسهم الأيرلندية (يورونكست دبلن)، وتم استخدام المتحصلات لإعادة تمويل قروض استحق سدادها.
- في سبتمبر ٢٠٢٠، أصدرت المجموعة، من خلال شركتها التابعة، سابك كابيتال ١ بي في، سندات لمدة ١٠ سنوات و ٣٠ سنة، بمبلغ قدره ٥٠٠ مليون دولار أمريكي لكل منهما، وبمبلغ إجمالي يعادل ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي. إن هذه السندات غير مضمونة، وتحمل معدل عمولة قدره ٢,١٥٪ و ٣,٠٠٪ على السندات المستحقة خلال ١٠ سنوات و ٣٠ سنة، على التوالي. تم إصدار هذه السندات وفقاً لمتطلبات الطرح بموجب قانون الأوراق المالية الأمريكي لسنة ١٩٣٣ المعدل. إن كلا من هذه السندات مدرجة في سوق الأسهم الأيرلندية (يورونكست دبلن)، كما أن السندات لمدة ٣٠ سنة مدرجة أيضاً في بورصة تايبيه في تايوان. وقد تم استخدام المتحصلات لأغراض عامة وإعادة تمويل القروض المستحقة.

### سلف من جهة ذات علاقة

في نوفمبر ٢٠٢٣، أبرمت المجموعة تسهيلات ائتمانية متجددة لمدة ثلاث سنوات مع شركة أرامكو أوفرسيز. يحمل التسهيل، الذي تبلغ قيمته ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي، معدل عمولة عائمة على أساس أسعار الفائدة السائدة في السوق.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٢. ديون (تتمة)

فيما يلي تحليل للحركة في الديون:

	كما في ١ يناير ٢٠٢٣	السلف	مبالغ مدفوعة مقدماً	أخرى*	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
قصيرة الأجل	٢٠,١٩٦	-	(١٧,٦٤٩)	٧٢٠	٣,٢٦٧
مرايحة	١٥,٧٧٣,٩٠٧	١,٥٠٠,٠٠٠	(١,٨١٧,٨٥٥)	١٤١,٢٢٦	١٥,٥٩٧,٢٧٨
سندات	١١,١٩٨,٥٧٦	-	(٣,٧٥٠,٠٠٠)	٧٦,٧٩٣	٧,٥٢٥,٣٦٩
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٨٥٥,٨٥٦	-	(١٨٤,٢١٣)	(٣٢,٥٥٣)	٦٣٩,٠٩٠
جهة ذات علاقة	-	٣,٧٥٠,٠٠٠	-	٢٨,٠٩١	٣,٧٧٨,٠٩١
أخرى	٥٩٠,٧١٣	٣,٧٥٠,٠٠٠	(٣,٩٣٦,٤٥٧)	٢٣,٥٩٥	٤٢٧,٨٥١
	٢٨,٤٣٩,٢٤٨	٩,٠٠٠,٠٠٠	(٩,٧٠٦,١٧٤)	٢٣٧,٨٧٢	٢٧,٩٧٠,٩٤٦

\* تتضمن الأخرى العمولة المتراكمة البالغة ٢٤٠ مليون ريال سعودي وإطفاء وتسويات أخرى.

	كما في ١ يناير ٢٠٢٢	السلف	مبالغ مدفوعة مقدماً	أخرى (١)*	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
قصيرة الأجل	١٣,٣٤٧	٦,٨٤٩	-	-	٢٠,١٩٦
مرايحة	١٤,٦٧٨,٤٠٣	٣,٨٧٣,٦١٢	(٢,٧٩٤,٣٨٤)	١٦,٢٧٦	١٥,٧٧٣,٩٠٧
سندات	١١,١٨٧,٢٧٦	-	-	١١,٣٠٠	١١,١٩٨,٥٧٦
صندوق التنمية الصناعية السعودي	١,٣١٦,٧٠٩	٦٥,٤٠٧	(٥٥١,٩٣٠)	٢٥,٦٧٠	٨٥٥,٨٥٦
صندوق الاستثمارات العامة	٢٩٩,٣٥٧	-	(٣٠٠,٠٩٤)	٧٣٧	-
أخرى	٤,٦٤٤,٨٣٤	-	(٤,٠٦٨,٧٥٧)	١٤,٢٣٦	٥٩٠,٧١٣
	٣٢,١٣٩,٩٢٦	٣,٩٤٥,٨٦٨	(٧,٧١٥,١٦٥)	٦٨,٦١٩	٢٨,٤٣٩,٢٤٨

\* تتضمن الأخرى الإطفاء والتسويات الأخرى.

(١) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، تم تسجيل العمولة المتراكمة البالغة ٢١٢ مليون ريال سعودي ضمن الذمم الدائنة الأخرى.

### مرايحة

وعلى نحو مماثل للقروض التجارية، اقترضت المجموعة سابقاً من مؤسسات مالية مختلفة لتمويل مشاريع النمو وعمليات الاستحواذ بشكل رئيسي، والتي تستحق السداد في دفعات وفقاً لاتفاقيات الاقتراض المعنية بأسعار عمولت متفاوتة.

### دين يستحق السداد إلى صندوق التنمية الصناعية السعودي

تسدد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي بشكل عام على أقساط نصف سنوية، وتحمل تكاليف تمويل على هذه القروض بمعدلات مختلفة.

لضمان قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي، تم رهن بعض الممتلكات والمصانع والمعدات على أنها موجودات مرهونة. تم الإفصاح عن القيم الدفترية للموجودات غير المالية المرهونة كضمان مقابل القروض المتداولة وغير المتداولة في الإيضاح ٧. صندوق التنمية الصناعية السعودي هو مؤسسة مالية تمتلكها الحكومة السعودية.

### قروض تجارية

اقترضت المجموعة سابقاً من مؤسسات مالية مختلفة لتمويل مشاريع النمو وعمليات الاستحواذ بشكل رئيسي، والتي تستحق السداد في أقساط وفقاً لاتفاقيات القروض المعنية بأسعار عمولت متفاوتة.

### حركات الديون

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، أعادت المجموعة تمويل السندات المستحقة لخمسة سنوات بنسبة ٤٠٪ من خلال استخدام سلف من جهات ذات العلاقة. وعلى نحو مماثل، قامت المجموعة بسداد سلف بنكية مستحقة من خلال استخدام تسهيلات ائتمانية متجددة قصيرة الأجل ومن خلال النقد الناتج من العمليات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٢. ديون (تتمة)

#### جدول السداد الإجمالي للديون

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
خلال سنة واحدة	٤,٧١٥,٧٦٧	٦,٨٩٥,٦٩١
سنة - سنتان	١,٩٦٣,٥٥٠	٢,٠٣٨,١٩٣
سنتان - 0 سنوات	١٣,٨٤٠,٦٩٤	٧,٨٨٩,٨٩٩
أكثر من ذلك	٧,٤٥٠,٩٣٥	١١,٦١٥,٤٦٥
<b>الإجمالي</b>	<b>٢٧,٩٧٠,٩٤٦</b>	<b>٢٨,٤٣٩,٢٤٨</b>

#### تسهيلات القروض غير المسحوبة

ديسمبر ٢٠٢٣، أبرمت مجموعة سابك تسهيلات تتعلق برأس المال العامل بقيمة ٤,٢٩٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٣,١١٠ مليون ريال سعودي). بلغ إجمالي قيمة التسهيلات غير المسحوبة المتعهد بها ١٠,٤٦٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٢,٠١١ مليون ريال سعودي) بمبلغ ١٠,٠٩٠ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١١,٦٣٦ مليون ريال سعودي) في شكل تسهيلات ائتمانية متجددة.

#### تكاليف الاقتراض غير التقليدية المرسمة خلال السنة

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
قروض المرابحة وصندوق التنمية الصناعية السعودي	-	٢٥,٧٣٨
تكاليف الاقتراض المرسمة من قروض غير تقليدية	-	٢٥,٧٣٨

#### تحويل معدل لايبور بالدولار الأمريكي إلى سوفر

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم تحويل جميع القروض والسلف وفقاً لمعدل لايبور بالدولار الأمريكي إلى سوفر.

### التزامات عقود إيجار

فيما يلي تحليلاً للتزامات عقود الإيجار:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
<b>غير متداولة</b>		
التزامات عقود إيجار	٤,٦٢٢,٤٥٩	٥,٤٦٩,٤٦٣
<b>متداولة</b>		
التزامات عقود إيجار	٩٠٣,٣٦٢	٩٠٤,٦١٤
	٥,٥٢٥,٨٢١	٦,٣٧٤,٠٧٧

تم إثبات جميع الإضافات إلى عقود الإيجار كموجودات حق استخدام تم الإفصاح عنها في الإيضاح ٨.

لا توجد ضمانات على القيمة المتبقية ولا توجد عقود إيجار بدأت تلتزم بها سابك.

فيما يلي مبالغ الإيجار المثبتة في قائمة الدخل الموحدة:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
مصاريف استهلاك موجودات حق الاستخدام (انظر إيضاح ٨)	١,٢٩١,٨٦٦	١,٤٠٣,٨٧٥
مصروف عمولة على التزامات عقود إيجار (انظر إيضاح ٣٠)	٢٥٦,١٢٠	٢١٧,٣٢٧
مصروف متعلق بعقود الإيجار قصيرة الأجل	١٩,٢٠٥	٢٨,٢٣٦
مصروف متعلق بعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة	١١,٩٣٠	١٧,٥٥٢
مدفوعات الإيجار المتغيرة	٨,٥٨٩	٢٤,٩٦٠

كان لدى المجموعة إجمالي تدفقات نقدية صادرة بشأن عقود الإيجار بمبلغ ١,٧٣٦ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ١,٨٤٦ مليون ريال سعودي). كما كان لدى المجموعة إضافات غير نقدية لموجودات حق الاستخدام والتزامات عقد إيجار بمبلغ ١,١٢٥ مليون ريال سعودي في ٢٠٢٣ (٢٠٢٢: ٨٢٠ مليون ريال سعودي). تم الإفصاح عن التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بعقود الإيجار المدينة في الإيضاح ٣٨.

تم توضيح استحقاق التزامات عقود الإيجار والدين بشكل مفصل في مخاطر السيولة (انظر إيضاح ٣٦).

### ٢٣. منافع الموظفين

فيما يلي تحليلاً لمخصص منافع الموظفين:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ٣١ ديسمبر		
<b>التزامات المنافع المحددة</b>		
مكافأة نهاية الخدمة	١٠,٦١٣,٢٤٠	١١,٥٧٠,٩٦٣
برامج منافع التقاعد المحددة	١,٢٨٧,٠٣٧	١,٣٥٣,٦٣٨
منافع طبية ما بعد انتهاء الخدمة	٨٨١,٦٩٩	٩٣٦,٠٤٤
	١٢,٧٨١,٩٧٦	١٣,٨٦٠,٦٤٥
<b>منافع الموظفين طويلة الأجل الأخرى ومنافع انتهاء الخدمة</b>		
مكافأة الخدمة طويلة الأجل	٦٣,٩٩٠	٧٨,٦٢٨
برنامج التقاعد المبكر	٤٨,٤٢٦	٦٦,٢٦٣
منافع أخرى طويلة الأجل	-	٦٩,٣٦٤
	١١٢,٤١٦	٢١٤,٢٥٥
	١٢,٨٩٤,٣٩٢	١٤,٠٧٤,٩٠٠



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

تقوم الإدارة بمتابعة مخاطر كافة برامج التقاعد بالمجموعة والعمل مع جهات بالوكالة وجهات استثمارية محلية بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر المتعلقة ببرامج التقاعد، وخاصة فيما يتعلق بتمويلها وهيكل محفظة موجودات البرامج الحالية. تخضع التزامات وموجودات برامج الموجودات المستخدمة لتمويل الالتزامات لمخاطر ديموغرافية وقانونية واقتصادية. تعزى المخاطر الاقتصادية أساساً للتطورات غير المتوقعة في السلع وأسواق المال. تم إقفال بعض برامج المنافع المحددة المتعلقة بالخدمة المستقبلية. وقد أدى ذلك إلى تخفيض المخاطر المتعلقة بمستويات المنافع المستقبلية.

### التزام المنافع المحددة

تقوم المجموعة بمنح مكافأة نهاية الخدمة أو منافع التقاعد لموظفيها مع الأخذ في الاعتبار قوانين العمل المحلية وسوق العمل والقوانين الضريبية في البلدان التي تتواجد فيها الشركات. خارج المملكة العربية السعودية، تقوم المجموعة بالحد من مخاطر تغير ظروف السوق المالية والتطورات الديموغرافية من خلال تقديم خطة مساهمة محددة لمعظم الموظفين.

### مكافأة نهاية الخدمة

إن هذه المكافأة إلزامية لكافة الموظفين المقيمين في المملكة العربية السعودية طبقاً لنظام العمل السعودي وسياسات التوظيف الخاصة بالمجموعة. تحسب مكافأة نهاية الخدمة على أساس رواتب الموظفين وفترات خدماتهم المتراكمة وتستحق الدفع عند انتهاء الخدمة أو الاستقالة أو التقاعد. يتم احتساب التزام المنافع المحددة بشأن مكافأة نهاية الخدمة وذلك بتقدير قيمة المنافع المستقبلية التي اكتسبها الموظفون عن خدمتهم، ومن ثم يتم تطبيق معدل خصم ملائم لتحديد القيمة الحالية لصادفي التزام المجموعة. إن هذه المكافأة غير ممولية.

يتم إثبات عمليات إعادة القياس، فوراً في قائمة المركز المالي الموحدة، ويتم قيد النقص أو الزيادة المقابلة لها على الأرباح المبقاة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى في الفترة التي تحدث فيها. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى قائمة الدخل الموحدة في الفترات اللاحقة.

### برامج منافع التقاعد المحددة

لدى المجموعة عدد من برامج المنافع التقاعدية المحددة خارج المملكة العربية السعودية. إن أكثر البرامج أهمية تقع في الولايات المتحدة الأمريكية وفي المملكة المتحدة، و إن برامج التقاعد هذه ممولية. تشمل برامج التقاعد الأخرى، برامج ممولية في الغالب في ألمانيا والنمسا واليابان وتايوان وكندا وبلجيكا. تستند المنافع التي تقدمها برامج التقاعد هذه أساساً إلى سنوات الخدمة وتعويضات الموظفين. تمت تسوية برامج المنافع الكندية خلال سنة ٢٠٢٢.

يتماشى تمويل البرامج مع التّمنظمة واللوائح المحلية في البلدان التي أنشئت فيها. تخضع التزامات التقاعد لئتنظمة حكومية، وحدود دنيا من متطلبات التمويل. إضافة إلى ذلك، يتم تنظيم استثمار الموجودات أيضاً. وقد ينتج عن ذلك تقلب في اشتراكات أصحاب العمل، ومتطلبات التمويل الإضافية والافتراض المتعلق بأن الالتزامات تجاه صناديق التقاعد تتماشى مع هذه المتطلبات النظامية.

فيما يلي وصفاً موجزاً لبرامج منافع التقاعد المحددة الرئيسية الخاصة بالمجموعة:

#### الولايات المتحدة الأمريكية

في الولايات المتحدة الأمريكية، لدى المجموعة عددا من برامج منافع التقاعد المحددة القديمة المؤهلة، التي تم إغلاقها جميعاً لجميع استحقاقات المنافع المستقبلية. تخضع هذه البرامج لحكام قانون ضمان دخل تقاعد الموظفين المعدل لسنة ١٩٧٤. تتمثل سياسة تمويل البرامج الأمريكية في القيام باشتراكات منتظمة كل سنة وبالمبالغ الضرورية التي تفي أو تتجاوز الحد الأدنى المطلوب طبقاً لما نصت عليه قوانين منافع الموظفين والقوانين الضريبية في الولايات المتحدة الأمريكية. يوجد لدى المجموعة أيضاً برنامج تقاعد إضافي غير مؤهل.

تدار برامج منافع التقاعد المحددة من قبل جهات بالوكالة والتي تمثل مصالح الجهات المستفيدة وتضمن سداد المنافع مستقبلاً.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

#### المملكة المتحدة

لدى المجموعة برامج معاشات تقاعد ختامية في المملكة المتحدة تم إقفالها من أجل الحصول على زيادات إضافية في المنافع لسنوات الخدمة في المستقبل. إن جزء كبير من الأيدي العاملة في المملكة المتحدة لا يزال يتلقى زيادات في المنافع استناداً إلى زيادات الرواتب والأجور. ويعد إقفال مستحقات الخدمة، كانت لدى كافة الموظفين فرصة سانحة للاشتراك في برامج المساهمات المحددة.

تدار برامج منافع التقاعد المحددة من قبل جهات بالوكالة، وتمثل فيها مجالس الأئمة، طبقاً للاتفاقية المبرمة مع هذه الجهات وطبقاً للقانون، مصالح المستفيدين للتأكد بأنه يمكن سداد المنافع في المستقبل. يحدد التمويل المطلوب وفق عمليات تقويم فنية طبقاً للأنظمة المحلية كل ثلاثة سنوات. تعدل معاشات التقاعد سنوياً تعويضاً عن الزيادة في تكاليف المعيشة.

#### منافع الموظفين طويلة الأجل الأخرى

##### مكافأة الخدمة طويلة الأجل

تقدم المجموعة لموظفيها مكافأة الخدمة طويلة الأجل على أساس سنوات الخدمة، ويتم قياسها على نحو مماثل لالتزامات المنافع المحددة.

#### برنامج التقاعد المبكر

يتم احتساب تكاليف برامج التقاعد المبكر للموظفين وفقاً لسياسات منافع الموظفين الخاصة بالمجموعة. وإذا ما تم الاتفاق على التعويض على شكل أسباط، يتم خصم الالتزام في الأصل إلى القيمة الحالية ومن ثم يتم توزيعها على فترة التعويض التي يمكن أن تصل إلى سن التقاعد العادي للموظف.

يوضح الجدول أدناه الحركة في التزامات المنافع المحددة:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
كما في ١ يناير	١٣,٨٦٠,٦٤٥	١٧,١٦٩,٣٠٠
تكلفة الخدمة الحالية	٨٦٤,١٣٣	١,١٩٦,٩٢٥
تكلفة تمويل، صافي	٦٥٦,١٩٦	٤٥٢,٧١٩
تغيرات اکتوارية نتجت عن:		
- افتراضات مالية	٦٤٤,٣٠٧	(٦,٢١٠,١٩٠)
- تغيرات ديموغرافية	(١٠٦,٠٠٨)	٢٣,٧٩١
- تسويات على أساس الخبرة	٣٣٤,٩١٦	٤٥٨,١٢٣
- العائد الفعلي على موجودات البرامج	(٤٥٦,٢٥٠)	١,٣٦٨,٥٢٢
	٤١٦,٩٦٥	(٤,٣٥٩,٧٥٤)
منافع مدفوعة خلال السنة	(٥٧٩,٦٤٣)	(٦٣٧,٧٤٢)
مساهمات أصحاب العمل العائد في برامج التقاعد	(٢٤٣,٤٣٨)	(١٧٨,٢٠٧)
تسوية تحويل عملات أجنبية وأخرى	٥١٢,٥٨٢	٢١٧,٤٠٤
صافي التزام المنافع المحددة	١٥,٤٨٧,٤٤٠	١٣,٨٦٠,٦٤٥
معاد تصنيفها إلى مطلوبات مرتبطة بموجودات محتفظ بها للبيع	(٢,٧٦٦,٢٧٦)	-
إعادة تصنيف صافي موجودات التقاعد وسقف الموجودات	٦١,٢١٢	-
كما في ٣١ ديسمبر	١٢,٧٨١,٩٦٦	١٣,٨٦٠,٦٤٥

### صافي مصاريف المنافع

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة السابقة	٧٥٦,٦٠٣	١,٠٥٥,٩١٢
معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة	١٠٧,٥٣٠	١٤١,٠١٣
صافي الخدمة وتكلفة الخدمة السابقة	٨٦٤,١٣٣	١,١٩٦,٩٢٥

### تكلفة تمويل على التزامات المنافع

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
صافي مصاريف المنافع	٥٦٧,٢٠٧	٣٦٨,٠٩٦
معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة	٨٨,٩٨٩	٨٤,٦٢٣
صافي مصاريف المنافع	٦٥٦,١٩٦	٤٥٢,٧١٩

### خسارة (ربح) إعادة قياس برامج المنافع المحددة

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
خسارة إعادة قياس برامج المنافع المحددة (منافع) مصروف ضريبة	٥٥٥,٦٧٢	(٤,٥١٧,٠١٥)
نقصا: خسارة إعادة قياس برامج المنافع المحددة المتعلقة بعملية غير مستمرة	(١٣٩,١٣٢)	-
إضافة: خسارة عادة قياس برامج المنافع المحددة المتعلقة بعملية غير مستمرة حتى أغسطس ٢٠٢٣	٦,٣٥٠	-
	٤١٠,٦١٥	(٤,٣٥٩,٧٥٤)
	٤١٦,٩٦٥	(٤,٣٥٩,٧٥٤)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

يوضح الجدول أدناه مكونات منافع الموظفين في المملكة العربية السعودية:

نهاية الخدمة	منافع طبية ما بعد انتهاء الخدمة	الإجمالي	
١١,٥٧٠,٩٦٣	٩٣٦,٠٤٤	١٢,٥٠٧,٠٠٧	كما في ١ يناير ٢٠٢٣
٧٨٤,٠٣١	٦٧,٦٥٦	٨٥١,٦٨٧	تكلفة الخدمة الحالية
٥٥٣,٧٧٨	٤٤,٥٣٢	٥٩٨,٣١٠	تكلفة تمويل
			تغيرات اکتوارية نتجت عن:
٢٢٣,١٤٦	٥٧,١٧٨	٢٨٠,٣٢٤	- افتراضات مالية
-	(٣٠,٢٠٧)	(٣٠,٢٠٧)	- تسويات ديموغرافية
٢٩٩,٤٨٠	٥٤,٨٩٢	٣٥٤,٣٧٢	- تسويات على أساس الخبرة
٥٢٢,٦٢٦	٨١,٨٦٣	٦٠٤,٤٨٩	منافع مدفوعة خلال السنة
(٤٩٢,٣٨٣)	(٨٧,٠٦١)	(٥٧٩,٤٤٤)	أخرى
٢٢٩,٦٩٤	٤٩,٨٧٣	٢٧٩,٥٦٧	معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة
١٠,٦١٣,٢٤٠	٨٨١,٦٩٩	١١,٤٩٤,٩٣٩	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
نهاية الخدمة	منافع طبية ما بعد انتهاء الخدمة	الإجمالي	
١٣,٧٨٦,٣٣١	١,١٢٦,٥٦٤	١٤,٩١٢,٨٩٥	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
١,٠٨٦,٧٤٦	٩١,٩٧٦	١,١٧٨,٧٢٢	تكلفة الخدمة الحالية
٣٨١,٥٢١	٣٠,٢٢١	٤١١,٧٤٢	تكلفة تمويل
			تغيرات اکتوارية نتجت عن:
(٣,٦٦٤,٩٤٥)	(٢٩٠,١٨٩)	(٣,٩٥٥,١٣٤)	- افتراضات مالية
-	(٥٩٢)	(٥٩٢)	- تسويات ديموغرافية
٢٨٠,٧٧٤	٤٦,٧٢٦	٣٢٧,٥٠٠	- تسويات على أساس الخبرة
(٣,٣٨٤,١٧١)	(٢٤٤,٠٥٥)	(٣,٦٢٨,٢٢٦)	منافع مدفوعة خلال السنة
(٣٦٢,٢٨٠)	(٩٧,٥٢١)	(٤٦٠,٨٠١)	أخرى
٦٣,٨١٦	٢٨,٨٥٩	٩٢,٦٧٥	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
١١,٥٧٠,٩٦٣	٩٣٦,٠٤٤	١٢,٥٠٧,٠٠٧	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

يوضح الجدول أدناه مكونات التزامات المنافع المحددة خارج المملكة العربية السعودية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣:

الإجمالي	أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية	
٤,٢٥٧,٩١٠	٣,٠٧,٨٤٠	١,٧٩٥,٣٢٤	٢,١٥٤,٧٤٦	كما في ١ يناير ٢٠٢٣
١٢,٤٤٦	١١,١٣٠	-	١,٣١٦	تكاليف الخدمة الحالية
٢١٨,٧٦٤	٢٠,٩٠٩	٩٠,٥٢٩	١٠٧,٣٢٦	تكلفة تمويل
(٢٧٣,٥١٦)	(٢٣,٨٣٧)	(٧٦,١٢١)	(١٧٣,٥٠٨)	منافع مدفوعة خلال السنة
(٢٠٠)	(٢٠٠)	-	-	تسويات مدفوعة
				تغيرات اکتوارية تحت عن:
٣٦٣,٩٨٣	٢٨٦,٦١٦	٢٣,٤٢٨	٥٣,٩٣٩	- افتراضات مالية
(٧٥,٨٠١)	-	(٦٧,٠٥١)	(٨,٧٥٠)	- تغيرات ديموغرافية
(١٩,٤٥٦)	٥,٤٣٤	(٦٣,٧٨٤)	٣٨,٨٩٤	- تسويات على أساس الخبرة
٢٦٨,٧٢٦	٢٩٢,٠٥٠	(١٠٧,٤٠٧)	٨٤,٠٨٣	
١٠٦,٣٥٦	١٣,٩٥٥	٩٢,٤٠١	-	عملات أجنبية وأخرى
٤,٥٩٠,٤٨٦	٦٢١,٨٤٧	١,٧٩٤,٧٢٦	٢,١٧٣,٩١٣	التزام المنافع المحددة
(١,٥٧٠,٧٧٣)	-	-	(١,٥٧٠,٧٧٣)	معاد تصنيفها إلى موجودات مالية أخرى غير متداولة (١)
(٣٢,٨٣٣)	-	(٣٢,٨٣٣)	-	سقف الموجودات لموجودات البرنامج (١)
٢,٩٨٦,٨٨٠	٦٢١,٨٤٧	١,٧٦١,٨٩٣	٦٠٣,١٤٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

(١) كانت البرامج الممولة من الولايات المتحدة الأمريكية وبرنامج المملكة المتحدة تعاني من فائض في التمويل في نهاية السنة. بالنسبة لبرامج الولايات المتحدة الأمريكية، تكون الشركة مؤهلة لاسترداد الأموال في حالة تصفية الأموال. ولذلك، يتم إعادة تصنيف صافي موجودات التقاعد إلى موجودات مالية أخرى غير متداولة. بالنسبة لبرنامج المملكة المتحدة، لا يحق للشركة استرداد أي أموال عند تصفية الصندوق؛

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

تم أدناه تبيان التطورات في موجودات البرامج الرئيسية في مختلف البلدان:

الإجمالي	أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية	
٢,٩٠٤,٢٧٢	(٢٩٤,٤٦٩)	١,٦٠١,٢٩٣	١,٠٩٧,٤٤٨	موجودات البرامج كما في ١ يناير ٢٠٢٣
١٦٠,٨٧٦	١,٠١٢	٨١,٧٨١	٧٨,٠٨٣	إيرادات عمولة
٢٤٣,٤٣٨	٢٧,٤٧٢	٩٨,٥٣٠	١١٧,٤٣٦	مساهمات الموظفين
٤٥٦,٢٥٠	٣١٩,٨٦٣	١٤,٦١٢	١٢١,٧٧٥	العائد على موجودات البرامج (ما عدا دخل العمولة)
(٢٧٣,٥١٦)	(٢٣,٨٣٧)	(٧٦,١٢١)	(١٧٣,٥٥٨)	منافع مدفوعة خلال السنة
(٥,٢٩٣)	(٨٨٠)	-	(٤,٤١٣)	مصاريف إدارية
(١٢١,٣٦٧)	٩١٦	(١٢٢,٢٨٣)	-	عملات أجنبية وأخرى
٣,٣٦٤,٦٦٠	٣٠,٠٧٧	١,٥٩٧,٨١٢	١,٧٣٦,٧٧١	
(١,٦٢٠,٣٩٩)	-	-	(١,٦٢٠,٣٩٩)	معاد تصنيفها إلى موجودات مالية أخرى غير متداولة (١)
(٤٤,٤١٨)	-	(٤٤,٤١٨)	-	سقف الموجودات لموجودات البرامج (١)
١,٦٩٩,٨٤٣	٣٠,٠٧٧	١,٥٥٣,٣٩٤	١١٦,٣٧٢	موجودات الخطة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
١,٢٨٧,٠٣٧	٥٩١,٧٧٠	٢٠٨,٤٩٩	٤٨٦,٧٦٨	صافي التزام المنافع المحددة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

(١) كانت البرامج الممولة من الولايات المتحدة الأمريكية وبرنامج المملكة المتحدة تعاني من فائض في التمويل في نهاية السنة. بالنسبة لبرامج الولايات المتحدة الأمريكية، تكون الشركة مؤهلة لاسترداد الأموال في حالة تصفية الأموال. ولذلك، يتم إعادة تصنيف صافي موجودات التقاعد إلى موجودات مالية أخرى غير متداولة. بالنسبة لبرنامج المملكة المتحدة، لا يحق للشركة استرداد أي أموال عند تصفية الصندوق؛ ومن ثم يتم إثبات صافي موجودات التقاعد من خلال الدخل الشامل الأخر.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

يوضح الجدول أدناه مكونات التزامات المنافع المحددة خارج المملكة العربية السعودية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
		<b>صافي مصاريف المنافع</b>
١,١٩٦,٩٢٥	٨٦٤,١٣٣	تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة السابقة
٤٥٢,٧١٩	٦٥٦,١٩٦	تكلفة تمويل على التزامات المنافع
١,٦٤٩,٦٤٤	١,٥٢٠,٣٢٩	<b>صافي مصاريف المنافع</b>

الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة المتحدة	أخرى	الإجمالي
٣,٣١٥,٦٣٤	٣,٠٧٣,٠٣٨	٧٥١,٠٩٨	٧,١٣٩,٧٧٠
٢,١٥٤	-	١٦,٠٤٩	١٨,٢٠٣
٨٥,٧١٨	٥٠,١٩٢	١٣,٠٢٦	١٤٨,٩٣٦
(٣٠٤,٠٧٨)	(١١٠,٤٢٢)	(٢٥,٧٥٢)	(٤٤٠,٢٥٢)
-	-	(٢١٧,٦٠١)	(٢١٧,٦٠١)
(٩٨٠,١٩٩)	(١,٠٢٣,٢٠٣)	(٢٥١,٦٥٤)	(٢,٢٥٥,٠٥٦)
٥,١٣٩	١٩,٠٦٨	١٧٧	٢٤,٣٨٤
٣٠,٣٧٨	٨٢,٧٢٨	١٧,٥١٧	١٣٠,٦٢٣
(٩٤٤,٦٨٢)	(٩٢١,٤٠٧)	(٢٣٣,٩٦٠)	(٢,١٠٠,٠٤٩)
-	-	٥٨,٧٠٦	٥٨,٧٠٦
-	(٢٩٦,٠٧٧)	(٥٣,٧٢٦)	(٣٤٩,٨٠٣)
٢,١٥٤,٧٤٦	١,٧٩٥,٣٢٤	٣٠٧,٨٤٠	٤,٢٥٧,٩١٠

تم أدناه تبيان التطورات في موجودات البرامج الرئيسية في مختلف البلدان:

الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة المتحدة	أخرى	الإجمالي
٢,٤١٢,٠٠٧	٢,٥٢٤,٨٦٣	(٥٣,٥٠٥)	٤,٨٨٣,٣٦٥
٦٢,٠٣١	٤٢,٠٦٥	٣,٨٦٣	١٠٧,٩٥٩
١٠٤,٢١٠	٥٢,٥٣٣	٢١,٤٦٤	١٧٨,٢٠٧
(٦٨٧,٥٧٨)	(٦٥٩,٠٢٩)	(٢١,٩١٥)	(١,٣٦٨,٥٢٢)
(٢٨٩,٥٠٩)	(١١٠,٤٢٢)	(٢٢,٢٧٥)	(٤٢٢,٢٠٦)
-	-	(٢١٧,٦٠١)	(٢١٧,٦٠١)
(٣,٧١٣)	-	(٣١٠)	(٤,٠٢٣)
-	(٢٤٨,٧١٧)	(٤,١٩٠)	(٢٥٢,٩٠٧)
١,٥٩٧,٤٤٨	١,٦٠١,٢٩٣	(٢٩٤,٤٦٩)	٢,٩٠٤,٢٧٢
٥٥٧,٢٩٨	١٩٤,٠٣١	٦٠٢,٣٠٩	١,٣٥٣,٦٣٨



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

#### موجودات برامج تقاعد الموظفين:

يمثل الجدول أدناه فئات موجودات برامج التقاعد الرئيسية خارج المملكة العربية السعودية:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣			
	أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية
<b>مدرجة وغير مدرجة</b>			
أسهم	–	٪٩,١٧	٪١٥,٠٠
سندات دين	–	٪١١,٣٨	٪٨٤,٥٠
– سندات حكومية	–	٪١١,٣٨	–
– سندات أخرى	–	–	٪٨٤,٥٠
صناديق استثمارية وشركات تأمين	٪٩٤,٦٠	٪٤٠,٦٧	–
استثمارات أخرى	٪٥,٤٠	٪٩,١٢	–
نقدية وشبه النقدية	–	٪٢٩,٦٦	٪٠,٥٠
<b>الإجمالي</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢			
	أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية
<b>مدرجة وغير مدرجة</b>			
أسهم	–	٪١٠,٠٥	٪٣٩,٧٠
سندات ديون	–	٪١,١٢	٪٥٩,٨٠
– سندات حكومية	–	٪١,١٢	–
– سندات أخرى	–	–	٪٥٩,٨٠
صناديق استثمارية وشركات تأمين	٪٩٢,٠٩	٪٥٢,٢٩	–
استثمارات أخرى	٪٧,٩١	٪٢٩,٠٦	–
نقدية وشبه النقدية	–	٪٧,٤٨	٪٠,٥٠
<b>الإجمالي</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>	<b>٪١٠٠,٠٠</b>

فيما يلي بيان الافتراضات الاقتصادية والافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب التزامات المنافع:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣			
	المملكة العربية السعودية	الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة المتحدة
معدل الخصم	٪٥,٠٠	٪٤,٧٨	٪٤,٨٠
متوسط الزيادة في الرواتب	٪٤,٥٠ - ٪٦,٠٠	–	٪٣,٥١
الزيادة في دفعات التقاعد	لا ينطبق	لا ينطبق	٪٢,٩٠
معدل التضخم (تكلفة الرعاية الصحية)	٩٪ في سنة ٢٠٢٣ تتخفف إلى ٥٪ لسنة ٢٠٢٧ وما بعدها	لا ينطبق	لا ينطبق
<b>مدة خطة المنافع</b>	<b>١١ سنة</b>	<b>١٢ سنة</b>	<b>١٤ سنة</b>

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢			
	المملكة العربية السعودية	الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة المتحدة
معدل الخصم	٪٥,٢٠	٪٤,٩٨	٪٤,٩٥
متوسط الزيادة في الرواتب	٪٤,٥٠ - ٪٦,٠٠	–	٪٣,٥٦
الزيادة في دفعات التقاعد	لا ينطبق	لا ينطبق	٪٢,٩٥
معدل التضخم (تكلفة الرعاية الصحية)	٩٪ في سنة ٢٠٢٢ تتخفف إلى ٥٪ لسنة ٢٠٢٦ وما بعدها	لا ينطبق	لا ينطبق
<b>مدة خطة المنافع</b>	<b>١١ سنة</b>	<b>١٢ سنة</b>	<b>١٣ سنة</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

## تحليل الحساسية

يوضح الجدول أدناه الأثر التقريبي على التزامات المنافع المحددة في حالة قيام المجموعة بتغيير افتراض رئيسي واحد، مع بقاء كافة الافتراضات الاكتوارية الأخرى ثابتة. يهدف تحليل الحساسية إلى توضيح عدم التأكد الملزم لتقويم التزامات المنافع المحددة في ظروف السوق بتاريخ القياس. ولا يمكن استقراء نتائجها بسبب الآثار المختلفة للتغيرات في الافتراضات الاكتوارية الأساسية على إجمالي التزامات المنافع المحددة. تنطبق الحساسية فقط على التزامات المنافع المحددة وليس على صافي المبالغ المثبتة في قائمة المركز المالي الموحدة. ومن المتوقع أن يتم تسوية الحركات في القيمة العادلة لموجودات البرامج، بقدر معين، في التغيرات في التزامات المنافع المحددة الناتجة عن التغيرات في الافتراضات.

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة العربية السعودية	
<b>الزيادة</b>				
(٢٠,٤٣١)	(٦٠,٥٠٢)	(٦٩,٠٤٥)	(٣١٠,٤٦٤)	معدل الخصم (٢٥ نقطة أساس)
٦,٠٥٢	٩,١٦٧	-	٢٨٥,٧٠٣	الراتب (٢٥ نقطة أساس)
١٤,٠٣٦	٥٨,٩٠٢	-	-	التقاعد (٢٥ نقطة أساس)
-	-	-	٣٦,٥١١	تكاليف الرعاية الصحية (٢٥ نقطة أساس)
<b>النقص</b>				
٢١,٦٢٣	٦٣,٣٩٥	٧٢,٦٢٦	٣٢٣,٤٧٨	معدل الخصم (٢٥ نقطة أساس)
(٥,٨٧٥)	(٨,٨٨٨)	-	(٢٧٥,٨٨٨)	الراتب (٢٥ نقطة أساس)
(١٣,٣٨٢)	(٤٨,١٨٤)	-	-	التقاعد (٢٥ نقطة أساس)
-	-	-	(٣٤,٨٤٩)	تكاليف الرعاية الصحية (٢٥ نقطة أساس)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

أخرى	المملكة المتحدة	الولايات المتحدة الأمريكية	المملكة العربية السعودية	
<b>الزيادة</b>				
(٢٠,٦٣٤)	(٥٥,٢٩١)	(٦٣,٩٤٢)	(٣٧٢,٣٩٥)	معدل الخصم (٢٥ نقطة أساس)
٢,٢٣٧	٩,٠٧٧	-	٣٦٨,٨١٧	الراتب (٢٥ نقطة أساس)
٨,٩٨٣	٦٨,٨٦٦	-	لا ينطبق	التقاعد (٢٥ نقطة أساس)
-	-	-	٤٦,٦٣٠	تكاليف الرعاية الصحية (٢٥ نقطة أساس)
<b>النقص</b>				
١٥,٧٥١	٥٧,٨٠٦	٦٧,١٥٧	٣٧٢,٤٣٨	معدل الخصم (٢٥ نقطة أساس)
(٧,٩٩٦)	(٨,٨٠٣)	-	(٣٧٠,٧٣٧)	الراتب (٢٥ نقطة أساس)
(١٤,٣٣٩)	(٦٥,٤٧١)	-	لا ينطبق	التقاعد (٢٥ نقطة أساس)
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	(٤٤,٤٦٩)	تكاليف الرعاية الصحية (٢٥ نقطة أساس)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٢٣. منافع الموظفين (تتمة)

فيما يلي تحليلاً لإجمالي دفعات المنافع المتوقعة:

## ٢٤. مخصصات

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
<b>غير متداولة:</b>		
٣٤٥,٦٩٨	٥٢٩,٤٨٥	اليزالة وترميم الموقع (١)
١٥٨,٥٩٣	١٧٢,٢٥٠	إعادة الهيكلة (٢)
١٢٤,٤١٣	١٦٦,٠١٤	مطالبات قضائية (٣)
٨٤,٦١٤	٨٦,٦٧٦	التزام بيئي (٤)
١٤٨,٠٨٠	١٣٦,٠٦٤	متنوعة (٥)
٨٦١,٣٩٨	١,٠٩٠,٤٨٩	
<b>متداولة: (٦)</b>		
-	١٨٤,٣٩٥	إعادة الهيكلة (٢)
٣٥,١٨٩	٣٩,٩٩٤	اليزالة وترميم الموقع (١)
١,٦٥٢	٣,٦٤٢	التزام بيئي (٤)
٤٥,١٩١	٩٤٧,٩٣١	متنوعة (٥)
٨٢,٠٣٢	١,١٧٥,٩٦٢	
٩٤٣,٤٣٠	٢,٢٦٦,٤٥١	

- (١) يمثل مخصص اليزالة وترميم الموقع مخصصاً لتكلفة تفكيك وترميم الموقع لبعض مواقع التصنيع للشركات التابعة للمجموعة. تقوم المجموعة بإثبات مخصص عندما ينشأ التزام كنتيجة لالتزام قانوني أو متوقع.
- (٢) تمثل مخصصات إعادة هيكلة العقود التي تعتبر تكاليفها أكبر من منافعها وتكاليف التفكيك وانتهاء الخدمة المتعلقة بمشاريع إعادة الهيكلة المحددة.
- (٣) يمثل مخصص التزامات التقاضي مطالبات قانونية معلقة. لا تعتقد الإدارة أن أي دعاوى قضائية قائمة حالياً أو متوقعة، إما بشكل فردي أو على مستوى إجمالي، من المحتمل أن يكون لها تأثير سلبي جوهري على مركزها المالي أو نتائج العمليات. كما يتضمن مخصصات لمطالبات الضرر والضمانات والالتزامات المماثلة.
- (٤) يمثل الالتزام البيئي التكاليف المتوقعة للمعالجة البيئية وإعادة تأهيل المواقع الملوثة عبر مواقع التصنيع المختلفة.
- (٥) تتعلق المخصصات المتنوعة بالمخاطر والالتزامات المختلفة بما في ذلك الالتزامات المتوقعة الناشئة عن مشروع بناء باستخدام أفضل تقدير للنفقات المطلوبة لتغطية الالتزام الحالي، والذي من المتوقع تسويته خلال اثني عشر شهراً القادمة.
- (٦) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تم الإفصاح عن الجزء المتداول للمخصصات بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن "مطلوبات متداولة" والذي تم عرضها كجزء من "مطلوبات متداولة أخرى" في السنة السابقة.

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
	المملكة العربية السعودية	خارج المملكة العربية السعودية
خلال سنة واحدة	٥٨٨,٩٤٧	٢٣٨,٩٩١
سنة - سنتان	٥٤٦,٤١٢	٢٣٩,٥٦٣
سنتان - ٣ سنوات	٥٦٠,٤٥٢	٢٣٠,٧٥٩
٣ - ٤ سنوات	٦١٩,٢٠٧	٢٢٨,٩٢١
٤ - ٥ سنوات	٧٤٢,٨٥٩	٢٢٦,٧٥٩
٥ سنوات التالية	٤,٨٥٦,٤٨٩	١,١٠٢,٥٨٢
<b>الإجمالي</b>	<b>٧,٩١٤,٣٦٦</b>	<b>٢,٢٦٧,٥٧٥</b>

فيما يلي تحليلاً لإجمالي دفعات المنافع المتوقعة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	
	المملكة العربية السعودية	خارج المملكة العربية السعودية
خلال سنة واحدة	٦٥٥,٣٥٤	٢١٧,٢٠٢
سنة - سنتان	٦٣٨,١٤٤	٢٢١,٣٩٢
سنتان - ٣ سنوات	٧٥٦,٠٣٢	٢٢١,٩٢٤
٣ - ٤ سنوات	٨٢٨,٤٨٧	٢١٥,٣٩٨
٤ - ٥ سنوات	٩١٥,٩٣٤	٢١٣,٩٥١
٥ سنوات التالية	٦,٥٣٩,٥٠٨	١,٠٥٧,٠٥٦
<b>الإجمالي</b>	<b>١٠,٣٣٣,٤٥٩</b>	<b>٢,١٤٦,٩٢٣</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٤. مخصصات (تتمة)

فيما يلي تحليلًا للحركة في إجمالي المخصصات:

	الريالة وترميم الموقع	إعادة هيكلة	مطالبات قضائية	التزامات بيئية	متنوعة	الإجمالي
كما في ١ يناير ٢٠٢٢	٢٤٨,٥٢٨	١٧٢,١٤١	١٢٩,٢١٤	٨٨,٧٨٨	٣٦٢,٤١٩	١,٠٠١,٠٩٠
إضافات	١٥١,٥٦٠	-	١٢,٠٤٠	٢,٠٣٠	٢,٩٣٣	١٦٨,٥٦٣
استخدام	(٢٣,٩٧٦)	(٤,٣٤٥)	(١٤)	(٥,٤٩٠)	(١٢٩,٧٩٥)	(١٦٣,٦٢٠)
عكس قيود	-	-	(٢,٥١٢)	(١,١١٦)	(٣٢,٧٤٠)	(٣٦,٣٦٨)
أخرى	٤,٧٧٥	(٩,٢٠٣)	(١٤,٣١٥)	٢,٠٥٤	(٩,٥٤٦)	(٢٦,٢٣٥)
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	٣٨٠,٨٨٧	١٥٨,٥٩٣	١٢٤,٤١٣	٨٦,٢٦٦	١٩٣,٢٧١	٩٤٣,٤٣٠
إضافات	٢١٧,١٢٠	١٩١,٧٠٠	٥١,٨٤٤	١٠,٣٩٦	١,٠٩٢,٨٥٢	١,٥٦٣,٩١٢
استخدام	(٢٩,٩٥٠)	(١٩,٤١٧)	-	(٨,٣٦٨)	(١١٣,٦٤٢)	(١٧١,٣٧٧)
عكس قيود	(٥٩٨)	٢٣,٥٠٧	(٢٢,٧٧١)	(٢٤١)	(٧٥,٠٠١)	(٧٥,١٠٤)
أخرى	٢,٠٢٠	٢,٢٦٢	١٢,٥٢٨	٢,٢٦٥	(١٣,٤٨٥)	٥,٥٩٠
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٥٦٩,٤٧٩	٣٥٦,٦٤٥	١٦٦,٠١٤	٩٠,٣١٨	١,٠٨٣,٩٩٥	٢,٢٦٦,٤٥١

### ٢٥. المطلوبات الأخرى

كما في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٢	٢٠٢٣	
غير متداولة:		
١,٣١٢,٤٣٥	١,٢٩٨,٥٤٣	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة (١)
١٦٩,٣٤١	١٥٣,٦٠٩	مطلوبات عقود (٣)
٣١,٦٢٩	١٥٦,٧٨٨	متنوعة
١,٥١٣,٤٠٥	١,٦٠٨,٩٤٠	
متداولة:		
١,٣٢٦,٦٢١	٧,٠٠٣,٣٣٥	توزيعات أرباح دائنة (انظر إيضاح ١٨)
٦,٦٧٧,٢٩٩	٦,٥٦٨,٦٤٥	مطلوبات مستحقة
٢,٥٣٨,٠٩٤	١,٩٤٨,٦٥٤	مستحقات الموظفين
٢,٠٢٢,٣٧١	١,٨٩٥,٨٠٨	برنامج الادخار للموظفين
١,٠٤٧,٩٦٧	٤٠٢,٨٦٧	مبيعات وضرائب أخرى مستحقة
٢٦٨,٤١٧	١٢٦,٥٨٧	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة (١)
٣٥٣,٧١٩	٩٧,٠٦٨	دفعات تجارية مقدمة
٢١٢,٣٠٥	-	عمولة دائنة (٢)
١٦٥,٠٥٨	-	حوافز مستحقة الدفع إلى العملاء
١٧٠,٤٣١	١٥٥,٣٨٥	متنوعة (٤)
١٤,٧٨٢,٢٨٢	١٨,١٩٨,٣٤٩	

(١) تمثل المبالغ المستحقة إلى جهات ذات علاقة المبالغ المستحقة الدفع لقاء العمليات وسلف الإنتاج.

(٢) يتم عرض العمولة الدائنة كجزء من الجزء المتداول من الديون.

(٣) تمثل مطلوبات العقود المبالغ المستحقة الدفع مقابل الأصل المستلم من طرف خارجي بموجب اتفاقية المناولة.

(٤) تشمل المطلوبات المتنوعة بشكل رئيسي المطلوبات المتنازع عليها والذمم الدائنة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٦. ذمم دائنة تجارية

فيما يلي تحليل للذمم الدائنة التجارية:

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
ذمم دائنة تجارية	٧,٨٠٥,٥٩٧	١٠,٢٥٣,٢٤٣
مطلوب إلى جهات ذات علاقة (انظر إيضاح ٣٣)	١٢,٢٨١,٤١٩	١٢,٢٨٤,٧٤٧
	٢٠,٠٨٧,٠١٦	٢٢,٥٣٧,٩٩٠

إن الذمم الدائنة التجارية غير مرتبطة بعمولة وتسدد وفقاً للشروط التجارية العادية.

تم الإفصاح عن مخاطر العملات ومخاطر السيولة التي تتعرض لها المجموعة بشأن الذمم الدائنة في إيضاح ٣٦.

### ٢٧. إيرادات

فيما يلي تحليل للإيرادات:

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
بيع بضاعة	١٣٦,٩٣٢,٥١٤	١٧٧,٣٦٢,٩١٢
خدمات لوجستية	٤,٠٤٩,٧٧٦	٥,٢٠٤,٨٦٥
إيرادات إيجار	٥٥٤,٨٩٧	٥٠٨,٨١٧
	١٤١,٥٣٧,١٨٧	١٨٣,٠٧٦,٥٩٤

لا توجد إيرادات هامة تم اثباتها خلال سنة ٢٠٢٣ من التزامات الأداء التي تم الوفاء بها في السنوات السابقة. ومن المتوقع الوفاء بجميع التزامات الأداء المتبقية التي لم يتم الوفاء بها حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ في السنة القادمة.

يتم إثبات الإيرادات من الخدمات اللوجستية بمرور الوقت ويتم إثبات الإيرادات من بيع البضاعة في نقطة زمنية معينة.

انظر إيضاح ٣٥ حول توزيع الإيرادات حسب القطاعات والتوزيع الجغرافي.

### ٢٨. المصاريف

بناءً على طبيعتها، يمكن تحليل تكلفة المبيعات والمصاريف العمومية والإدارية ومصاريف أبحاث وتطوير ومصاريف البيع والتوزيع على النحو التالي:

#### ١-٢٨ تكاليف المبيعات

فيما يلي تحليل لتكلفة المبيعات:

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
التغير في المنتجات تامة الصنع والمواد الخام والمواد المستهلكة	٨٢,٧٥٩,١٨٨	١٠١,٨١٥,٩٢٤
استهلاك وإطفاء (١)	١١,٥٩٧,٠٩٠	١١,٢٢٩,٨٠٠
مرافق (٢)	٨,٥٣٨,٦٠٩	١٢,٣٠٥,٧١٧
تكاليف موظفين	٧,٠٢٩,٤٠٩	٦,٧٠٦,٧١٣
تكاليف متعلقة بخدمات لوجستية	٤,٠٤٩,٧٧٦	٥,٢٠٤,٨٦٥
إصلاح وصيانة (٢)	٤,٠٣٥,٦١٨	٣,٩٥٨,٨٦٣
انخفاض وشتب قيمة المصانع والمعدات (انظر إيضاح ٧)	١,٤٥٣,٤١٥	٥٣٢,٩٦٨
	١١٩,٤٦٣,١٠٥	١٤١,٧٥٤,٨٥٠

(١) تم عرض أرقام المقارنة بشكل منفصل لهذه المصاريف لتتوافق مع عرض السنة الحالية

(٢) يتضمن بند الاستهلاك والإطفاء إطفاء محمل على بعض الأصول الأخرى

#### ٢-٢٨ مصاريف عمومية وإدارية

فيما يلي تحليل للمصاريف العمومية والإدارية:

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
مصاريف موظفين	٥,٠٢١,٠٥٢	٤,٧٤٣,٦٥٦
خدمة دعم الإدارة والشركات	٢,٢٣٤,٢٦١	٢,٣٠٥,٩٥١
استهلاك وإطفاء	١,١٨٣,٣٩٢	١,٠٦١,٢٢٩
صيانة	٤٥٩,٣٩٩	٤٠١,٢٠٣
متنوعة	٢٢١,٨٩١	٢٢٩,٣٨٣
	٩,١١٩,٩٩٥	٨,٧٤١,٤٢٢

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٢٨. المصاريف (تتمة)

#### ٣-٢٨ مصاريف أبحاث وتطوير

فيما يلي تحليلًا لمصاريف الأبحاث والتطوير:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
مصاريف موظفين	١,١٤٨,٨٥١	١,٢١٤,٧٥٥
استهلاك وإطفاء	٢٣١,٥١٣	٢١٩,٣٩٤
دعم إداري	٢٣٠,٣٩٥	٢٤٠,٩٣٧
صيانة	١٧٤,٩١٥	٢١١,٩٧٦
متنوعة	٧٠,٢٨٥	٦,٠٢٣
	١,٨٥٥,٩٥٩	١,٨٩٣,٠٨٥

مع السنة المالية ٢٠٢٢، بدأت سابك في عرض مصاريف الأبحاث والتطوير بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة. تم إدراج الاستهلاك والإطفاء المحملين على مراكز تكلفة الأبحاث والتطوير في العرض.

#### ٤-٢٨ مصاريف بيع وتوزيع

فيما يلي تحليلًا لمصاريف البيع والتوزيع:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
نقل وشحن	٧,٨٦٧,٧٠٣	٥,٠٦٣,٢٥٠
مصاريف موظفين	١,٥١٠,١٥٤	١,٥٤٣,٨٧٧
مصاريف تسويق	٨٨٣,٩٥٦	٦٩٣,٩١٩
استهلاك وإطفاء	٤٣٧,٢٧٧	٤٥٠,٨٦٦
	١٠,٦٩٩,٠٩٠	٧,٧٥١,٩١٢

### ٢٩. الإيرادات والمصاريف التشغيلية الأخرى

فيما يلي تحليلًا للإيرادات التشغيلية الأخرى:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
الخدمات المقدمة إلى المشاريع المشتركة التكاملية	٧١٨,٤٥٢	٩١٦,٤٧٩
فروقات تحويل عملات أجنبية	٣٨٢,٠٥٨	-
مطالبات تأمين	٩٥,٠٨٤	٢,٧٤٠
متنوعة	٢٣٥,٠٩٦	٣١٨,٠٨٤
	١,٤٣٠,٦٩٠	١,٢٣٧,٣٠٣

فيما يلي تحليلًا لمصاريف التشغيلية الأخرى:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
مخصصات إزالة وإعادة هيكلة ومخصصات متنوعة	-	١,١٤٧,٠٠٧
الانخفاض في قيمة الموجودات غير التشغيلية (انظر إيضاح V)	-	٣٩١,٠٠٧
تبرعات	١٠٤,٧٥٧	٧٩,٤٦٠
مصاريف تحويل عملات أجنبية	-	٤٠,٠٧٠
خسارة من استبعاد مصانع ومعدات	٥٤,٦٥٩	٣٧,٣٦٣
متنوعة	١١١,٠٥٧	٦٢,٥٥٢
	٢٧٠,٤٧٣	١,٧٥٧,٤٥٩



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٠. دخل وتكلفة تمويل

فيما يلي تحليلٌ لدخل التمويل وتكلفة التمويل التقليدية وغير التقليدية:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
<b>تكلفة التمويل</b>		
- قروض تقليدية	٨٨,٩٦٣	٤٧,٥٤٩
- سندات/سندات ديون	٣٨١,٥٦٣	٤١٥,٣١٣
- التزامات عقود إيجار	٢٥٦,١٢٠	٢١٧,٣٢٧
- صافي العمولة على منافع الموظفين	٥٦٧,٢٠٧	٣٦٨,٠٩٦
- صافي فروقات تحويل عملات أجنبية للقروض	٦٨,٧٦٢	٢٧٧,٤٣٠
- أخرى	١٧٢,٠١٩	(٥,١٦٥)
<b>إجمالي تكلفة التمويل التقليدية</b>	<b>١,٥٣٤,٦٣٤</b>	<b>١,٣٢٠,٥٥٠</b>
- صندوق التنمية الصناعية السعودي	٢٤,١٦٧	٣٣,٧٥٦
- مرابحة	١,٠٤٩,٤٨١	٥١٨,٣٠١
- أخرى	٦,٣٦٨	١٥,١٩٩
<b>إجمالي تكلفة التمويل غير التقليدية</b>	<b>١,٠٨٠,٠١٦</b>	<b>٥٦٧,٢٥٦</b>
<b>إجمالي تكلفة التمويل</b>	<b>٢,٦١٤,٦٥٠</b>	<b>١,٨٨٧,٨٠٦</b>
<b>نتائج مالية تقليدية</b>	<b>٧٠٠,٥٧٨</b>	<b>(٢٩٠,٣٤٦)</b>
نتائج مالية غير تقليدية	٣١١,١٠٠	(١٨٩,١٤٠)
<b>النتائج المالية</b>	<b>١,٠١١,٦٧٨</b>	<b>(٤٧٩,٤٨٦)</b>

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
<b>دخل التمويل</b>		
- حسابات تحت الطلب تقليدية	٦,١١٩	٣,١٣٠
- ودائع لأجل ثابت تقليدية	٤٢,٨٠٢	٢٨١,٠٢٧
- حسابات جارية تقليدية	-	-
- دخل عمولة من القروض والسلف - جهة ذات علاقة	٥٠,٦٦٨	٢٢,٨٦٦
- أدوات مالية مشتقة (١)	١,٩٧٥,٣٩٢	٦٦٩,٥٩٢
- أخرى	١٦٠,٢٣١	٥٣,٥٨٩
<b>إجمالي دخل التمويل التقليدي</b>	<b>٢,٢٣٥,٢١٢</b>	<b>١,٠٣٠,٢٠٤</b>
- مرابحة متداولة (بما في ذلك الودائع لأجل ثابت)	١,٣٥٨,٤٠٢	٣٤٩,٦٨٨
- صكوك	٣١,٩١٣	٢٨,٤٢٨
- أخرى	٨٠١	-
<b>إجمالي دخل التمويل غير التقليدي</b>	<b>١,٣٩١,١١٦</b>	<b>٣٧٨,١١٦</b>
<b>إجمالي دخل التمويل</b>	<b>٣,٦٢٦,٣٢٨</b>	<b>١,٤٠٨,٣٢٠</b>

(١) تمت إعادة تصنيف الأرباح من الأدوات المالية المشتقة بمبلغ ٦٦٩ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من 'تكلفة التمويل' في السنة السابقة إلى 'دخل التمويل' في السنة الحالية، وازدادت أرقام المقارنة لتكلفة التمويل ودخل التمويل بذات المبلغ

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣١. الزكاة وضريبة الدخل

فيما يلي بيان الحركة في صافي الزكاة وضريبة الدخل المستحقة:

الإجمالي	ضريبة الدخل	الزكاة	كما في ديسمبر ٢٠٢٢
٨٧,٦٤٢	٨٧,٦٤٢	-	ذمم مدينة
٢,٩٩١,٠٦٧	٨٣٠,٣٠٤	٢,١٦٠,٧٦٣	ذمم دائنة
٢,٩٠٣,٤٢٥	٧٤٢,٦٦٢	٢,١٦٠,٧٦٣	صافي الذمم الدائنة

### ١-٣١ الزكاة

تقدم الإقرارات الزكوية الخاصة بسابك والشركات التابعة المملوكة لها بالكامل، إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") على أساس قوائم مالية مستقلة معدة لأغراض الزكاة فقط. تقوم الشركات التابعة الأخرى غير المملوكة بالكامل لسابك بتقديم إقراراتها الزكوية بشكل منفصل. قامت سابك بتقديم إقراراتها الزكوية إلى الهيئة واستلمت شهادات الزكاة وسددت الزكاة المستحقة حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. قامت سابك بإنهاء موقفها الزكوي مع الهيئة حتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، ولا تزال السنتين ٢٠١٩ و٢٠٢٠ قيد الفحص من قبل الهيئة.

فيما يلي تسوية مصروف الزكاة بسبب إعادة تصنيف شركة حديد إلى عملية غير مستمرة:

٢٠٢٢	٢٠٢٣	للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر
		مصاريف الزكاة الحالية
١,٩٦٢,١٨٣	١,٣٥٥,٠٥٤	السنة الحالية
(١٣١,٩٣٧)	(٨٥,٨٩٤)	معاد تصنيفها إلى عملية غير مستمرة
١,٨٣٠,٢٤٦	١,٢٦٩,١٦٠	

الإجمالي	ضريبة الدخل	الزكاة	كما في ١ يناير ٢٠٢٣
٢,٩٠٣,٤٢٥	٧٤٢,٦٦٢	٢,١٦٠,٧٦٣	مخصص خلال السنة
١,٩٣٨,٩٨٧	٥٨٣,٩٣٣	١,٣٥٥,٠٥٤	مدفوع خلال السنة، صافي
(٢,٩٩٣,٣٠٧)	(١,١١١,٥٥٤)	(١,٨٨١,٧٥٣)	حركات أخرى (تحويل العملات الأجنبية وإعادة التصنيف)
٧٩٠	٢,٣٠٥	(١,٥١٥)	معاد تصنيفها إلى مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها للبيع
(٢١٧,٨٣١)	-	(٢١٧,٨٣١)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
١,٦٣٢,٠٦٤	٢١٧,٣٤٦	١,٤١٤,٧١٨	

فيما يلي تحليل لعرضها في قائمة المركز المالي الموحدة:

الإجمالي	ضريبة الدخل	الزكاة	كما في ٣١ ديسمبر
٣٨٦,٩٥٦	٣٨٦,٩٥٦	-	ذمم مدينة
٢,٠١٩,٠٢٠	٦٠٤,٣٠٢	١,٤١٤,٧١٨	ذمم دائنة
١,٦٣٢,٠٦٤	٢١٧,٣٤٦	١,٤١٤,٧١٨	صافي الذمم الدائنة

الإجمالي	ضريبة الدخل	الزكاة	كما في ١ يناير ٢٠٢٢
٣,٥٢٦,٧٢٩	١,٠٧٧,١٣٢	٢,٤٤٩,٥٩٧	مخصص خلال السنة
٢,٧٧٦,٧٣٧	٨١٤,٥٥٤	١,٩٦٢,١٨٣	مدفوع خلال السنة، صافي
(٣,٣٦٤,٥٧٦)	(١,١١٥,٤١٧)	(٢,٢٤٩,١٥٩)	حركات أخرى (تحويل العملات الأجنبية وإعادة التصنيف)
(٣٥,٤٦٥)	(٣٣,٦٠٧)	(١,٨٥٨)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
٢,٩٠٣,٤٢٥	٧٤٢,٦٦٢	٢,١٦٠,٧٦٣	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣١. الزكاة وضريبة الدخل (تتمة)

#### ٢٠٢٣-٢٠٢٢ ضريبة الدخل

فيما يلي تحليلًا للعناصر الرئيسية لضريبة الدخل المدرجة في قائمة الدخل الموحدة:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
<b>ضريبة دخل حالية</b>		
السنة الحالية	٥٠٦,٦٣٣	٩٣٢,٠٣٢
تسويات الضريبة الحالية للسنة السابقة	٧٧,٣٠٠	(١١٧,٤٧٨)

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
<b>ضريبة دخل مؤجلة</b>		
نشأة وعكس قيد الفروقات المؤقتة	(١,٠٢٢,١٤١)	(٢٨١,٣٨٤)
<b>(منافع) مصروف ضريبة الدخل</b>	<b>(٤٣٨,٢٠٨)</b>	<b>٥٣٣,١٧٠</b>

فيما يلي تحليلًا للبنود التالية المتعلقة بضريبة الدخل المؤجلة المحملة أو المضافة مباشرة إلى حقوق الملكية والمفصّل عنها في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
(منافع) مصروف ضريبة من إعادة قياس برامج المنافع المحددة	(٥,٩٢٥)	١٥٧,٢٦١
<b>(منافع) مصروف ضريبة الدخل المؤجلة المثبتة في الدخل الشامل الأخر</b>	<b>(٥,٩٢٥)</b>	<b>١٥٧,٢٦١</b>

فيما يلي بيان العلاقة بين مصروف ضريبة الدخل وفقًا للشريحة الضريبية المحلية (السعودية) ومصروف ضريبة الدخل وفقًا للشريحة الضريبية السارية، للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل من العمليات المستمرة	٤,٥٢٣,٦١٤	٢٥,١١٢,٣٨١
ناقصاً: الدخل الخاضع للزكاة	(١٢,٨١٤,١١١)	(٢٨,٢٠٦,٧٠٠)
الدخل (الخسارة) الخاضع لضريبة الدخل	(٨,٢٩٠,٤٩٧)	(٣,٠٩٤,٣١٩)
معدل ضريبة الدخل المحلية (في المملكة العربية السعودية)	%٢٠	%٢٠
<b>ضريبة الدخل وفقاً للشريحة الضريبية المحلية</b>	<b>(١,٦٥٨,٠٩٩)</b>	<b>(٦١٨,٨٦٤)</b>
<b>التأثير الضريبية لـ:</b>		
- منافع ضريبية للسنة الحالية، غير المثبتة	١,٥٥٠,٧٤٩	١,٥٩٩,١٨٩
- معدلات الانحراف	(٤٤٤,٩٥٩)	(٣١٢,٣٧٣)
- التغيرات في الشريحة الضريبية	(٤٠٧)	١,٩١٤
- خسائر العملات الأجنبية	١١٣,١٦٥	(٢٢٥,٢٥٢)
- النتائج الضريبية المعفاة في شركات زميلة ومشاريع مشتركة	١٨٤,٧٨٤	٢١٤,٣٠٠
- مصاريف غير قابلة للخصم الضريبي	٦٤,٤٣٥	٥٢,١٧٤
- تسويات سنة سابقة وبنود ضريبية معفاة أخرى	١٣٦,٧٢٥	(٢٤٩,٤٧٢)
- الضريبة المستحقة المحملة على المطلوبات الأخرى	(٤٨٥,٢٦٧)	(٧٦,٤٠٤)
- فروقات ضريبة دخل مؤجلة على أساس خارج المملكة العربية السعودية	(٣٥,٢٨٣)	(١,٧٤٤)
- ضرائب دخل حكومية ومحلية وأخرى	١٣٥,٩٤٩	١٤٩,٧٠٢
<b>(منافع) مصروف ضريبة الدخل</b>	<b>(٤٣٨,٢٠٨)</b>	<b>٥٣٣,١٧٠</b>
مصروف الزكاة	١,٢٦٩,١٦٠	١,٨٣٠,٢٤٦
<b>إجمالي مصروف الزكاة وضريبة الدخل من العمليات المستمرة</b>	<b>٨٣٠,٩٥٢</b>	<b>٢,٣٦٣,٤١٦</b>

يتضمن صافي الخسارة من العمليات غير المستمرة في قائمة الدخل الموحدة مصروف زكاة بمبلغ ١١٥,٢٩٧ ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٣١,٩٣٧ ريال سعودي).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣١. الزكاة وضريبة الدخل (تتمة) ٢٠٢٣ - ضريبة الدخل (تتمة)

مراجعة الدوافع الرئيسية المتعلقة بمصرف الضريبة السارية ومصرف الزكاة للسنة الحالية:

بلغت شريحة الضريبة والزكاة السارية ١٨٪ (٢٠٢٢: ١٠٪).

تتأثر منافع الضريبة السارية سلبًا بشكل رئيسي بالمنافع الضريبية للسنة الحالية غير المثبتة كخسائر في لوكسمبورغ والولايات المتحدة الأمريكية. وشملت الآثار السلبية الأخرى أرباح صرف العملات الأجنبية الخاضعة للضريبة في هولندا، ونتائج الإعفاء الضريبي على الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، وتصحيح القرارات الضريبية للسنة السابقة والدخل المحلي وضرائب الاستقطاع.

تضمن التأثير الإيجابي للمنافع الضريبية السارية انحراف معدلات الضريبة النظامية المحلية على خسائر السنة الحالية وعكس قيود الاحتياطات للمراكز الضريبية غير المؤكدة.

وقد ساهمت عكس قيود الاحتياطات لمراكز الزكاة غير المؤكدة في العديد من الدول في منافع ضريبة الدخل وخفض مصروف الزكاة في السنة الحالية. نتجت إعادة تقويم الإدارة للمراكز الضريبية والضريبة عن تغييرات في التشريعات والمناقشات مع سلطات الضرائب المحلية وغيرها من الحقائق والظروف ذات الصلة.

فيما يلي بيان موجودات/مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة المعروضة في قائمة المركز المالي الموحدة:

	٢٠٢٢	٢٠٢٣	كما في ٣١ ديسمبر
موجودات ضريبة دخل مؤجلة	٧٨١,٥٩٦	١,٧٤٩,٢٨٦	
مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة	(٩٠٣,٥٤٩)	(٨١٤,٩٤٢)	
		٩٣٤,٣٤٤	(١٢١,٩٥٣)

فيما يلي عناصر ضريبة الدخل المؤجلة:

	قائمة الدخل الموحدة		قائمة المركز المالي الموحدة	
	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢٣
- الممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير الملموسة	٢٢٠,٢٦١	(٦٠,٩٢٢)	(٢,٠٢٦,٧٩٨)	(١,٩٦٩,٩٠٦)
- موجودات حق الاستخدام	(٣٩,٥٥١)	(٧١,١٢٤)	(٨١٧,٧٩٠)	(٧٥٤,٥٠٧)
- مخزون	(٦,٦٩٠)	١,٢٢٨	(٣,٢٧١)	(٤,٤٩٩)
- فروقات ضريبة على أساس خارجي	(١,٧٤٤)	(٣٥,٢٨٣)	(٢٩٠,٥٢٧)	(٢٥٦,١٠١)
- أخرى	(٦٧,٤٤٤)	٤٤,٠٧٦	(١١,٦٤٢)	(٥٥,٧١٨)
<b>مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة</b>			(٣,١٥٠,٠٢٨)	(٣,٠٤٠,٧٣١)
مقاصة مع موجودات ضريبة الدخل المؤجلة			٢,٢٤٦,٤٧٩	٢,٢٢٥,٧٨٩
<b>صافي مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة</b>			(٩٠٣,٥٤٩)	(٨١٤,٩٤٢)
- الخسائر الضريبية المرحلة	(١,٤٤٧,٣٦٥)	(٢,٦٤٣,٧٤٦)	٩,٦٦٩,٠٧٠	١٢,٣٣٨,٣١٦
- الممتلكات والمصانع والمعدات والموجودات غير الملموسة	(٧٥,٦٠١)	١,٠١٣	١٢٥,٩٣٧	١٢٤,٩٢٤
- منافع الموظفين	(٢,٧٧٤)	١٤,٧٥٣	٢٧٦,٦١٨	٢٦٢,٦٩٥
- التزامات عقود إيجار	(٤,٠٧٧)	٩٤,٤٦٥	٨٤٦,٧٦٦	٧٦٣,٩٧٧
- مصاريف مؤجلة	(٢٤,٥٠١)	(٣١,٠٩٨)	٣٤٦,٠٤٨	٣٧٦,٧٨٢
- مخصص الذمم المدينة والمخزون	١٤٩,٨٥٤	(٣٧,٠٧٦)	٩٤,٥٦١	١٣١,٣٢٠
- عمولة مرحلة	(٨٥٨,١٢٧)	(١٢٠,٩٣٢)	١,٩٧٧,٧٦٥	٢,١٣٨,٣٢٨
- إعفاءات ضريبية	(١٨٣,٢٤٢)	(١٣,٦٩٢)	٣١٢,٤٩٧	٣٣٠,٢٩٠
- أخرى	١٤٨,١٠٠	(١٧٧,٢٧٢)	٣٣١,٤٩٩	٥١٩,٠٢٠
<b>موجودات ضريبة دخل مؤجلة</b>			١٣,٩٨٠,٧٦١	١٦,٩٨٥,٦٥٢
موجودات ضريبة دخل مؤجلة غير مثبتة	١,٩١١,٥١٧	٢,٠١٣,٤٦٩	(١٠,٩٥٢,٦٨٦)	(١٣,٠١٠,٥٧٧)
مقاصة مع مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة			(٢,٢٤٦,٤٧٩)	(٢,٢٢٥,٧٨٩)
<b>صافي موجودات ضريبة الدخل المؤجلة</b>			٧٨١,٥٩٦	١,٧٤٩,٢٨٦
<b>منافع ضريبة دخل مؤجلة</b>	(٢٨١,٣٨٤)	(١,٠٢٢,١٤١)		

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣١. الزكاة وضريبة الدخل (تتمة)

#### ٢٠٢١ ضريبة الدخل (تتمة)

لم تقم المجموعة بإثبات مبلغ ١٣,٠١١ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٠,٩٥٣ مليون ريال سعودي) لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة، والتي تتعلق بشكل كبير بالخسائر الضريبية المؤجلة في عدة دول، حيث لا يوجد دليل كافٍ لدعم قدرة المجموعة على تحقيق هذه الموجودات. يعتمد التحقيق النهائي لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة على تحقيق دخل مستقبلي خاضع للضريبة خلال الفترات التي تصبح فيها هذه الفروقات المؤجلة قابلة للاستقطاع. أخذت الإدارة بعين الاعتبار العكس المجدول لمطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة والدخل المستقبلي المتوقع الخاضع للضريبة واستراتيجيات التخطيط الضريبي عند إجراء هذا التقييم.

بناءً على توقعات ربحية السنوات القادمة، قامت المجموعة بإثبات موجودات ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بخسائرها الضريبية المرحلة في المملكة العربية السعودية بقيمة ٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٠ مليون ريال سعودي)، في هولندا بقيمة ١,١٤٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٤٤٠ مليون ريال سعودي)، في إسبانيا بقيمة ١٣٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٣٨ مليون ريال سعودي) وفي الولايات المتحدة الأمريكية بقيمة ٤٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٤٢٥ مليون ريال سعودي).

فيما يلي نظرة عامة للخسارة الضريبية المرحلة المثبتة للمجموعة:

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢	حدود الانتهاء
المملكة العربية السعودية	٣٩,٥١٠	٤٨,٦٥٩	ليس لها عمر محدد
هولندا	٤,٩١١,٨٠٢	١,٧٠٤,٨١٥	ليس لها عمر محدد
الولايات المتحدة الأمريكية	١,٨١٧,٣٢٠	١,٨١٧,٣٢٠	٢٠٢٧ - ليس لها عمر محدد
إسبانيا	٥٥٥,٨٦٩	٥٥١,٣٤١	ليس لها عمر محدد
بلدان أخرى	٦٢٤,٨٩٢	٣٩٤,٢٢٩	مختلفة
<b>الإجمالي</b>	<b>٧,٩٤٩,٣٩٣</b>	<b>٤,٥١٦,٣٦٤</b>	

بالإضافة إلى ذلك، لدى المجموعة خسائر ضريبية مرحلة متاحة غير مثبتة قدرها ٤٢,٦٩٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٣٢,٢٥٢ مليون ريال سعودي)، بشكل رئيسي في لوكسمبورغ وهولندا والولايات المتحدة الأمريكية والتي يمكن استخدامها مقابل الإيرادات المستقبلية الخاضعة للضريبة. في بعض الدول، لا تزال هذه الخسائر الضريبية قيد استكمال القرارات الضريبية و/أو قبول القرارات الضريبية من قبل السلطات الضريبية.

قامت المجموعة بإثبات مطلوبات ضريبة دخل مؤجلة بمبلغ ٢٥٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٢٩١ مليون ريال سعودي) تتعلق بضرائب الاستقطاع التي تستحق الدفع على توزيع الأرباح غير المحولة لشركاتها التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة.

### الحد الأدنى للضريبة العالمية

تدرج سابق، باعتبارها جزءاً من مجموعة أرامكو السعودية، ضمن نطاق قواعد نموذج الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وقد أجرت تقييماً لتعرضها لضرائب الدخل من الركيزة الثانية. تم إجراء تقييم للتعرض المحتمل لضرائب الدخل من الركيزة الثانية للدول التي تم فيها تطبيق تشريعات الركيزة الثانية أو تطبيقها بشكل جوهري كما في تاريخ التقرير، وحيث سيكون هذا التشريع ساري المفعول للسنة المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤. يعتمد تقدير التعرض لضريبة الدخل من الركيزة الثانية على التقرير الخاص بكل دولة السابق والبيانات المالية للمنشآت المكونة.

بناءً على هذا التقييم، بالنسبة لمعظم الدول التي تعمل فيها سابق ومجموعة أرامكو السعودية، من المتوقع أن تتأهل سابق ومجموعة أرامكو السعودية للحصول على إعفاء آمن انتقالي للتقرير الخاص بكل دولة. ومع ذلك، هناك عدد محدود من الدول التي لا ينطبق فيها الإعفاء الآمن الانتقالي للتقرير الخاص بكل دولة. لا تتوقع سابق تعرضاً جوهرياً لضرائب الدخل من الركيزة الثانية في تلك الدول بناءً على الحقائق والمعلومات المتوفرة كما في تاريخ التقرير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٢. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم صافي دخل السنة المتعلق بالمساهمين العاديين في الشركة الأُم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية خلال السنة.

يتم احتساب ربحية السهم المخفضة بتقسيم صافي ربح السنة العائد إلى المساهمين العاديين في (الشركة الأُم) على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة في نهاية السنة زائداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي سيتم إصدارها عند تحويل جميع الأسهم المخفضة المحتملة إلى أسهم عادية.

يعكس الجدول أدناه بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة:

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للستين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
صافي (الخسارة) الدخل العائد إلى مساهمي الشركة الأُم (بالتلاف)	(٢,٧٧٢,٢٨٢)	١٦,٥٢٩,٧٢٢
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (بالتلاف)	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
ربحية السهم من صافي (الخسارة) الدخل العائد إلى مساهمي الشركة الأُم (بالريالات السعودية)	(٠,٩٢)	٥,٥١
صافي الدخل من العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة الأُم (بالتلاف)	١,٣٠٤,٦٥٧	١٥,٧٨٥,٨٦٤
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (بالتلاف)	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
ربحية السهم من صافي الدخل العائد إلى مساهمي الشركة الأُم (بالريالات السعودية)	٠,٤٣	٥,٢٦

لم تكن هناك أي أدوات عملت على تخفيض المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية.

تم إظهار حصص الملكية في الشركات التابعة في إيضاح ٤١.

### ٣٣. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

الجهات ذات العلاقة هي منشآت قانونية أو أفراد يمكنهم ممارسة التأثير على سايك والشركات التابعة لها والمنشآت التي يمكن لسايك أن تمارس عليها السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الهام. وتشمل هذه بشكل رئيسي المشاريع المشتركة والشركات الزميلة، وأرامكو السعودية (كونها الشركة الأُم) والشركات التابعة لها والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة.

كجزء من دورة أعمالها الاعتيادية، أبرمت سايك والشركات التابعة لها ومشاريعها المشتركة التكاملية عقود ومعاملات مختلفة مع الجهات ذات العلاقة. وتشمل هذه بشكل رئيسي المبيعات والمشتريات وتقديم الخدمات واستلامها ومنح القروض واستلامها.

توضح الجداول التالية حجم الأعمال مع الجهات ذات العلاقة:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
المبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة (٢)	المبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة	المشتريات من الجهات ذات العلاقة	المبيعات إلى الجهات ذات العلاقة
٥٢٥,٣٤٧	٢٢,٠٥٢	٥,٣٥٦,٨٥٢	١٠٠,١٢٣
٥,٥٠٦,٤٩٤	٤,٣٦٨,١٤٥	١٥,٩٦٢,٣٦٧	٧,٢٢٢,٦٥٤
٣,٨٥٦,٤٥٠	٤,٥٤٣	١٩,١٧٨,٣٤١	١٣,١٩١
٣,٤٩٦,٤٤٦	١,٨٢٣,٥٠٢	٢٤,٣٨٠,٤١٠	١٣,٩٣٢,٠٧٥
			الشركات التابعة لشركة أرامكو السعودية ومشاريعها المشتركة وشركتها الزميلة

#### كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

الإجمالي	المنشآت (التي تتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر)	المشاريع المشتركة	الشركات الزميلة
٧٠٧,٢٨٣	٤٨,٧٤٩	٦٢٥,٧٩٥	٣٢,٧٣٩
			قروض إلى جهات ذات علاقة



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٣. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها (تتمة)

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
٢,٨٤٤,٧٩٥	٣,٠١٢,٦٠١	مشتريات بضاعة وخدمات
١٧,٦٨٣	١٤,٢٩٨	مبيعات بضاعة وخدمات

كما في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
٣٤٨,٧٥٢	٣٢١,٨١٢	مبالغ مستحقة إلى منشآت مسيطر عليها من قبل الحكومة السعودية
٨,٢٤٦	٦,٨٣٧	مبالغ مستحقة من منشآت مسيطر عليها من قبل الحكومة السعودية

### تعويضات كبار موظفي الإدارة

إضافة لتعويضات كبار موظفي الإدارة، تقدم المجموعة أيضاً منافع غير نقدية لأعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين، وتساهم في برامج المنافع المحددة لما بعد انتهاء الخدمة بالنيابة عنهم.

فيما يلي تفاصيل تعويضات كبار موظفي الإدارة:

للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٢	٢٠٢٣	
٣٦,٥٨٦	٤٤,٧٢١	منافع موظفين قصيرة الأجل
٥٩٢	١٠,٢٤٣	منافع ما بعد انتهاء الخدمة
٢٥,٦٧٥	٣٣,٦٠٣	منافع أخرى طويلة الأجل
٦٢,٨٥٣	٨٨,٥٧٧	<b>الإجمالي</b>

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢		
المبالغ المستحقة إلى الجهات ذات العلاقة	المبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة	المشتريات من الجهات ذات العلاقة	المبيعات إلى الجهات ذات العلاقة	
٥١٥,٩٦٣	٣٨,٥٥٥	٦,١٣١,٧٨٥	١٦٤,٨٢٣	الشركات الزميلة
٥,٦٦٢,٢١٧	٣,٢٤٧,٨٣٩	٢٠,٠٣٩,٨٣١	٨,٠٢٧,٨٩٦	المشاريع المشتركة
٣,٧٩٧,٨٧٧	١,٩٨٧	٢٦,٠٣٩,١٣١	٣,٣٦٣	أرامكو السعودية
٣,٥٤٠,٧٩٠	١,٥٦٠,١٨٨	٢٥,٦٦٠,٤٣٣	١٥,٠٦٤,٠٠٦	الشركات التابعة لشركة أرامكو السعودية ومشاريعها المشتركة وشركتها الزميلة
				كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
				الشركات الزميلة
				المشاريع المشتركة
				المنشآت (التي تتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر)
				<b>الإجمالي</b>
٦٣٧,٨٥٨	٤١,٦٤٨	٥٦١,٧٩٦	٣٤,٤١٤	قروض إلى جهات ذات علاقة

(١) في ٢٠٢٣، حصلت سابك على قرض من أرامكو السعودية بمبلغ ٣,٧٥٠ مليون ريال سعودي (انظر إيضاح ٢٢).

(٢) تشمل القروض إلى الجهات ذات العلاقة مبلغ ٤٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ٩ مليون ريال سعودي) يتعلق بقرض من حديد إلى تكامل، وهو جزء من المطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها للبيع.

### الشروط والأحكام الخاصة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة

تتم عمليات البيع إلى والشراء من الجهات ذات العلاقة وفقاً للشروط والأحكام المتفق عليها. إن الأرصدة القائمة غير مضمونة وبدون عمولة ويتم سدادها نقداً. لم يتم تقديم أو استلام أي ضمانات بشأن المبالغ المستحقة من أو إلى الجهات ذات العلاقة. لم تقم المجموعة بإثبات أي انخفاض في قيمة الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المستحقة من الجهات ذات العلاقة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و٢٠٢٢. يتم إجراء هذا التفويم في كل سنة مالية من خلال فحص المركز المالي للجهة ذات العلاقة والأسواق التي تعمل فيها.

فيما يلي المعاملات والأرصدة مع المنشآت التي تسيطر عليها الحكومة السعودية:

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٣٤. العملية غير المستمرة

في ٣ سبتمبر ٢٠٢٣، أعلنت المجموعة عن توقيع اتفاقية مع "صندوق الاستثمارات العامة" للاستحواذ على جميع أسهم سابك في "الشركة السعودية للحديد والصلب" ("حديد").

بعد توقيع الاتفاقية، تم عرض حديد على أنها "عملية غير مستمرة" بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٥ "موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة". ولذلك يتم تصنيف موجودات ومطلوبات مجموعة الاستبعاد وعرضها بشكل منفصل على أنها "محتفظ بها للبيع" في هذه القوائم المالية الموحدة. وتقاس بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع (بناء على الاتفاقية) ويتوقف الاستهلاك على الموجودات ذات الصلة من تاريخ تصنيفها على أنها "محتفظ بها للبيع".

نتيجة لإعادة قياس الموجودات والمطلوبات بالقيمة العادلة، تم إثبات خسارة بمبلغ ٢,٩٣١ مليون ريال سعودي.

تخضع المعاملة للشروط المعتادة والموافقات التنظيمية ومن المتوقع أن يتم إنهائها خلال ٢٠٢٤.

## ١-٣٤ معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية

يشير الأداء المالي المعروض أدناه إلى العملية غير المستمرة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
الإيرادات	١٣,٠٥٣,٧٤٩	١٥,٣٩٠,١٦٩
استهلاك وإطفاء	(٧٦٣,٦٣٣)	(١,١٩٧,٨٦٩)
تكاليف المبيعات ومصاريف أخرى، صافي	(١٣,١٦٧,١٥٠)	(١٣,٢٢١,١١٣)
إيرادات ومصاريف تمويل	(١٥٣,٠١٩)	(٩٤,٨٤١)
نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة	(٥٤٧)	(٥٥١)
(خسارة) دخل قبل الزكاة	(١,٠٣٠,٦٠٠)	٨٧٥,٧٩٥
مصروف الزكاة	(١١٥,٢٩٧)	(١٣١,٩٣٧)
(خسارة) دخل بعد الزكاة	(١,١٤٥,٨٩٧)	٧٤٣,٨٥٨
إعادة قياس القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع	(٢,٩٣١,٠٤٢)	-
(الخسارة) الدخل من العملية غير المستمرة	(٤,٠٧٦,٩٣٩)	٧٤٣,٨٥٨
بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الدخل	(١٤٠,٠٠٨)	٧٨٦,٣٨٦
إجمالي (الخسارة) الدخل الشاملة من العملية غير المستمرة	(٤,٢١٦,٩٤٧)	١,٥٣٠,٢٤٤

تشير معلومات التدفقات النقدية المعروضة أدناه إلى العملية غير المستمرة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

	٢٠٢٣	٢٠٢٢
للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر		
صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية	٩٢٦,٧١٠	١,٣٣٨,٤١٩
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	(٥٩٦,٧٠٤)	(٥٨٤,٣٠٩)
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(٢٨٩,٤٠٩)	(٢١٧,٤٠٨)
صافي الزيادة في النقدية وشبه النقدية	٤٠,٥٩٧	٥٣٦,٧٠٢

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٤. العملية غير المستمرة (تتمة)

#### ١-٣٤ معلومات الأداء المالي والتدفقات النقدية

تتضمن الخسارة قبل الزكاة وضريبة الدخل من العملية غير المستمرة، كما هو موضح في قائمة التدفقات النقدية الموحدة بمبلغ ٣,٩٦٢ مليون ريال سعودي إعادة قياس القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع.

#### ٢-٣٤ موجودات ومطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع

كانت القيم الدفترية لموجودات ومطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ كما يلي:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
موجودات محتفظ بها للبيع	
٥,٣٣٤,٨١٦	ممتلكات ومصانع ومعدات وموجودات حق استخدام وموجودات غير ملموسة
٣,٩٠٤,٢٤٣	مخزون
٢,٧٦٥,١٠٣	ذمم مدينة تجارية
٢,٠٣٦,١٤٦	موجودات غير متداولة ومتداولة أخرى
١,٣٨٣,٦٤٦	نقدية وشبه النقدية
١٥,٤٢٣,٩٥٤	إجمالي الموجودات
مطلوبات مرتبطة مباشرة بموجودات محتفظ بها للبيع	
٢,٩٥٧,٠٩٨	منافع الموظفين
٢,٢١٤,٧٥٧	مطلوبات متداولة غير متداولة أخرى
٥٢٩,٠٣٥	ذمم دائنة تجارية
٥,٧٠٠,٨٩٠	إجمالي المطلوبات
٩,٧٢٣,٠٦٤	صافي الموجودات

تم تخصيص إعادة قياس القيمة العادلة بالكامل إلى "ممتلكات ومصانع ومعدات وموجودات حق استخدام وموجودات غير ملموسة".

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٥. المعلومات القطاعية

لإغراض الإدارة، تتكون المجموعة من أربعة قطاعات تشغيلية.

يتكون قطاع **البتروكيماويات** من الكيماويات ومنتجات البوليمر.

- يتم إنتاج المنتجات الكيماوية من اللقيم الهيدروكربوني، بما في ذلك الميثان والإيثان والبروبان والبيوتان والنافثا الخفيفة، مع مجموعة واسعة من المنتجات منها الأولفينات والميثانول والمركبات العطرية والجليكول وثاني أكسيد الكربون والإيثيلين وميثيل تيرت بيوتيل أثير والمواد الكيماوية الأخرى.
- ينما تشتمل منتجات البوليمر على البولي إيثيلين والبولي بروبيلين والبولي كربونات ومنتجات البوليمر الأخرى.
  - تشتمل مجموعة البولي إيثيلين على البولي إيثيلين الخطي منخفض الكثافة، البولي إيثيلين منخفض الكثافة، والبولي إيثيلين عالي الكثافة.
  - وتشتمل مجموعة منتجات البولي بروبيلين على الهوموبوليمر، والبولي بروبيلين العشوائي والمؤثر ومركبات البولي بروبيلين الهوموبوليمر، الكوبوليمر العشوائي والمؤثر، ودرجات متخصصة في السيارات.
  - وتشتمل المنتجات الرئيسية الأخرى بولي كلوريد الفاينيل ووبولي إيثيلين تيرفنالات والبوليسترين (أكريلونتريل بوتادين ستايرين).

قطاع **التخصصات** - وتشتمل على تقنيات البوليمر، وتطوير التطبيقات على نطاق عالمي، وتقنيات عملية مبتكرة، والحلول المسؤولة بيئيًا لكافة مناحي الحياة تقريبًا بدءًا من السيارات والطيران والالكترونيات إلى البناء والطاقة البديلة والرعاية الصحية. وتساعد محفظة المنتجات الرئيسية لوحدة عمل التخصصات - منتجات الراتنجات ذات العلامات التجارية NORYL™ و ULTEM™ و EXTEM™ و SILTEM™ ومجموعة واسعة من مركبات LNP™ والبوليمرات المشتركة، إضافة إلى مجموعة متنوعة من مواد التصلد الحراري والمواد المضافة - في الوفاء بمتطلبات الاستدامة والأداء الحراري والميكانيكي والبصري والكهربائي المتعلقة بتلك المنتجات.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وحيث أن قطاع التخصصات لا تفي بمتطلبات إعداد التقارير الفردية المذكورة بالمعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٨ "قطاعات التشغيلية". وبالتالي تم إدراج المبالغ المتعلقة بالتخصصات هذه كجزء من قطاع البتروكيماويات.

يتكون قطاع **المغذيات الزراعية** من مجموعة من منتجات الأسمدة؛ بما في ذلك اليوريا والأمونيا والفسفات، وكذلك الأسمدة المركبة.

تقوم **حديد** المملوكة بالكامل بإنتاج منتجات الصلب. المنتجات الطويلة والمنتجات المسطحة.

يتم الإفصاح عن حديد على أنها "عملية غير مستمرة" في هذه القوائم المالية الموحدة (انظر إيضاح ٣٤).

يقوم الرئيس التنفيذي بمراقبة نتائج القطاعات لغرض اتخاذ القرارات بشأن توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس قائمة الدخل ويتم قياسه وفق أسس ثابتة على أساس الربح أو الخسارة في القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٥. المعلومات القطاعية (تتمة)

فيما يلي التفاصيل المالية للقطاعات:

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

العمليات المستمرة	المغذيات الزراعية	الببتروكيماويات والتخصصات	
٢٧٨,٩٥٦,٤٩٧	١٨,٦٤١,١١٨	٢٦٠,٣١٥,٣٧٩	إجمالي الموجودات
٩,٨٦٧,٤٠٤	٨٩٩,٥٧٠	٨,٩٦٧,٨٣٤	مصاريف رأسمالية
٤١,٢٣٧,٣٠١	٨,٢٢١,٠٩٢	٣٣,٠١٦,٢٠٩	الاستثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
٩٣,٣٩٧,٠٢١	٣,٦٢٤,٨٤٨	٨٩,٧٧٢,١٧٣	إجمالي المطلوبات

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

موحدة	حديد	المغذيات الزراعية	الببتروكيماويات والتخصصات	
٣١٣,١٠٥,٨١٧	١٩,٦٣٢,٧١٩	٢١,٥٣٦,٢٢٤	٢٧١,٩٣٦,٨٧٤	إجمالي الموجودات
١٠,٢٢٣,٦٨٢	٥٨٩,١٤٧	٧٧١,٦٢١	٨,٨٦٢,٩١٤	مصاريف رأسمالية
٤١,٦٨٦,٧٦٣	١٧٣,١٤٥	٦,٨٤٤,٦٥٤	٣٤,٦٦٨,٩٦٤	الاستثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
٩٥,٤٨٨,٥٥٨	٥,٦٣٠,٦٢٧	٢,٩٨٣,٣٧٣	٨٦,٨٧٤,٥٥٨	إجمالي المطلوبات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

العمليات المستمرة	المغذيات الزراعية	الببتروكيماويات والتخصصات	
١٤١,٥٣٧,١٨٧	١٠,٢٧٩,٣٥٥	١٣١,٢٥٧,٨٣٢	الإيرادات
(١٣,٤٥٠,٧٤٢)	(٨٧٦,٢٦٠)	(١٢,٥٧٤,٤٨٢)	استهلاك وإطفاء
(١,٨٤٤,٤٢٢)	-	(١,٨٤٤,٤٢٢)	انخفاض في القيمة ومشطوبات
٣,٧٢٠,٣٩٣	٣,٥٢٢,٣١٥	١٩٨,٠٧٨	الإيرادات التشغيلية
(٢٠٨,٤٥٧)	٦١٠,٧٤٤	(٨١٩,٢٠١)	الحصة في نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة
٣,٦٢٦,٣٢٨			دخل تمويل
(٢,٦١٤,٦٥٠)			تكلفة تمويل
٤,٥٢٣,٦١٤			الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

العمليات المستمرة	المغذيات الزراعية	الببتروكيماويات والتخصصات	
١٨٣,٠٧٦,٥٩٤	١٨,٢٣٠,٦٠٧	١٦٤,٨٤٥,٩٨٧	الإيرادات
(١٢,٩٥٩,٨١٩)	(٨٣٩,٤٠٣)	(١٢,١٢٠,٤١٦)	استهلاك وإطفاء
(٥٣٢,٩٦٨)	-	(٥٣٢,٩٦٨)	انخفاض في القيمة ومشطوبات
٢٢,٩٠٧,٨٧٣	١٠,٤٦٠,٧٦٢	١٢,٤٤٧,١١١	الدخل من العمليات
٢,٦٨٣,٩٩٤	٢,٣٩٥,٥١٦	٢٨٨,٤٧٨	الحصة في نتائج مشاريع مشتركة غير تكاملية وشركات زميلة
١,٤٠٨,٣٢٠			دخل تمويل
(١,٨٨٧,٨٠٦)			تكلفة تمويل
٢٥,١١٢,٣٨١			الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل

\*انظر إيضاح ٣٠ حول أرقام المقارنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٣٥. المعلومات القطاعية (تتمة)

## التوزيع الجغرافي للإيرادات

	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	%	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	%
المملكة العربية السعودية	٢٧,١٤٢,٦٤٧	١٥	١٩,٨٠٧,٧١٥	١٤
الصين	٣٣,٢٩٠,٢٨٢	١٨	٢٧,١٩٢,٩٢٤	١٩
باقي دول آسيا	٣٢,٢٦٠,٦٥٦	١٧	٣١,١٥٦,٣٢٧	٢٢
أوروبا	٤٢,٤٢٢,٥١٣	٢٣	٢٩,٥٣٢,٧٤٦	٢١
الأمريكتين	١٩,٣٨٧,٨١٠	١١	١٤,٧٢٠,٣٨٢	١٠
أفريقيا	١١,٩٧٩,٥٠٣	٧	٧,٦٥٦,٤٣٤	٥
أخرى	١٦,٥٩٣,١٨٣	٩	١١,٤٧٠,٦٥٩	٩
	١٨٣,٠٧٦,٥٩٤	١٠٠	١٤١,٥٣٧,١٨٧	١٠٠

إن معلومات الإيرادات أعلاه تعتمد على أماكن تواجد العملاء.

## التوزيع الجغرافي للموجودات غير المتداولة باستثناء الموجودات المالية وموجودات الضريبة المؤجلة

	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	%	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	%
المملكة العربية السعودية	١١٢,٥٠٦,٠٣٤	٧١	٩٩,٦٠٠,٨٢٧	٦٩
أوروبا	١٨,٩٣٩,٩٧٤	١٢	١٨,٧١١,١١٤	١٣
الأمريكتين	٢٣,٥١٧,٧٤٦	١٥	٢٢,٦٠٨,٢٤٢	١٦
آسيا	٢,٩١٣,٤٢٣	٢	٢,٩٠٢,٠٧٨	٢
أفريقيا	١٢,٨٦٠	-	٤١,١٢١	-
	١٥٧,٨٩٠,٠٣٧	١٠٠	١٤٣,٨٦٣,٣٨٢	١٠٠

## ٣٦. إدارة المخاطر المالية

## نظرة عامة

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن استخدام الأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

يبين هذا الإيضاح المعلومات المتعلقة بتعرض المجموعة لكل من المخاطر أعلاه، وأهداف وسياسات وإجراءات المجموعة بشأن قياس وإدارة المخاطر، وإدارة رأسمال المجموعة. كما تم إدراج إفصاحات كمية إضافية في هذه القوائم المالية الموحدة.

## أطر إدارة المخاطر

تقع على عاتق مجلس الإدارة المسؤولية الكلية عن وضع أطر إدارة المخاطر للمجموعة والإشراف عليها. لقد قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر والتي يقع على عاتقها إعداد ومتابعة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. تقوم اللجنة برفع تقارير بانتظام إلى مجلس الإدارة بشأن أنشطتها.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر في المجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع حدود وضوابط ملائمة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والالتزام بتلك الحدود. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. ومن خلال إجراءات ومعايير التدريب والإدارة الخاصة بها، فإن المجموعة تهدف إلى وجود بيئة رقابية بناءة ومنتظمة يكون الموظفين فيها على علم بمسئولياتهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة بالمجموعة بالإشراف على كيفية قيام الإدارة بمتابعة الامتثال للسياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر بالمجموعة، ومراجعة مدى كفاية أطر إدارة المخاطر بشأن المخاطر التي تواجهها المجموعة. يقوم قسم المراجعة الداخلية بمساعدة لجنة المراجعة في المجموعة في تأدية دورها الإشرافي ويقوم بمراجعات منتظمة وخاصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر، ويتم رفع نتائجها إلى لجنة المراجعة.

## ١-٣٦ مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في مخاطر الخسارة المالية التي تواجهها المجموعة في حالة إخفاق العميل أو الطرف المقابل في أداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ بشكل أساسي من المبالغ المستحقة من العملاء والأوراق المالية الاستثمارية الخاصة بالمجموعة. يمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان القيمة الدفترية لهذه الموجودات.

تحدد سياسات المجموعة مقدار التعرض الائتماني لتي طرف مقابل بناءً على تصنيفه الائتماني، بالإضافة إلى عوامل أخرى. علاوة على ذلك، تتطلب سياسات المجموعة استثمار نقدية وشبه النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل لدى مجموعة متنوعة من المؤسسات المالية، تكون في معظم الحالات ذات تصنيف ائتماني من الدرجة الأولى. تقوم المجموعة بالتأكد من أن كل طرف مقابل يتمتع بجودة ائتمانية مقبولة من خلال الاعتماد على مقاييس كمية ونوعية تم تجميعها من نماذج تصنيف داخلية وخارجية.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٣٦. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

## ١-٣٦ مخاطر الائتمان (تتمة)

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

القيمة الدفترية في قائمة المركز المالي	تكاليف أخرى	-BBB	BBB	+BBB	-A	A	+A	-AA	AA	+AA	
٣٢,٤١٣,٧١٩	١٢٧,٤٥٦	-	-	١,٩٥١	٤,٣٠٨,١٧٣	٢٠,٨٣٦,٢٥١	٧,٠٧٤,١٠٨	٦٥,٧٨٠	-	-	أرصدة لدى البنوك وودائع لأجل ثابت
٢٣٦,٤٨٥	٢٣٢,٧٩٤	-	-	-	-	-	-	-	٣,٦٩١	-	استثمارات في أدوات حقوق الملكية
٣٨٦,٩٩١	١٤٥,٠٣٠	-	-	-	-	٢٤١,٩٦١	-	-	-	-	استثمارات في أدوات الدين
٩,٧٨٨,٠٨٤	١٦٠,٢٢٦	-	-	-	٣,٥٥٢,٢٨٢	٥,٤٦٠,٦٧٠	٦١٤,٩٠٦	-	-	-	استثمارات قصيرة الأجل (١)
٤٢,٨٢٥,٢٧٩	٦٦٥,٥٠٦	-	-	١,٩٥١	٧,٨٦٠,٤٥٥	٢٦,٥٣٨,٨٨٢	٧,٦٨٩,٠١٤	٦٥,٧٨٠	٣,٦٩١	-	

## للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

القيمة الدفترية في قائمة المركز المالي	تكاليف أخرى	-BBB	BBB	+BBB	-A	A	+A	-AA	AA	+AA	
٤٠,٠٥٨,٠٢٧	١٤٣,٧٧٣	١١,٢٣٤	٦,٧٤٣	٢,٧٠٨,١١٨	١٧,٩١٢,٩٠٣	٨,٩٤٣,٦٣٦	١٠,٣٢٦,٢٢٩	٥,٣٨٨	٣	-	أرصدة لدى البنوك وودائع لثابتة لأجل
٢٣٥,٤١٩	٢٣١,١٢٩	-	-	-	-	-	-	-	٤,٢٩٠	-	استثمارات في أدوات حقوق الملكية
٧٦٨,٣٧٥	١٤٥,٢٥٠	-	-	-	-	٦٢٣,١٢٥	-	-	-	-	استثمارات في أدوات الدين
٨,٣٠٥,٨٣٨	-	-	-	٢,٥٨٨,٣٠٠	٤,٦٣٠,٢٠٠	٧٣٩,٣٦٨	٣٤٧,٩٧٠	-	-	-	استثمارات قصيرة الأجل (١)
٤٩,٣٦٧,٦٥٩	٥٢٠,١٥٢	١١,٢٣٤	٦,٧٤٣	٥,٢٩٦,٤١٨	٢٢,٥٤٣,١٠٣	١٠,٣٠٦,١٢٩	١٠,٦٧٤,١٩٩	٥,٣٨٨	٤,٢٩٣	-	

(١) لا تشمل الاستثمارات في أدوات الدين

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٦. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

#### ١-٣٦ مخاطر الائتمان (تتمة)

##### ذمم مدينة تجارية

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بصورة أساسية بالخصائص الفردية لكل عميل. كما تأخذ الإدارة أيضًا بعين الاعتبار الظروف الديموغرافية للعميل، بما في ذلك مخاطر التعثر المتعلق بالصناعة والبلد الذي يعمل فيه العميل، لأن هذه العوامل أثر على مخاطر الائتمان. نظرًا للنشطة العالمية وهيكل العملاء المتنوع للمجموعة، لا يوجد تركيز جوهري في مخاطر التعثر والائتمان.

تتحمل المجموعة مخاطر الائتمان على المعاملات مع جهات خارجية معروفة وموثوقة. تقتضي سياسة المجموعة بأنه على جميع العملاء الذين يرغبون في المتاجرة بشروط ائتمانية أن يخضعوا لشروط التحقق من وضعهم الائتماني. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على سجل أداء تقدير الجدارة الائتمانية الداخلي الشامل من خلال مراعاة سلوك الدفع والهيكل التنظيمي للشركة والمحفظة المالية وغير المالية والبيانات الخارجية عند توفرها. يتم وضع حدود الائتمان وفقًا لذلك وتتم مراقبتها بشكل متكرر وفقًا للسياسة المعمول بها. يتم الاتفاق بشكل عام على شروط الدفع بشكل فردي مع العملاء، وكقاعدة عامة، تكون خلال ٣٠-١٢٠ يومًا. تتخذ المجموعة إجراءات إضافية للتخفيف من مخاطر الائتمان عند الاقتضاء عن طريق خطابات الاعتماد أو التأمين على الائتمان أو الضمانات البنكية أو ضمانات الشركة الأم.

تطبق المجموعة النهج المبسط الذي يسمح به المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩ 'الأدوات المالية' في توفير مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية والتي تستخدم مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية. كانت خسائر الائتمان هذه اسمية سابقاً ومخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية (انظر إيضاح ١٧) ليس جوهرياً.

### ٣٦-٢ مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها المجموعة في الوفاء بالتزامات المتعلقة بمطلوباتها المالية، عند استحقاقها. تتعلق مخاطر السيولة بشكل رئيسي بالذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى والسلف والتزامات عقود إيجار والأدوات المالية. يتمثل نهج سالك الخاص بإدارة مخاطر السيولة في الاحتفاظ بما يكفي من النقدية وشبه النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل، ومن خلال ضمان توافر التسهيلات البنكية الكافية (انظر إيضاح ٢٢).

تتم إدارة مخاطر السيولة على مستوى المجموعة من خلال وضع إطار مناسب للسيولة ومراقبة توقعات التدفقات النقدية لضمان توفر السيولة بشكل كلي والحفاظ على محفظة كافية من الموجودات التي يمكن تصفيتهم بسهولة ومن خلال استخدام آليات تجميع النقد العالمية.

تستثمر المجموعة فائض الأموال في الحسابات الجارية والودائع لأجل ثابت وودائع سوق المال والأوراق المالية القابلة للتداول. تعطي المجموعة الأولوية للأمن والسيولة على العائد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

## ٣٦. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

## ٢-٣٦ مخاطر السيولة (تتمة)

يلخص الجدول أدناه تواريخ استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة على أساس الدفعات التعاقدية غير المضمومة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣					
الإجمالي	أكثر من 0 سنوات	بين 0 - ٥ سنوات	بين ٥ - ١٠ سنوات	خلال سنة واحدة	
٢٨,٣٣٤,٢٤٤	١٠,٠٣٥,٨٩٨	١٤,٢٤٨,٧٠٧	١,٩٧٢,٥٥٩	٢,٠٧٧,٠٨٠	ديون (لا تشمل التزامات عقود إيجار)
٢,٤١٤,٢٣٣	-	-	-	٢,٤١٤,٢٣٣	قروض قصيرة الأجل
٥,٢٦٤,٠٩١	١,١٥٦,٦٠٢	١,٣٨٥,٨٦٠	١,٢٤٧,٦٢٨	١,٤٧٤,٠٠١	عمولة على القروض والسلف (١)
٢٠,٠٨٧,٠١٦	-	-	-	٢٠,٠٨٧,٠١٦	ذمم دائنة تجارية
١٠,٦٩٠,٩٠٢	٧,١٦٢,٥٤٤	١,٥٤٧,٧٧٣	٨٩٦,٨٨٧	١,٠٨٣,٦٩٨	التزامات عقود إيجار
٧,٠٠٣,٣٣٥	-	-	-	٧,٠٠٣,٣٣٥	توزيعات ارباح مستحقة الدفع
٦,٩٠٧	-	-	-	٦,٩٠٧	مطلوبات أخرى
٥٧٢,٢٦٩	٥٧٢,٢٦٩	-	-	-	التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة
١,٤٣٨,٨٧٥	١,٤٣٨,٨٧٥	-	-	-	المطلوبات المالية - الأدوات المالية المشتقة
٧٥,٨١١,٨٧٢	٢٠,٣٦٦,١٨٨	١٧,١٨٢,٣٤٠	٤,١١٧,٠٧٤	٣٤,١٤٦,٢٧٠	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢					
الإجمالي	أكثر من 0 سنوات	بين 0 - ٥ سنوات	بين ٥ - ١٠ سنوات	خلال سنة واحدة	
٢٦,٩٦٣,٦٨٥	١١,٦٥٣,٠٦٩	٧,٤٠٦,٦٥٤	٢,٠٥٠,٨٢٩	٥,٨٥٣,١٣٣	ديون (لا تشمل التزامات عقود إيجار)
٩١٥,٨٣٩	-	-	-	٩١٥,٨٣٩	قروض قصيرة الأجل
٦,٨٤٠,٣٥٢	٢,٢١٨,٣٦٢	٢,٢٠٧,٨٢٦	١,٠٥٤,٦٩٧	١,٣٥٩,٤٦٧	عمولة على القروض والسلف (١)
٢٢,٥٣٧,٩٩٠	-	-	-	٢٢,٥٣٧,٩٩٠	ذمم دائنة تجارية
١٤,٦٣٨,٦١٠	١٠,١٧٤,٦٤٨	١,٣١٠,٣٧١	١,٨٥٩,٢٨٠	١,٢٩٤,٣١١	التزامات عقود إيجار
٤٠٩,٣٣١	-	-	-	٤٠٩,٣٣١	مطلوبات أخرى
٥٥٤,٨٦٠	٥٥٤,٨٦٠	-	-	-	التزامات الاستحواذ على الأسهم المتبقية لبعض الشركات التابعة
٢,٣٧٣,٧٥٠	٢,٣٧٣,٧٥٠	-	-	-	المطلوبات المالية - الأدوات المالية المشتقة
٢٣١,٨٦٩	-	-	-	٢٣١,٨٦٩	ضمانات (انظر إيضاح ٢-٣٨)
٧٥,٤٦٦,٢٨٦	٢٦,٩٧٤,٦٨٩	١٠,٩٢٤,٨٥١	٤,٩٦٤,٨٠٦	٣٢,٦٠١,٩٤٠	

(١) لا تشمل العمولة على عقود إيجار.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٦. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

#### ٣٦-٣ مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق، المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار الأسهم الأجنبية وأسعار تحويل العملات الأجنبية وأسعار العملات، والتي تؤثر على إيرادات المجموعة أو قيمة الأذونات المالية الخاصة بها. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق يتمثل في إدارة ومراقبة التعرضات لمخاطر السوق ضمن مستويات مقبولة مع الحفاظ على العائد.

لدى المجموعة مشتقات وتتكبد أيضاً متطلبات مالية في إدارة مخاطر السوق. تتم كافة هذه المعاملات طبقاً للتعليمات والارشادات الصادرة عن لجنة إدارة المخاطر.

#### مخاطر أسعار حقوق الملكية

تنشأ تعرضات المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية من الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية. لإدارة مخاطر الأسعار الناتجة عن هذه الاستثمارات، تقوم المجموعة بتنويع محفظتها الاستثمارية. يتم تنويع المحفظة الاستثمارية طبقاً للحدود الموضوعية من قبل المجموعة.

#### مخاطر أسعار صرف العملات

تهدف إدارة مخاطر العملات الأجنبية للمجموعة إلى حماية التدفقات النقدية المستقبلية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. يتم أخذ التعرضات لمخاطر العملات الأجنبية المتعلقة بالتدفقات النقدية في الاعتبار على مستوى المجموعة وتكون بشكل أساسي من مخاطر صرف العملات الناتجة من الذمم الدائنة والذمم المدينة. تقوم إدارة سايك بشكل مركزي بإدارة مخاطر العملات وتراقب تعرض العملات من خلال استخدام طريقة القيمة المعرضة للمخاطر التي تستند إلى محاكاة مونت كارلو، بمستوى ثقة 97,0٪، ومراعاة أفق زمني مدته ١٢ شهراً. عند إدارة مخاطر العملات، تفترض المجموعة أن جميع المصاريف الرأسمالية بالدولار الأمريكي وتظهر التعرضات باليورو في سعر البيع وبفترة اقتناء مناسبة. وفي حال تجاوز التعرض للعملات الأجنبية حدوداً معينة، تقوم المجموعة حينئذٍ بتنفيذ أنشطة إدارة المخاطر. لا يوجد تعرض للريال السعودي مقابل الدولار الأمريكي، حيث أن الريال السعودي مثبت مقابل الدولار الأمريكي.

#### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق. تتعلق مخاطر التغيرات في أسعار العملات السائدة في السوق التي تتعرض لها المجموعة بشكل أساسي بالتزامات القروض طويلة الأجل الخاصة بالمجموعة والمرتبطة بعمولة عائمة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار العملات من خلال الاحتفاظ بمحفظة متوازنة من القروض والسلف المرتبطة بعمولة ثابتة ومتغيره. ولتقليل التقلبات وزيادة التوقعات بشأن مصاريف العملات، تقوم المجموعة بإبرام مشتقات مالية بسيطة مثل مفاوضات أسعار العملات. خلال السنتين المنتهيتين في ٢٠٢٣ و٢٠٢٢، لم يكن لدى المجموعة مفاوضات أسعار عمولات قائمة.

تم الإفصاح عن تصنيف معدلات عمولة القروض التي تتراوح بين العمولة الثابتة والمتغيرة في إيضاح ٢٢. بلغ إجمالي قيمة القروض المرتبطة بعمولة متغيرة ١٩,٨٠٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٦,٤٧٠ مليون ريال سعودي)، وبلغ إجمالي قيمة القروض المرتبطة بعمولة ثابتة ٨,١٦٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢: ١٢,١٣٩ مليون ريال سعودي).

يبين الجدول التالي حساسية المجموعة تجاه التغيرات المحتملة المقبولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، على ربح المجموعة قبل الضريبة (من خلال الأثر على القروض المرتبطة بعمولة عائمة):

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

	الربح (الخسائر) من خلال الدخل وحقوق الملكية	
	١٠٠+ نقطة أساس	١٠٠- نقطة أساس
١ شهر سايبور	(٢,٢٢٢)	٢,٢٢٢
٣ أشهر سايبور	٣١	(٣١)
٦ أشهر سايبور	(٣,٦٠٣)	٣,٦٠٣
٦ أشهر سوفر	(٥,١٤٢)	٥,١٤٢

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

	الربح (الخسائر) من خلال الدخل وحقوق الملكية	
	١٠٠+ نقطة أساس	١٠٠- نقطة أساس
١ شهر سايبور	-	-
٣ أشهر سايبور	٢٧	(٢٧)
٦ أشهر سايبور	(٣,٣٦٥)	٣,٣٦٥
٦ أشهر لايبور	(٥,٢٥٤)	٥,٢٥٤

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٧. إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي لإدارة رأسمال المجموعة هو دعم أعمالها وزيادة العائد على المساهمين.

تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على قاعدة رأس مال قوية للحفاظ على ثقة المستثمرين والدائنين في السوق والحفاظ على التطور المستقبلي للأعمال. تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأسمالها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية.

يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال والذي تحدده المجموعة بالنتائج عن الأنشطة التشغيلية مقسوماً على إجمالي حقوق المساهمين وحقوق الملكية غير المسيطرة. لم تطرأ أية تغيرات على طريقة المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. كما يقوم مجلس الإدارة بمراقبة مستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين وإدارة رأس المال. لم تخضع المجموعة أو أي من الشركات التابعة لها لمتطلبات رأس مال مفروضة خارجياً.

في ٢٠٢٢، بدأت سابك بالإفصاح عن نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية، لتحل محل نسبة المطلوبات إلى حقوق الملكية، من أجل مواءمة الممارسات الشائعة في أسواق المال. تعتقد المجموعة أن هذا المقياس يوفر معلومات المزيد من المعلومات المفيدة للمستثمرين لمعرفة التأثير الاقتصادي للديون التمويلية، النقدية وشبه النقدية بشكل إجمالي، كما أنها تمكن المستثمرين من معرفة مدى أهمية صافي الدين بالنسبة لإجمالي حقوق الملكية.

يبين الجدول التالي نسبة الدين إلى حقوق الملكية للمجموعة عند نهاية السنة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢
إجمالي الدين	٣٣,٤٩٦,٧٦٧	٣٤,٨١٣,٣٢٥
ناقصاً: النقدية وشبه النقدية	(٣٢,٤١٤,٩٩٦)	(٤٠,٠٥٩,٣٣١)
ناقصاً: ودائع لأجل ثابت قصيرة الأجل	(٩,٨٤٢,٦١٧)	(٨,٦٢٨,٩٥٩)
صافي الدين	(٨,٧٦٠,٨٤٦)	(١٣,٩٢٤,٩٦٥)
إجمالي حقوق الملكية	١٩٥,٢٨٢,٥٤٠	٢١٧,٦١٧,٢٥٩
صافي نسبة الدين إلى حقوق الملكية	٪(٤)	٪(٦)

### ١-٣٧ الالتزام بالتعهدات

تخضع المجموعة لبعض التعهدات المتعلقة بشكل أساسي بقروضها. قد يؤدي عدم الالتزام بهذه التعهدات إلى عواقب سلبية بما في ذلك زيادة تكلفة القروض وإعلان التعثر في السداد. كانت المجموعة ملتزمة بالتعهدات في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

### ٣٨. الارتباطات والالتزامات المحتملة

#### ١-٣٨ الارتباطات

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، كان لدى المجموعة ارتباطات بمبلغ ٩,٢٣٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ١٠,٧٩٩ مليون ريال سعودي) متعلقة بالنفقات الرأسمالية.

لدى سابك التزامات تجاه حصتها في حقوق ملكيتها البالغة ١٠٪ في شركة معادن وعد الشمال للفوسفات. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، بلغت الالتزامات القائمة تجاه هذا الاستثمار ٧٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ٧٤ مليون ريال سعودي). وفقاً لشروط الاتفاقيات المبرمة مع المساهمين الآخرين والمقرضين الخارجيين للمشروع، فقد وافقت سابك على المساهمة بتمويل إضافي للمشروع، في ظل ظروف معينة، وبالقدر المطلوب، وذلك في حال الزيادة في تكلفة المشروع التقديرية.

لدى نساند التزامات تجاه حصتها في حقوق ملكيتها البالغة ٥٠٪ في صندوق نساند ١ وحصه ٦٠٪ في صندوق نساند ٢. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، بلغت الالتزامات القائمة تجاه هذه الاستثمارات ١٣,٦ مليون ريال سعودي و٤٤٦ مليون ريال سعودي على التوالي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ١٣,٦ مليون ريال سعودي و٤٥٠ مليون ريال سعودي على التوالي).

### ٢-٣٨ الضمانات

أصدرت سابك عقود ضمانات مالية لتسديد مدفوعات محددة لتعويض حاملها عن الخسائر المتكبدة بسبب إخفاق بعض الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في سداد الدفعات عند استحقاقها، وفقاً للشروط الأصلية أو المعدلة لأداة الدين، مثل اتفاقية القرض.

قدمت المجموعة ضمانات مالية نيابة عن شركة زميلة، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، تعثرت الشركة الزميلة عن السداد وقامت المجموعة بتسوية الالتزام القائم بمبلغ ٤٥ مليون ريال سعودي. لم تكن هناك أحداث وقعت خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ أدت إلى استخدام هذه الضمانات المالية. لا توجد ضمانات مالية قائمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ٢٢٥ مليون ريال سعودي). تم إدراج هذه المبالغ مع مخاطر العمولة المرتبطة بها كجزء من إيضاح السيولة (انظر إيضاح ٣٦-٢).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٣٨. الارتباطات والالتزامات المحتملة (تتمة)

#### ٣٨-٣ الالتزامات المحتملة

في سياق الأعمال الاعتيادية، لدى سابق عدد من الدعاوى القضائية. بعد الحصول على المشورة القانونية المناسبة، ترى الإدارة أن هذه الدعاوى لن يكون لها أثر سلبي جوهري على المركز المالي لسابق أو نتائجها المستقبلية، بخلاف تلك التي تم استحقاقها.

أصدرت البنوك التي تتعامل معها المجموعة، نيابة عنها، ضمانات بمبلغ ١,٦٦٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢: ١,١٦٧ مليون ريال سعودي) خلال دورة الأعمال الاعتيادية، بشكل أساسي لمشاريعها المشتركة التكاملية.

#### ٣٨-٤ عقود الإيجار

تعتبر المجموعة كمؤجر في بعض عقود التوريد، وبموجبها يتم نقل حق استخدام المعدات ذات العلاقة وبشكل أساسي أنابيب الغاز وملحقاتها الأخرى. تتراوح فترات عقود الإيجار ما بين ١٥ إلى ٢٠ سنة وتمثل غالبية هامة من الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية. إن المؤجر مسؤول عن الصيانة والتأمين على الموجودات.

وبشكل عام، هناك حد أدنى من الدفعات المستحقة من المستأجرين بصرف النظر عن الانتهاء المحتمل للاتفاقيات. عليه، فإن تجديد اتفاقيات الإيجار ممكن، ويتم ذلك بموجب اتفاق متبادل.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستحقة القبض بموجب عقود الإيجار:

كما في ٣١ ديسمبر	٢٠٢٣	٢٠٢٢
خلال سنة واحدة	٣٨,١٧٧	٣٩,٦٤٨
سنة - سنتان	٣٦,٢٧٦	٣٨,١٧٧
سنتان - ٣ سنوات	٣٥,٤٩٧	٣٦,٢٧٦
٣ - ٤ سنوات	٣٢,٨٩٤	٣٥,٤٩٧
٤ - ٥ سنوات	٣١,٩٠٧	٣٢,٨٩٤
أكثر من ٥ سنوات	١٩٦,١٧٣	٢٢٨,٠٨٠
	٣٧٠,٩٢٤	٤١٠,٥٧٢

### ٣٩. التوزيعات

بتاريخ ١١ رمضان ١٤٤٤هـ (الموافق ٢ أبريل ٢٠٢٣)، وزعت سابق توزيعات أرباح نقدية بمبلغ ٦,٠٠٠ مليون ريال سعودي (بواقع ٢,٠٠٠ ريال سعودي للسهم الواحد) للنصف الثاني من السنة المالية ٢٠٢٢، مما أدى إلى توزيع أرباح نقدية لسنة كاملة بمبلغ ١٢,٧٥٠ مليون ريال سعودي (بواقع ٤,٢٥٠ ريال سعودي للسهم الواحد)، والتي اعتمدها الجمعية العامة في اجتماعها المنعقد في ٤ ذي الحجة ١٤٤٤هـ (الموافق ٢٢ يونيو ٢٠٢٣).

بتاريخ ١٧ ربيع الأول ١٤٤٥هـ (الموافق ٢ أكتوبر ٢٠٢٣)، وزعت سابق توزيعات أرباح نقدية أولية بمبلغ ٥,٤٠٠ مليون ريال سعودي (بواقع ١,٨٠٠ ريال سعودي للسهم الواحد) للنصف الأول من ٢٠٢٣.

في ٢٨ جمادى الأولى ١٤٤٥هـ (الموافق ١٢ ديسمبر ٢٠٢٣)، أعلنت سابق عن توزيعات أرباح نقدية أولية بمبلغ ٤,٨٠٠ مليون ريال سعودي (بواقع ١,٦٠٠ ريال سعودي للسهم الواحد) للنصف الثاني من ٢٠٢٣، والتي تم إدراجها في هذه القوائم المالية الموحدة.

بلغ إجمالي توزيعات الأرباح الأولية لسنة ٢٠٢٣ مبلغ ١٠,٢٠٠ مليون ريال سعودي (بواقع ٣,٤٠٠ ريال سعودي للسهم الواحد).

تم إدراج توزيعات الأرباح الأولية في القوائم المالية الموحدة. بشكل إجمالي، يتم تحويل توزيعات الأرباح الأولية خلال ٢٠٢٣ إلى مضاعف ٧,٨٢ من صافي الدخل من العمليات المستمرة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم.

### ٤٠. أحداث لاحقة

في ٩ رجب ١٤٤٥هـ (الموافق ٢١ يناير ٢٠٢٤)، قررت سابق المضي قدماً في تطوير مجمع بتروكيماويات على نطاق عالمي يقع في فوجيان (الصين) بالشراكة مع "شركة فوجيان فوهوا غولي بتروكيميكال المحدودة"، الشريك في المشروع المشترك. تمتلك سابق نسبة ٥١٪ في المشروع المشترك "شركة سابق فوجيان للبتروكيماويات المحدودة ("فوجيان"). تبلغ التكلفة التقديرية للمشروع حوالي ٦,٤٠٠ مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يبدأ إنشاء المشروع خلال النصف الأول من سنة ٢٠٢٤.

ترى الإدارة أنه لا يوجد أحداث لاحقة هامة أخرى، باستثناء ما تم الإفصاح عنه في هذه القوائم المالية الموحدة منذ السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على المركز المالي للمجموعة كما هو مبين في هذه القوائم المالية الموحدة.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة: فيما يلي الشركات التابعة للمجموعة:

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي (٢)	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>(١) الشركات التابعة</b>								
هولندا	هولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٧,٨٥٢,٥٦٤	٦١,٧٧٩	٣٢,٢٤١,٩٢٣	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	استثمار	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٧٩,٧٣١	-	-	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	استثمارات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٦,٨١٣	٥٨٩,٣٤٢	-
هولندا	هولندا	تمويل	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨٧	-	٢٠٨,٨٥٢	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	مغذيات زراعية	٥٠,١٠	٥٠,١٠	٤,٧٦٠,٣٥٤	-	٩٢,٧٧٦	٩٠٧
السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٩٥٥,٥٤٠	-	٦٢٣,٥٤٦	٣٤٤
السعودية	المملكة العربية السعودية	معادن	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٠٧٠,٠٠٠	-	٢,٠٠٣,٨٦٧	١٥,٨٩٢
السعودية	لوكسمبورج	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٤,٣٨٨	٧٥,٠٨٠	١١,٩٨٣,٩٧٩	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	خدمة مشتركة	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠	-	-	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٨٠,٠٠	٨٠,٠٠	١,٠٢٥,٦٦٦	-	١٣٥,٧٤٠	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٧٥,٠٠	٧٥,٠٠	٢,٤٩٥,٦٢٠	٥٣٠	١٠٤,٧٠١	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٧٥,٠٠	٧٥,٠٠	٢٥٩,٠٠٠	-	٣٢٥,٤٢٧	-
السعودية	المملكة العربية السعودية	مرافق	٧٤,٠٠	٧٤,٠٠	٢٤٨,٠٠٠	٩٩,٨١٧	١١٤,١٠٧	١٤,٣٨١
السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٢,٠٨	٥٢,٠٨	٥,٦٢٥,٠٠٠	-	١١٢,٦٢٧	٤٦

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) فيما يلي الشركات التابعة للمجموعة (تتمة)

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي (٢)	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
الشركات التابعة (١)								
المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٥٥٨,٠٠٠	-	٩٠,٠٠١	-
المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٤٨,٣٧	٤٨,٣٧	٢,٠٠٠,٠٠٠	-	٦١٣,٠٥٠	-
المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٣٥,٠٠	٣٥,٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠	-	٢,٦٧٦,٠٣٧	-

إيضاحات:

- (١) يتم النظر في الأحكام الهامة في تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كشركات زميلة بناءً على الاتفاقيات الأساسية والوثائق التأسيسية. (انظر إيضاح ٣-٢٠٣)
- (٢) تتمثل الأنشطة الرئيسية لغالبية الشركات التابعة للمجموعة في تصنيع وتسويق وتوزيع البتروكيماويات والتخصصات والمنتجات ذات الصلة باستثناء شركات المغذيات الزراعية والبيروني واين البيطار التي تشارك في أعمال المغذيات الزراعية وشركة حديد التي تقوم بأعمال المعادن.
- (٣) إن شركات ينساب، والمغذيات الزراعية، وكيان السعودية، شركات متداولة علناً و مدرجة في تداول السعودية (تداول).
- (٤) في ٣ سبتمبر ٢٠٢٣، أعلنت المجموعة عن توقيع اتفاقية مع "صندوق الاستثمارات العامة" للاستحواذ على جميع أسهم سابك في "الشركة السعودية للحديد والصلب" ("حديد"). (انظر إيضاح ٣٤)
- (٥) تأسست شركة ناشونال جلوبال بيرنس سيرفيسز في ٢٠٢٣.

### الشركات التابعة لسابك كابيتال بي في

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
الشركات التابعة								
هولندا	هولندا	تمويل	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٨٧	٤٤٣,١٦٦	٣١,٥٧٣,٠٣٨	٧٧,٥٧٤
هولندا	هولندا	تمويل	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٨٧	٣٤٣,٦٨٢	٤,١٦٣,٨٩٧	٢٨,٩٣٨

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة)

#### الشركات التابعة لسابك العالمية الفاضة بي في

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة)	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة)	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>الشركات التابعة</b>								
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٣,٩٦٧,٩٨٥	١,٣٢٦,٢٩٢	-	-
الولايات المتحدة الأمريكية (١)	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩,٧٦٦,١٥٢	٢٩٥,٥٩٤	١١,٣١٤,٥٥٤	-
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧,٦٨٥,٧١٦	٥٥٩,١٣٠	٢٤,٥٨١	-
اسبانيا (١)	اسبانيا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢,٦٠٣,٦٤٣	٩٩٥,٩٣٩	١,٨٩٤,٣٦٦	-
المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢,٥٧٦,٢٦٥	١٦٧,٨٠١	١,٠٢٧,٦٥٣	١٢
الولايات المتحدة الأمريكية	سنغافورة	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٩٠٢,٥٥١	١٠٨,٨٥٠	-	-
سنغافورة	سنغافورة	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٨٢٧,٥٢٥	٥٩٢,٨١٣	٢٣,١٠٩	-
المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٢٤٥,٠٠٣	٣٧١	١,٤٨٩,٧٨٥	-
هولندا	هولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧٤٧,٠٩٢	٥٧٤,٢١٠	٢٦١,٩٨٦	-
هولندا	هولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٦٤٨,٥٦٧	٦,٥٩٨	٢,٩٩٢,٠٣١	٢
الصين	الصين	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٤٣٢,٧١٣	١٣٥,٤٧٤	٧,٤٤٨	١,٢٩٨
الصين	الصين	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٩٢,٢٢٦	١٨٩,٣٨٣	١٠,٦٥٠	٦١٢
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٨٠,٦١٤	١٦,٣٣١	-	-
البرازيل	البرازيل	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣١٨,٨١٦	٨٥,٠١٧	٨٨,٦١٣	٥,٢٢٠
هونغ كونغ	هونغ كونغ	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٧٩,٧٠٩	٥٥,٤٠١	-	-
اليابان	اليابان	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٧٦,٧٥٥	١١٤,٨٣١	٥,٢٣٣	-
سنغافورة	سنغافورة	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٧١,٠٣٢	٥٠,٦٤٧	١٦٤	-
الهند	الهند	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٥٩,٦٥٣	٨٥,٤٣٥	١٦١	-
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٣١,٠٤٦	١٢٧,٣٥٣	-	٣,٥٠٧
بلجيكا	بلجيكا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢١٠,٠٦٤	-	٦٧,٦١١	-
كندا	كندا	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٠٩,١٠٠	٣٣,٨٥٧	٨٤	١,٤١٩
هولندا	هولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٩٢,٠٨٦	٢٢,٧٩٢	٣,٦٠٥,٤٤١	٢,٩٨٠
الصين	الصين	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٧٠,٥٨٩	٢٩,٩٥٨	١٢١	١٨٧

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>الشركات التابعة</b>								
سابك العالمية المحدودة	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٦٦,٢٩٨	١٥٦,٩٤٦	-	-
سابك للبلاستيكيات المبتكرة جي ام بي اتش وشركاؤها (النمسا)	النمسا	النمسا	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٦٤,٦٧٦	٥٠,٤٨٤	٢٦,٧٦٤	-
سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة (جونجين)	الصين	الصين	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١١٢,٥٠٠	١٣,٨٩٤	٢٠٣,٧٢١	١٨٩
سابك أستراليا بي تي واي المحدودة	أستراليا	أستراليا	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١١٠,١٥٥	٢٢,٩٥١	-	١٣
سابك تايوان القابضة المحدودة (هونج كونج)	هونج كونج	هونج كونج	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩٢,٧٢٤	٤٠,٢٣٠	-	-
سابك كوريا المحدودة	كوريا	كوريا	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨٦,٦٥٩	٣١,٤٤٨	٣,٤١٧	٧٥
إس إتش بي بي مانيوفاكتشورينغ المملكة المتحدة المحدودة	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٥٢	١٨,٨٩٠	١,٧٠٣	-
سابك للبلاستيكيات المبتكرة تايلاند المحدودة	تايلاند	تايلاند	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧٠,٩٠٤	٤٩,٦٦٥	٦٦	٥
سابك للبلاستيكيات المبتكرة إيطاليا اس آر إل	إيطاليا	إيطاليا	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٦٩,٧٧٠	٤٨,٩٣٧	١,٣٤٣	-
شركة التصميم العلمي	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٦٩,١٦٣	١,٣٩٥	١٠,٤٢٤	٤٧٠
إس إتش بي بي كوريا المحدودة	كوريا	كوريا	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٦٣,٦٣٤	٢٧,٩١٢	٥٤٦	٣٨٣
سابك للمشاريع الأمريكية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٥٦,٢٥٠	١,٢١٠,٩٠٥	٨١٢,٥٢٠	-
إس إتش بي بي ساوث أمريكا كوميرسيو دي بلاستيكوس إل تي دي ايه	البرازيل	البرازيل	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٤٤,٣١٧	٢٦,٤٦٧	٨٤	٣٣
سابك لتصنيع البلاستيكيات المبتكرة المكسيك إس آل إل دي سي في	المكسيك	المكسيك	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٦,٢١٥	٧٧,٧٢٦	٢٣٧,٥٩٠	٤,٢٣٧
سابك للبلاستيكيات المبتكرة الخاصة الهند المحدودة	الهند	الهند	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٤,٣٧٢	٢١,٦٤٢	٨١٣	٦
سابك للبلاستيكيات المبتكرة الأرجنتين أس آر آل	الأرجنتين	الأرجنتين	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣٣,٤٦٠	١٧,٨٢٦	-	٨١٥
سابك (تايلاند) المحدودة	تايلاند	تايلاند	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٨,٧٨٥	١٧,٤٤٠	١,٠٩٠	-
سابك للبلاستيكيات المبتكرة اس أي تي القابضة المحدودة	هونج كونج	هونج كونج	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٧,٣٥٨	٥٥٥	-	-
سابك للبلاستيكيات المبتكرة المحدودة	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٧,٤٧٨	٣٠,٠٤٠	-	-
شركة سابك (شنغهاي) للتجارة المحدودة	الصين	الصين	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٦,٩١٢	٥٣٩,٨٥٦	-	١,٢٥٣

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>الشركات التابعة</b>								
المكسيك	المكسيك	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٣,٨٣٩	٤,٤٤١	٦٠٤	٣٦٨
هولندا	هولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٣,٥٥٩	١٣,٣٨٧	٤,٩٠٠	-
هونغ كونج	هونغ كونج	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٢,٦٥٢	٥٢,٩٦٦	١,٢٣١	-
بلجيكا	بلجيكا	خدمات دعم	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٢,٣٤٥	٧٤٤	-	-
فرنسا	فرنسا	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٩,٨٣٤	٣,٠٦٣	١١٠	-
ماليزيا	ماليزيا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨,٥٤٨	١٠,٣٤١	٨٢	٤٢٢
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	مغذيات زراعية وبتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٧,٠٠٠	٥٦٠,٣٩١	٣٢,٣٨٩	-
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠	٧	-	-
فرنسا	فرنسا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٤,٥٢٧	٧٨,٢٠٦	٨٧٨	-
اليابان	اليابان	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,٦٣١	١٩,١٢٣	٥٦,٦٤٤	-
الهند	الهند	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,٣٤٦	٥٢,٧١٨	١,١٧٢	٧٧
فنلندا	فنلندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,٠٢٤	١٢,١٨٤	٩٠	-
الأرجنتين	الأرجنتين	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٦	٢,٣٩٦	٣	-
الدنمارك	الدنمارك	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٤	١٥,٦٣٢	٦٢	-
فرنسا	فرنسا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٨٩٨	٦١,٤٦١	١,٢٠٥	-
فيتنام	فيتنام	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٨٧٥	٢,٨٥٨	٨٢٢	-
بولندا	بولندا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٨١٧	٣٨,٦١٧	٥٦٣	-
السويد	السويد	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٦١٩	١١,٤٠٦	-	-
الصين	الصين	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,١٦٢	٧,٦٠٠	٢٥,٢٨٢	١٩٥

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التشغيل	بلد التأسيس	الشركات التابعة
-	-	٤,٨٠٨	٩٠٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	ماليزيا	ماليزيا	إس إتش بي بي ماليزيا س.د.ن بي اتش دي
٢,٣١٧	٣١٩,٠٦٠	١,٥٩٦,٠٣٥	٧٥٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	الصين	الصين	سابك (الصين) القابضة المحدودة
-	٣,٦٣٤	٩٠,٣٢٧	٥١٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	إيطاليا	إيطاليا	سابك إيطاليا اس ار إل
-	-	٨٥٧,٦٢٠	٤٩٨	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك مبيعات أوروبا بي في
-	١,١٥٥	٢٢٦,٣٢٣	٤٧٨	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	سابك للبلستيكيات المبتكرة جي ان بي اتش
-	١٣١	٦,٦٩٣	٣٧٥	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	فيتنام	فيتنام	إس إتش بي بي فيتنام المحدودة
-	٤٣٥	٧٣,٣٥٩	٣٢٩	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	اسبانيا	اسبانيا	سابك للتسويق اسبانيا
٨٩	١٠٧,٠٣٦	-	٢٥٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	سابك للبلستيكيات المبتكرة القابضة ألمانيا جي ام بي اتش
٢٧٨	١,٢٠٢,٨٠٢	١,٧٨٦,٢٤٩	٢٢٦	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	مفخذات زراعية وبتروكيماويات	سنغافورة	سنغافورة	سابك آسيا باسيفيك بي ت أي المحدودة
-	-	١٤,٥٦١	١٧٨	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	النمسا	النمسا	سابك للبلستيكيات المبتكرة النمسا جي ام بي اتش
-	٤٤,٩١١	٤٦١,٦٣٩	١٢٧	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	سابك للبولي أولفينات جي ام بي اتش
-	٢,٠٢٨	٣٥٥,٥٢٩	١٢٥	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	سابك ألمانيا جي أم بي أتش
٣٤٢	٦٨٢,٨٥٣	٥٠,٨٧٢	١٢٥	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	دويتشلاند القابضة جي إم بي إتش
-	١,٩٨٢	٢٩,٤٥٧	١٠٥	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	ألمانيا	ألمانيا	إس إتش بي بي ألمانيا جي إم بي إتش
-	-	١٢٤,١٥٩	٩٩	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	شركة تراخيص	هولندا	هولندا	سابك للتراخيص بي في
-	-	٢٠٣	٩٩	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	شركة إدارية	ألمانيا	ألمانيا	إس دي فروالنتغز جي إم بي إتش
-	-	٣١١,٢٠٦	٩٨	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للمشاريع التضامنية
-	-	٣٧٨,٠٣٠	٩٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للبلستيكيات المبتكرة القابضة بي في
-	-	٣١,٥٨٤	٩٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للبلستيكيات المبتكرة جي بي بي في
-	٤٤٦	٥١٣,٣٧٦	٩٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للتقنيات العالمية بي في
-	-	١٨٥,٩٩٧	٩١	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للتعددين بي في



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التشغيل	بلد التأسيس	الشركات التابعة
-	-	٢٠,٥٠٠	٩٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك ليمبورج بي في
-	-	٤,٦٥٧	٩٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	اليونان	اليونان	سابك اليونان ام إي بي إي
-	-	٣٧,٧٩٣	٦٩	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	الدنمارك	الدنمارك	سابك للبلستيكيات المبتكرة الدنمارك أيه بي أس
-	-	٢٣,٦٢٢	٦٦	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هنغاريا	هنغاريا	سابك للبلستيكيات المبتكرة هنغاريا كي اف تي
-	١,٣٣٧	١٣,٤٦٢	٦٣	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	بولندا	بولندا	سابك بولندا إس بي زد أوه أوه
١	٩٤	٤,٢٥٥	٥٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هنغاريا	هنغاريا	سابك هنغاريا كي اف تي
-	١٦٨	١٤,٢١٤	٤٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	إيطاليا	إيطاليا	إس إتش بي بي إيطاليا أس ار إل
-	٤,٨٢١	-	٤٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	إيطاليا	إيطاليا	إس إتش بي بي مبيعات إيطاليا المحدودة
-	٦٥٧	١٠,٢٥٣	٤١	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	إيطاليا	إيطاليا	مبيعات سابك إيطاليا أس ار إل
-	-	١,١٥٤	٣٧	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	هنغاريا	هنغاريا	إس إتش بي بي هنغاريا كي اف تي
-	٢٠٨	٨,٥٩٤	٣٧	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	جمهورية التشيك	جمهورية التشيك	سابك للبلستيكيات المبتكرة التشيك أس آر أو
-	-	٨٧٣	٣٤	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	تركيا	تركيا	إس إتش بي بي بتروكيما تيكاريت ليمتد سيركيتي
-	٤٢٩	٢٦,٣٧١	٢٣	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	بي في اسنيج يوني هاي فاي
-	٢٩,١٢٦	٢٨,٧٩٤	١٩	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	الهند	الهند	هاي بيرفورمانس بلاستيكس إنديا بي في تي ليمتد
-	٧٤	١٤٩	١٣	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	اسبانيا	اسبانيا	إس إتش بي بي مانيفواكتشورينغ إس إل
-	٢١٢	٧,٥٠٧	١٣	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	اسبانيا	اسبانيا	مانيفواكتشورينغ ماركتنغ اسبانيا إس إل
-	٣٤٣	١٣,٨٩٠	١٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	اسبانيا	اسبانيا	مبيعات سابك اسبانيا
-	٦٦	٢,٠٥٠	١١	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	فنلندا	فنلندا	إس إتش بي بي فينلاند أو واي
-	٢٣٦	٨٠١	٥	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	بولندا	بولندا	إس إتش بي بي بولندا إس زد أو. أو.
-	٥٢,١٣٧	-	٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي هولدينج بي في
-	٢٠٩	٩١٤	٢	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	التخصصات	جمهورية التشيك	جمهورية التشيك	إس إتش بي بي تشيك إس. آر. أو.
-	٣٧٢	٣,٨٧٦	١	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	بتروكيماويات	روسيا	روسيا	سابك للبلستيكيات المبتكرة روسيا زد أو. أو.
-	-	٣,٣٨١	١	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	تمويل	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي كبيتل بي في

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التشغيل	بلد التأسيس	الشركات التابعة
-	١١٧	٦,٤٣٢	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	روسيا	روسيا	سابك أوروبا الشرقية المحدودة
-	٦٠	٢٠	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	روسيا	روسيا	إس إتش بي بي روسيا أو أو أو
-	-	٥,٤٢١	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي سيلز بي في
-	-	٩٠٢	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	إس إتش بي بي سيلز المملكة المتحدة المحدودة
-	-	٢٠٠	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي للمشاريع التضامنية بي في
-	٥٢٣,٥٩٢	١,٠٨٤	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي بي في
-	-	٧,٠٥١	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي للتقنيات العالمية بي في
٢٨,٦١٠	٢٥٤,٦٦١	٢٤٥,٠٩٦	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	تمويل	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي كابيتال ١ بي في
٩,٠٦٤	١٢٥,٧٢٥	١١٩,٥٨٤	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	تمويل	هولندا	هولندا	إس إتش بي بي كابيتال ٢ بي في
-	٤٨١,٥٩٧	١١٩,٧٩٥	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	التخصصات	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	إس إتش بي بي يو إس المحدودة
٩٧٧	٤٠	٤٧,٠١٥	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	كندا	كندا	سابك للبتركيماويات كندا، إنك
-	-	٤,٨٦٩	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	سابك للبلاستيكيات المبتكرة للمرافق بي في
-	٣٥٥	١٢٥,٠٨٣	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	سابك المملكة المتحدة المحدودة
-	-	١,٠٥٢	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	سابك يو أس مينتاول المحدودة
-	-	-	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	سابك لضمان التقاعد المملكة المتحدة
-	٧	١٠٠,٨٣٢	١	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	سابك للبتركيماويات القابضة أمريكا المحدودة
-	-	-	١	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	كندا	كندا	سابك كندا، إنك (٢)
-	-	-	١	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	اف اند إس هولدينج بي في
-	-	-	١	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	اف اند إس بي في
-	١	-	١	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	هولندا	هولندا	اف اند إس كابيتال أي بي في
-	-	١٢	١٢	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	اسبانيا	اسبانيا	فورمز اند شيبنتس أسبانيا اس إل
-	-	-	١	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	فرنسا	فرنسا	اف اند إس فرنسا إس اي إس
-	-	١٠٢	١٠٣	-	١٠٠,٠٠	بتروكيماويات	ألمانيا	ألمانيا	اف اند إس ألمانيا جي إم بي إس

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك العالمية القابضة بي في (تتمة)

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>الشركات التابعة</b>								
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	١	-	١	-
البرازيل	البرازيل	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	٣,٦٣١	٧٧	-	-
اليابان	اليابان	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	١	-	-	-
سنغافورة	سنغافورة	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	١	-	-	-
الهند	الهند	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	٥	١	-	-
ماليزيا	ماليزيا	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	١	-	-	-
كوريا	كوريا	البتركيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	٢٩٠	-	-	-
هونغ كونج	هونغ كونج	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	٦٤	١	-	-
الصين	الصين	بتروكيماويات	١٠٠,٠٠٠	-	٤٨,٧٥٠	٣٦٤	-	-
ألمانيا	ألمانيا	شركة تراخيص	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
ألمانيا	ألمانيا	التخصصات	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
اسبانيا	اسبانيا	بتروكيماويات	-	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	-	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
الصين	الصين	بتروكيماويات	-	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	-	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-
سلوفاكيا	سلوفاكيا	التخصصات	-	١٠٠,٠٠٠	-	-	-	-

إيضاحات:

(١) اندمجت (سابك للبلاستيكيات المبتكرة جي بي بي في) مع (سابك للبلاستيكيات المبتكرة اسبانيا) واندمجت (سابك امريكاز جروث المحدودة) مع (سابك للبلاستيكيات المبتكرة أمريكا المحدودة)

(٢) تأسست سابك كندا، إنك في ٢٠٢٣.

(٣) إس دي لينتشرورتنغز جي إم بي إتش & كو كيه جي وإس دي بيتلغنز جي إم بي إتش & كو كيه جي قيد التصفية.

(٤) تمت تصفية شراكة مصنع فيرنون فينول ام تي، وسابك لإدارة البلاستيكيات المبتكرة المحدودة (شنغهاي)، وإس إتش بي بي سلوفاكيا إس.آر.أو. خلال سنة ٢٠٢٣.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لشركة سابك للاستثمارات الصناعية

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
شركة سابك للتأمين	جيزنزي	جيزنزي	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٨٧,٥٠٠	٢٣٥,٢٢٦	-	-
شركة سابك بتروكيميا تيكاريت ليمتد	تركيا	تركيا	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٩٣١	-	-	-
شركة سابك باكستان (بي في تي)	باكستان	باكستان	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٩٠٧	-	٥٢٣	٢,٨٢٩
شركة سابك كينيا	كينيا	كينيا	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٨٨٣	-	١,٢٥٥	٢٤
شركة سابك تونس	تونس	تونس	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٧٦٣	١	-	٧٤
شركة سابك المغرب	المغرب	المغرب	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٤٣٧	-	-	-
شركة سابك أفريقيا للتجارة والتسويق (١)	مصر	مصر	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١١٤	-	-	-
شركة سابك ميدل إيست أوفشور ("سابك ميدل إيست") (١)	لبنان	لبنان	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٧٥	٤	-	-
شركة سابك ميدل إيست بيزنس مانيجمنت	الأردن	الأردن	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٧٤	٢	٨٧٨	-
شركة سابك للإعارة والانتقالات (١)	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥١	-	-	-
شركة سابك للإعارة والانتقالات الدولية	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	-	-	-	-
شركة سابك جنوب أفريقيا	جنوب أفريقيا	جنوب أفريقيا	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	-	٤	٤,٥٢٠	١١
شركة سابك شرق أفريقيا	مصر	مصر	٩٩,٩٩	٩٩,٩٩	٤٧	-	٤,٠٤٢	-
الشركة العالمية للشحن والنقل المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	٩٩,٠٠	٩٩,٠٠	٤٠,٠٠٠	-	٣٣٦,٣٤٥	-
شركة سابك لخدمات المصادات المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	٩٩,٠٠	٩٩,٠٠	٥٠٠	-	١٧١,٢٠٣	-
شركة سابك لخدمات التخزين (سابتاك)	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	٩٠,٠٠	٩٠,٠٠	٣٠,٠٠٠	٥	١٠,٧٨٣	-
شركة الجيبيل لخدمات وتخزين المنتجات الكيماوية ("كيמתاك")	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	٥٨,٠٠	٥٨,٠٠	٥٨٢,٨١٣	-	٥٩,٠٧٩	-

إيضاح:

(١) شركة سابك ميدل إيست وشركة سابك للإعارة والانتقالات قيد التصفية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لشركة سابك للمغذيات الزراعية (١)

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
<b>الشركات التابعة</b>								
شركة الجبيل للأسمدة ("البيروني")	المملكة العربية السعودية	مغذيات زراعية	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٦٧١,٥٠٠	-	٥٤,٢٧٩	-
الشركة الوطنية للأسمدة الكيماوية ("ابن البيطار")	المملكة العربية السعودية	مغذيات زراعية	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٤٩٤,٧٠٠	-	٦٤,٩٧٣	-
شركة سابك لاستثمارات المغذيات الزراعية ("سانك")	المملكة العربية السعودية	مغذيات زراعية	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٥	-	-	-
<b>الشركات الزميلة</b>								
شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات	البحرين	مغذيات زراعية وبتروكيماويات	٣٣,٣٣	٣٣,٣٣	٦٠٠,٠٠٠	-	-	-
<b>المشاريع المشتركة</b>								
شركة إي تي جي إنبتس هولدكو إنبتس هولدكو ("إي أي إنش إل") (انظر إيضاح ٢-١٠)	الإمارات العربية المتحدة	مغذيات زراعية	٤٩,٠٠	-	٢٢٩	-	-	-

إيضاح:

(١) تمتلك المغذيات الزراعية حصة ملكية بنسبة ١٠٪ في سانك وابن البيطار (بشكل مباشر وغير مباشر)، و ٥٠٪ في البيروني و ٣٣,٣٣٪ في شركة الخليج لصناعة البتروكيماويات و ٤٩٪ في إي أي إنش إل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) الشركات التابعة لسابك للاستثمار وتنمية المحتوى المحلي (نساند)

إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التشغيل	بلد التأسيس
<b>المشاريع المشتركة (١)</b>								
-	-	-	-	٤٨,٧٢	٤٨,٧٢	الطاقة المتجددة	المملكة العربية السعودية	شركة استثمار أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة (٢)
-	١٦٩,٩٨٨	-	٦١,٢٧٣	٣٠,٥٠	٣٨,٠٠	خدمات لوجستية	المملكة العربية السعودية	الشركة السعودية لصناعة منصات الشحن (٣)
-	١,٧٠٠	-	٢٣,٣٥٤	١٣,٤٤	١٣,٤٤	آلات ومعدات	المملكة العربية السعودية	شركة النظائر المشعة
<b>الشركات الزميلة (١)</b>								
-	٤,٢٨٢	٦٩,١٨٠	٣٢,٤٤٩	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	استثمارات حقوق ملكية	المملكة العربية السعودية	صندوق نساند ١
-	٢١٧	٢,٩٨٤	٣,٨٧٢	٦٠,٠٠	٦٠,٠٠	استثمارات حقوق ملكية	المملكة العربية السعودية	صندوق نساند ٢

إيضاحات:

- (١) يتم النظر في الأحكام الهامة في تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كشركات زميلة بناءً على الاتفاقيات الأساسية والوثائق التأسيسية. (انظر إيضاح ٣-٢-٣)
- (٢) إن شركة استثمار أنظمة تخزين الطاقة المتقدمة هي شركة ذات مسؤولية محدودة، وكانت مملوكة بالكامل من قبل نساند الذي يقع في ألمانيا ووهي قيد التصفية.
- (٣) تمتلك نساند للاستثمار الشركة السعودية لصناعة منصات الشحن بنسبة ٦٪ (مباشرة) ومن خلال صندوق نساند (١) ٢٤٪ (غير مباشرة).



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة:

بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
الشركات الزميلة (١)								
سويسرا	سويسرا	كيمياويات متخصصة	٣١,٥٠	٣١,٥٠	٣,٢٢٦,٣٨٣	١,٣٧٧,٢٤٢	١٢,٠٥٤,٣٧٣	٥٧,٩٢٢
شركة معادن للفوسفات	المملكة العربية السعودية	المغذيات الزراعية	٣٠,٠٠	٣٠,٠٠	٦,٢٠٨,٤٨٠	٣,٢٢٣,٥٨٣	-	١٣٤,٧٤٩
شركة ألمنيوم البحرين - ش.م.ب (ألبا)	البحرين	الألومنيوم	٢٠,٦٢	٢٠,٦٢	١,٤١٢,٩٠٠	-	٦,٨٠٨,٢٣٨	-
شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع ("مرافق")	المملكة العربية السعودية	مرافق	١٧,٥٠	١٧,٥٠	١١,٥٠٠,٠٠٠	-	-	-
شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	المملكة العربية السعودية	المغذيات الزراعية	١٥,٠٠	١٥,٠٠	٧,٩٤٢,٥٠٢	١,٨٢٥,٢٤٨	٧,١٥٦,١٨٤	١٦٢,٤٣٩
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	المملكة العربية السعودية	نقل	٢٠,٠٠	٢٠,٠٠	٦١٠,٠٠٠	-	-	-
الشركة العربية السعودية للاستثمار الصناعي ("دسر")	المملكة العربية السعودية	استثمارات	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٣,٨٥٠,٠٠٠	-	-	٢,٨٦٣
أيه آر جي إم بي إتش & كو كيه جي ("أيه آر جي") (٢)	ألمانيا	نقل	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٢٥,٧٧٠	١٦,٢١٣	٧٦,٤٧٠	٥٢٦
أيه آر جي فروالتنغز جي إم بي إتش (٢)	ألمانيا	شركة إدارية	٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	٧٤	٨٥٧	-	٢
الشركة الألمانية لتطوير خطوط التنايب جي أم بي إتش	ألمانيا	نقل	٣٩,٠٠	٣٩,٠٠	١٠٣	١٧٢	١	-
ماليندا، إنك ("ماليندا")	الولايات المتحدة الأمريكية	مشاريع مشتركة	٢٦,٢٠	٢٦,٢٠	-	-	-	-
شركة الخليج لحرفلة الألمنيوم (٣)	البحرين	الألومنيوم	٣٠,٤٠	١٤,٩٠	٥٥١,٨٢٣	٤٩٠,٨٠٧	٧٦٥,٠١٣	٤,٢٤٩

إيضاحات:

(١) يتم النظر في الانكام العامة في تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كشركات زميلة بناءً على الاتفاقيات الأساسية والوثائق التأسيسية. (انظر إيضاح ٣-٢-٣)

(٢) تشمل أيه آر جي على أيه آر جي فروالتنغز جي إم بي إتش، شركة إدارة وغير عاملة تتخذ من ألمانيا مقراً لها.

(٣) تم تخفيض الاستثمار في شركة الخليج لحرفلة الألمنيوم من ٣٠,٤٪ إلى ١٤,٩٪ خلال سنة ٢٠٢٣.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

كافة المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يرد خلاف ذلك

### ٤١. الشركات التابعة والاستثمارات في الشركات الزميلة والترتيبات المشتركة (تتمة) استثمارات المجموعة في الترتيبات المشتركة:

المشاريع المشتركة (١)	بلد التأسيس	بلد التشغيل	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	نسبة الملكية % (المباشرة وغير المباشرة) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	رأس المال في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	الموجودات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	المطلوبات المالية التقليدية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	إيرادات التمويل من الموجودات المالية التقليدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣
الشركة الشرقية للبتروكيماويات ("شرق")	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	١,٨٩٠,٠٠٠	٤٦	٣٤٨,١٤٤	١,٣٣٥
شركة ينبع السعودية للبتروكيماويات ("ينبت")	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٤,٥٩٦,٠٠٠	٩٠	٢١٦,٩٧٩	٢٧,١٥٤
شركة الجبيل للبتروكيماويات ("كيميا")	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٢,١٤٩,٢٠٠	-	١٦٩,٠٤٠	١٢,٦٢٠
شركة ساينوبك / سابك تيانجين للبتروكيماويات	الصين	الصين	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٥,٥٥٨,٠٣٩	١,٥٧١,٠٠٩	٣,٦٢٠,١٦٩	٥٩,٦١٩
شركة سابك اس كي نكسلين بي تي إي ليمتد	سنغافورة	سنغافورة	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	١,١٢٥,٠٢٨	٤٨٢,١٧١	٩٣٧,٥٠٥	١٢,٢٢٥
شركة كوزمار ("كوزمار")	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	-	-	-	-
يوتيليتي سيورت جروب بي. في (٢)	هولندا	هولندا	مرافق	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٣٨٤,٨٨١	٨٧٠,٧٣٢	١,٣٢٢,٧٣٤	١,٥٣٥
سابك بلاستيك إنرجي أدفانسد ريسيلينغ بي في ("سبير") (٣)	هولندا	هولندا	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٢٠٦,٩٢٥	١١,٣٤٤	١٧٢,١٩١	-
الشركة الموريتانية السعودية للتعددين والصلب إس.إيه. ("تكامل") (٤)	موريتانيا	موريتانيا	تعددين (معادن)	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	-	-	-	-
شركة سابك فوجيان للبتروكيماويات المحدودة ("فوجيان")	الصين	الصين	بتروكيماويات	٥١,٠٠	٥١,٠٠	٩٦٧,٢٣٥	٢٦٠,٧٢٣	٥,٩٢٥	٦,٦٧٦
<b>العمليات المشتركة (٥)</b>									
الشركة السعودية للميثاكريليت ("سماك") (٦)	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	١,٣٥٠,٠٠٠	-	٩٧٦,٧٥٩	٣٨
جولف كوست جروث فينتشر إل. إل. سي (٧)	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	٥٠,٠٠	٥٠,٠٠	٢٤,٧٠١,٤٩٧	١,٨٠٢,٦٩٥	١,٦٢٥,٠٤١	-
الشركة السعودية للبيوتاتول المحدودة ("سابوكو") (٨)	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	بتروكيماويات	١١,٦٧	١١,٦٧	-	-	-	-
جيسمار (٩)	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	بتروكيماويات	١١,٥٠	١١,٥٠	-	-	-	-

إيضاحات:

- يتم النظر في الأحكام الهامة في تحديد تصنيف هذه الاستثمارات كمشاريع مشتركة بناءً على الاتفاقيات الأساسية والوثائق التأسيسية. (انظر إيضاح ٣-٢٠٢٣)
- يوتيليتي سيورت جروب بي في، هولندا، شركة تعمل بصورة مشتركة مع جهات أخرى لإنتاج منافع عامة لموقع إنتاج. تمت إعادة تصنيف يوتيليتي سيورت جروب بي في من العمليات المشتركة إلى مشروع مشترك في ٢٠٢١.
- سابك بلاستيك إنرجي أدفانسد ريسيلينغ هي مشروع مشترك وتعمل في مجال إعادة تدوير البلاستيك، وتقع في سينارد جيلين، هولندا.
- في ٣ سبتمبر ٢٠٢٣، أعلنت المجموعة عن توقيع اتفاقية مع "صندوق الاستثمارات العامة" للاستحواذ على جميع أسهم سابك في "الشركة السعودية للحديد والصلب" ("حديد"). ونتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف الاستثمار في تكامل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (انظر إيضاح ٣٤)
- تمتلك المجموعة سيطرة مشتركة في كل من هذه العمليات المشتركة مع الشركة، المعنيين. يقوم الشركاء، بالتأكد من توفير التمويل المستمر للشركات وذلك إما عن طريق المنتجات والخدمات مياشرة للشركة، أو تقاسم التكاليف. تم توضيح تصنيف هذه الاستثمارات كعمليات مشتركة بناءً على الاتفاقيات الأساسية والوثائق التأسيسية. (انظر إيضاح ٦-٢٠٢١)
- سماك هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية وتعمل في إنتاج وبيع ميثيل الميثاكريلات وبولي ميثيل الميثاكريلات.
- جولف كوست جروث فينتشر إل. إل. سي هو مشروع مشترك تم تأسيسه مع إكسون موبيل (شريك أجنبي) لإنتاج منتجات البتروكيماويات.
- سابوكو، شركة سعودية مختلطة ذات مسؤولية محدودة، لها أنشطة رئيسية تشمل مصنع البوتاتول في الجبيل لإنتاج الن-بيوتاتول والبيوتاتول. إن سابوكو مملوكة بنسبة ٣٣,٣٣٪ من قبل كيان السعودية، بينما تبلغ حصة سابك ١١,٦٧٪. خلال عام ٢٠٢١، تم تصنيف سابوكو كعملية مشتركة بناءً على إعادة تقييم سيطرتها على هذا الاستثمار.
- جيسمار، لوزيانا، الولايات المتحدة الأمريكية هو تعاون مع نوكا كيميكالز لإنتاج الإيثيلين. تمتلك المجموعة ١١,٥٪ من هذه العملية المشتركة وتسيطر عليها بالاشتراك مع الشركاء.

## القوائم غير المالية مقاييس أداء الاستدامة

✓ المؤشرات ذات هذا الرمز خضعت لضمان محدود للسنة المالية ٢٠٢٣.

○ المؤشرات ذات هذا الرمز يستثني بيانات (حديد) من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣.

جميع المؤشرات الأخرى، ما لم يُذكر خلاف ذلك، تتضمن بيانات (حديد) من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣ (مع توفير قيمة عام ٢٠٢٣ لشركة (حديد) بين القوسين عند الإمكان).

٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	الوحدة	مؤشرات الأداء الرئيسة الأكثر أهمية
<b>كفاءة الموارد</b>							
١٧,٩	١٧,٢	١٧,٠	١٦,٦	١٦,٢	١٦,١	غيغا جول/طن مبيعات	كثافة استهلاك الطاقة
٢,٨	٢,٧	٢,٧	٢,٧	٢,٦	٢,٦	متر مكعب/طن مبيعات	كثافة استهلاك المياه
٠,٠٦٨	٠,٠٦٩	٠,٠٦٣	٠,٠٦٣	٠,٠٦١	٠,٠٥٩	طن/طن مبيعات	هدر المواد
%٤٢	%٤٧	%٥٦	%٥٢	%٥٦	%٣٧	نسبة مئوية	خفض حرق الغازات منذ عام ٢٠١٠م
٤,٠	٣,٦	٣,٧	٣,٦	٣,٨	٣,٨	مليون طن	استخدام ثاني أكسيد الكربون
<b>الانبعاثات المنطلقة في الهواء</b>							
				٢٣,٩٢٩	٢١,٥٦٧	طن	أكسيد النيتروجين
				٣,٠٧١	٢,٩٣٣	طن	أكسيد الكبريت
<b>إدارة النفايات</b>							
					٤٨٤,٥٨٥	طن	النفايات الخطرة الناتجة
					٣٤٨,٧٧٤	طن	النفايات الخطرة الناتجة من عمليات التخلص
					١٣٥,٨١١	طن	النفايات الخطرة خلال التوجه إلى عمليات التخلص
					١٣٩,٦٥٥	طن	النفايات غير الخطرة الناتجة
					٤٦,٥٠٥	طن	النفايات غير الخطرة الناتجة من عمليات التخلص
					٩٣,١٥٥	طن	النفايات غير الخطرة الموجهة إلى عمليات التخلص
<b>المناخ</b>							
٤٩,٨	٤٨,٢	٤٨,١	٤٤,٦	٤٥,٢	٤٣,٦	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	القيمة المطلقة لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري (إجمالي النطاقين الأول والثاني)
١,١٩	١,١٤	١,١٢	١,٠٨	١,٠٣	١,٠٢	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/طن مبيعات	كثافة غازات الاحتباس الحراري
					٣٠,١٢	طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	انبعاثات النطاق الثالث

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

✓ المؤشرات ذات هذا الرمز خضعت لضمان محدود للسنة المالية ٢٠٢٣.  
 ○ المؤشرات ذات هذا الرمز يستثني بيانات حديد من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣.  
 جميع المؤشرات الأخرى، ما لم يُذكر خلاف ذلك، تتضمن بيانات حديد من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣ (مع توفير قيمة عام ٢٠٢٣ لحديد بين القوسين عند الإمكان).

مؤشرات الأداء الرئيسة الأكثر أهمية	الوحدة	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
<b>حلول الابتكار والاستدامة</b>							
لا ينطبق مبيعات تروسيركل™	طن مبيعات	١٨,٠٠٠					
تغطية تقييم استدامة الباقة	نسبة إجمالي إيرادات (سابق)	٦٣ A: +A, B: %١١, C: %١٠ A: +A, B: %١١, C: %١٠	٤٨				
مجموع باقة براءات اختراع (سابق) الكلية (حديد)	عدد	(٧٣) ١١,٠٧٠	(٧٢) ٩,٩٤٨	(٧٣) ١٠,٠٩٠	(٥٤) ٩,٩٤٦	(٧٩) ١٢,٥٤٠	(٦٦) ١١,٧٣٨
<b>الحوكمة والنزاهة*</b>							
✓ مخاوف الامتثال المُبلغ عنها	عدد	١٤٧	١٣٦	٩٩	٩٠	١٥٧	١٥٢
✓ عمليات التقصي والتحقيق التي تم إغلاقها	عدد	١١٤	١١٣	٨٩	٦٩	١٣٥	١١٩
✓ المخالفات التي تم تحديدها (تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها)	عدد	٥١	٤٢	٤١	٣٠	٤١	٤٢
✓ إكمال التدريب	نسبة مئوية	٩٦	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩
<b>البيئة والصحة والسلامة والأمن</b>							
✓ إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل	حادثة/٢٠,٠٠٠ ساعة عمل	٠,١٠	٠,١٠	٠,١١	٠,١٠	٠,١٤	٠,١٤
✓ معدل الأمراض المهنية	حادثة/٢٠,٠٠٠ ساعة عمل	٠,٠٠١	٠,٠٠٢	٠,٠٠٢	٠,٠٠٣	٠,٠٠٨	٠,٠٠٣
✓ الوفيات	عدد	١	٠	٠	٣	٠	٠
✓ معدل الوفيات	وفاة/٢٠,٠٠٠ ساعة عمل	٠,٠٠١	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٣	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
✓ معيار حوادث السلامة في العمل من المستوى ١ وفقاً للممارسة الموصى بها رقم ٧٥٤ للمعهد الأمريكي للبتترول	حادثة	١١	١١	١٥	١٠	٢٥	٧

\* أرقام سنة ٢٠٢٣ لا تشمل شركة (حديد)

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

- ✓ المؤشرات ذات هذا الرمز خضعت لضمان محدود للسنة المالية ٢٠٢٣.
  - المؤشرات ذات هذا الرمز يستثني بيانات حديد من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣.
- جميع المؤشرات الأخرى، ما لم يُذكر خلاف ذلك، تتضمن بيانات حديد من عام ٢٠١٨ إلى ٢٠٢٣ (مع توفير قيمة عام ٢٠٢٣ لحديد بين القوسين عند الإمكان).

مؤشرات الأداء الرئيسة الأكثر أهمية	الوحدة	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
<b>تطوير رأس المال البشري</b>							
توظيف النساء	نسبة مئوية من القوى العاملة	٧,٩% (٨,٨% باستثناء إجمالي قوى عمل حديد)	٧,٧	٧,٤	٧,٤	٧,٥	٧,٣
<b>التأثيرات الاجتماعية</b>							
إجمالي التبرعات لخدمة المجتمع	مليون دولار أمريكي	١٢,٨	٢٨,٩	٣٣,٦	٣٩,٣	١٥,٦	٣٦,٧
<b>سلسلة الإمدادات</b>							
نظام تقييم السلامة والجودة - المواد السائلة*	نسبة الموردين	١٠٠	٩٤	٨١	١٠٠	١٠٠	١٠٠
نظام تقييم السلامة والجودة - المواد الصلبة*	نسبة الموردين	٩٧	٨٧	٨٥	٩٨	٩٣	٩١
إجمالي الموردين في برنامج إدارة دورة حياة الموردين	#	٣٣,٥٩١	٣٢,٢٥٤	٣٠,٣٥٥	٢٨,٥٦٣	٢٧,٣١٨	
الموردين الذين تم تقييمهم عبر (إيكو فاديس - تي إف إس)	#	١٦٧					
الموردين الذين خضعوا للمراجعة من خلال شركة (تي يو في)	#	١٦٥					
الموردين المؤهلين من خلال شركة (تي يو في)	#	١١٥					

\*تغطي بيانات نظام تقييم السلامة والجودة فقط البوليمرات والكيماويات

## تقرير الضمان المحدود المستقل



## KPMG Professional Services

Roshn Front, Airport Road  
P. O. Box 92876  
Riyadh 11663  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 1010425494

## Headquarters in Riyadh

## كي بي إم جي للاستشارات المهنية

واجهة روشن، طريق المطار  
صندوق بريد ٩٢٨٧٦  
الرياض ١١٦٦٣  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير التأكيد المحدود المستقل

إدارة الشركة هي المسؤولة عن إعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد خالياً من التحريفات الجوهرية وفقاً للضوابط المنطبقة والمعلومات الواردة فيها.

وتشمل هذه المسؤوليات: تصميم وتنفيذ والاحتفاظ بنظام رقابة داخلية ملائم لإعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد خالياً من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما تتضمن المسؤولية تحديد الضوابط المنطبقة كمعايير لتقييم معلومات الموضوع محل التأكيد.

كما أن إدارة الشركة مسؤولة عن منع واكتشاف الغش وتحديد وضمان التزام الشركة بالأنظمة واللوائح المنطبقة على أنشطتها. إن إدارة الشركة مسؤولة عن ضمان تدريب الموظفين المشاركين في إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد بالشكل المناسب، وتحديث الأنظمة بالشكل المناسب، وأن أي تغييرات في إعداد التقارير تشمل جميع وحدات الأعمال المهمة.

## الموضوع محل التأكيد

كان الموضوع محل التأكيد لارتباط التأكيد المحدود يمثل المؤشرات الكمية المختارة ("المؤشرات") كما هو مفصل في الملحق (أ) من هذا التقرير، وكما هو مفصل في تقرير سابق المتكامل لعام ٢٠٢٣م للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م ("التقرير")، كما تم إعداده وعرضه من قبل إدارة الشركة.

تم تجميع المؤشرات استناداً إلى حدود إعداد التقارير التي وضعتها الشركة والمفصلة في الملحق (ب) من هذا التقرير.

## الضوابط المنطبقة

تمثلت الضوابط المنطبقة لارتباط التأكيد المحدود لهذه المعايير المطورة داخلياً الخاص بسابك التي ذُكرت تفاصيلها في الملحق ٢ من هذا التقرير وذُكرت المقتطفات المتعلقة بقياس معلومات الموضوع محل التأكيد في قسم "معايير ومنهجيات مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة" المذكورة في الصفحات من ٣٣٦ إلى ٣٣٨ من التقرير.

## تقرير التأكيد المحدود المستقل للشركة السعودية للصناعات الأساسية بشأن المؤشرات الكمية المختارة المفصّل عنها في تقرير شركة سابك المتكامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

لسادة إدارة الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("سابك") لقد تم تعييننا من قبل إدارة الشركة السعودية للصناعات الأساسية ("الشركة" أو "سابك")، لتنفيذ ارتباط التأكيد المحدود بهدف بيان فيما إذا كان هناك أي أمر قد لفت انتباهنا يجعلنا نعتقد بأن معلومات الموضوع محل التأكيد المفصل أدناه ("الموضوع محل التأكيد") لم يتم إعداده، من جميع الجوانب الجوهرية، وفقاً للضوابط المنطبقة المبينة أدناه ("الضوابط المنطبقة").





## مسؤولياتنا

إن مسؤوليتنا هي فحص معلومات الموضوع محل التأكيد المعد من قبل الشركة وتقريرنا عليه في شكل استنتاج تأكيد محدود مستقل استناداً إلى الإجراءات التي قمنا بها والأدلة التي حصلنا عليها. لقد قمنا بارتباطنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المراجع) "ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات مراجعة أو فحص المعلومات المالية التاريخية" والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠ "ارتباطات التأكيد عن قوائم غازات الاحتباس الحراري" المعتمدة في المملكة العربية السعودية وكذلك شروط وأحكام هذا الارتباط وفقاً لما تم الاتفاق عليه مع إدارة الشركة. يتطلب المعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المراجع) والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠ أن نقوم بالتخطيط للارتباط وتنفيذه للحصول على تأكيد محدود فيما إذا كانت معلومات الموضوع محل التأكيد قد تم إعدادها بصورة سليمة من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للضوابط المنطبقة.

يطبق مكتبنا المعيار الدولي لإدارة الجودة (إ)، الذي يقتضي من الشركة تصميم وتطبيق وتشغيل نظام لإدارة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات المتعلقة بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات النظامية والتنظيمية المنطبقة.

لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى لقواعد سلوك وأداب المهنة الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية والتي تعتمد على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا للموضوع محل التأكيد والظروف الأخرى للارتباط، كما تعتمد على دراستنا للمجالات التي يحتمل أن تنشأ فيها تحريفات جوهرية.

للحصول على فهم لمعلومات الموضوع محل التأكيد وظروف الارتباط الأخرى، فقد أخذنا في الاعتبار العملية المستخدمة لإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد بغرض تصميم إجراءات تأكيد ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء استنتاج حول فعالية رقابة الشركة الداخلية على إعداد وعرض معلومات الموضوع محل التأكيد. وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٠٠٠ (المراجع) والمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ٣٤١٠، يتضمن ارتباط التأكيد المحدود تقييم مخاطر وجود أخطاء جوهرية في معلومات الموضوع محل التأكيد، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، والاستجابة للمخاطر المقدره حسب الضرورة في ظروف الارتباط وتقييم العرض الشامل لمعلومات الموضوع محل التأكيد.

كما اشتمل ارتباطنا على: تقدير مدى ملائمة الموضوع محل التأكيد ومدى مناسبة الضوابط المستخدمة بواسطة الشركة عند إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد وفقاً لظروف الارتباط وتقييم مدى ملائمة الإجراءات المستخدمة عند إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد ومدى معقولية التقديرات المستخدمة بواسطة الشركة، حيثما كان ذلك مناسباً.

إن التأكيد المحدود أضيق نطاقاً من التأكيد المطلق والتأكيد المعقول. إن الإجراءات المنفذة في ارتباط التأكيد المحدود تختلف في طبيعتها وتوقيتها وتُعد أقل منها في المدى من ارتباط التأكيد المعقول. وبناءً عليه، فإن

مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في ارتباط التأكيد المحدود أقل بكثير من التأكيد الذي سيتم الحصول عليه فيما لو قمنا بتنفيذ ارتباط التأكيد المعقول.

وكجزء من هذا الارتباط، لم نقم بأي إجراءات تتمثل في مراجعة أو فحص أو التحقق من معلومات الموضوع محل التأكيد ولا للسجلات أو المصادر الأساسية التي تم استخراج معلومات الموضوع محل التأكيد منها.

## الإجراءات المنفذة

تضمن ارتباط التأكيد المحدود لدينا المتعلقة بمعلومات الموضوع محل التأكيد من الاستفسار من الأشخاص المسؤولين بشكل رئيسي عن إعداد معلومات الموضوع محل التأكيد وتطبيق الإجراءات التحليلية وغيرها من الإجراءات، متى كان ذلك مناسباً. كانت هذه الإجراءات، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، قائمة على حكمنا المهني، وتضمنت من بين أمور أخرى ما يلي:

- الحصول على فهم لإجراءات جمع البيانات وتجميعها وإعداد التقارير لسابك، بما في ذلك الحصول على فهم للضوابط الداخلية والأنظمة والعمليات المتعلقة بإعداد الموضوع محل التأكيد؛
- إجراء مقابلات مع الإدارة وغيرهم من الموظفين ذوي الصلة على مستوى الشركة/ الموقع المسؤولين عن جمع وإدارة وتطيل البيانات المتعلقة بالمؤشرات ضمن النطاق؛
- فحص وثائق الإدارة وأدوات الشركة لإعداد التقارير حول البيانات بالقدر الذي تدعم فيه إعداد الموضوع محل التأكيد؛
- تقييم مدى ملاءمة عوامل التحول و/أو الانبعاثات المطبقة من قبل الشركة للتوصل إلى البيانات الكمية للمؤشرات وفقاً للوحدة المخصصة لإعداد التقارير، حيثما كان ذلك مناسباً؛

- الحصول على بيانات المخزون لكل مؤشر من المؤشرات المختارة، على مستوى الشركة المجمع وعلى ومستوى الموقع المختار، وفقاً لحدود إعداد التقارير التي وضعتها الإدارة ومطابقة البيانات مع المعلومات المفصلة في الموضوع محل التأكيد؛
- الحصول على بيانات تفاصيل المخزون لكل مؤشر من المؤشرات المختارة، على مستوى الموقع، وفقاً لحدود إعداد التقارير التي وضعتها الإدارة؛
- اختيار عينة للمواقع والقيام بالاتي لكل موقع تم اختياره فيما يتعلق بالمؤشرات؛
- مطابقة معلومات المؤشر على مستوى الموقع مع بيانات المخزون الموحدة.
- الحصول على الأدلة الداعمة أو معلومات المصدر أو السجلات الأساسية لنقاط مرجعية لبيانات مختارة لتقييم المعلومات على مستوى الموقع؛
- التحقق من تجميع البيانات الكمية للمؤشرات لتضمين كافة المواقع في حدود إعداد التقارير التي وضعتها الإدارة؛
- إعادة احتساب، حيثما كان ذلك مناسباً، بيانات مؤشر المواقع المختارة ذات الصلة استناداً للبيانات على مستوى الموقع التي تم الحصول عليها من مخرجات النظام والتقارير والسجلات الأخرى ذات الصلة الأخرى؛
- اختيار عينات بناءً على مخزون بيانات الشركة، للمؤشرات التي تم اختبارها على مستوى الشركة، ومطابقتها مع الأدلة الداعمة، أو معلومات المصدر، أو السجلات الأساسية؛
- إجراء فحص تحليلي لبيانات واتجاهات المؤشر؛ و

- فحص اتساق معلومات الموضوع محل التأكيد فيما يتعلق بالتقرير الأوسع، بما في ذلك فحص الوصف النوعي التي تدعم معلومات الموضوع محل التأكيد.

### الخصائص والقيود

نظراً لوجود بعض القيود في أي هيكل رقابة داخلية، فيمكن أن تحدث أخطاء أو مخالفات في المعلومات المقدمة في الموضوع محل التأكيد ولا يمكن اكتشافها. يعتمد التأكيد على الوثائق المقدمة من قبل الشركة والتواصل مع الموظفين المعنيين داخل الشركة للتحقق من صحة معلومات الموضوع محل التأكيد. إن ارتباطنا غير مصمم لاكتشاف كافة نقاط الضعف في الضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد، حيث أن الإجراءات المنفذة تمت على أساس الفحص.

إن ارتباطنا لم يكن مصمماً لاختبار أو التحقق أو مراجعة اكتمال ودقة مخرجات النظام من الشركة.

بالإضافة إلى ذلك، ولغرض ارتباط التأكيد المحدود هذا، لم نقم بتنفيذ أي إجراءات بشأن:

- فحص الإفصاح عن المؤشرات بالرجوع إلى أي إطار عمل أو إرشادات غير ما ذكر في المعايير المطبقة، مثل: إطار التقرير المتكامل، ومقاييس الاستخدام للمتحدى الاقتصادي العالمي، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وغيرها.
- التحقق من مدى دقة مؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير، كما هو ظاهر في التقرير؛

- تقييم الالتزام بأي من المؤشرات الأخرى أو المعلومات ذات الصلة، سواء النوعية أو الكمية، والتي لا تمثل جزءاً من المؤشرات المختارة لهذا الارتباط، الظاهرة في التقرير مع متطلبات الإفصاح عن المعايير الداخلية أو الخارجية المنطبقة؛
- تقييم مدى دقة واكتمال حدود إعداد التقارير المحددة من قبل الإدارة لغراض التقرير؛
- مراجعة أو فحص أو التحقق من معلومات الموضوع محل التأكيد ولا للسجلات الأساسية أو المصادر الأخرى التي تم استخراج معلومات الموضوع محل التأكيد منها.
- تقييم مدى ملاءمة نهج الأهمية النسبية المطبق من قبل الإدارة في إعداد التقرير واختيار المؤشرات الهامة المتعلقة بالاستدامة التي خضعت لتأكيد محدود؛
- اختبار الفعالية والكشف عن أي نقاط ضعف في الضوابط الداخلية المتعلقة بإعداد معلومات الموضوع محل التأكيد، لأن الإجراءات المنفذة ستنم على أساس الاختبار؛
- اختبار والتحقق من أو مراجعة مدى اكتمال ودقة مخرجات النظام المستخدم ونظم جمع البيانات الأخرى المستخدمة لتجميع معلومات الموضوع محل التأكيد.
- تقييم اكتمال ومعقولية الطرق والبيانات والافتراضات المطبقة بواسطة الإدارة بغرض تقدير انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3)، ويشمل ذلك تقييم أحكام الإدارة من حيث شمول / استبعاد الفئات ذات الصلة.
- تقييم حكم الإدارة فيما يتعلق بتصنيف وحل مخاوف الامتثال المذكورة تحت موضوع لثقافات والنزاهة لاحقاً، حيث اقتضت إجراءاتنا على الأرقام المطلقة النوعية لمخاوف الامتثال هذه.



## استنتاج التأكيد المحدود

لقد تم الوصول إلى استنتاجنا على أساس الأمور المحددة في هذا التقرير ووفقاً لها. ونعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء استنتاجنا.

بناءً على الإجراءات المنفذة والأدلة التي حصلنا عليها، لم يلفت انتباهنا أي أمور تجعلنا نعتقد بأن معلومات الموضوع محل التأكيد لم يتم إعدادها، من جميع الجوانب الجوهرية، وفقاً للضوابط المنطبقة.

## القيّد على استخدام تقريرنا

لا ينبغي اعتبار تقريرنا مناسباً للاستخدام أو للاعتماد عليه من قبل أي طرف يرغب في الحصول على حقوق ضدنا بخلاف الشركة لئى غرض أو في أي سياق. أي طرف آخر غير الشركة يحصل على حق الحصول على تقريرنا أو على نسخة منه ويختار الاعتماد على تقريرنا (أو أي جزء منه) سيقوم بذلك على مسؤوليته الخاصة. إلى أقصى حد يسمح به القانون، نحن نقبل أو نتحمل أي مسؤولية ونرفض تحمل أي مسؤولية عن عملنا تجاه أي طرف آخر غير الشركة، لتقرير التأكيد المحدود المستقل هذا أو عن الاستنتاجات التي توصلنا إليها.

تم إصدار تقريرنا إلى الشركة على أساس عدم نسخه أو الإشارة إليه أو الإفصاح عنه منفرداً أو في مجمله (باستثناء الأغراض الداخلية الخاصة بالشركة) دون موافقتنا الخطية المسبقة.

## كي بي إم جي للاستشارات المهنية

### فهد مبارك الدوسري

رقم الترخيص ٤٦٩

## الملحق ١

### أ) تفاصيل المؤشرات الكمية المختارة ("المؤشرات") التي تتضمن الموضوع محل التأكيد:

وصف المؤشر	رقم صفحة التقرير المتكامل لعام ٢٠٢٣ م حيث تم الإفصاح عن المؤشرات
<b>البيئة</b>	
١. انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق ١ والنطاق ٢) وكثافة غازات الاحتباس الحراري	٣٢٧
٢. انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق ٣)	٣٢٧
٣. كثافة الطاقة	٣٢٦
٤. استخدام المياه وكثافة المياه	٣٢٦
٥. الخسارة الجوهرية وحجم الخسارة الجوهرية	٣٢٦
٦. الحد من الإشعال منذ ٢٠١٠م	٣٢٦
٧. استخدام ثاني أكسيد الكربون	٣٢٦
<b>الأخلاقيات والنزاهة</b>	
٨. مخاوف الامتثال المثارة	٣٢٧
٩. الحوادث المنتهية	٣٢٧
١٠. المخالفات المكتشفة والمعالجة	٣٢٧
١١. قواعد السلوك الأخلاقي بشأن إكمال التدريب	٣٢٧
<b>البيئة والصحة والسلامة والأمن</b>	
١٢. إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل	٣٢٨
١٣. معدل الأمراض المهنية	٣٢٨
١٤. الوفيات ومعدل الوفيات	٣٢٨
١٥. الحوادث من الشريحة الأولى - المعهد الأمريكي للبتروول VOE	٣٢٨
١٦. انبعاثات أكاسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين في الهواء	٣٢٦
١٧. النفايات الخطرة والنفايات غير الخطرة	٣٢٦

تم إصدار وتوقيع تقرير الضمان في يوم ٢٨ مارس ٢٠٢٤.



**ب) تفاصيل حدود إعداد التقارير المحددة لتجميع معلومات الموضوع محل التأكيد:**

وصف المؤشر	حدود إعداد التقارير
<b>البيئة</b>	
1- انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 والنطاق 2) وكثافة غازات الاحتباس الحراري	تتكون حدود إعداد التقارير من: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100٪ من بصمة الاستدامة للمنشآت الموحدة مالياً.</li> <li>• 100٪ من بصمة الاستدامة للمشروعات المشتركة الرئيسية (يشمل ذلك: كيميا، والشرق، وينبت).</li> <li>• تم أخذ بصمة الاستدامة لمنشآت العمليات المشتركة بناءً على الحصة في الملكية (وتشمل: ساماك وجي سي جي في).</li> <li>• تم أخذ 0٪ من بصمة الاستدامة في الاعتبار لجميع الاستثمارات غير الخاضعة للسيطرة.</li> <li>• لم يتم إدراج بصمة الاستدامة لشركة سابك للحديد والصلب (حديد). لم يتم إدراج انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3) لجي سي جي في.</li> </ul>
2- انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3)	
3- كثافة الطاقة	
4- استخدام المياه وكثافة المياه	
5- الخسارة الجوهرية وحجم الخسارة الجوهرية	
6- الحد من الإشعال منذ 2010م	
7- استخدام ثاني أكسيد الكربون	
<b>الأخلاق والنزاهة:</b>	
8- مخاوف الامتثال المثارة	إن حدود إعداد التقارير ماثلة للمؤشرات المتعلقة بالبيئة على النحو المذكور أعلاه، مع الاستثناءات التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>• شمول ساماك بنسبة 100٪</li> <li>• عدم شمول جي سي جي في لثن البيانات غير متاحة</li> </ul>
9- الحوادث المنتهية	
10- المخالفات المكتشفة والمعالجة	
11- إكمال تدريب قواعد السلوك الأخلاقي	
<b>البيئة والصحة والسلامة والامن:</b>	
12- إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل	إن حدود إعداد التقارير ماثلة للمؤشرات المتعلقة بالبيئة على النحو المذكور أعلاه، مع الاستثناءات التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>• لم يتم شمول جي سي جي في</li> <li>• شمول ساماك بنسبة 100٪</li> <li>• شمول المشروعات الكبرى</li> <li>• شمول مراكز التكنولوجيا والابتكار</li> </ul>
13- معدل الأمراض المهنية	
14- الوفيات ومعدل الوفيات	
10- الحوادث من الشريحة الأولى - المعهد الأمريكي للبترول VOE	
16- انبعاثات أكاسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين في الهواء	
17- النفايات الخطرة والنفايات غير الخطرة	





المؤشر	وثيقة الإطار التي تحدد المعايير المنطبقة	القسم ذي الصلة من وثيقة إطار العمل المشار إليها بالمعايير المنطبقة
النفائات الخطرة والنفائات غير الخطرة	سي اس دي-٢٠٠٤: بروتوكول قياس الحد من النفائات الخطرة المطلقة والنفائات غير الخطرة	القسم ٣ إلى القسم ٥
انبعاثات أكاسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين في الهواء	إرشادات حول احتساب مؤشر التداء الرئيسي لانبعاثات الغازات غير المرتبطة بغازات الاحتباس الحراري	القسم ٤ إلى القسم ٩
إجمالي معدل الحوادث القابلة للتسجيل	نظام إدارة التشغيل - السلامة والصحة المهنية والإدارة البيئية ١٠ - إعداد التقارير والتصنيف والتحقيق وتحليل حوادث البيئة والصحة والسلامة والأمن - بما في ذلك المرفقات للوثيقة [المرفق اب ومسرد المصطلحات على وجه التحديد]	تصنيف وتحديد الحوادث وفقاً للمرفق اب السلامة والصحة المهنية والإدارة البيئية ١٠: إجباري - مصفوفة تحديد شدة حوادث البيئة والصحة والسلامة والأمن المعادلة المستخدمة لاحتساب المؤشر على النحو الوارد في "الصفحة الرئيسية لمسرد مصطلحات البيئة والصحة والسلامة والأمن": <b>(عدد الإصابات القابلة للتسجيل + عدد حالات المرض ضرب)</b>
معدل الأمراض المهنية	نظام إدارة التشغيل - السلامة والصحة المهنية والإدارة البيئية ١٠ - إعداد التقارير والتصنيف والتحقيق وتحليل حوادث البيئة والصحة والسلامة والأمن	تصنيف وتحديد حالات المرض وفقاً للمرفق ا السلامة والصحة المهنية والإدارة البيئية ١٠: إجباري - مصفوفة تحديد شدة حوادث البيئة والصحة والسلامة والأمن المعادلة المستخدمة لاحتساب المؤشر على النحو الوارد في "الصفحة الرئيسية لمسرد مصطلحات البيئة والصحة والسلامة والأمن": <b>(عدد حالات الإصابة بالأمراض المهنية ضرب ٢٠٠,٠٠٠) / (ساعات عمل موظفي الشركة والمتعاقدين الخارجيين)</b>



لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعراف	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	--	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

## القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

# معايير ومنهجيات مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة

المؤشر	المعايير والمنهجيات المستخدمة كأساس لحساب قيم المؤشرات	المؤشر	المعايير والمنهجيات المستخدمة كأساس لحساب قيم المؤشرات
استخدام الطاقة	توجيهات مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة لقطاع الكيماويات	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاقان 1 و 2)	بروتوكول معهد الموارد العالمية/مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة الخاص بغازات الاحتباس الحراري
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3)	معايير المحاسبة وإعداد التقارير الخاصة بالانبعاثات والخاص بسلسلة القيمة لقطاع الكيماويات الصادر عن مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3)	المبادئ التوجيهية لصناعة النفط الأمريكية لإعداد التقارير بشأن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقوم بالإبلاغ عن الفئات من 1 إلى 8 من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في نطاق 3:</li> <li>لقد قمنا بالإبلاغ عن المواد الخام، وهي قائمة قصيرة من المواد الكيميائية الاستراتيجية التي نقوم بشرائها واستخدامها في عملياتنا، كبنء فرعي من الفئة 1 "الانبعاثات المرتبطة بالسلع والخدمات المشتركة: المواد الخام". تعتمد الحسابات على المشتريات الفعلية للمواد الخام وعوامل الانبعاثات من نقطة البداية إلى البوابة المستمدة من قاعدة بيانات دورة الحياة، Ecoinvent 3.6.</li> <li>لقد قمنا بتجميع جميع المشتريات الأخرى في فئة مجتمعة 1 وفئة 2، "الانبعاثات المرتبطة بالسلع المشتركة (باستثناء المواد الخام)، والخدمات، والسلع الرأسمالية." بالنسبة لهذه الفئات، نطبق عوامل الانبعاثات القائمة على النشاط الاقتصادي من وزارة البيئة والغذاء والشؤون الريفية (DEFRA).</li> <li>بالنسبة لفئة 3، "الانبعاثات المرتبطة باستخدام الوقود والطاقة غير المُبلَّغ عنها بالفعل في النطاق 1 والنطاق 2"، لقد طبقنا عوامل الانبعاثات من نقطة البداية إلى البوابة للوقود المشتراة والكهرباء من مربع الأدوات الهندسية والشبكات الإقليمية للكهرباء..</li> <li>النهج المتبع في الفئة 4، "الانبعاثات المرتبطة بالنقل والتوزيع في الصناعات الأولية، يعتمد على عمليات النقل الواردة (من الموردين) والصادرة (من سايبك إلى الزبائن المباشرين)، وتُسحب الحسابات استنادًا إلى الأطنان المترية المحمولة والمسافة المقطوعة المطبقة على عوامل الانبعاثات لوسائل النقل من DEFRA.</li> <li>الفئة 5، "الانبعاثات المنسوبة إلى النفايات التي تم إنتاجها في العمليات"، تشمل جميع الانبعاثات الناتجة من عمليات التخلص ومعالجة النفايات من جهات خارجية (مشغلي النفايات) التي تتم إنتاجها في الشركات التابعة التي تمتلك (سابق) فيها بعض الحصص وتتحكم في العمليات.</li> <li>الفئة 6، "الانبعاثات المنسوبة إلى النفايات التي تم إنتاجها في العمليات"، تشمل جميع الانبعاثات الناتجة من عمليات التخلص ومعالجة النفايات من جهات خارجية (مشغلي النفايات) التي تتم إنتاجها في الشركات التابعة التي تمتلك (سابق) فيها بعض الحصص وتتحكم في العمليات.</li> </ul>	استهلاك المياه	معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI 3-3: المياه والنفايات السائلة
			<p>ملحظة: طموحنا هو تقليل كثافة استخدامنا للمياه العذبة بنسبة 20٪ مقارنة بمستويات عام 2010 وذلك بحلول عام 2020. ولتحقيق هذا الهدف، نتخذ خطوات عملية لتقليل استهلاك المياه العذبة ونستعين بأحدث التقنيات لاستعادة وإعادة تدوير مجاري المياه العذبة. ويشمل هدف تقليل كثافة الاستخدام المياه العذبة فقط، إيماناً منا بأهميتها للمجتمعات المحلية وحرصاً على تعزيز توافرها في المناطق التي تعمل بها.</p> <p>نزاول أعمالنا في منطقة تعاني من ندرة المياه. ونظراً لأن أكبر كمية من المياه المستخدمة في مصانع الكيماويات تستخدم لأغراض التبريد، تعتمد عملياتنا الإنتاجية في المملكة العربية السعودية بشكل رئيس على مياه البحر لتبريد المنشآت، مما يقلل استهلاكنا للمياه العذبة. وتتضمن أنظمة التبريد باستخدام مياه البحر تصميمات هندسية خاصة ومعادن معينة لمقاومة تأثيرات المياه المالحة، وتُصمم أنظمة التبريد هذه بهدف إعادة تدوير مياه البحر المستخدمة في التبريد، وذلك لتقليل الكميات المستخدمة والحفاظة عليها. كما يتم تركيب أجهزة لقياس تدفق مياه البحر العائدة إلى مصدرها الأصلي، وذلك لضمان سلامة البيئة البحرية.</p> <p>تشكل محطات تحلية المياه العامة المصدر شبه الوحيد للمياه العذبة (غير المالحة) المستخدمة للعمليات والشرب، مما يقلل من أي تأثير على منسوب المياه الجوفية أو توفر المياه في المجتمع. كما أن غالبية كميات المياه المخصصة للشرب بالقرب من مناطق عمليات الشركة تستمد أيضاً من محطات تحلية المياه.</p>

لمحة موجزة	إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعمى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
<b>القوائم المالية المدققة   القوائم غير المالية</b>								
المؤشر	المعايير والمنهجيات المستخدمة كأساس لحساب قيم المؤشرات			المؤشر	المعايير والمنهجيات المستخدمة كأساس لحساب قيم المؤشرات			
هدر المواد	<p>يقيس هدر المواد كفاءة الموارد التشغيلية لدينا من حيث الخسائر الكبيرة في المواد المرتبطة بالعمليات أو أثر الأنشطة المرتبطة بالعمليات على البيئة. وهو عبارة عن مجموع مواد العمليات المهدرة نتيجة حرق الغازات وإجراءات تنفيس الغاز خلال العمليات وتسرب المواد والنفايات الخطرة وغير الخطرة وهدر مواد المعالجة إلى مياه الصرف الصحي. تتبع (سابق) منهج القياس الشامل هذا لإتاحة المجال لمواقفنا المختلفة بالتركيز على أهم جوانب هدر المواد في كل عملية. كما نستخدم هذا المفهوم لتعزيز أهمية تحسين استخدام المواد في عمليات الإنتاج لدينا. وتؤدي التحسينات في هدر المواد عادةً إلى توفير مواد إضافية للإنتاج أو تقليل التخلص من النفايات؛ وبالتالي فإن التحسينات تؤثر بشكل مباشر على الأداء الاقتصادي. تشمل فئات هدر المواد ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>النفايات الخطرة وغير الخطرة</li> <li>مصادر نقاط الانبعاثات إلى الهواء.</li> <li>الانبعاثات المتسربة</li> <li>هدر المواد في المياه</li> <li>النسكبات والتسريبات</li> <li>هدر المواد في خزان التخزين والناجم عن عمليات التحميل والتفريغ</li> </ul>			انبعاثات أكسيد الكبريت وأكسيد النيتروجين في الهواء	<p>أعدّ المعيار المرجعي للإبلاغ عن الانبعاثات بخلاف غازات الاحتباس الحراري لشركة (سابق) باستخدام مراجع مستمدة من الكشف عن الانبعاثات وفق المبادرة العالمية لإعداد التقارير (V-300-GRI). تستخدم (سابق) عدة طرق لحساب انبعاثات أكسيد النيتروجين وأكسيد الكبريت. فيما يلي طرق التقدير وفقاً للطرق المعتمدة من وكالة حماية البيئة الأمريكية:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>اختبار محارق الغاز كقياس مباشر.</li> <li>بيانات نظام المراقبة المستمرة للانبعاثات (CEMS) ونظام المراقبة التنبؤية للانبعاثات (PEMS) كقياس مباشر.</li> <li>تحليل الوقود أو البيانات الخاصة بالموقع.</li> <li>باستخدام معامل الانبعاثات المنشور</li> <li>المعرفة بالعمليات (مثل موازنة مواد اللقيم ومواصفات التصنيع) في حالة عدم توفر جميع الطرق الأخرى.</li> </ol>			
الحد من حرق الغازات	<p>النسبة المئوية لخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (على سبيل المثال، مكافئ ثاني أكسيد الكربون الناتج عن هدر المواد بسبب حرق الغازات خلال سنة تقويمية واحدة مقارنةً بعام 2010، وهي سنة الأساس لدينا).</p> <p><math>Flaring \Sigma 2010 Flaring - \Sigma Year i Flaring X 100 Flaring Reduction = \Sigma 2010</math></p> <p>تصنف انبعاثات حرق الغازات إلى الفئات التالية:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>التدفقات المستمرة لحرق الغازات (غير المدرجة في الفئات 2، 3، 4، 5 أدناه)</li> <li>حرق الغازات (غاز الشعلة)</li> <li>حرق الغازات (غاز الإزاحة)</li> <li>حرق الغازات أثناء عمليات الصيانة المخطط لها</li> <li>حرق الغازات أثناء حالات الطوارئ أو الاضطراب بما في ذلك إيقاف التشغيل أو بدء العمليات</li> </ol>			الانبعاثات الخطرة وغير الخطرة	<p>يحدد هذا الكمية المطلقة لحجم النفايات الخطرة وغير الخطرة بالطنان المترية من أنشطة العمليات التي تلي تعريف النفايات الخطرة وغير وفق المبادرة العالمية لإعداد التقارير.</p>			
استخدام ثاني أكسيد الكربون	<p>لا يوجد معيار دولي أو مبادئ توجيهية خارجية بشأن مقاييس استخدام ثاني أكسيد الكربون. لذلك، تم تطبيق تعريفنا لهذا المؤشر والإبلاغ عنه خارجياً منذ عام 2013م. استخدام ثاني أكسيد الكربون: عملية التقاط مركبات ثاني أكسيد الكربون واستخدامها (أي تحديد مصادر) مركبات ثاني أكسيد الكربون المنبعثة من وحدات معالجة محددة إلى وحدات معالجة أخرى كمواد لقيم (أي مواد خام) لإنتاج منتجات (سابق). يعرّف المؤشر على أنه إجمالي ثاني أكسيد الكربون السنوي المستخدم في عملياتنا، ويقاس بالطن المترى.</p>			معدل الحوادث القابلة للتسجيل	<p>يعتمد تعريف الحادث على القسم رقم 1904 من الباب رقم 29 من قانون الولايات المتحدة الأمريكي الفيدرالي (قانون السلامة والصحة المهنية)</p> <p>تطبق معادلة معدل الحوادث القابلة للتسجيل على النحو التالي:</p> <p>عدد الإصابات القابلة للتسجيل + الأمراض × (20000) / (عدد ساعات عمل موظفي الشركة والمقاولين الخارجيين)</p>			

المؤشر	المعايير والمنهجيات المستخدمة كأساس لحساب قيم المؤشرات
معدل الإصابات المهنية	يعتمد تعريف الحادث على القسم رقم ١٩٠٤ من الباب رقم ٢٩ من قانون الولايات المتحدة الأمريكي الفيدرالي (قانون السلامة والصحة المهنية) تُطبق معادلة معدل الأمراض المهنية على النحو التالي: (عدد حوادث الأمراض المهنية × ٢٠٠٠٠) / (ساعات عمل موظفي الشركة والمقاولين الخارجيين)
معدل الوفيات	يعتمد تعريف الحادث على القسم رقم ١٩٠٤ من الباب رقم ٢٩ من قانون الولايات المتحدة الأمريكي الفيدرالي (قانون السلامة والصحة المهنية) تُطبق معادلة معدل الوفيات على النحو التالي: (عدد حوادث الوفيات × ٢٠٠٠٠) / (ساعات عمل موظفي الشركة والمقاولين الخارجيين)
معيار حوادث السلامة في العمل من المستوى الأول وفقاً للممارسة الموصى بها رقم ٧٥٤ للمعهد الأمريكي للبتترول	دليل المعهد الأمريكي للبتترول للإبلاغ عن حوادث سلامة العمليات
المؤشرات المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان	يشكل ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق) الأسس لجميع المؤشرات في فئة الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان

## فهرس المبادرة العالمية للتقارير

لقد قدمت (سابق) المعلومات المذكورة في هذا الفهرس المحتوى المبادرة العالمية لإعداد التقارير للفترة من 1 يناير ٢٠٢٣ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ بالإشارة إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
<b>الإفصاحات العامة</b>		
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير 1: الأساسيات ٢٠٢١</b>		
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير ٢: الإفصاحات العامة لعام ٢٠٢١م</b>		
١-٢ التفاصيل المؤسسية	حضورنا العالمي % نبذة عن التقرير %	<a href="#">لمحة عن (سابق)</a>
٢-٢ كيانات مُتضمنة في تقرير الاستدامة	نبذة عن التقرير % قائمة الكيانات القانونية %	<a href="#">الكيانات العالمية لشركة (سابق)</a>
٣-٢ الفترة المشمولة بالتقرير، والمدة الزمنية بين التقارير، ونقطة الاتصال	لمحة موجزة % info@SABIC.com	
٤-٢ تعديل البيانات	أي تعديل للبيانات التي تم الإبلاغ عنها سابقاً يوضح في حاشية بجوار الإفصاح المعني.	
٥-٢ التأكيد الخارجي	القوائم المالية المراجعة - تقرير المراجع المستقل % القوائم غير المالية - تقرير % التأكيد المحدود المستقل	
٦-٢ الأنشطة وسلسلة القيمة وعلاقات العمل الأخرى	الاستراتيجية %	
٧-٢ الموظفون	موظفونا %	

معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
٨-٢ العمال غير الموظفين	لدينا حوالي ٢٥٠٠ من العمالة الإضافية، ما يعادل تقريباً ٨٪ من إجمالي القوى العاملة. بالإضافة إلى ذلك، يعمل عدد من الأشخاص لصالح (سابق) خارجياً من خلال اتفاقيات الخدمة ولا يمكن تحديد العدد الدقيق نظراً لعدم تحديد الأداء بالنسبة إلى عدد الأشخاص.	<a href="#">ميثاق أخلاقيات المهنة للعمال المؤقتين</a> <a href="#">رسالة إخطار الموردين العالميين</a>
٩-٢ هيكل الحوكمة وتكوينه	حوكمة الشركة - هيكل % مجلس الإدارة وتشكيله	<a href="#">حوكمة الشركة</a>
١٠-٢ ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارة	حوكمة الشركة - الترشيح والاختيار %	<a href="#">حوكمة الشركة</a>
١١-٢ رئيس أعلى هيئة إدارة	حوكمة الشركة - هيكل مجلس الإدارة وتشكيله %	<a href="#">حوكمة الشركة</a>
١٢-٢ دور أعلى هيئة إدارة في الإشراف على إدارة التأثيرات	حوكمة الشركة %	<a href="#">حوكمة الشركة</a>
١٣-٢ تفويض مسؤولية إدارة التأثيرات	الإطار العام لحوكمة (سابق) %	<a href="#">حوكمة الشركة</a>
١٤-٢ دور أعلى هيئة إدارة في إعداد تقرير الاستدامة	حوكمة الشركة %	<a href="#">ثقافة النزاهة لدينا</a>
١٥-٢ تعارض المصالح	حوكمة الشركة - استقلالية مجلس الإدارة %	<a href="#">سياسة شركة سابق لمكافحة تعارض المصالح</a>
١٦-٢ التواصل حول المخاوف الجوهرية	التحديات والامتثال وحقوق الإنسان %	<a href="#">ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق)</a> <a href="#">ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق)</a>
١٧-٢ المعرفة الجماعية لأعلى هيئة إدارة	حوكمة الشركة %	<a href="#">حوكمة الشركة</a>

لمحة موجزة	إلى المساهمين والاطراف ذات العلاقة الأعراف	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
القوائم المالية المدققة   القوائم غير المالية								
معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
١٨-٢	تقييم أداء أعلى هيئة إدارة	حوكمة الشركة - تقييم أداء مجلس الإدارة %	٣٠-٢	اتفاقات المفاوضة الجماعية	٣٠-٢	اتفاقات المفاوضة الجماعية	٣٠-٢	برنامح حقوق الإنسان الخاص بنا
<b>الإفصاحات المرتبطة بمعيار محدد</b>								
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣: الموضوعات ذات الأهمية لعام ٢٠٢١م</b>								
١٩-٢	سياسات المكافآت	حوكمة الشركة - لجنة المكافآت والترشيحات %	١-٣	عملية تحديد الموضوعات ذات الأهمية	٢-٣	قائمة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية
٢٠-٢	عملية تحديد المكافآت	حوكمة الشركة - لجنة المكافآت والترشيحات %	٢-٣	الأهمية النسبية %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية
٢٢-٢	بيان استراتيجية التنمية المستدامة	الاستراتيجية %	٣-٣	الأهمية النسبية %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية
٢٣-٢	الالتزامات الخاصة بالسياسة	تمت الموافقة على سياسات (سابق) من قبل مجلس الإدارة.	٣-٣	الأهمية النسبية %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠: الموضوعات الاقتصادية</b>								
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠١: الأداء الاقتصادي لعام ٢٠١٦م</b>								
٢٤-٢	تضمين الالتزامات الخاصة بالسياسة	مبادئ أخلاقيات المهنة في (سابق)	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية
٢٥-٢	عمليات معالجة الأثر السلبية	المخاطر المحتملة والفرص % الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان %	١-٢٠١	القيمة الاقتصادية المباشرة المولدة والموزعة	١-٢٠١	القيمة الاقتصادية المباشرة المولدة والموزعة	١-٢٠١	القيمة الاقتصادية المباشرة المولدة والموزعة
٢٦-٢	آليات طلب النصيحة والإعراب عن المخاوف	الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان % ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق)	٢٠-٢١	الأثر المالي والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	٢٠-٢١	الأثر المالي والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	٢٠-٢١	الأثر المالي والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ
٢٧-٢	الامتثال للقوانين واللوائح	الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان % ميثاق أخلاقيات المهنة في (سابق)	٣٠-٢١	الالتزامات المحددة لخطة الاستحقاقات وخطط التقاعد الأخرى	٣٠-٢١	الالتزامات المحددة لخطة الاستحقاقات وخطط التقاعد الأخرى	٣٠-٢١	الالتزامات المحددة لخطة الاستحقاقات وخطط التقاعد الأخرى
٢٨-٢	عضويات الجمعيات أو الاتحادات المهنية	مشاركة الأطراف ذات العلاقة % التواصل مع الحكومة	<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠٢: الحضور في السوق لعام ٢٠١٦م</b>					
٢٩-٢	منهج مشاركة الأطراف ذات العلاقة	مشاركة الأطراف ذات العلاقة % الموظفون والتعاون الرعاية المسؤولة رسالة إخطار الموردين العالميين	١-٢٠٢	نسبة الأجر الأساسي للمستوى المتوسط حسب الجنس مقارنةً بالحد الأدنى المحلي للأجور	١-٢٠٢	نسبة الأجر الأساسي للمستوى المتوسط حسب الجنس مقارنةً بالحد الأدنى المحلي للأجور	١-٢٠٢	نسبة الأجر الأساسي للمستوى المتوسط حسب الجنس مقارنةً بالحد الأدنى المحلي للأجور
٢٠-٢٢	نسبة كبار الموظفين الإداريين المعنيين والذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية	حوكمة الشركة - الإدارة التنفيذية %	٢٠-٢٢	نسبة كبار الموظفين الإداريين المعنيين والذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية	٢٠-٢٢	نسبة كبار الموظفين الإداريين المعنيين والذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية	٢٠-٢٢	نسبة كبار الموظفين الإداريين المعنيين والذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠٣: التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة لعام ٢٠١٦م</b>					
١-٢٣	استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	كلمة رئيس مجلس الإدارة % الاستراتيجية - التوافق المستقبلية % تعزيز المحتوى المحلي %	١-٢٦	الإجراءات القانونية دجال السلوك المناهض للمنافسة، ومكافحة الاحتكار وممارسات الاحتكار	ثقافة الامتثال لدينا مخاطر الامتثال % المشتريات % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %
٢-٢٣	التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة الهامة	مشاركة الأطراف ذات العلاقة % تعزيز المحتوى المحلي %	<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠٧: الضرائب لعام ٢٠١٩م</b>		
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠٤: ممارسات الشراء لعام ٢٠١٦م</b>					
١-٢٤	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	تعزيز المحتوى المحلي	١-٢٧	منهج التعامل مع الضرائب	المراجعة المالية - الضريبة % الاستراتيجية الضريبية العالمية
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٢٠٥: مكافحة الفساد لعام ٢٠١٦م</b>					
١-٢٥	العمليات التي تم تقييمها من ناحية المخاطر المتعلقة بالفساد	مخاطر الامتثال % المشتريات % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	٢-٢٧	حوكمة الضرائب وإدارة مخاطرها والرقابة عليها	المراجعة المالية - الضريبة % سياسة إدارة المخاطر لإدارة المخاطر الشاملة
٢-٢٥	التواصل والتدريب بشأن سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	مخاطر الامتثال % المشتريات % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	٣-٢٧	مشاركة الأطراف ذات العلاقة وإدارة المخاوف المتعلقة بالضرائب	الضريبة - التواصل مع الجهات المعنية الرئيسة % الاستراتيجية الضريبية العالمية
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٠: المواضيع البيئية</b>					
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠١: المواد لعام ٢٠١٦م</b>					
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	تغير المناخ وكفاءة الموارد %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	تغير المناخ وكفاءة الموارد % الطول المستخدمة
١-٣٠١	المواد المستخدمة بالوزن أو الحجم	دمج مفاهيم تخص دورة الحياة % إدارة النفايات % تغير المناخ وكفاءة الموارد %	<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠١: المواد لعام ٢٠١٦م</b>		
٣-٢٥	وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠١: المواد لعام ٢٠١٦م</b>		
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠١: المواد لعام ٢٠١٦م</b>					



القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
٢-٣٠١	المواد المُعاد تدويرها المستخدمة	تروسيركل %	٢-٣٠٣	إدارة التآثر المتعلقة بتصريف المياه	إدارة تصريف المياه %
	دمج مفاهيم تخص دورة الحياة %		٣-٣٠٣	سحب المياه	بيانات استهلاك المياه %
	إدارة النفايات %		٤-٣٠٣	تصريف المياه	بيانات استهلاك المياه %
	تغير المناخ وكفاءة الموارد %		٥-٣٠٣	استهلاك المياه	بيانات استهلاك المياه %
	المواد الخام %		<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٤: التنوع الحيوي لعام ٢٠١٦م</b>		
٣-٣٠١	المنتجات المستعادة ومواد التغليف الخاصة بها	تروسيركل TM %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	التنوع الحيوي %
	دمج مفاهيم تخص دورة الحياة %		<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٥: الانبعاثات لعام ٢٠١٦م</b>		
	إدارة النفايات %		٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	نهجنا نحو الاقتصاد الدائري % تغير المناخ وكفاءة الموارد %
	تغير المناخ وكفاءة الموارد %		١-٣٠٥	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (المباشرة) (نطاق ١)	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
	المواد الخام %		٢-٣٠٥	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة للطاقة (نطاق ٢)	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
			٣-٣٠٥	انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة الأخرى (نطاق ٣)	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
			٤-٣٠٥	كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
			٥-٣٠٥	الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٢: الطاقة لعام ٢٠١٦م</b>					
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	تغير المناخ وكفاءة الموارد %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
١-٣٠٢	استهلاك الطاقة داخل الشركة	تغير المناخ وكفاءة الموارد %	٢-٣٠٢	كثافة استهلاك الطاقة	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
٣-٣٠٢	كثافة استهلاك الطاقة	تغير المناخ وكفاءة الموارد %	٤-٣٠٢	خفض استهلاك الطاقة	تغير المناخ وكفاءة الموارد %
٤-٣٠٢	خفض استهلاك الطاقة	تغير المناخ وكفاءة الموارد %	<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٣: المياه والنفايات السائلة لعام ٢٠١٨م</b>		
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	إدارة تصريف المياه %	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	إدارة تصريف المياه %
١-٣٠٣	التعامل مع المياه كمورد مشترك	بيانات استهلاك المياه %	١-٣٠٣	التعامل مع المياه كمورد مشترك	بيانات استهلاك المياه %

لمحة موجزة	إلى المساهمين والاطراف ذات العلاقة الأخرى	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحكومة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
القوائم المالية المدققة   القوائم غير المالية								
معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني						
٧-٣٠٥	أكاسيد النيتروجين (NOx)، وأكاسيد الكبريت (SOx)، وغيرها من الانبعاث الكبيرة في الهواء	البيئة والصحة والسلامة والأمن						
المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٦: النفايات لعام ٢٠٢٠م								
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	نهجنا في الاقتصاد الدائري % البيئة والصحة والسلامة والأمن	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
١-٣٦	توليد النفايات والتأثر المهمة المتعلقة بالنفايات	البيئة والصحة والسلامة والأمن % إدارة النفايات % دراسة حالة: عملية التنظيف الشامل %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٢-٣٦	إدارة التآثر المهمة المتعلقة بالنفايات	إدارة النفايات %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٣-٣٦	النفايات الناتجة	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٤-٣٦	النفايات المحولة من التخلص	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٥-٣٦	النفايات الموجهة للتخلص	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٣٠٨: التقييم البيئي للموردين لعام ٢٠٢٠م								
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	المشتريات % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
١-٣٠٨	الموردون الجدد الذين خضعوا للتحقيق طبقاً للمعايير البيئية	المشتريات %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٢-٣٠٨	التأثر البيئية السلبية في سلسلة الإمدادات والإجراءات المتخذة	مشاركة الأطراف ذات العلاقة - الموردون والشركاء % المشتريات % المواد الخام % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤٠١: التوظيف لعام ٢٠٢٠م								
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	مشاركة الأطراف ذات العلاقة - الموظفين وعائلاتهم % موظفونا %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
١-٤٠١	تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل	موظفونا %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤٠٢: العلاقات بين الموظفين والإدارة لعام ٢٠٢٠م								
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	مشاركة الأطراف ذات العلاقة - الموظفون وعائلاتهم % موظفونا %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤٠٣: الصحة والسلامة المهنية لعام ٢٠٢٠م								
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	البيئة والصحة والسلامة والأمن % ترسيخ ثقافة السلامة	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
١-٤٠٣	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٢-٤٠٣	تحديد الأخطار وتقييم المخاطر، والتحقيق في الحوادث	الإشراف على المنتجات % البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٣-٤٠٣	خدمات الصحة المهنية	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٤-٤٠٣	مشاركة الموظفين والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					
٥-٤٠٣	تدريب الموظفين على الصحة والسلامة المهنية	البيئة والصحة والسلامة والأمن %	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني					

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
٦-٤-٣	تعزيز صحة الموظفين	موظفونا - رفاهية الموظفين %	١-٤-٥	التنوع في جهات الحوكمة والموظفين	موظفونا % التنوع في مجلس الإدارة %
٧-٤-٣	منع وتخفيف أثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل	البيئة والصحة والسلامة والأمن %			
٨-٤-٣	الموظفون المشمولون بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	البيئة والصحة والسلامة والأمن %			
٩-٤-٣	الإصابات المرتبطة بالعمل	البيئة والصحة والسلامة والأمن %			
١٠-٤-٣	اعتلال الصحة المرتبط بالعمل	البيئة والصحة والسلامة والأمن %			
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤٠٤: التدريب والتعليم لعام ٢٠١٦م</b>					
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	موظفونا - نهجتنا %			
١-٤-٤	١. متوسط ساعات التدريب في العام لكل موظف	موظفونا %			
٢-٤-٤	نوع البرامج المنفذة والمساعدة المقدمة لتدسين مهارات الموظفين ومجالها.	موظفونا - تطوير الموظفين %			
٣-٤-٤	النسبة المئوية للموظفين الذين يخضعون لمراجعات دورية للتأداء والتطوير الوظيفي	موظفونا - مواهبنا سر رياتنا %			
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤٠٥: التنوع وتكافؤ الفرص لعام ٢٠١٦م</b>					
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	موظفونا % التنوع في مجلس الإدارة %			

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معايير المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات
<p>مشاركة الأطراف ذات العلاقة –                      الأوساط والمجتمعات المحلية %                      البيئة والصحة والسلامة والأمن –                      مشاركة الأطراف ذات العلاقة %                      تعزيز المحتوى المحلي %                      مجتمعاتنا %</p>	<p>مشاركة الأطراف ذات العلاقة –                      الأوساط والمجتمعات المحلية %                      البيئة والصحة والسلامة والأمن –                      مشاركة الأطراف ذات العلاقة %                      تعزيز المحتوى المحلي %                      مجتمعاتنا %</p>	<p>إدارة المواضيع ذات الأهمية</p>	<p>3-3</p>	<p>برنامج حقوق الإنسان الخاص بنا</p>	<p>1-4-7 العمليات والموردون المعرضون يمكن لارتكاب مخالفات بشأن حق العمال في ممارسة حرية تكوين الجمعيات أو الدخول في المفاوضة الجماعية</p>
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI 4-8: عمالة الأطفال لعام 2016م</b>					
		<p>العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية،</p>	<p>1-4-8</p>	<p>الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان</p>	<p>1. العمليات والموردون المعرضون لمخاطر كبيرة تتعلق بعمالة الأطفال</p>
<b>المبادرة العالمية للتقارير GRI 4-9: العمل الجبري أو القسري لعام 2016م</b>					
		<p>العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية،</p>	<p>1-4-9</p>	<p>البيئة والصحة والسلامة والأمن %                      المشتريات %                      الأخلاقيات والامتثال و                      حقوق الإنسان %</p>	<p>1. العمليات والموردون المعرضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث العمل الجبري أو القسري</p>
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI 4-10: الممارسات الأمنية لعام 2016م</b>					
		<p>إدارة المواضيع ذات الأهمية</p>	<p>3-3</p>	<p>البيئة والصحة والسلامة والأمن %</p>	<p>إدارة المواضيع الجوهرية</p>
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI 4-13: المجتمعات المحلية لعام 2016م</b>					

لمحة موجزة	إلى المساهمين والاطراف ذات العلاقة الأتعاء	قصص نجاح نفخر بها	النهج الاستراتيجي	النتائج المالية وأداء الأعمال	أثر سلسلة القيمة	الحوكمة	البيانات الموحدة	المعلومات التكميلية
------------	--	-------------------	-------------------	-------------------------------	------------------	---------	------------------	---------------------

القوائم المالية المدققة | القوائم غير المالية

معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني	معيار المبادرة العالمية للتقارير/إفصاحات	إشارة مرجعية إلى التقرير	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني
1-٤١٤	الموردون الجدد الذين تم تدقيقهم باستخدام المعايير الاجتماعية.	مشاركة الأطراف ذات العلاقة – الموردون وشركاء التحالف % المشتريات % مبادرة (معا من أجل الاستدامة) % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان %	٢-٤١٦	حوادث عدم الامتثال المتعلقة بآثار المنتجات والخدمات على الصحة والسلامة	الإشراف على المنتجات %
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤١٧: التسويق والملصقات التعريفية لعام ٢٠١٦</b>					
1-٤١٧	بمعلومات المنتجات والخدمات ووضع الملصقات التعريفية عليها	الإشراف على المنتجات %	٢-٤١٧	حوادث عدم الامتثال المتعلقة بوضع المعلومات والملصقات على المنتجات أو تقديمها مع الخدمات	الإشراف على المنتجات %
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤١٨: خصوصية الربون لعام ٢٠١٦</b>					
٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	التأثيرات الاجتماعية السلبية في سلسلة الإمدادات والإجراءات المتخذة	٣-٣	إدارة الموضوعات ذات الأهمية	إشارة مرجعية إلى الموقع الإلكتروني  حماية البيانات وإشعار الخصوصية
1-٤١٤	التأثيرات الاجتماعية السلبية في سلسلة الإمدادات والإجراءات المتخذة	مشاركة الأطراف ذات العلاقة – الموردون وشركاء التحالف % البيئة والصحة والسلامة والأمن في سلسلة الإمدادات % المشتريات %	1-٤١٨	الشكاوى المثبتة بشأن اختراق خصوصية بيانات الزبائن أو سرقتها أو فقدها.	آراء الزبائن %
<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤١٥: السياسة العامة لعام ٢٠١٦</b>					
٣-٣	إدارة المواضيع ذات الأهمية	مشاركة الأطراف ذات العلاقة – الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان – المساهمات السياسية %	1-٤١٥	المساهمات السياسية	التواصل مع الجهات الحكومية 
1-٤١٥	المساهمات السياسية	مشاركة الأطراف ذات العلاقة – الجهات الحكومية والهيئات التنظيمية % الأخلاقيات والامتثال و حقوق الإنسان – المساهمات السياسية %	<b>معايير المبادرة العالمية للتقارير GRI ٤١٦: صحة وسلامة الزبائن لعام ٢٠١٦</b>		
٣-٣	إدارة المواضيع ذات الأهمية	الإشراف على المنتجات %	٣-٣	إدارة المواضيع ذات الأهمية	الإشراف على المنتجات 
1-٤١٦	لفئات المنتجات والخدمات المهمة التي يتم تقييم آثارها على الصحة تحسينها.	الإشراف على المنتجات %	1-٤١٦	لفئات المنتجات والخدمات المهمة التي يتم تقييم آثارها على الصحة تحسينها.	الإشراف على المنتجات %

# المعلومات التكميلية

## مسرد المصطلحات

**A انبعاثات المُتجَنِّبة:** يُقصد بها عمليات خفض الانبعاثات التي تتم خارج دورة حياة المنتج أو سلسلة القيمة، مثل تحسين كفاءة الطاقة، واستخلاص الكربون وتخزينه، والاستفادة القصوى من مواد اللقيم.

**B بلوهيريو™:** هي باقة متنوعة من المواد والحلول والخبرات والبرامج تهدف إلى المساعدة في تسريع تحول الطاقة في العالم إلى الطاقة الكهربائية، وتحقيق الأهداف العالمية المتعلقة بالتغيرات المناخية. وتشتمل الشركة مسيرة تطبيقات (بلو هيريو™) بدعم رؤية صناعة السيارات الرامية إلى تصميم سيارات كهربائية أفضل وأكثر أماناً وفعالية.

**مواد اللقيم الحيوية:** هي مواد خام مُشتقة من مصادر حيوية متجددة مثل النباتات أو الحيوانات أو الكائنات الحية الدقيقة أو غيرها من الكائنات الحية الأخرى، ويتم الاستفادة منها بوصفها أحد المكونات الأساسية المستخدمة في تصنيع المنتجات المختلفة.

**C اقتراح كاليفورنيا 10:** هو قانون أمريكي يلزم الولاية والشركات العاملة فيها نشر قائمة بالمواد الكيميائية المعروفة بأنها تسبب السرطان أو العيوب الخلقية أو غيرها من الأضرار على الصحة الإنجابية لإخطار سكان كاليفورنيا بالكميات الكبيرة من المواد الكيميائية الموجودة في المنتجات التي يشترونها أو في منازلهم أو أماكن عملهم، أو تلك التي يتم إطلاقها في البيئة.

**ثاني أكسيد الكربون:** هو أحد الغازات التي تحبس الحرارة في الغلاف الجوي ما يساعد في تدفئة الكوكب بشكل كافٍ لاستمرار الحياة.

**مواد اللقيم المستمدة من التقاط الكربون:** يُقصد بذلك استخدام التقنيات الحصرية (ذات الملكية المُسجَّلة) لتقاط الكربون وتحويله إلى مواد خام للاستفادة منه في العمليات الصناعية، ما يوفر قيمة إضافية ويقلل الانبعاثات في نفس الوقت.

**إعادة التدوير الكيميائي وإعادة التدوير الميكانيكي:** هما نهجان متميزان لإدارة النفايات البلاستيكية، وهدفهما المشترك تقليل التأثيرات البيئية للمواد البلاستيكية. ويتمثل دور عملية إعادة التدوير الكيميائي (المعروفة أيضًا باسم إعادة التدوير المتقدمة أو إعادة تدوير مواد اللقيم) في تفكيك البنية الجزيئية للمواد البلاستيكية إلى المونومرات الأصلية أو تحويلها إلى مواد كيميائية أخرى يُستفاد منها مثل النافثا. وتتضمن عملية إعادة التدوير الميكانيكي (المعروفة أيضًا بإعادة التدوير التقليدي) جمع النفايات البلاستيكية وفرزها وتنظيفها ومعالجتها وتحويلها إلى منتجات جديدة من دون تغيير التركيب الكيميائي الأساسي للمادة الخام.

**المواد الكيميائية الخطرة:** يقصد بها المواد الكيميائية شديدة الخطورة على صحة الإنسان أو البيئة (المواد من الفئتين 1 و 2 في النظام العالمي) والتي قد تكون موجودة في منتجات (سابق) أو عملياتها. عمومًا، تخضع المواد الكيميائية الخطرة للتحقيق العام، واستنادًا إلى المخاوف المجتمعية، ويتم جدولتها من قبل مالكي العلامات التجارية والمنظمين لإلغاء الاختيار أو الحظر في المستقبل. بالنسبة للمواد التي تقع تحت فئة المواد الكيميائية الخطرة حسب تعريف (سابق) لها، فإن الشركة ستعمل على استبدالها أو إزالتها أو تخفيضها.

**إنعام دورة التعامل مع النفايات:** يُقصد به تقليل الهدر وترشيد استهلاك الموارد، وذلك بالاستفادة من المواد الموجودة لتصنيع منتجات جديدة.

**المفاوضة الجماعية:** يُقصد بها التفاوض على شروط التوظيف بين جهة العمل ومجموعة من العمال.

**الكيمائيات الأساسية:** هي منتجات كيميائية شائعة الاستخدام يُمكن إنتاجها بكميات سائبة كبيرة نظرًا لكون جودة الإنتاج الكيميائي لهذه المواد يتم تطويرها في نموذج موحد تتطابق فيه التركيبات بشكل دقيق. ويمكن أن تندرج البوليمرات والبتروكيمياويات، بالإضافة إلى المواد الكيميائية غير العضوية الأساسية والأسمدة ضمن تصنيف الكيمائيات الأساسية.

**التكسير:** هو عملية ضرورية تُستخدم لتفكيك جزيئات الهيدروكربون الكبيرة إلى جزيئات أصغر في الحجم وأكثر قيمة مثل التوليفينات والإيثيلين والبنزين وغيرها، ويكون ذلك إما عن طريق التكسير الحراري أو التكسير الحفزي.

**D التنوع:** يُقصد به وجود قوى عاملة تتألف من موظفين وموظفات من خلفيات وأصول متنوعة، وجمعهم بيئة شاملة تحتضن الجميع وتمنح كل فرد الفرصة للتفوق وتحقيق أقصى إمكاناته.

**الصناعات التحويلية:** يُقصد بها الأنشطة النهائية لعمليات إنتاج السلع وبيعها، حيث يتم تصنيع المنتجات النهائية وبيعها للمستهلكين.

**E الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء:** يشير إلى الدخل من العمليات مضافًا إليه الإهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة.

**مشاركة الموظفين:** يصف هذا المصطلح ويقاس مستوى التزام الموظفين وتفاعلهم تجاه أماكن عملهم.

**F التدفق النقدي الحر:** هو صافي النقد الناتج عن الأنشطة التشغيلية باستثناء النفقات الرأسمالية.

**G النظام العالمي المتوافق لتمييز وتصنيف المواد الكيميائية:** هو نظام متفق عليه دوليًا لتوحيد تصنيف المخاطر الكيميائية والإبلاغ عنها.

**غازات الاحتباس الحراري:** يُقصد بها أي غاز (مثل ثاني أكسيد الكربون والميثان وبخار الماء) يمكنه امتصاص الأشعة تحت الحمراء من سطح الأرض وإعادة توجيهها، ما يسهم في تكوين ظاهرة الاحتباس الحراري، التي يمكن أن يكون لها تأثير كبير في تغير المناخ.

**بروتوكول انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري:** هو المعيار العالمي الرئيس للجهات من القطاعين العام والخاص، الذي يقيس انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري لكي تتمكن الجهات الفردية من تتبع الانبعاثات ومراقبتها وتحديد الطرق الأكثر فعالية للحد من تأثيرها المناخي.



**H رأس المال البشري:** هو القيمة الاقتصادية لخبرة الموظفين ومهاراتهم وتتضمن أصولاً مثل التعليم والتدريب والذكاء، وعوامل أخرى مثل الولاء، والتي لا يمكن إدراجها في الميزانية العمومية للشركة نظرًا لكونها أصلًا غير ملموس.

**الهيدروكربون:** هو المركب الرئيس للبتروول والغاز الطبيعي، كما يُستخدم وقودًا ومواد تشحيم لإنتاج البلاستيك والألياف والمواد الكيميائية الصناعية وغيرها.

**I الدخل (الخسارة) العائد إلى مساهمي (سابق):** تتضمن نتائج العمليات التي توقفت، بما في ذلك الخسائر الناجمة عن التقييم العادل لأعمال شركة (حديث).

**الدخل من العمليات:** هو الدخل قبل النتائج الخاصة بالمشاريع المشتركة والشركات الزميلة غير المتكاملة، وإيرادات التمويل وتكاليف التمويل، والزكاة والضريبة.

**برنامج الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC+):** هو برنامج تطوعي ينطبق على الاقتصاد الحيوي والاقتصاد الدائري للأغذية والأعلاف والمواد الكيميائية والبلاستيك والتعبئة والتغليف والمنسوجات والمواد الخام المتجددة المشتقة من بعض العمليات باستخدام مصادر الطاقة المتجددة،

**التقرير الموحد:** هو وثيقة مختصرة توضح استراتيجية الشركة وحوكمتها وأدائها والتوقعات المستقبلية بشأنها، وتُقدم كل موضوع في سياق الظروف الخارجية للشركة وتتضمن ملخصًا يبين كيفية إضافة القيمة على المدى القصيرة والمتوسطة والطويلة لتحقيق القيمة للمساهمين، وتقديم صورة أوضح عن المخاطر والفرص البيئية المرتبطة بالمعلومات المقدمة في القوائم المالية.

**L تقييم دورة حياة المنتج:** هي وسيلة لتقييم التأثيرات البيئية المحتملة طوال دورة حياة المنتج (بدءًا بالحصول على الموارد الطبيعية والإنتاج وإدارة النفايات)، وذلك لمنع انتقال المشكلة من مرحلة دورة حياة إلى أخرى، أو من تأثير بيئي إلى آخر.

**النجر المعيشي:** هو مقدار معين من النجر يمكن العمال وأسرهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية.

**المحتوى المحلي:** هو القيمة التي يحققها المشروع للاقتصاد على مختلف الأصعدة المحلية أو الإقليمية أو الوطنية من خلال الاستفادة من الارتباطات القائمة، وتتجاوز قيمته الإيرادات التي تحققها هذه الارتباطات، ويكون ذلك عن طريق العمالة المحلية وشراء السلع والخدمات المحلية من البلد محل الأعمال.

**المنتجات منخفضة الكربون:** يُقصد بها منتجات أو خدمات انبعاثاتها أقل نسبيًا طوال دورة حياتها (أي من بداية الحصول على المواد حتى نهاية عمر المنتج) وذلك في حال كان إنتاجها واستخدامها لا يمنع أو يسهم في تحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050م.

**M نظام "موازنة مواد اللقيم":** هو التحول التدريجي نحو استخدام مواد اللقيم المُعاد تحويلها أو المتجددة من دون الحاجة إلى إقامة خطوط إنتاج منفصلة للمنتجات المستدامة.

**N النافثا:** هو مصطلح يُستخدم للإشارة إلى مجموعة من المخلوطات الهيدروكربونية القابلة للاشتعال وتستخدم مواد خام للتحويل إلى بنزين. وهي مادة خام بتروكيماوية خفيفة الوزن، يتم فصلها عن النفط الخام في عملية التقطير التجزيئي، إلى جانب الكيروسين ووقود الطائرات.

**صافي الدين:** هو إجمالي الدين والتزامات الإيجار ناقضًا الاستثمارات قصيرة الأجل والنقد وما في حكمها.

**(نساندTM):** هي مبادرة تهدف إلى دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال والشركات المحلية التي تسعى إلى تطوير مشاريعها من خلال توفير الدعم لتطوير القوى العاملة المحلية وتدريبها، سعيًا إلى تعزيز الأعمال التجارية على المستوى المحلي.

**خريج (نساندTM):** يُقصد به المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات المحلية ورجال الأعمال الذين أكملوا البرنامج بنجاح.

**O البلاستيك المتأخر للمحيطات:** هو مصطلح يفيد أن البلاستيك المستخدم في المنتجات قد تم الحصول عليه من مناطق متأخرة للسواحل أو التآهر أو المواقع الأخرى، وتستهدف هذه العملية تفادي خطر دخول البلاستيك إلى المحيط، والحد من التلوث البلاستيكي.

**النوليفينات:** هي مركبات هيدروكربونية تُنتج في مصافي النفط الخام ومصانع البتروكيماويات، وليست من المكونات الطبيعية للنفط والغاز الطبيعي.

**إدارة السلامة والصحة المهنية (أوشا):** هي وكالة تشريعية تابعة لوزارة العمل الأمريكية أُسست لضمان توفير ظروف عمل آمنة وصحية للعمال من خلال تطبيق المعايير المعتمدة.

**P السلفونات المشبعة بالفلور ألكيل (أو المركبات المشبعة بالفلور) (مواد البير والبولي فلورو ألكيل):** هي مجموعة من المواد الكيميائية الاصطناعية التي تُستخدم في العديد من المنتجات الاستهلاكية والتي يمكن أن تبقى في البيئة وتتركز بيولوجيًا في الحيوانات والبشر لسنوات عديدة.

**حوادث سلامة العمليات:** يُقصد بها الحوادث التي من المحتمل أن تتسبب في تسريب مواد أو طاقة خطيرة في الموقع، ويمكن أن تؤدي إلى إحداث تأثيرات سامة أو حرائق أو انفجارات أو إصابات خطيرة وأضرار في الممتلكات ونقص الإنتاج والتأثير على البيئة.

**البصمة الكربونية للمنتج:** هي القيمة المحسوبة لإجمالي انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري الناتجة من المنتج خلال مراحل مختلفة من دورة حياته.

**تقييم استدامة المنتج:** هي عملية تُستخدم فيها مؤشرات مثل إطار مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة لتقييم أداء الاستدامة للمنتج طوال دورة حياته.

**Q ضمان الجودة:** هو مفهوم واسع يشمل العمليات والمنهجيات المنتظمة المتبعة لضمان تطبيق معايير الجودة طوال دورة حياة المشروع، وإنشاء أنظمة إدارة الجودة الشاملة التي تحدد مسؤوليات وإجراءات ومعايير جودة واضحة بالإضافة إلى دمج عمليات التدقيق، والمراجعات والتقييمات لتحديد مستوى الالتزام بهذه المعايير.

**R لائحة تنظيم تسجيل وتقييم وتفويض وتقييد المواد الكيميائية المثيرة للقلق الشديد:** تشير إلى المواد المثيرة للقلق للغاية التي تقع ضمن نطاق لائحة تنظيم تسجيل وتقييم وتفويض وتقييد المواد الكيميائية التي تحكم تصنيع المواد الكيميائية في الاتحاد الأوروبي، والمواد الكيميائية المثيرة للقلق الشديد هي مواد كيميائية لها آثار خطيرة على صحة الإنسان أو البيئة، بما في ذلك المواد المسببة للسرطان أو التشوهات الخلقية أو المتراكمة بيولوجيًا أو المواد السامة للتكاثر.

**حوادث الصحة المهنية القابلة للتسجيل:** يُقصد بها أي حالة وفاة أو إصابة أو مرض متعلق بالعمل يؤدي إلى فقدان الوعي أو الانقطاع عن العمل لعدة أيام أو تقييد العمل أو النقل إلى وظيفة أخرى. ويمكن أن تنطبق أيضًا على أي إصابة أو مرض مرتبط بالعمل يتطلب علاجًا طبيًا يتجاوز الإسعافات الأولية.

**S أسلوب القيادة في (سابق):** هو إطار القيادة في (سابق)، الذي يحدد القيم والسلوكيات اليومية المتوقعة من كل موظف على جميع المستويات داخل الشركة.

**كيمياء الأكثر أمانًا:** هو اسم برنامج (سابق) الذي يحدد المواد الكيميائية المثيرة للقلق والخطيرة ويقلل عددها، وذلك لتطوير منتجات وعمليات ذات بصمة أقل خطورة. تشمل المصطلحات البديلة التي تستخدمها الجهات المعنية الخارجية، والتي لها أحيانًا معنى مماثل، "الكيمياء الآمنة"، و"الكيمياء المستدامة"، و"الكيمياء الخضراء".

**نشرة بيانات السلامة:** هي وثيقة معلومات عن المخاطر التي تتضمن مجموعة واسعة النطاق من معلومات المنتج بشأن التركيب والخصائص الفيزيائية والكيميائية والصحة البشرية والبيئة والاستخدام الآمن والتخزين والتخلص من المنتجات. وهي مصممة لمساعدة جميع الجهات المعنية في اتخاذ تدابير وقائية للحفاظ على السلامة البشرية والبيئية والمهنية.

**U (شريك):** والمعروف أيضًا باسم برنامج تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص، وهو مبادرة أطلقت في مارس 2021م لتطوير شراكات قوية بين القطاعين العام والخاص (الشركات المدرجة وغير المدرجة) لبناء الاقتصاد الوطني ودعم النمو المستدام.

**رابطة (SHE):** هي الاسم والعلامة التجارية لرابطة موظفات (سابق) التي تهدف إلى جعل (سابق) العلامة التجارية الأكثر تفضيلًا للنساء العاملات في صناعة المواد الكيميائية.

**T عملية مراجعة محل الأعمال المواهب:** هي عملية تقييم الأداء السنوية العالمية، التي تتضمن محادثات حول تحديد الأهداف والإنجازات، والقضايا المتعلقة بأسلوب القيادة في (سابق)، والتخطيط والتطوير.

**برنامج الحوار (Talk0):** عبارة عن سلسلة من الحوارات المستمرة (مع خمس فئات من المحادثات، خمس مرات في السنة) بين الموظفين والقادة لمعرفة ما يهم الأفراد والشركة، وتعتبر مبادرة مشاركة الموظفين مبادرة أساسية لتعزيز الأداء والنمو.

**البلاستيكيات الحرارية:** هي فئة من البوليمرات يمكن تليينها بالتسخين قبل معالجتها وذلك باستخدام طرق مثل البثق والحقن والتشكيل الحراري والقولبة بالنفخ. وتتميز البلاستيكيات الحرارية بسهولة التدوير وذلك بعد تبريدها من دون تغيير خصائصها الكيميائية حتى بعد تسخينها وتبريدها عدة مرات.

**باقة وخدمات تروسيركل 3M:** هي مجموعة شاملة من الحلول لتوفير منتجات أكثر استدامة للزيائن لتعزيز عمليات التدوير وتقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وإتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية، ويتم ذلك بالاستفادة من المواد الخام الحيوية والبلاستيك المُعاد تحويله لتصنيع منتجات جديدة. وللحصول على مزيد من المعلومات، يرجى مراجعة بيانات إعادة التدوير الميكانيكي، وإعادة التدوير الكيميائي، وإتمام دورة التعامل مع النفايات البلاستيكية.

**U الصناعات الأولية:** هو المصطلح المستخدم للإشارة إلى مراحل الإنتاج الأولية في صناعة النفط والغاز، بما في ذلك التنقيب والحفر والاستخراج، وهذه المرحلة تتم بعيدًا عن المستهلك النهائي في سلسلة إمدادات النفط والغاز.

**إعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة:** هو وثيقة أشبه بخارطة طريق عالمية للحرية والمساواة، اتفقت فيها البلدان على حماية حقوق الفرد للعيش في أي مكان متمتعًا بالمساواة والكرامة.

## خريطة الموقع

## لمحة موجزة

نظرة عامة  
حضورنا العالمي  
تاريخنا  
أسواقنا  
أبرز إنجازات عام ٢٠٢٣  
نبذة عن التقرير

## إلى المساهمين والأطراف ذات العلاقة الأعداء

كلمة رئيس مجلس الإدارة  
كلمة الرئيس التنفيذي  
(سابق) في الأسواق المالية

## قصص نجاح نفخر بها

نمو دور المرأة السعودية في بيئة العمل  
(سابق) في آسيا: حضور يحقق القيمة وشراكات تعزز النمو  
إيجاد القيمة من خلال الاستفادة من النفايات: تقنية (سابق) لتقاط الكربون  
الانتقال المبكر إلى الأومونيا منخفضة الكربون  
مبنى (سابق) الحديد في الجيل: بنى المستقبل  
عامل الابتكار

## النهج الاستراتيجي

الاستراتيجية  
الأهمية النسبية  
مشاركة الأطراف ذات العلاقة  
المخاطر المحتملة والفرص

## النتائج المالية وأداء الأعمال

بيئة الأعمال  
المراجعة المالية  
استعرض أداء الأعمال  
- الكيماويات  
- البوليمرات  
- المنتجات المتخصصة  
- المغذيات الزراعية  
الجوائز وشهادات التقدير

## أثر سلسلة القيمة

باقة الأعمال  
- التركيز على الزبائن  
- الابتكار والطول المستدامة  
- الإشراف على المنتجات

الإنتاج  
- أصولنا التصنيعية  
- التحول الرقمي  
- الأمن السيبراني  
- البيئة والصحة والسلامة والأمن  
- تغير المناخ وكفاءة الموارد

## مصادر الإمداد

- سلسلة الإمدادات  
- المشتريات  
- المواد الخام

## الموظفون والأثر المجتمعي

- موظفونا  
- نحو تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠: تعزيز المحتوى المحلي  
- مجتمعاتنا  
- الأخلاقيات والامتثال وحقوق الإنسان

## الحوكمة

حوكمة الشركة

## البيانات الموحدة

القوائم المالية المدققة  
القوائم غير المالية

- مقاييس أداء الاستدامة  
- تقرير الضمان المحدود المستقل  
- معايير ومنهجيات مؤشرات الأداء الرئيسية للاستدامة  
- فهرس المبادرة العالمية للتقارير

## المعلومات التكميلية

مسرد المصطلحات  
خريطة الموقع

---

الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)  
ص.ب 0101 - الرياض 11422  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 (011) 220 8000  
البريد الإلكتروني: info@SABIC.com

جميع الحقوق محفوظة لشركة (سابك) 2023 م.

---

www.sabic.com