

# كيمياء المستقبل

التقرير السنوي الموحد لعام 2025م  
الملخص التنفيذي





4

## لمحة موجزة

(سابق) شركة عالمية رائدة في مجال إنتاج الكيماويات والبوليمرات والمغذيات الزراعية ولديها أكثر من 26,000 موظف يعملون في مواقعها، تنتشر عملياتها في 44 دولة، وتقدم منتجاتها إلى أكثر من 140 سوقاً حول العالم.

6

## إلى المساهمين وأصحاب العلاقة

بفضل الميزانية العامة القوية، وسجل توزيعات الأرباح المستقر، نواصل إيجاد القيمة للمساهمين. كما أن حوكمتنا المنضبطة، واستراتيجيتنا الخاصة باقاة الأعمال، وريادتنا في الأسواق العالمية، تضعنا في المكانة المناسبة لتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل.

كلمة رئيس مجلس الإدارة - 6

كلمة الرئيس التنفيذي - 7

كلمة الرئيس المالي - 8

(سابق) في الأسواق المالية - 9

10

## النهج الاستراتيجي

بوصفها شركة رائدة في مجال الكيماويات على المستويين العالمي والوطني، تعمل (سابق) على الاستفادة من نقاط قوتها المتمثلة في حجم الأعمال والابتكار والشراكات، لتحقيق القيمة على المدى الطويل في سوق عالمية سريعة التطور.

نموذج الأعمال - 10

الاستراتيجية - 12

المشاريع - 14

إدارة المخاطر - 15

16

## النتائج المالية وأداء الأعمال

من خلال تحقيق الانضباط التشغيلي وتحسين باقة الأعمال، نجحنا في تعزيز وضعنا المالي في أسواق متقلبة، مع التركيز على دفع عجلة الابتكار لمواكبة احتياجات الزبائن المتطورة.

النتائج المالية - 16

استعراض أداء الأعمال - 20

العمليات ومحفركات الأعمال - 23

25

## أداء الاستدامة

يعكس أدؤنا في مجال الاستدامة مدى حرصنا على ترجمة الاستراتيجية إلى إجراءات عمل فعلية عبر أولوياتنا في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة.

التأثير على مستوى البيئة والمجتمع - 25

الاقتصاد الدائري للكربون - 26

النظم البيئية المستدامة - 28

القوى العاملة والمجتمع - 29

الصحة والسلامة - 32

سلوكيات العمل - 34

36

## حوكمة الشركة

تعد الحوكمة القوية جوهر نجاح (سابق). فمن خلال ممارسة المساءلة الواضحة، والإشراف الاستراتيجي، واتباع أفضل ممارسات الحوكمة العالمية، فإننا ندعم مبدأ اتخاذ القرارات المسؤولة، وبنيت ثقة طويلة الأمد مع الأطراف ذات المصلحة في أعمالنا.

الإطار العام لحوكمة الشركة - 36

هيكل مجلس الإدارة وتشكيله وتنوعه - 37

الإدارة التنفيذية - 39

40

## المعلومات التكميلية

ملخص أداء الاستدامة

(يشمل ذلك بيان غازات الاحتباس الحراري) - 40

تاريخنا - 42



امسح الرمز لقراءة التقرير السنوي  
الموحد للعام 2025م

## لمحة موجزة

26,000+

موظفاً حول العالم

44

دولة تعمل فيها

60

موقع تصنيع أو إنتاج مُركبات

140+

دولة تصل إليها مبيعاتنا وخدماتنا

20

مركزاً للتقنية والابتكار

1,700+

موظفاً في مجال البحث والتطوير  
(بما في ذلك الموظفين غير المباشرين)تصنيفات الممارسات البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات

BBB

مؤشر مورغان ستانلي كابيتال انترناشونال للممارسات البيئية  
والاجتماعية وحوكمة الشركاتالميدالية البرونزية من  
(إيكوفاديس)  
عن إدارة الاستدامة

الأداء الريادي

في قطاع الكيماويات الأساسية والمتنوعة مؤشر بيانات بلومبيرغ  
للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

إيرادات المبيعات

116.53 مليار \$

(31.07 مليار دولار أمريكي)

إجمالي قيمة الأصول

244.29 مليار \$

(65.14 مليار دولار أمريكي)

صافي الدخل المُعدل من العمليات  
المستمرة

2.07 مليار \$

(0.55 مليار دولار أمريكي)

التصنيف الائتماني

A+

القيمة التقديرية للعلامة التجارية

5.19 مليار دولار

أمريكي\*

إجمالي حجم الإنتاج

55.5 مليون طن

براءات الاختراع

10,700+

منتجات جديدة تم تقديمها

148

الأرقام تعكس النتائج المسجلة حتى 31 ديسمبر 2025م وتشمل العمليات التي تم إيقافها (باستثناء البيانات المالية).  
\*حسب تصنيف (براند فاينانس)

## تتمتع (سابك) بالريادة العالمية في إنتاج المنتجات التالية \*\*

### البلاستيكيات والبوليمرات

- البلاستيكيات الحرارية الهندسية
- البولي كربونيت
- البولي إيثريميد
- البولي إيثيلين
- البولي فينيلين إيثر
- البولي بروبيلين



### البتروكيماويات والكيماويات

- الأمونيا
- الإيثيلين
- جلايكول الإيثيلين
- اليوريا الخبيبية
- الميثانول
- ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر



## أسواقنا

### البناء والتشييد



نوفر منتجات للمعماريين ومخصصي البناء الذين يبحثون عن حلول لتلبية الطلب العام على الهياكل الصديقة للبيئة، كما تمنحهم المزيد من الحرية في التصميم.

### النقل



تحتاج السيارات، والطائرات، والتصاميم الداخلية للقطارات، والشاحنات الثقيلة، والمركبات الأخرى إلى وسائل جديدة لتلبية الاحتياجات المتزايدة بشكل أكثر مما سبق. وقد وظفنا موادنا وتصاميمنا وخبرتنا التقنية لمساعدة مُصنعي المعدات الأصلية في تلبية هذا التحدي، والدفع بالابتكار إلى مستويات جديدة.

### المغذيات الزراعية



تؤدي باقة منتجاتنا من المغذيات الزراعية، ذات الجودة العالية، دوراً حيوياً في المساعدة على تأمين إمدادات الطعام العالمية الكافية، وفي تمكين المزارعين من إنتاج محاصيل أكثر باستخدام مساحات أراضي أقل

### الكهربائيات والإلكترونيات



يواجه قطاع الكهربائيات والإلكترونيات المستخدمة في أنظمة الطاقة والبنية التحتية والأجهزة الاستهلاكية تزايداً مستمراً في متطلبات السلامة والموثوقية والأداء، وتطبيق (سابك) خبراتها في هذا المجال لمساعدة المصنعين على تلبية هذه المتطلبات من خلال حلول تصميم مرنة وفعالة من حيث التكلفة

### المنتجات الاستهلاكية



تقدم (سابك) حلولاً مصممة خصيصاً لقطاع المنتجات الاستهلاكية والأجهزة؛ تدعم تصميم منتجات قابلة لإعادة التدوير وتسمح بالامتثال للوائح السلامة، جنباً إلى جنب مع توفير جاذبية خصائص جمالية للمنتجات

### التعبئة والتغليف



تعمل باقة حلولنا الخاصة بالمنتجات الاستهلاكية على تطوير حلول تغليف تلبى متطلبات السوق والمتطلبات التنظيمية، وذلك عبر مجموعة من التطبيقات مثل الأوعية الملامسة للأطعمة، والأغطية المتنوعة.

### الرعاية الصحية والعناية الشخصية



تلبى موادنا والتطبيقات الطبية ومستلزمات العناية الشخصية، وتدعم منتجاتنا متطلبات تقنيات التعقيم والحقن وحقن الإنسولين وأنظمة العناية الشخصية وغيرها.

\*\*شركة رائدة عالمياً بين أفضل خمس شركات منتجة لهذه المواد في العالم.

# إلى المساهمين وأصحاب العلاقة

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



خالد بن هاشم الدباغ  
رئيس مجلس إدارة (سابق)

يوصفها شركة رائدة في قطاع الكيماويات بالمملكة العربية السعودية، تنفذ (سابق) استراتيجيتها بينما تؤدي دوراً محورياً في تطوير الصناعات التحويلية المحلية وبناء القدرات التصنيعية. ففي العام 2025م، تم توجيه 56% من إنفاق (سابق) نحو دعم الاقتصاد السعودي.

ورغم استمرار حالة عدم اليقين في الأسواق، يظل مجلس الإدارة واثقاً من أسس (سابق) الراسخة، وتوجهها الاستراتيجي، وإمكانات نموها. وخلال الدورة الاقتصادية الحالية، ستواصل الشركة الموازنة بين الاستثمار في الأصول طويلة الأجل وتحقيق توزيعات أرباح مستدامة.

بينما تقترب (سابق) من إتمام عامها الخمسين، لا يسعنا سوى أن نستحضر المبادئ التي وُجّهت استراتيجياً الشركة وعملياتها منذ تأسيسها. المبدأ الأول – الاستدامة – ينشأ من تكليفها في البداية من قيادة المملكة العربية السعودية بتحويل الغاز الطبيعي، الذي كان يُحرق فيما سبق، إلى منتجات ذات قيمة وفائدة. أما المبدأ الثاني – التميز التقني – فينطلق من الإيمان بأن الإنتاج الكيميائي واسع النطاق لا يتطلب التفوق الهندسي فحسب، بل يستلزم أيضاً الابتكار العلمي. أما المبدأ الثالث – التعاون – فقد سمح لشركة (سابق) بأن تنمو من شركة ناشئة في العام 1976م إلى واحدة من أكبر التكتلات الكيميائية العالمية.

عبر الالتزام بهذه المبادئ الثلاثة، أسست (سابق): ميزانية عامة قوية؛ وحصصاً سوقية رائدة في المنتجات الرئيسية؛ وثقافة عمل قائمة على الأخلاقيات والامتثال؛ وبقاوة للملكية الفكرية تضم أكثر من 10,700 براءة اختراع ممنوحة، حاز العديد منها على جوائز؛ ومنظومة متقدمة من المصانع المحلية والعالمية، إلى جانب مراكز تقنية ومكاتب مبيعات منتشرة في جميع أنحاء العالم.

وخلال الأعوام القليلة الماضية، كان على (سابق) أن تستند إلى كامل نقاط قوتها للتعامل مع فترة تُعتبر على الأرجح الأصعب في تاريخ القطاع. فقد أدى تباطؤ النشاط الاقتصادي العالمي إلى جانب فائض الطاقات الإنتاجية، إلى ضغوط سلبية كبيرة على أسعار البتروكيماويات. واستجابة لهذه الظروف الصناعية، أعاد مجلس إدارة (سابق) تقييم التوجّه الاستراتيجي للشركة، واعتمد تنفيذاً مكثفاً لاستراتيجية تقوم على ثلاث ركائز وهي: تحسين باقة الأعمال، والتحول، والنمو الانتقائي.

# كلمة الرئيس التنفيذي



المهندس عبد الرحمن بن صالح الفقيه  
الرئيس التنفيذي للشركة والعضو التنفيذي في مجلس الإدارة

واصلنا الجهود لتحسين باقة أعمالنا وحققنا عدة إنجازات مهمة تعزز نمونا المستقبلي، مع توقع استكمال عمليات التخارج من أعمالنا في مجال البتروكيماويات في أوروبا والأمريكيتين قبل نهاية العام 2026م. وسنواصل العمل على تقييم خيارات التخارج من أعمال أخرى حيثما توجد مبررات استراتيجية ومالية.

على صعيد آخر، نرى أن إيجاد القيمة على المدى الطويل يرتبط بأهدافنا الخاصة بالاستدامة. ولذلك، نركز أولويات الابتكار في (سابق) على تطوير منتجات وعمليات تنطوي على كثافة كربونية أقل، ومتوافقة بشكل أكبر مع متطلبات الاقتصاد الدائري للكربون. وقد طرحنا 148 منتجاً جديداً لهدف مساعدة الزبائن على تلبية متطلباتهم المتعلقة بالاستدامة. كما حصل عدد من هذه المنتجات على شهادات معتمدة من جهات مستقلة تثبت أنها مشتقة من ثاني أكسيد الكربون المعاد استخدامه، والذي تم جمعه في مصنع جلايكول الإيثيلين بشركة (المتحدة) في الجبيل.

جاء أدؤنا في مجال صحة وسلامة وتطوير الموظفين للعام 2025م جديراً بالتقدير. إذ يظهر معدل الحوادث القابلة للتسجيل لدينا، والذي يشمل سلامة مكان العمل والصحة المهنية، تحسناً بنسبة 22% مقارنة بالعام 2024م. وعلى الرغم من تضاعف محاولات الهجمات الإلكترونية مقارنة بالعام 2024م، فقد أثبتت دفاعات الأمن السيبراني في (سابق) فاعليتها، متجنباً أي تأثير ملموس على العمليات خلال العام.

وفي ظل فترة تتسم بتزايد حالة عدم اليقين في الأسواق، يُعد التواصل الشفاف والمستمر مع الأطراف ذات العلاقة أمراً بالغ الأهمية. ولأننا في (سابق) نريد تحقيق التحول في عملياتنا، وتحسين باقة أعمالنا، وتبني نمط منهجي لتحقيق النمو، فيجب علينا أن نفهم فهماً كاملاً أهدافنا الاستراتيجية، والتحديات التي يجب علينا التغلب عليها، والقوة الدافعة لمسيرتنا، والثقافة التي تحكم مكان العمل لدينا.

يعكس أداء (سابق) للعام 2025م التحديات الناجمة عن تقلبات السوق، إلى جانب استمرار الشركة في التركيز على تعزيز المرونة التشغيلية ورفع الكفاءة. وفي العام 2025م، حققت (سابق) عائدات تخطت 116 مليار 31 مليار دولار أمريكي) بانخفاض قدره 1% مقابل العام الماضي، والذي عكس الانخفاض في متوسط أسعار البيع وتم تعويضه جزئياً بارتفاع حجم المبيعات. وفيما عدا الإجراءات الاستثنائية غير التشغيلية، التي أثرت في الأداء العام لعملائنا، بلغت الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء ما يقرب من 18 مليار 4.8 مليار دولار أمريكي، تحقق منها حوالي 2.34 مليار 623 مليون دولار أمريكي) نتيجة لبرنامجنا التحويلي. وبلغ هامش الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء للعام 2025م نسبة 15.3%، ورغم انخفاضه بنسبة 2.5% مقارنة بالعام 2024م، إلا أنه يعكس مرونتنا وقدرتنا على مواجهة تحديات السوق في ظل جهودنا الرامية لضبط التكاليف وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

كما بلغ التدفق النقدي الحر 7.125 مليار 1.9 مليار دولار أمريكي) في العام 2025م، ما يمثل زيادة نسبتها 17% مقارنة بالعام الماضي، حيث تأتي هذه الزيادة مدفوعة بنهجنا المتميز في إدارة رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية على حد سواء. وإذا شملنا العوائد المرتبطة بإجراءات تحسين باقة أعمالنا، فإن إجمالي النقد المتولد في العام 2025م يصل إلى 13.875 مليار 3.7 مليار دولار أمريكي). وفي نهاية العام بلغ صافي المركز النقدي لشركة (سابق) ما يقارب 3.75 مليار 3.75 مليار دولار أمريكي)، ما يعكس الوضع المالي القوي للشركة.

وفي خضم التقلبات قصيرة الأمد التي شهدتها الأسواق، حرصنا على التركيز على هدف النمو طويل الأجل، ووشعنا برنامجنا التحويلي ليشمل ما هو أبعد من الأهداف قصيرة الأمد، وذلك بوضع هدف طموح للعام 2030م وهو: تحقيق زيادة سنوية في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بقيمة 11.25 مليار 3 مليارات دولار أمريكي). وللمساعدة في تحقيق هذا الهدف، طورنا منصة تخطيط الموارد الشاملة في الشركة سعياً إلى تحسين التكامل الشامل على مستوى الأفراد وإجراءات العمل وبيانات سير العمل، بما في ذلك استخدام الذكاء الاصطناعي (AI).

# كلمة الرئيس المالي



## صلاح الحريفي

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية  
(الرئيس المالي)

"حديد" و"ألبا". ومن المتوقع أن تسهم هذه الخطوات في التركيز على المواقع التنافسية في المملكة العربية السعودية، وضمان الاستثمار الأمثل لرأس المال. وهذه الصفقات مجتمعة تمثل خطوة مدروسة لوقف الهدر المالي طويل الأمد وإعادة توجيه الأموال نحو الأعمال ذات الربحية الأعلى وأفاق النمو المستدامة على المدى الطويل، ما يعزز جودة التدفقات النقدية ويحسن كفاءة رأس المال.

وفي إطار برنامج التحول، بدأنا مرحلة جديدة تستهدف تحقيق تأثير سنوي متكرر على الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء بقيمة 3 مليارات دولار أمريكي بحلول العام 2030م، من خلال تحقيق 1.4 مليار دولار أمريكي من التميز في إدارة التكاليف و1.6 مليار دولار أمريكي من تحقيق القيمة، لهدف تعزيز القيمة المضافة للمساهمين، وإعادة توجيه مسار الأداء.

لا يزال تحقيق عوائد مستدامة محور استراتيجيتنا. ورغم التحديات الصعبة التي يشهدها القطاع، تواصل (سابق) توليد تدفقات نقدية حرة قوية، بما يدعم توزيعات أرباح مستقرة وجذابة. ونحرص على تحقيق التوازن بين التزامنا بتحقيق العوائد وضرورة المحافظة على قوة الميزانية العامة والمرونة اللازمة للاستثمار الانتقائي في مشروعات النمو والابتكار والتميز التشغيلي.

وفي العام 2026م، تشمل أولوياتنا إتمام عمليات التخارج المعلنة لأعمالنا في أوروبا والأمريكتين، ودفع المزيد من الخيارات الاستراتيجية لتعزيز باقتنا وأدائنا المالي. وسنواصل أيضاً الاستثمار الانتقائي في مشاريع النمو التي تلبي معدل العائد المستهدف وتتجاوز، مع مواصلة التركيز على تحقيق المزيد من التكامل والتأزر مع أكبر مساهميننا، وهو شركة (أرامكو السعودية).

شهد العام 2025م تقلبات مستمرة في قطاع البتروكيماويات العالمي؛ نتج عنها أوضاع سوقية صعبة، ما تطلب من الشركة الالتزام بالإدارة المالية المنضبطة والاستجابة الاستباقية لدورة الهبوط الممتدة. وتعد القوة المالية لشركة (سابق) الركيزة الأساسية التي تمنحنا القدرة على مواصلة العمل خلال فترات التراجع الاقتصادي، وعلى الاستثمار الانتقائي للمستقبل، ومواصلة تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

يظل إطارنا المالي واضحاً ومتسقاً، إذ نولي الأولوية لتخصيص رأس المال لتشغيل وصيانة النفقات الرأسمالية، ثم لتوزيعات الأرباح على المساهمين، وأخيراً لاستثمارات النمو ذات العوائد المضافة. وهذا النهج المنظم يضمن المحافظة على قوة الميزانية ومرونتها المالية، ويوجه التمويل نحو الأعمال التي تعزز مزاياها التنافسية وتحقق عوائد جذابة معدلة حسب المخاطر، بما يدعم تنفيذ استراتيجيتنا.

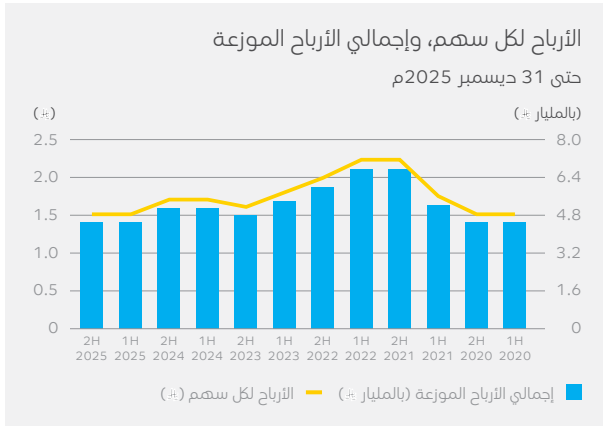
**في ظل ما يشهده القطاع من فائض في المعروض وضعف في نمو الطلب، اتخذنا إجراءات حاسمة من خلال برنامجين شاملين، هما: "تحسين باقة الأعمال" و"التحول".**

في إطار برنامج تحسين باقة الأعمال، أعلننا عن قرارنا بالتخارج من أعمال البتروكيماويات الأوروبية وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية في الأمريكتين وأوروبا بقيمة إجمالية تبلغ 950 مليون دولار أمريكي، وذلك استكمالاً لعمليات التخارج الأخيرة (قطاع النماذج الوظيفية، وشركتي

## سابق) في الأسواق المالية

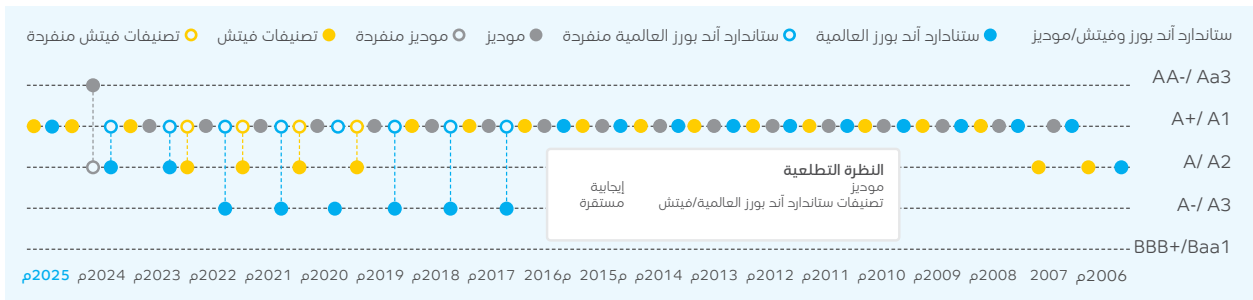
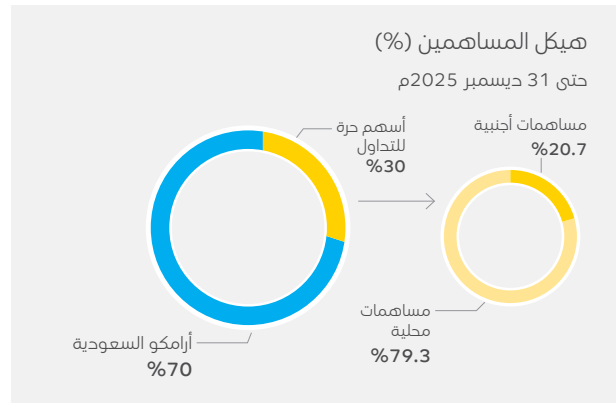
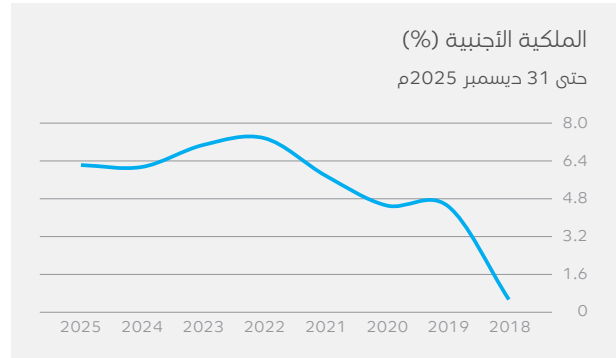
ظل سهم (سابق) أحد أكثر الأسهم تداولاً في السوق المالية السعودية خلال العام 2025 م، بقيمة تداول إجمالية بلغت 25.42 مليار ريال (6.8 مليار دولار أمريكي). افتتح سعر السهم هذا العام عند 67.0 ريالاً وأغلق عند 51.30 ريالاً. وعلى مستوى قطاع المواد مثلت الشركة وزناً نسبته 15%، ما يؤكد أهميتها الاستراتيجية لسوق رأس المال السعودي والمستوى العالي لمشاركة المستثمرين.

في العام 2025 م، تابع 15 محللاً أداء الشركة، حيث أوصى 12 منهم بالاحتفاظ بالأسهم في حين نصح 3 منهم بالشراء. تعكس هذه النظرة المتوازنة الضغوط الدورية قصيرة الأجل، إلى جانب الميزانية العامة القوية لشركة (سابق)، ومبادرات ضبط كفاءة التكلفة، والتركيز المستمر على تحسين باقة الأعمال والتميز التشغيلي.



2024	2025	نظرة عامة على أرباح السهم
3,000	3,000	عدد الأسهم المسجلة التي تم إصدارها (بالمليون)
3,000	3,000	عدد الأسهم المؤهلة لتوزيع الأرباح (بالمليون)
67	51.3	سعر السهم في نهاية العام (ريال)
89	69.2	أعلى قيمة للسهم خلال العام (ريال)
66.5	50.6	أقل قيمة للسهم خلال العام (ريال)
22.5	18.6	التوزيع السنوي
201,000	153,900	القيمة السوقية في نهاية العام (مليون ريال)
53,600	41,040	القيمة السوقية في نهاية العام (دولار أمريكي)
3.4	3	الأرباح المُعلنة لكل سهم (ريال)

جاءت تصنيفات (سابق) الائتمانية المستقلة دوماً في نطاق (A+)، أي أنها احتلت تصنيفات تعتبر الأعلى بين شركات الكيماويات العالمية. وفي العام 2025 م، رفعت (موديز) تصنيفاتها طويلة الأجل لشركة (سابق) إلى (Aa3) بعد رفع التصنيف السيادي للمملكة العربية السعودية، ما يعكس المرونة الثابتة لأعمالنا ووضعنا المالي القوي.



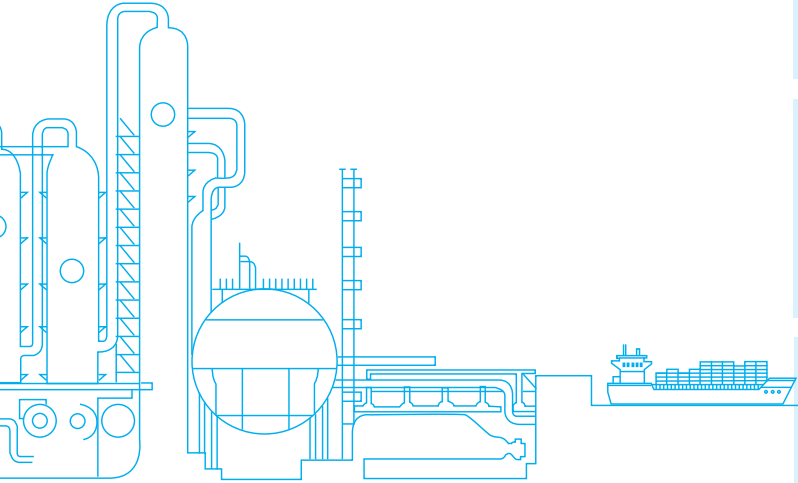
# النهج الاستراتيجي

## نموذج الأعمال

(سابق) ◀

الكيمويات  
الوسيلة

الكيمويات  
الأساسية



### البتروكيمويات: الكيمويات

الكيمويات الأساسية والوسطيات، بما في ذلك التوليفينات، والعطريات، والجليكولات، والغازات الصناعية، والمونومرات المتخصصة.

### المغذيات الزراعية

منتجات وحلول الأسمدة، بما في ذلك الأسمدة واليوريا المستندة إلى النيتروجين.

### أسواقنا



### الموارد والعلاقات

#### مواد اللقيم

مواد اللقيم المستندة إلى الغاز والنفط الخام، بما في ذلك الميثان والإيثان والبروبان والبيوتان والنافثا والمُتكَثِّفات



#### الشؤون المالية

**65.14** مليار دولار أمريكي

إجمالي الأصول  
244.29 مليار \$



#### العمليات

**60**

موقعاً للتصنيع/ المُركِّبات



#### الموظفون

**26,000+**

موظفاً حول العالم



#### الابتكار

**1,701**

موظفاً مختصاً في مجال البحث والتطوير  
(بما في ذلك الموظفين غير المباشرين)



#### البيئة

**17** جيجا جول/طن مبيعات

كثافة الطاقة/المنتجات



جميع الأرقام حتى 31 ديسمبر 2025م وتشمل العمليات المتوقعة (باستثناء المالية).



(امسح الرمز للاطلاع على التقرير السنوي  
الموحد لعام 2025م)

## إيجاد القيمة

**55.5 مليون  
طن متري**  
إجمالي حجم الإنتاج

**+140**  
دولة تصل إليها  
منتجاتنا وخدماتنا



### الإنتاج

**31.07 مليار  
دولار أمريكي**  
حجم المبيعات  
116.53 مليار ر.س

**+A**  
تصنيفنا الائتماني



### الشؤون المالية

**0.005**  
معدل الأخطاء المتعلقة  
بسلامة إجراءات العمل  
(المستوى الأول)

**0.07**  
إجمالي معدل الإصابات  
والأمراض المهنية  
القابلة للتسجيل



### العمليات

**9%**  
معدل النساء في  
القوى العاملة

**67**  
ساعة متوسط ساعات  
التدريب لكل موظف



### الموظفون

**10,700+**  
براءة اختراع

**148**  
منتجاً جديداً



### الابتكار

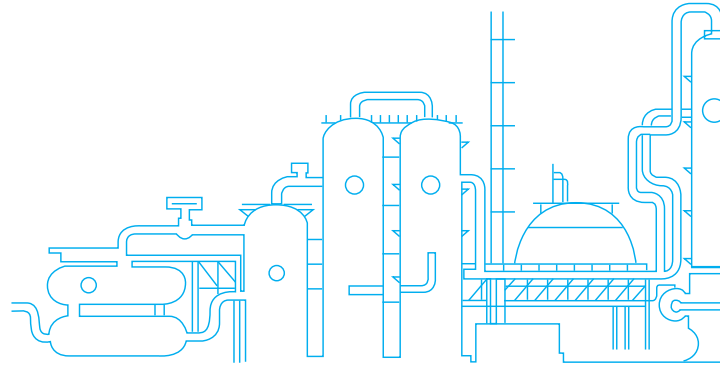
**57%**  
نسبة الخفض في  
حرق الغازات منذ  
2010م

**16.9%**  
خفض في الانبعاثات  
المطلقة لغازات الاحتباس  
الحراري (النطاقين 1 و2)  
منذ 2018م



### البيئة

## المنتجات وتطوير التطبيقات والخدمات



### البتروكيماويات: البوليمرات

البولي إيثيلين، والبولي بروبيلين، والبلاستيكيات الهندسية،  
والبوليمرات المتخصصة لمجموعة واسعة من التطبيقات.



التعبئة  
والتغليف



الرعاية الصحية  
والعناية الشخصية



الكهربائيات  
والإلكترونيات

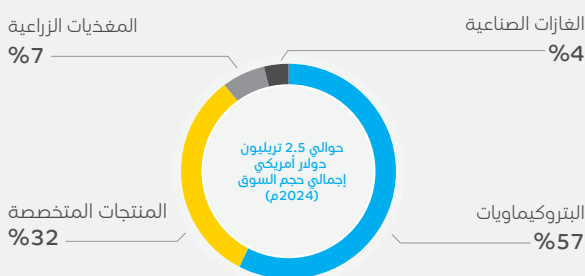
# الاستراتيجية

رغم الضغوط قريبة المدى، مثل ضعف الطلب، وفائض المعروض، وحالة عدم اليقين الاقتصادي، يظل قطاع الكيماويات ضرورياً لنمط الحياة الحديثة، إذ يدعم قطاعات رئيسة، مثل التعبئة والتغليف، والبناء والتشييد، والزراعة، والسيارات، والرعاية الصحية، وغيرها الكثير. كما يسهم القطاع بدور حيوي في التنمية العالمية والمرونة الاقتصادية، ما يتيح تحقيق النمو على مستوى سلاسل القيمة.

يضم القطاع أربع شرائح رئيسة، هي: البتروكيماويات، والمغذيات الزراعية، والمنتجات المتخصصة، والغازات الصناعية. ويتوقف نجاح هذه الشرائح على مجموعة من الميزات التنافسية تشمل: النطاق، والحضور العالمي، وكفاءة التكاليف، وبقاوة المنتجات، والتقنية، والتميز الوظيفي – مع العناية والاهتمام بالموظفين وإمكاناتهم.

## استشراف مستقبل صناعة الكيماويات

تفاصيل عائدات السوق وتطلعات حركة النمو:  
(٢٠٢٤م - ٢٠٣٠م)



معدل النمو السنوي المركب (٢٠٢٤م - ٢٠٣٠م)  
الإجمالي: حوالي 2.7% (يساوي تقريباً معدل الناتج المحلي الإجمالي العالمي).

القطاع	النسبة (%)
البتروكيماويات	2.9%
المنتجات المتخصصة	2.8%
المغذيات الزراعية	0.7%
الغازات الصناعية	2.5%

ملحظة: تستند تقديرات السوق إلى عينة من 942 شركة كيماويات مدرجة، بالنسبة للمغذيات الزراعية فتشمل الأسمدة فقط، وتخرج العلوم الزراعية ضمن المنتجات المتخصصة. ويستند "معدل النمو السنوي المركب" إلى حجم النمو لجميع القطاعات باستثناء المنتجات المتخصصة (القيمة السوقية). يعكس قطاع المغذيات الزراعية الطلب المشترك على اليوريا والفوسفات والبوتاس، فيما يعكس قطاع الغازات الصناعية الهيدروجين والنيتروجين والأوكسجين.

المصدر: ستاندرود أند بورز العالمية، كابتال أي كيو، مجلة أي سي أي إس، (سابق).

الخاص، إلى جانب التحديات المتمثلة في القدرة التنافسية في أوروبا، إلى حدوث تفاوتات إقليمية. وقد أدت التحديات المرتبطة بتغير المناخ إلى زيادة الطلب على المنتجات المعاد تدويرها ومنخفضة الكربون. وفي الوقت نفسه، تُسهم التطورات التقنية السريعة في تعزيز الكفاءة والنمو والابتكار على مستوى القطاع.

وتشهد المملكة العربية السعودية تحولاً سريعاً مدفوعاً بالأهداف ذات الأولوية في (رؤية السعودية 2030). فضلاً عن ذلك، تتيح استراتيجية (أرامكو السعودية) لتطوير الصناعات التحويلية فرصاً للتعاون الهادف مع (سابق).

يشهد القطاع تغييراً مستمراً بفعل الاتجاهات الكبرى الأوسع نطاقاً، ومن أبرزها سعي الصين وتحولها نحو تحقيق اكتفاء ذاتي شامل، والتغير في ديناميكيات التجارة، وارتفاع معدلات الاهتمام بالاستدامة، والتحول في قطاع الطاقة، والتحول الرقمي، والتغيرات الديموغرافية. وتظل آسيا من المحركات الرئيسية للطلب العالمي على الكيماويات، نتيجة للتحول الصناعي المتسارع، والتوسع الحضري، وارتفاع معدلات الاستهلاك في القطاعات الكبرى.

إضافة إلى ذلك، يزداد اعتماد قطاع البتروكيماويات على مواد اللقيم السائلة، ويرتبط بزيادة حدة التنافسية وزيادة عمليات التحويل إلى سلع. ويؤدي صعود الولايات المتحدة الأمريكية كمركز قوي للطاقة والمواد

## التأثير على قطاع البتروكيماويات

## أبرز الاتجاهات العالمية

التأثير على قطاع البتروكيماويات	أبرز الاتجاهات العالمية
يؤدي الاكتفاء الذاتي للصين إلى تقليل حجم السوق المستهدفة والربحية المرجوة في مجال البتروكيماويات، ويوجد في ذات الوقت فرصاً للاستثمار المحلي.	التحول في الصين
تواصل منطقة آسيا دفع حركة النشاط الاقتصادي ونمو سوق البتروكيماويات.	التركيبة السكانية
تحسينات على مستوى التشغيل والكفاءة لمنتجات البتروكيماويات.	التحول الرقمي
تباطؤ نمو الطلب، وحالة عدم اليقين في الاستثمار، وتوفر فرص لمراكز الأصول الموجودة في السوق.	تفكك العولمة
مخاطر تتعلق بأسعار النفط وربحية البتروكيماويات، فرص للاستثمار في تحويل السوائل إلى كيماويات عندما تكون مربحة.	التحول في مجال الطاقة
ارتفاع تكاليف إزالة الكربون، وانخفاض الطلب على البتروكيماويات، إمكانات إيجابية/عوائد محتملة ناتجة عن نموذج أعمال جديد.	الاستدامة

- تعزيز التميز التشغيلي لباقة أعمالنا الحالية والمتنامية مع ضمان أعلى مستويات السلامة والموثوقية.
- المحافظة على مكانتنا الرائدة لمنتجاتنا وترسيخها في الأسواق الكبرى.

في المملكة العربية السعودية، ندرس العديد من الفرص لتحقيق النمو لتعظيم الفوائد المرتبطة بالموارد الهيدروكربونية لمساهمي الشركة.

### البتروكيماويات: البوليمرات



تتمتع (سابق) بمكانة عالمية رائدة في صناعة البوليمرات الأساسية، لا سيما في أسواق منتجات البولي أوليفينات، والمواد المتخصصة. ولذا فإننا نركز على المحاور التالية:

- تعزيز باقة منتجاتنا وتقنياتنا والمحافظة على مكانتنا الريادية في الأسواق.
- تعزيز التميز على مستوى التسويق التجاري وسلسلة الإمدادات والعمليات التشغيلية.
- دفع الجهود لتحقيق التميز على مستوى التطبيقات والقطاعات الصناعية.

تحت مظلة وحدة العمل الاستراتيجية للبوليمرات يركز قطاع المنتجات المتخصصة على البلاستيكيات المتخصصة عالية الأداء، وتربطه علاقات وثيقة وشراكات مثمرة مع العديد من الشركات المصنعة للمعدات الأصلية.

### المغذيات الزراعية



تمضي شركة (سابق) للمغذيات الزراعية) في مسيرتها نحو تعزيز جاهزيتها لغتنام الفرص المستقبلية، مدفوعة بالتحول في مجال الطاقة، ومستفيدة من العمليات الحالية لإعادة تدوير النيتروجين (تحويل النفايات النروجينية إلى منتجات ذات قيمة). وتهدف استراتيجية الشركة إلى تعزيز ريادةها في أسواق الأسمدة العالمية، وترسيخ مكانتها في السوق الناشئة للأسمدة منخفضة الكربون، وأداء دورها كشركة وطنية رائدة تُسهم في تحقيق أهداف (رؤية السعودية 2030).

تراعي استراتيجية (سابق) مكانة الشركة والقوى المدركة للقطاع وتطلعات المملكة العربية السعودية والمساهمين. تستند استراتيجيتنا إلى ثلاث ركائز:

- تحسين باقة الأعمال: بتعزيز المواقع الأساسية والتركيز على الأسواق المربحة.
- التحول: بالتركيز على تحقيق التميز في إدارة التكاليف وتحقيق قيمة مضافة.
- النمو التراكمي: من خلال مشاريع النمو المربحة التي نمو لها عن طريق تحرير رأس المال والعوائد وزيادة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء.

### عوامل التمكين الرئيسية

فهناك أربعة عوامل تمكين رئيسية ضرورية لتحقيق تطلعاتنا:

- **الابتكار** الذي يتيح تطوير حلول شاملة للتقنية والملكية الفكرية التي تُسهم في تعزيز باقتنا الأساسية وأصولنا التصنيعية، وزيادة تنوع المنتجات، وتسارع النمو المستدام.
- **التحول الرقمي** الذي يتيح استخدام كميات هائلة من البيانات والمعلومات على مستوى بيئة العمل لزيادة وضوح الرؤية، وتحسين الجودة، وتسريع اتخاذ القرارات.
- **الاستدامة** التي تشكل الأساس لكيفية تعامل (سابق) مع موظفيها وشركائها ومجتمعاتها وبيئتها، مع تحقيق القيمة للمساهمين. وتتكامل استراتيجية الاستدامة مع استراتيجية الأعمال مع توجه الشركة نحو تحقيق الحياد الكربوني، وإعادة تدوير البلاستيك، والامتثال للمتطلبات التنظيمية المستقبلية والاستعداد لها.
- **التوظيف وإدارة القوى العاملة** بما يضمن توافق قدراتنا مع متطلباتنا من خلال تطوير المهارات الفنية والمهنية للقوى العاملة، وتنمية الكفاءات التجارية والقيادية، ودعم تقدم جهود التوطين، إضافة إلى التركيز على المساواة والشمول والشعور بالانتماء.

### وحدات العمل الاستراتيجية وقطاعات الأعمال

يرتكز هيكل أعمالنا على ثلاثة قطاعات رئيسية هي: الكيماويات والبوليمرات والمغذيات الزراعية. وتعمل هذه القطاعات عبر سلسلة قيمة الكيماويات، حيث توفر المنتجات والتطبيقات والحلول لباقة واسعة من الصناعات الخاصة بالمستخدم النهائي.

### البتروكيماويات: الكيماويات



تحظى (سابق) بمكانة ريادية عالمية في إنتاج الأليفينات، والجليكول، والأوكسجينات. وتحرص الشركة على مضاعفة القيمة وتوسيع باقة منتجاتها من الكيماويات من خلال:

- دفع حركة النمو المربح عبر مواد اللقيم، والأصول، والمنصات التنافسية، وعمليات التكامل الانتقائية، والتقنيات المتقدمة، والشراكات الاستراتيجية، ومواصلة التعاون والتكامل مع (أرامكو السعودية).
- إحراز الاقتصاد الدائري من خلال الاستثمارات والابتكارات ذات الأهداف المحددة.

# المشاريع



## النمو والتوسع

تواصل (سابك) تنفيذ مشروعات واسعة النطاق لزيادة الطاقات الإنتاجية وتعزيز التكامل عبر الأسواق الرئيسية. ففي الصين، يواصل مجمع سابك فوجيان للبتروكيماويات، وهو أكبر استثمار للشركة في البلاد، تقدمه وفق الخطة المستهدفة لبدء التشغيل خلال العام 2026م، بما يسهم في توسيع إنتاج الإيثيلين والكيماويات التحويلية بشكل كبير. وفي المملكة العربية السعودية، أسهم الإنجاز الناجح لمصنع ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر (MTBE) التابع لشركة (بتروكيما) في تعزيز الطاقات الإنتاجية لإضافات الوقود المتخصصة ودعم التكامل في الصناعات التحويلية.



## تحسين باقة الأعمال

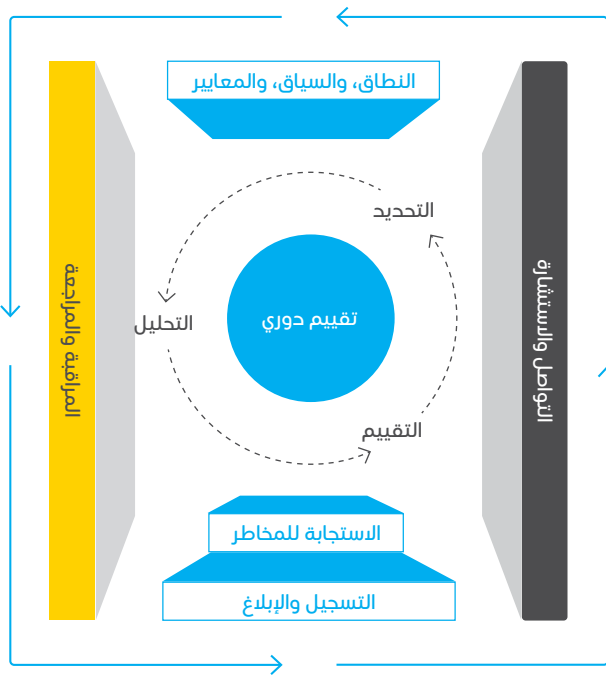
تواصل (سابك) تبسيط باقة أعمالها بما يتماشى مع تركيزها على الأعمال الأساسية في قطاع الكيماويات. وفي العام 2026م، أعلنت الشركة بيع أعمال البتروكيماويات الأوروبية إلى شركة (إيكويتا)، وبيع أعمال اللدائن الهندسية الحرارية في الأمريكتين وأوروبا إلى شركة (موتارس)، مع خضوع الصفقتين للموافقات التنظيمية المعتادة وموافقات مجالس العمال، ومن المتوقع إتمامهما خلال العام 2026م.

# إدارة المخاطر

تتبنى إدارة المخاطر الشاملة في (سابق) نهجاً شاملاً ومنظماً لإدارة المخاطر وضمان استمرارية الأعمال، مع الحرص على رصد الفرص التي تدعم استراتيجية الشركة وأهدافها على المدى الطويل. ويتضمن هذا النهج تحديد المخاطر - بالتعاون مع الأطراف ذات العلاقة، والعمل بصورة استباقية على تخفيف المخاطر أو تقليل تأثيرها المحتمل، وبدعمها في تحقيق ذلك قوة وفاعلية "إطار إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال. كما تتولى إدارة المخاطر الشاملة تقديم تحذيرات مبكرة بشأن المخاطر المحتملة والناشئة الداخلية والخارجية، التي من شأنها أن تؤثر على أهداف (سابق) ومرونة واستعداد بنيتها التحتية الرئيسية.

تتضمن إجراءات إدارة المخاطر في (سابق) عدد من الأدوات والآليات لإدارة والإشراف على فئات المخاطر المتنوعة التي تواجهها (سابق) وشركائها التابعة حول العالم. وفي العام 2025م، راجع مجلس إدارة (سابق) سياسة إدارة المخاطر واعتمدها.

يمكن أن تواجه (سابق) العديد من المخاطر المتأصلة في قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات. وتعد (سابق) من تأثير هذه المخاطر (التهديدات والفرص) وتديرها من خلال دراسة وتنفيذ استراتيجيات وأساليب متنوعة. وتقع بعض عوامل المخاطر خارج نطاق سيطرة الشركة ويمكنها أن تؤثر سلباً على أعمالها ونتائجها المالية وظروفها التشغيلية.



## المخاطر التشغيلية

- إدارة المواهب والكفاءات
- اضطراب خدمات سلسلة الإمدادات
- انعدام الاستقرار الجيوسياسي وانتشار الأوبئة
- استخدام تقنية المعلومات
- التدابير المتأصلة في سلامة إجراءات العمل
- المشاريع قيد التطوير

## المخاطر المالية

- الجدارة الائتمانية للربائين
- أسعار صرف العملات
- سياسات التأمين

## المخاطر الاستراتيجية

- القطاعات الصناعية ذات القدرة التنافسية العالية
- الطبيعة الدورية لقطاع البتروكيماويات وظروف السوق
- التغيرات المناخية
- التغير السريع للوائح التنظيمية الخاصة بالاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
- التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

## مخاطر الامتثال

- تراخيص الملكية الفكرية والتقنية
- النزاعات أو الدعاوى القضائية أو كلاهما
- الضوابط التنظيمية للتجارة الدولية
- استخدام المواد والمنتجات والتعامل معها
- اللوائح التنظيمية الإقليمية الخاصة بالمواد الكيميائية



# النتائج المالية وأداء الأعمال

## النتائج المالية

أبرز المؤشرات المالية للعام 2025 \*

المركز المالي	التداء المالي
صافي الدين (النقد)	الإيرادات
<b>-3.61 مليار ٳ</b> -0.96 مليار دولار أمريكي 2024: -3.01 مليار ٳ -0.80 مليار دولار أمريكي	<b>116.53 مليار ٳ</b> 31.07 مليار دولار أمريكي 2024: 117.74 مليار ٳ 31.40 مليار دولار أمريكي
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية**	ربحية السهم من العمليات المستمرة***
<b>16.54 مليار ٳ</b> 4.41 مليار دولار أمريكي 2024: 11.97 مليار ٳ 3.19 مليار دولار أمريكي	<b>-1.53 مليار ٳ</b> -0.41 مليار دولار أمريكي 2024: 5.09 مليار ٳ 1.36 مليار دولار أمريكي
التدفق النقدي الحر**	هامش الأرباح المُعدلة قبل الفوائد والإهلاك والإطفاء
<b>9.21 مليار ٳ</b> 2.46 مليار دولار أمريكي 2024: 4.24 مليار ٳ 1.13 مليار دولار أمريكي	<b>15.3%</b> %17.8:2024
إجمالي توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين في الشركة الأم	الدخل من العمليات المُعدل (الأرباح المُعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب)
<b>9.63 مليار ٳ</b> 2.57 مليار دولار أمريكي 2024: 10.10 مليار ٳ 2.69 مليار دولار أمريكي	<b>6.92 مليار ٳ</b> 1.84 مليار دولار أمريكي 2024: 9.79 مليار ٳ 2.61 مليار دولار أمريكي
	صافي الدخل المُعدل من العمليات المستمرة***
	<b>2.07 مليار ٳ</b> 0.55 مليار دولار أمريكي 2024: 5.88 مليار ٳ 1.57 مليار دولار أمريكي

\* جميع هذه النتائج تتعلق بالعمليات المستمرة القائمة ما لم يرد خلاف ذلك.  
\*\* يتم إعداد التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية والتدفق النقدي الحر اعتماداً على أساس افتراضي مع استثناء العمليات المتوقفة.  
\*\*\* المتعلقة بمساهمي الشركة الأم.



(امسح الرمز للاطلاع على التقرير السنوي الموحد لعام 2025م)

## الأداء المالي

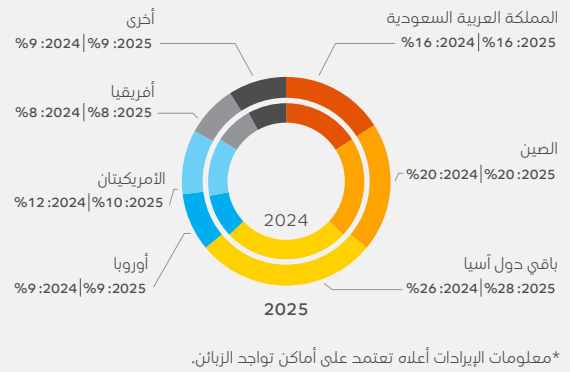
أظهرت نتائج العام 2025 م نجاح (سابق) في الالتزام بمسيرتها التحولية واستراتيجيتها طويلة الأمد لمواجهة ظروف السوق المتطورة سريعة التغير. وكانت (سابق) قد أكدت على ذلك منذ بداية العام من خلال تنفيذ العديد من عمليات إعادة الهيكلة ومبادرات تحسين التكاليف، والتي من شأنها أن تسهل إعادة تخصيص رأس المال وتوجيهه لإجراءات العمل الأكثر كفاءة وتقدماً. كما تواصل (سابق) هدفها المتمثل في تحسين باقاة أعمالها، والتركيز على أعمالها الأساسية عبر التخارج من الأصول والشركات ذات الأداء الضعيف، ما سيسهم في تعزيز العوائد المستقبلية، ويمنح (سابق) المرونة اللازمة للبحث في فرص ذات هوامش ربح أعلى.

حققت (سابق) **مبيعات** بقيمة 116.53 مليار ʼ في العام 2025م، مقابل 117.74 مليار ʼ في 2024م، بانخفاض قليل قدره 1%. يرجع الانخفاض بشكل رئيس إلى انخفاض متوسط أسعار البيع، وعضه جزئياً ارتفاع حجم المبيعات.

بلغ **الدخل من العمليات** (الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب) 4.37 مليار ʼ مقابل 9.43 مليار ʼ في العام 2024م، بانخفاض قدره 5.06 مليار ʼ أو 54%، حيث تأثر الدخل إلى حد كبير بانخفاض إجمالي الأرباح الناتج عن انخفاض متوسط أسعار البيع، فضلاً عن تأثره بانخفاض قيمة بعض الأصول بسبب تغيير بيئة السوق. كما أسهم في هذا الانخفاض الزيادة في مصاريف التشغيل الأخرى لا سيما التكاليف غير المتكررة المتعلقة بمبادرة إعادة الهيكلة الاستراتيجية، عوضه جزئياً التوفير الذي تحقق في نفقات التشغيل نتيجة الجهود المتواصلة للتحكم في النفقات.

بلغت **مصروفات ضريبة الدخل والزكاة** 1.60 مليار ʼ في هذا العام مقابل 0.82 مليار ʼ في العام 2024م بارتفاع قدره 0.78 مليار ʼ. ويعود هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى التأثير الإيجابي لمصروفات الزكاة في العام 2024م بعد مراجعة لوائح الزكاة ذات الصلة.

## التوزيع الجغرافي للإيرادات\*



## بيان الدخل الموحد الموجز\*

نسبة التغيير %	بالمليار دولار أمريكي		بالمليار ريال ʼ		
	2024	2025	2024	2025	
-1	31.40	<b>31.07</b>	117.74	<b>116.53</b>	المبيعات
-22	5.60	<b>4.38</b>	21.00	<b>16.43</b>	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء
-54	2.51	<b>1.16</b>	9.43	<b>4.37</b>	الدخل من العمليات (الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب)
95	0.22	<b>0.43</b>	0.82	<b>1.60</b>	ضريبة الدخل والزكاة
-130	1.36	<b>-0.41</b>	5.09	<b>-1.53</b>	صافي الدخل (الخسارة) من العمليات المستمرة - المتعلقة بمساهمي الشركة الأم
-586	-0.95	<b>-6.50</b>	-3.55	<b>-24.38</b>	صافي الدخل (الخسارة) من العمليات المتوقفة**
-1776	0.41	<b>-6.87</b>	1.54	<b>-25.78</b>	صافي الدخل (الخسارة) المتعلقة بمساهمي الشركة الأم

\* جميع الأرقام الواردة أعلاه تستند إلى النتائج المالية المنشورة. بما في ذلك البيانات المُعاد تصنيفها لفترات سابقة.  
\*\* تم إدراج النتائج الخاصة بأعمال البتروكيماويات الأوربية (PE) وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية تحت بند العمليات المتوقفة لعامي 2025م و 2024م، بينما تم إدراج النتائج الخاصة بشركة (حديد) تحت بند العمليات المتوقفة للعوام 2024م و 2023م و 2022م.

سجل صافي الخسائر من العمليات المتوقفة 24.38 مليار ٤ مقابل 3.55 مليار ٤ في 2024م، حيث تعود هذه الزيادة بشكل أساسي إلى آثار عملية تقدير القيمة العادلة المرتبطة بتخارج (سابق) من أصول وأعمال البتروكيماويات في أوروبا، وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية في منطقتي الأمريكيتين وأوروبا المرتقب، البالغة 9.85 مليار ٤ و 5.33 مليار ٤ على التوالي. وإلى جانب الخسائر الكبيرة المسجلة أثناء العام والمرتبطة بأعمال البتروكيماويات في أوروبا وقدرها 4.87 مليار ٤، وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية بقيمة 1.34 مليار ٤ مقابل العام الماضي، شملت هذه الخسائر أيضاً انخفاض القيمة والمخصصات المرتبطة بإغلاق وحدة التكسير في (تيسايد) بالمملكة المتحدة بقيمة 3.78 مليار ٤، فضلاً عن إلغاء الاعتراف بأصول الضرائب المؤجلة بقيمة 1.73 مليار ٤، نظراً لكونها لم تعد قابلة للاسترداد ضمن الفترة المتوقعة حتى التصفية.

في العام 2025م، تم الإعلان عن صافي خسارة (متعلقة بمساهمي الشركة) قدرها 25.78 مليار ٤، مقابل صافي خسارة 1.54 مليار ٤ في العام 2024م، ما يمثل انخفاضاً بقيمة 27.32 مليار ٤. ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الخسائر الناتجة عن العمليات المتوقفة.

### ملخص البيان الموحد للمركز المالي \*

نسبة التغيير %	مليار دولار أمريكي		مليار ٤		مليار ٤
	2024	2025	2024	2025	
-12	74.01	65.14	277.54	244.29	إجمالي الأصول
-	0.97	2.39	3.62	8.96	أصول محتفظ بها للبيع**
-5	25.09	23.86	94.10	89.47	إجمالي المطلوبات
-	-	1.86	-	6.99	إجمالي المطلوبات المرتبطة بالأصول المحتفظ بها للبيع**
-16	48.92	41.29	183.44	154.82	إجمالي حقوق الأسهم
-4	7.22	6.96	27.09	26.10	حقوق الملكية غير المسيطرة
-18	41.70	34.32	156.36	128.72	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة

\* جميع الأرقام الواردة أعلاه تستند إلى النتائج المالية المنشورة. بما في ذلك البيانات المعاد تصنيفها لفترات سابقة.

\*\* تم تصنيف الأصول والمطلوبات المتعلقة بأعمال البتروكيماويات الخاصة بـ (سابق) في أوروبا وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية في الأمريكيتين وأوروبا تحت بند أصول/مطلوبات محتفظ بها للبيع اعتباراً من 31 ديسمبر 2025م، وبالنسبة لاستثمار (ألبا) فتم تصنيفه ضمن بند الأصول المحتفظ بها للبيع اعتباراً من 31 ديسمبر 2024م، بينما تم تصنيف الأصول والمطلوبات المتعلقة بأعمال (حديد) إلى بند أصول/مطلوبات محتفظ بها للبيع اعتباراً من 31 ديسمبر 2023م.

بلغ إجمالي الأصول في 31 ديسمبر 2025 م قيمة 244.29 مليار ٤، بانخفاض قدره 33.25 مليار ٤ أو 12% مقارنة بالعام الماضي (277.54 ٤ في 31 ديسمبر 2024م). يعود هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى إعادة تصنيف الأصول الخاصة بأعمال البتروكيماويات في أوروبا وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية في الأمريكيتين وأوروبا وإدراجها تحت بند الأصول المحتفظ بها للبيع ما أدى إلى خسائر إعادة تقدير القيمة العادلة لهذه الأصول والبالغة 15.18 مليار ٤، إلى جانب تأثير بقيمة 2.02 مليار ٤ يرجع أساساً إلى إلغاء الاعتراف بأصول الضرائب المؤجلة بسبب عدم كفاية الوقت المتاح لاستخدامها قبل عملية التخارج. وخلال العام 2025م أيضاً تم تحديد خسائر متنوعة بقيمة 6.15 مليار ٤ ترتبط بأصول مُعينة بما فيها وحدة التكسير في (تيسايد) بالمملكة المتحدة وفق ما أعلن عنه في بيان النتائج المالية للربع الثاني من 2025م، والاستثمار الخاص بشركة (كلارينت) نتيجة تغير قيمة أسهمها. أما التأثير المتبقي لهذا الانخفاض فيعود بشكل أساسي إلى الاستهلاك والإطفاء الروتيني، وإعادة تقييم القيمة العادلة غير المواتية لأحوال حقوق الملكية المشتقة، وتوفير رأس المال العامل، والذي تم تعويضه بالنفقات الرأسمالية الروتينية.

بلغ إجمالي المطلوبات في نهاية العام 2025م 89.47 مليار ٤، بانخفاض قدره 4.63 مليار ٤ (5%) مقابل 94.10 مليار ٤ في نهاية العام 2024م. يرجع هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى انخفاض توزيعات الأرباح المستحقة للدفع بقيمة 6.35 مليار ٤ نتيجة التعديلات في بروتوكول الإعلان عن الأرباح حسبما أعلن عنها في (تداول)، والذي تم تعويضه جزئياً بزيادة عمليات السحب من تسهيلات الائتمان المتجددة. وابتداءً من 31 ديسمبر 2025م، تم إعادة تصنيف المطلوبات الخاصة بأعمال بتروكيماويات (سابق) في أوروبا وأعمال اللدائن الهندسية الحرارية في الأمريكيتين وأوروبا، البالغة 6.99 مليار ٤ إلى بند "الالتزامات المرتبطة مباشرة بالأصول المحتفظ بها للبيع".

بلغت حقوق الملكية المرتبطة بمساهمي الشركة الـ 128.72 مليار ٤ بنهاية العام 2025م، مقابل 156.36 مليار ٤ في 2024م، بانخفاض قدره 27.64 مليار ٤ أو 18%. ويعود هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى صافي الخسائر المسجلة أثناء العام 2025م.

## ملخص التدفقات النقدية الموحدة\*

نسبة التغيير %	مليار دولار أمريكي		مليار جنيه		مليار جنيه
	2024	2025	2024	2025	
-2	4.36	4.26	16.36	15.96	صافي النقدية من الأنشطة التشغيلية
-3	-2.13	-2.06	-7.99	-7.72	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
-6	-3.08	-2.90	-11.56	-10.87	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
17	-0.85	-0.70	-3.18	-2.63	(النقص) الزيادة النقدية وما يعادله
-8	8.14	7.45	30.54	27.95	التدفق النقدي وما يعادله في نهاية السنة
-14	2.72	2.34	10.20	8.77	النفقات الرأسمالية
17	1.64	1.92	6.16	7.18	التدفق النقدي الحر

\* جميع أرقام التدفق النقدي تشمل العمليات المتوقفة.

### التمويل

تهدف استراتيجية التمويل لدى (سابق) إلى ضمان مستويات سيولة كافية، وتعزيز قوة الميزانية العامة والمرونة المالية، فضلاً عن دعم تحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. وخلال العام 2025م، واصلت الشركة اتباع نهج حذر ومنضبط في إدارة الرافعة المالية، بما يضمن استمرار الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة. ولا يزال التصنيف الائتماني لشركة (سابق) ضمن فئة الدرجة الاستثمارية العالية، حيث حصلت على تصنيف ائتماني طويل الأجل (Aa3) من وكالة (موديز)، بما يعكس قوة هيكل رأس المال، والإدارة المالية المتحفظة، مع تجاوز النقد للديون المسجلة، إضافة إلى مركز سيولة قوي.

### الضريبة

يتم اعتماد سياسة (سابق) الضريبة بموافقة مجلس الإدارة وتخضع السياسة للمراجعة بانتظام. وتدعم ضمان الامتثال الضريبي، ودمج الاعتبارات الضريبية في عملية اتخاذ القرارات التجارية، والإدارة الاستباقية للمخاطر، وحماية سمعة (سابق) بوصفها شركة مسؤولة وملتزمة. ويضمن هيكل الحوكمة المعمول به لدينا اتخاذ القرارات الضريبية على المستوى المناسب، وفق متطلبات وعمليات محددة لاعتماد مجلس الإدارة والاعتماد الإداري يتم تنفيذها ومراقبتها بدقة.

بلغ صافي النقد من الأنشطة التشغيلية في العام 2025م 15.96 مليار جنيه مقابل 16.36 مليار جنيه في 2024م، بانخفاض قدره 0.40 مليار جنيه أو 2%، والذي يرجع بشكل أساسي إلى انخفاض الربحية ودفق المستحقات الخاصة بمبادرات إعادة الهيكلة الاستراتيجية، يعوضه جزئياً التحسن في إدارة رأس المال العامل نتيجة انخفاض المخزون والذمم التجارية المدينة والذي يعكس جهود الشركة المستمرة والتغيرات في ظروف السوق.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية - 7.72 مليار جنيه، مقابل - 7.99 مليار جنيه في 2024م، بانخفاض قدره 0.27 مليار جنيه أو 3%، والذي يرجع بشكل أساسي إلى ارتفاع العائدات من عمليات التخارج، (لا سيما التخارج من "ألبا" وتحصيل الأموال من صندوق الاستثمارات العامة نظير بيع شركة (حديد) في العام 2024م)، وانخفاض النفقات الرأسمالية، يعوضه جزئياً ارتفاع في الاستثمارات قصيرة الأمد.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية - 10.87 مليار جنيه مقابل - 11.56 مليار جنيه في العام 2024م، بانخفاض قدره 0.68 مليار جنيه أو 6%، والذي يرجع بشكل أساسي إلى ارتفاع صافي العائدات من الدين، يقابله ارتفاع مدفوعات الأرباح.

بلغت النقدية وما يعادله في 31 ديسمبر 2025 م 27.95 مليار جنيه مقابل 30.54 مليار جنيه في 2024م، ما يمثل انخفاضاً قدره 2.59 مليار جنيه أو 8%.

بلغ التدفق النقدي الحر في 2025م 7.18 مليار جنيه، مقابل 6.16 مليار جنيه في 2024م، بزيادة قدرها 1.03 مليار جنيه أو 17%. ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى تحسن رأس المال العامل، يقابله جزئياً انخفاض الربحية.

# استعراض أداء الأعمال

## إجمالي المؤشرات التشغيلية (يشمل العمليات المتوقفة)

### البتروكيماويات والكيماويات

#### حجم الإنتاج: 4%

2024 2025  
35.6 مليون طن 37.2 مليون طن

#### حجم المبيعات: 6%

2024 2025  
22.1 مليون طن 23.4 مليون طن

### البولييمرات

#### حجم الإنتاج: 1%

2024 2025  
9.9 مليون طن 10 مليون طن

#### حجم المبيعات: 2%

2024 2025  
15.8 مليون طن 16.2 مليون طن

## المؤشرات التشغيلية (العمليات المستمرة)

### الكيماويات

#### حجم الإنتاج: 5%

2024 2025  
34.1 مليون طن 35.7 مليون طن

#### حجم المبيعات: 6%

2024 2025  
21.9 مليون طن 23.2 مليون طن

### البولييمرات

#### حجم الإنتاج: 2%

2024 2025  
7.2 مليون طن 7.3 مليون طن

#### حجم المبيعات: 1%

2024 2025  
12.9 مليون طن 13 مليون طن

## الأداء المالي (العمليات المستمرة)

### البتروكيماويات: الكيماويات والبولييمرات

#### الإيرادات: 3%

2024 2025  
107.25 مليار 103.94 مليار

2024 2025  
28.60 مليار 27.22 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

#### الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: 32%

2024 2025  
17.08 مليار 11.54 مليار

2024 2025  
4.56 مليار 3.08 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

#### الدخل من العمليات (الأرباح قبل الفوائد والضرائب): 95%

2024 2025  
6.40 مليار 0.33 مليار

2024 2025  
1.71 مليار 0.09 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

### المغذيات الزراعية

#### الإيرادات: 20%

2024 2025  
10.48 مليار 12.59 مليار

2024 2025  
2.80 مليار 3.36 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

#### الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: 25%

2024 2025  
3.92 مليار 4.89 مليار

2024 2025  
1.04 مليار 1.30 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

#### الدخل من العمليات (الأرباح قبل الفوائد والضرائب): 33%

2024 2025  
3.02 مليار 4.04 مليار

2024 2025  
0.81 مليار 1.08 مليار  
دولار أمريكي دولار أمريكي

(لا توجد عمليات متوقفة)

## البتروكيماويات: الكيماويات

من أهم الإنجازات التي حققتها خلال العام هو أول بيع تجاري للميثانول المعتمد منخفض الكربون. كما نجحت (سابق) أيضاً في اعتماد ميثيل الميثاكريليت (MMA) منخفض الكربون، وهو مادة أساسية لقطاعات السيارات والطلاء والمواد اللاصقة والبناء، ويمثل مساراً جديداً للصناعات التحويلية للميثانول منخفض الكربون الذي يتم إنتاجه باستخدام ثاني أكسيد الكربون المُلتقط من العمليات الأولية. كما أحرزت (سابق) تقدماً ملموساً في المبادرات التي تهدف إلى إتاحة تطبيقات جديدة لمصنع المعالجة بأكسيد الإيثيلين، لتوسيع باقة منتجاتها في صناعة البولي يوريثين.

كما عززت الشركة كفاءتها في إنتاج البوليولات المعالجة بأكسيد الإيثيلين، وهذا يشمل نجاحها في تطوير بوليول زيت الخروع المعالج بأكسيد الإيثيلين، وتوزيع ذلك النجاح بأول عملية بيع تجاري له. وبالتوازي مع هذه الإنجازات، وسّعت (سابق) مجموعة منتجات البولي يوريثين - وتشمل الأيزوسيانات وبوليولات البولي إيثر - التي تطرحها في أوروبا، بما يحسن وصولها إلى أسواق جديدة. كما وسّعت باقة الإيثوكسيلات لتشمل جلايكولات البولي إيثيلين والبوليولات حيوية المصدر، مع طرح درجات جديدة تدخل في تطبيقات البولي يوريثان.

### تطورات التصنيع والموثوقية والتحسين:

بدأت شركة (ابن زهر) التابعة لنا تشغيل نظام استرداد درجات الحرارة المنخفضة في بداية العام 2025م، لتحسين استرداد البروبين والبيوتين، وإتاحة استرداد مواد اللقيم بنسبة 99%، بما يعادل زيادة إنتاج ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر بمقدار 50 ألف طن متري سنوياً. كما نجحت (سابق) في توسعة مصنع إنتاج ميثيل ثالثي بوتيل الإيثر في شركة (بتروكيما) باستخدام تقنياتها الخاصة، وذلك لإنشاء أحد أكبر خطوط الإنتاج الأحادية في العالم مع طاقة إنتاجية سنوية تقارب مليون طن متري، أي ما يقرب من ضعف الإنتاج الحالي.

**الشراكات والمساهمات المجتمعية:** تعاونت (سابق) مع إحدى شركات الإنتاج المحلية الرائدة المتخصصة في الصناعات التحويلية لإتاحة الوصول إلى شبكتها لتنايب البنزين، مع توقعات بإبرام اتفاقية توريد طويلة الأمد لتلبية الطلب المحلي على البنزين. وخلال موسم الحج، دعمت (سابق) مشروع (أضاحي) عبر توريد نحو ألف طن متري من ثاني أكسيد الكربون السائل، ما أتاح إنتاج الثلج الجاف المستخدم في التجميد السريع للحوم الأضاحي للحفاظ على جودتها، وتقليل الهدر، وضمان سلامة الغذاء. وحافظت الشركة على إمدادات غير منقطعة من ثاني أكسيد الكربون السائل لقطاع تحلية المياه، دعماً لضرورة الطلب واستيعاب مواقع جديدة، بما يعزز مكانتها القوية في هذا القطاع الاستراتيجي.

## البتروكيماويات - البوليمرات

### البناء والتشييد:

**الأنابيب والبنية التحتية:** تم بنجاح تركيب أنابيب البولي إيثيلين PE100 المقوى بلدائن (سابق) الحرارية (RTP) في بحر الصين الجنوبي حيث غطت الأنابيب مسافة 16 كيلو متراً وتم تركيبها على عمق 110 أمتار. وأثبتت هذه الخطوة قوة أداء هذه الأنابيب في ظروف التشغيل الواقعية، وسهولة التعامل معها ومقاومتها للتآكل وكفاءة تركيبها مقارنة بخطوط الأنابيب التقليدية.

## الكهربائيات والإلكترونيات

**البلاستيكيات الحرارية المقاومة للهب:** قدمت باقة منتجات (سابق) الخاصة بالكهربائيات والإلكترونيات أداءً جيداً، بفضل منتجات الشركة من البلاستيكيات الحرارية المقاومة للهب، والتي تشمل راتنج (لكسان TM) الخالي من الهالوجين المُخصص لمُكبرات الصوت، والحلول الملونة حسب الطلب المخصصة لوحدات توزيع الطاقة.

### قطاع السيارات

**الابتكار في الدرجات التركيبية والمصايح الأمامية:** طورت (سابق) درجات تركيبية جديدة من البولي كربونيت ذات الألوان الطبيعية، وأطلقت درجتين جديدتين لمصايح السيارات الأمامية، هما (ALS01) و(ALS02) موسعة بذلك نطاق منتجاتها المُخصصة لتطبيقات الإضاءة.

### حلول متقدمة للمنتجات الاستهلاكية

#### حلول منتجات استهلاكية لتطبيقات ناشئة:

طورت (سابق) مجموعة حلول منتجاتها الاستهلاكية لتلبية التغييرات التنظيمية واحتياجات التطبيقات الجديدة. ففي الصين، تم تسويق راتنج البولي كربونيت لكسان (LEXAN™ 123R-111) للتغطية الأمامية للطابعات ثلاثية الأبعاد الأمامية من خلال التعاون مع الشركاء.

### الرعاية الصحية والعناية الشخصية

#### حلول متطورة للتطبيقات الطبية:

لقطاع صناعة الأجهزة الطبية، والأنايب، وتطبيقات الرعاية الصحية، ومن أبرزها راتنج البولي كربونيت إلكريس (LNPT™ ELCRES™) NPCRX9612U الحاصل على شهادة (UL746G)، والذي يوفر مقاومة كيميائية عالية للمطهرات، ومقاومة للاشتعال وفقاً لمعيار (UL94 VO) في التصميمات الرقيقة.



### الطاقة المتجددة

**تطوير حلول الطاقة الشمسية:** أطلقت (سابق) مواد التغليف مطاط البولي أوليفين فورتيفاي (FORTIFY™ PV POE) من الدرجتين (B5075DP) و(B14075DP)، والمستندة إلى تقنية (نكسيلين™)، والتي تعالج مشكلة التدهور المحتمل الناتج عن الإجهاد، ما يعزز موثوقية أداء الوحدات الشمسية ويقلل تكاليف دورة حياتها.

## مبادرة (تروسيركل™)

تقدم باقة (تروسيركل™) منتجات دائرية معتمدة، ومنتجات حيوية متجددة معتمدة، ومنتجات معاد تدويرها ميكانيكياً، إلى جانب خدمات مثل المواد المصممة لإعادة التدوير ونماذج الأعمال الدائرية. وتضمن أنظمة الاعتماد الشفافة، بما في ذلك شهادة الاستدامة الدولية وبرنامج الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (+ISCC) نطاقاً شاملاً من الضمان والتأكيد عبر سلسلة الإمدادات الكاملة.



### جائزة ابتكارات السيارات من جمعية مهندسي السيارات (SPE) على مستوى أوروبا الوسطى (تصميم الأجزاء والمكونات):

عن نظام مبتكر لأغلفة بطاريات السيارات الكهربائية كثيف الاعتماد على البلاستيكيات الحرارية ضمن مبادرة (بلو هيرو™) من (سابك)، يتيح تحسين العزل وتقليل مخاطر التسرب الحراري.

### جائزة ابتكارات السيارات خلال معرض (كيرز اسيا 2025)

عن تطبيق طلاءات سيارات لا تتطلب حرارة عالية باستخدام مركبات البولي بروبيلين في خطوط الطلاء، بما يتيح خفض استهلاك الطاقة بنسبة تصل إلى 32% وتقليل انبعاثات الكربون بنسبة 22%.

### جائزة أفضل منتجي البوليمر (فئة البولي إيثيلين الخطي منخفض الكثافة)

من الاتحاد الأوروبي للبوليمرات والجمعية الأوروبية لمحوالي البلاستيكيات.

## المغذيات الزراعية

هناك ثلاثة تحديات طويلة الأجل تواجه شركة (سابك للمغذيات الزراعية) هي: ضمان الأمن الغذائي، ومواجهة تغير المناخ، ودعم التحول في قطاع الطاقة.



### جائزة التميز في مجال الاستدامة من الاتحاد العربي للأسمدة

تكريماً لشركة (سابك للمغذيات الزراعية).

خلال العام، ركزت الشركة في مجال ابتكار المنتجات على الحلول الجاهزة للتسويق. وقد تم طرح البوريا من الدرجة الفنية المحببة كمنتج جديد رئيس، بينما استمرت البوريا المعززة في تلبية طلبات الزبائن. كما حصلت (سابك) على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC) لمنتجات ثنائي إيثيل الهكسانول (2-EH)، والفنالات ثنائية الأوكثيل (DOP)، والأمونيا والبوريا المنتجة في مصنع (البيروني) و(ابن البيطار) مع دراسة جدوى الاستفادة التجارية المحتملة.

ولا تزال مبادرات الزراعة الذكية وبرامج كفاءة استخدام المغذيات ركائز محورية في نهج (سابك) الرامي إلى دعم الزراعة المستدامة. وتحرص هذه البرامج على الاستفادة من الأدوات الرقمية، بما في ذلك التصوير عبر الأقمار الصناعية والطائرات المسيرة، وأتمتة الري والتسميد، والتجارب الزراعية، لتحسين استخدام المغذيات، وزيادة الإنتاجية، والحد من الأثر البيئي.

### التركيز على الزبائن

تعتمد (سابك) نموذجاً تجارياً يركز على متطلبات السوق، مصمماً خصيصاً ليتناسب مع ديناميكيات كل منطقة، ومدى نضج السوق، وفرص النمو المتميزة. شاركت (سابك) في 15 معرضاً تجارياً مهماً، مستفيدةً من هذه المنصات لبناء العلاقات مع الزبائن، وترسيخ مكانة العلامة التجارية، وتطوير الأعمال على المدى الطويل. وتم تسجيل أكثر من 2500 حالة تفاعل مع الزبائن في نظام إدارة العلاقات، ما أدى إلى توليد ما يقارب 130 فرصة لتطوير الأعمال المؤهلة، والتي تمت متابعتها عبر مسار المبيعات. كما صُدّرت (سابك) أولى شحناتها من المملكة العربية السعودية إلى أوروبا من منتجاتها من الإيزوسيانات (MDI) و(TDI)، وأكسيد البروبيلين، وإيثر بوتيل الجلايكول، وبروبيلين جلايكول، ما أسهم في تلبية الطلب المتزايد وتعزيز مكانتها في التطبيقات المتميزة.



# العمليات ومُحركات الأعمال

## التصنيع

اكتمل نموذج (سابق) الخاص بمركزية خدمات التصنيع، والذي دعمته الشركة بإمكانات رقمية وعمليات أتمتة عبر جميع القطاعات لهدف دعم اتساق عمليات التشغيل وتعزيز موثوقيتها في جميع المواقع التصنيعية. وفي العام 2025م أطلقنا خارطة طريق لتحسين موثوقية الأداء لهدف تقليل خسائر الإنتاج، واستخلاص الدروس المستفادة، وتعزيز الحوكمة في جميع أصولنا التصنيعية. كما ركزنا على تبادل أفضل الممارسات بين المواقع من خلال مبادرة "مجتمعات الممارسة" التي قدمتها (سابق)، وهي ركيزة أساسية لتعزيز القدرات، تشجع على تبادل المعرفة والتعاون. تم تطبيق هذه المنصة بالتعاون مع (أرامكو السعودية) لتمكين تبادل أفضل الممارسات وحل المشكلات بشكل جماعي.

## الابتكار

يرتكز نهجنا الابتكاري على ثلاثة محاور مترابطة:

- تحسين مواد اللقيم لتعزيز الكفاءة التشغيلية وموثوقية الأداء.
- تعزيز التقنيات من خلال البحث والتطوير بما يؤدي إلى تقديم مواد مخصصة وحلول تطبيقية تدعم النمو وتوجد القيمة.
- بناء بيئة ابتكارية مهيكلتة تُسرّع من تحول (سابق) وتمكّن من نشر التقنيات الجديدة على نطاق واسع.

تعزز (سابق) تركيزها على تطوير علوم المواد، وتسريع نشر التقنية، وتحويل قدرات البحث والتطوير إلى نتائج تجارية قابلة للتطبيق والتوسع، وقد دعم هذا التركيز التقدم في الأسواق النهائية الرئيسة، بما في ذلك البناء والتشييد، والسيارات، والطاقة، والتطبيقات الناشئة.



## جوائز إديسون

فازت (سابق) بجوائز إديسون المرموقة عن ستة ابتكارات في فئات: علوم المواد، والتحول إلى استخدام الطاقة الخضراء، والمياه النظيفة والأغذية والزراعة (جائزة ذهبية، وجائزتان فضيتان، وثلاث جوائز برونزية).

## جائزة البحث والتطوير (R&D100):

عن مادة البوليمر بروبيلين (PP) المبتكرة الأولى من نوعها، القابلة للانتفاخ والمقاومة للحريق والمعززة بالألياف الزجاجية الطويلة، والتي تدخل في تصنيع أغلفة حزم البطاريات الكبيرة للسيارات الكهربائية.

في العام 2025م، طرحت (سابق) بنجاح 148 منتجاً جديداً في قطاعي البوليمرات والمنتجات المتخصصة. وبالنظر إلى المستقبل، ستركز جهود (سابق) الابتكارية على تطبيق الرقمنة لفحص تصميمات وهياكل الحفازات الجديدة بشكل أكثر فعالية، وتحسين قابلية نقل البيانات من المصانع التجريبية إلى الأصول التجارية، ونشر طول ومنتجات جديدة.

170	10,700+
طلب براءات الاختراع الجديدة ذات الأولوية	إجمالي براءات الاختراع النشطة
20	1.63 مليار ٪
مركزاً للتقنية والابتكار والخدمات	الإفناق على البحث والتطوير (434 مليون دولار أمريكي)
148	1,701
منتجاً جديداً تم تقديمه	مختصاً في مجال البحث والتطوير (يشمل ذلك الموظفين غير المباشرين)

## التحول الرقمي

تشمل مجالات تركيزنا الحالية فيما يتعلق بالتحول الرقمي: استخدام الذكاء الاصطناعي لتحقيق مستويات متقدمة من الأتمتة والاتخاذ الذكي للقرارات في مختلف إجراءات العمل، وترسيخ التحول الرقمي وتوسيع نطاقه عبر العمليات ووحدات الأعمال، وتزويد الموظفين بمهارات الثقافة الرقمية وتحليلات البيانات، لتشجيعهم على استخدام الحلول الرقمية الجديدة وتعزيز القدرات في بيئة رقمية متطورة.

تشمل أبرز إنجازات الإطلاق الناجح لبرنامج (سابق) للتحول والتجديد (STAR)، وهو برنامج واسع النطاق لتكامل التقنيات الرقمية يهدف إلى تعزيز الابتكار والكفاءة من خلال الترقية إلى نظام (S/4HANA)، وهي البرنامج بيئة حديثة وقابلة للتوسع لتخطيط الموارد الشامل (ERP)، تربط بين الأفراد والإجراءات والبيانات عبر جميع مجالات العمل.

وعلى مستوى سلسلة الإمدادات، أسهم التتبع اللحظي، والتنبيه القائم على البيانات، وأتمتة سير العمل في تحسين مستوى الرؤية، والتنبيه بالاضطرابات، وتحسين كفاءة المخزون، ودعم موثوقية العمليات، إلى جانب تعزيز التعاون مع الزبائن ومقدمي الخدمات.

## الأمن السيبراني

تمت حوكمة برنامج الأمن السيبراني في (سابق) من قبل لجنة الأمن السيبراني المؤسسي، والتي يرأسها الرئيس التنفيذي، وقد تم دمج البرنامج ضمن إطار "إدارة المخاطر الشاملة". ويتم قياس فاعلية عمليات تقييم مخاطر الأمن السيبراني، ومبادراته التدريبية، والبرامج المستخدمة على نطاق الشركة، من خلال مؤشرات أداء رئيسية محددة، ويتم عمل تقارير شهرية وربيع سنوية بهذا الخصوص تُقدم إلى القيادة.

حافظت (سابق) على الامتثال بالأنظمة والقوانين السارية ومعايير الأيزو (27001:2022). وقد حدد الرئيس التنفيذي أهدافاً للوصول إلى مستوى النضج في مجال الأمن السيبراني في (سابق)، تتوافق مع أطر الأمن السيبراني المعترف بها. ونجحت جميع المواقع في تحقيق أهداف مستوى النضج من خلال تعزيز الأمن السيبراني، وأدوات الحماية وإجراءات المراقبة عبر جميع عمليات (سابق). كما تم تقديم برنامج التدريب الشامل المعتمد للأمن السيبراني للموردين، ما عزز من بيئة عمل (سابق) ضد أي تهديدات تتعلق بالأمن السيبراني تأتي من قبل طرف ثالث. وبالتوازي مع ذلك، دربت (سابق) الأطراف الداخلية ذات العلاقة للتمكن من تنفيذ توجيهات ومتطلبات "الثقة السيبرانية" الخاصة بالأطراف الأخرى.

تم تعزيز مستوى مراقبة تهديدات الأمن السيبراني عبر العمليات باستخدام تقنيات مدعومة بالذكاء الاصطناعي، ما يعزز القدرة على رصد التهديدات في وقتها والاستجابة للحوادث بصورة فاعلة.



### التعاون في مجال الأمن السيبراني

التكريم من وزارة الطاقة السعودية نظير الإسهام في تسريع الامتثال بمتطلبات الأمن السيبراني عبر قطاعات الوزارة من خلال التعاون المشترك بين إدارتنا ونقل خبرتنا في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والأمن السيبراني.

### المحتوى المحلي

منذ العام 2017م، تدير (سابك) برنامجاً حيوياً "للمحتوى المحلي" يسهم بدور مهم في دعم الصناعات التحويلية وتطوير القدرة الصناعية المحلية ودفع الابتكار عبر سلسلة القيمة في المملكة. ونعمل على تأدية دور نشط في دعم (الرؤية السعودية 2030)، ومن خلال برامج التوطين التي ننفذها - مثل "نساندTM" و(نساند للاستثمار TM) و"موطن الابتكارTM" - نسعى إلى دعم الأعمال والمشاريع المحلية الجديدة لتصبح أعمالاً تجارية ناجحة قادرة على توفير منتجات وخدمات مُحَدَّدة كانت تُستورد من الخارج.

تخرجت أكثر من 300 شركة في برنامج "نساندTM" منذ العام 2018م. ونجحت 90 شركة من هذه الشركات في الوصول إلى الطاقة الإنتاجية الكاملة وتزويد أسواق المملكة بمنتجات متنوعة بدءاً من الأجهزة الطبية وقطع السيارات وصولاً إلى الآليات الثقيلة، وهذا مكنها من أن تستبدل الصادرات بمنتجات وطنية.

خلال العام 2025 م، تجاوزت قيمة باقة هذه المشاريع مليار ٤٠ لتعكس زيادة قدرها 71% في القيمة الإجمالية لهذه الباقة. واستمر تنوع مجالات باقة الشركات عبر "صندوق نساند 2" سعياً إلى فتح الاتفاق أمام الفرص الاستثمارية الجديدة في القطاعات الاستراتيجية مثل الزراعة والمستلزمات الطبية وأجهزة الفحص المخبري كما خصصت (نساند للاستثمار TM) ما قيمته 85.3 مليون ٤٠ من خلال اتفاقيات استثمار مع كل من "شركة المختبر الخليجي للخدمات الفنية"، و"شركة الطب المتقدم" و "إيسوكو" و"مورق"، والذي يُعد أعلى استثمار سنوي لها حتى الآن.

من خلال مبادرة (وعد) الوطنية للتدريب، تم توفير تدريب إضافي كبير وفرص عمل للشباب السعودي. كما أسهمت (سابك)، عبر (أكاديمية سابك)، في تطوير القدرات القيادية في القطاع العام، وذلك بالتعاون مع أكثر من 35 جهة حكومية، حيث قدمت أكثر من 5,200 ساعة تدريبية لأكثر من 220 من القيادات الحكومية من خلال ثمانين دورات تدريبية منظمة. تسهم هذه المبادرات بدور كبير في تعزيز القدرات عبر القطاعات الصناعية والتصنيعية في المملكة.

أكثر من مليون

فرصة تدريبية مُدتمت للمواطنين السعوديين منذ بدء البرنامج من خلال مبادرة (وعد) الوطنية للتدريب

94%

التوظيف المحلي (السعودية)

22.3 مليار ٤٠

حجم التأثير التقديري على الناتج المحلي منذ العام 2018م (6 مليارات دولار أمريكي)

1.2 مليار ٤٠

حجم التأثير التقديري على الناتج المحلي الإجمالي في 2025م (320 مليون دولار أمريكي)

أكثر من 45,000

وظيفة منذ العام 2018م

3,300+

وظيفة في 2025م

56.4%

درجة شهادة المحتوى المحلي

12.7 مليار ٤٠

الإنتاج المحلي على البضائع والخدمات في 2025م (3.4 مليار دولار أمريكي)



استقبل (موطن الابتكار TM) أكثر من 1,300 زائر في العام 2025 م، من بينهم وزراء، ودوليين، وكبار المسؤولين الحكوميين، ومستثمرين، ومديرين تنفيذيين في قطاع الصناعة.

نجحت (سابك) في تحسين نتيجة المراجعة الخاصة بشهادة المحتوى المحلي التي تمنحها سنوياً هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية بنسبة 17% لتصل إلى 56.4% للعام المالي 2024م، ما يعكس مواظمتها الجهود لدمج المحتوى المحلي ضمن استراتيجيتها الخاصة بالمشتريات والتوريد. كما تم دمج متطلبات المحتوى المحلي في 44 عقداً، ما أدى إلى توليد 1.46 مليار ٤٠ من التأثير الاقتصادي المحلي. ونجحت استراتيجيات المشتريات في إعادة توجيه 136.7 مليون ٤٠ إلى المصنعين السعوديين عبر 19 مجموعة استراتيجية للقيمة، ما يسלט الضوء على دور (سابك) في تعزيز الصناعات المحلية والحد من الاعتماد على الواردات.



(امسح الرمز للاطلاع على التقرير السنوي الموحد لعام 2025م)

## التأثير على مستوى البيئة والمجتمع

أجرت (سابك) مؤخراً "تقييماً مزدوجاً للأهمية النسبية" لهدف ضمان تركيز استراتيجيتها للاستدامة والإفصاحات على أهم المسائل، سواء من حيث تأثيراتها في المجتمع والبيئة أو في الأداء المالي طويل الأجل للشركة. وقد ركزنا على إشراك أن يكون ذات العلاقة من العناصر المهمة في هذا التقييم، حيث ساعدنا ذلك على فهم حدود تأثيرنا بشكل أفضل، والتعامل مع الأولويات والتوقعات، وتحديد فرص التعاون وإيجاد القيمة. كما كانت إدارة المخاطر الشاملة عنصراً أساسياً في تحديد المواضيع الجوهرية وترتيب أولوياتها بما يتماشى مع عمليات إدارة المخاطر المعتمدة.

المجال	المسألة ذات الأهمية النسبية
<b>الجوانب البيئية</b>	
الاقتصاد الدائري للكربون	تغير المناخ وكفاءة الطاقة
النظم البيئية المستدامة	الاقتصاد الدائري وحلول الاستدامة
	كفاءة استهلاك الموارد - المياه والنفايات
	التنوع الحيوي والنظم البيئية
<b>الجوانب الاجتماعية</b>	
القوى العاملة والمجتمع	التوظيف وإدارة القوى العاملة
	حقوق الإنسان والعمال
	سلسلة الإمدادات
	المسؤولية الاجتماعية
الصحة والسلامة	الصحة والسلامة المهنية
	الإشراف على المنتجات
<b>الحوكمة</b>	
سلوكيات العمل	الحوكمة والأخلاقيات

ونظراً لظروف السوق وارتفاع تكاليف رأس المال، حققت (سابك) انخفاضاً بنسبة 12.8% في كثافة الطاقة. كما نجحنا في خفض انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري بنسبة 16.9% مقارنة بالنسبة المرجعية للعام 2018م. ونتيجة لذلك، تضي (سابك) على المسار الصحيح لتحقيق مستهدفها لعام 2030م البالغ 20%، وذلك من خلال تطبيق مجموعة من التدابير، بما في ذلك برامج الطاقة المتجددة وتحسين كفاءة الطاقة.

### التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف الاستدامة البيئية القائمة على الكثافة للعام 2020م

بحلول العام 2025م، أحرزت (سابك) تقدماً ملحوظاً في تحقيق مستهدفات الاستدامة البيئية التي كانت قد وضعتها في العام 2010م. كما حققنا انخفاضاً بنسبة 22.9% في كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، وانخفاضاً بنسبة 20.3% في كثافة استهلاك المياه، و55.5% في كثافة هدر المواد.



# الاقتصاد الدائري للكربون

## تغير المناخ وكفاءة الطاقة

تطمح (سابك) إلى تحقيق الحياد الكربوني في عملياتها بحلول العام 2050م، ولتحقيق هذا الطموح، وضعت الشركة خارطة طريق للحياد الكربوني توضح خططها لإزالة الكربون من عملياتها، من خلال تحقيق أهداف مرحلية طوال تلك المسيرة.


وتحدد خارطة طريق الحياد الكربوني خمسة مسارات رئيسة نحو إزالة الكربون، وهي: الموثوقية وكفاءة الطاقة، والطاقة المتجددة، والتقاط الكربون واستخدامه، والتشغيل باستخدام الطاقة الكهربائية، والهيدروجين منخفض الكربون. ولتحقيق هدفنا المرحلي المتمثل في خفض الانبعاثات المطلقة لغازات الاحتباس الحراري ضمن النطاقين الأول والثاني بنسبة 20% بحلول العام 2030م مقارنة بالنسبة المرجعية للعام 2018م، ننفذ إجراءات ملموسة في مجالات كفاءة الطاقة، والتميز التشغيلي، وتحسين العمليات، وتطوير الحلول منخفضة الكربون. وبعد العام 2030م، سوف نستكشف الخيارات لمواصلة خفض الانبعاثات مع الحفاظ على الكفاءة التشغيلية.

## خارطة طريق الحياد الكربوني





### 2030م: خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بنسبة 20% (في النطاقين الأول والثاني مقارنة بالنسبة المرجعية للعام 2018م)

الاعتبارات الرئيسية	المسارات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استخدام تقنيات موثوقة عالية الجاهزية.</li> <li>• التخطيط لشراء الكهرباء المتجددة عبر شهادات الطاقة المتجددة، بما يتماشى مع الأطر والسياسات الوطنية.</li> </ul>	<div style="margin-bottom: 10px;">  <p>تحسين كفاءة الطاقة من خلال تحديث التقنيات وتعزيز موثوقية الأصول والترشيد</p> </div> <div style="margin-bottom: 10px;">  <p>زيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة بالانتقال من استخدام مزيج الكهرباء المشتراة إلى الكهرباء المتجددة، بما يدعم بشكل غير مباشر هدف المملكة للعام 2030م في أن تمثل الطاقة المتجددة 50% من مزيج الشبكة الوطنية.</p> </div> <div>  <p>توسيع نطاق التقاط الكربون واستخدامه وتخزينه عبر الاستفادة من مسارات ثاني أكسيد الكربون عالية التركيز والجاهزة للاستخدام، وتوسيع التعاون في مجال التقاط الكربون واستخدامه.</p> </div>



### 2050م: استهداف تحقيق الحياد الكربوني (النطاقين الأول والثاني)

الاعتبارات الرئيسية	المسارات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توقع استثمارات رأسمالية أكبر.</li> <li>• التركيز على الشراكات الاستراتيجية في القطاع.</li> <li>• استكشاف التقنيات التي لا تزال قيد التطوير.</li> </ul>	<div style="margin-bottom: 10px;">  <p>تشغيل المعدات الدوّارة الرئيسية المعتمدة على البخار ووحدات التكسير، باستخدام الكهرباء المتجددة</p> </div> <div>  <p>استخدام الهيدروجين منخفض الكربون ضمن مزيج من الحلول المتاحة تجارياً والحلول الناشئة.</p> </div>

**باقة المنتجات منخفضة الكربون وشهاداتها:** طورت (سابق) باقتها من المنتجات منخفضة الكربون بعد الحصول على الشهادة الدولية للاستدامة والكربون (ISCC CFC) لمادة بولي ميثيل ميثاكريلات، وسيتم اعتماد منتجات أخرى منخفضة الكربون لاحقاً. كما تتعاون مع (أرامكو السعودية) للاستفادة من انخفاض كثافة الكربون في عمليات التنقيب والإنتاج لديها مقارنة بكيار منتجي النفط الخام، وذلك بفضل استخدامها للتقنيات المتقدمة والممارسات المبتكرة. وتم التحقق من صحة نتائج البصمة الكربونية للمنتجات من مرحلة الإنتاج إلى مرحلة التسليم، والناتجة عن استخدام مواد اللقيم هذه في أصولنا في هولندا، وحصلت على شهادة من جهة خارجية.

**قدرات البصمة الكربونية للمنتجات وأتمتتها:** طبقت (سابق) أداة أتمتة لتقييم البصمة الكربونية للمنتجات على نطاق واسع. وتتيح هذه الأداة حساب البصمة الكربونية لباقة المنتجات الكاملة للأصول التي تديرها (سابق) باستخدام بيانات التصنيع الأساسية. وتدعم هذه الأداة الشفافية في إفصاحات الزبائن، وتُسهل في اتخاذ القرارات المستنيرة المتعلقة بخفض الانبعاثات الكربونية على مستوى الأصول والمنتجات، وتدعم كذلك تطوير واعتماد باقات منتجاتنا منخفضة الكربون والدائرية. وقد حصلت هذه الأداة على شهادة اعتماد برنامج الامتثال لمعيار أيزو (14067:2018) وإرشادات البصمة الكربونية للمنتجات تحت مبادرة "معاً من أجل الاستدامة" الخاصة بشركة (تي يو في رينلاند). كما تدعم هذه الأداة حسابات البصمة الكربونية للمنتجات بما يتماشى مع متطلبات الإبلاغ الخاصة بألية تعديل حدود الكربون للاتحاد الأوروبي (CBAM) ومعايير شهادة (ISCC-CFC) للمنتجات ذات الصلة.



### جائزة مبادرة الاستدامة ضمن برنامج الرعاية المسؤولة®، (الرابطة الدولية لمصنعي الكيماويات، الصين)

عن مبادرات الاقتصاد الدائري وحلول البنية التحتية للبلاستيك المُعاد تدويره.



في العام 2025م، خفضت الشركة انبعاثاتها المطلقة من غازات الاحتباس الحراري بنسبة 16.9% مقارنة بالنسبة المرجعية للعام 2018م.

## 16.9%

خفض في الانبعاثات المطلقة لغازات الاحتباس الحراري (النطاقين 1 و 2) مقارنة بعام الأساس المرجعي 2018م (النسبة المستهدفة في العام 2030م هي 20%)

## 3.9 مليون طن

إجمالي استخدام ثاني أكسيد الكربون 2، بما في ذلك كمية ثاني أكسيد الكربون الملتقطة من عمليات إنتاج الأمونيا، والتي تم تحويلها إلى يوريا (2025م)

## 57%

خفض في عمليات حرق الغازات 1 مقارنة بعام الأساس المرجعي 2010م (النسبة المستهدفة في العام 2025م هي 65%)

## 3,298.38 طن

انبعاثات أكاسيد الكبريت (2025م)

## 23,742.69 طن

انبعاثات أكاسيد النيتروجين (2025م)

1 تقيس عملية خفض حرق الغازات حجم الانخفاض في انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الناتجة عن عملية الاحتراق المتحكم فيها لغازات العمليات الرائدة.

2 يشير استخدام ثاني أكسيد الكربون إلى التقاط ثاني أكسيد الكربون المنبعث من عمليات (سابق)، واستخدامه كمادة لقيم لإنتاج منتجات الشركة. ويشمل ذلك ثاني أكسيد الكربون الملتقط من إنتاج الأمونيا لتحويله إلى يوريا.

### الاقتصاد الدائري وحلول الاستدامة

تسعى (سابق) إلى تحقيق أهدافها في مجال الاقتصاد الدائري من خلال تصميم منتجات مستدامة، وإجراء تقييمات على مستوى باقة المنتجات ودورة حياتها، وإدارة البصمة الكربونية، وابتكار نماذج الأعمال. وفي سبيل دعم اعتماد المحتوى المُعاد تدويره والمتجدد في منتجاتنا نستخدم أنظمة الشهادات الصادرة من جهات خارجية، مثل نظام شهادة الاستدامة والكربون الدولية (ISCC PLUS)، ما يساهم في إيجاد القيمة بما يتماشى مع أهداف (رؤية السعودية 2030).

**تقييم دورة حياة المنتج (LCA):** تحرص (سابق) على تقييم الآثار البيئية للمنتجات عبر سلسلة القيمة، بدءاً من استخراج الموارد الطبيعية للحصول على المواد الخام، مروراً بتصنيع المنتج، وصولاً إلى التوزيع، واستخدام الزبائن، وانتهاءً بتقييم دورة حياة المنتج في نهاية عمره الافتراضي. وتهدف هذه العملية إلى المساعدة في تحديد مواطن التأثير والفوائد الكامنة خلف العمليات المباشرة المرتبطة بتصنيع المنتج، مثل خفض الانبعاثات في المراحل اللاحقة، والذي يتحقق من خلال تقليل الوزن، وتعزيز المتانة، والتطبيقات الموفرة للطاقة.

## النظم البيئية المستدامة

### كفاءة استهلاك الموارد - المياه والنفايات

تعمل (سابق) مع الجمعيات الصناعية والهيئات التنظيمية والمؤسسات الأكاديمية والأطراف المجتمعية ذات العلاقة لهدف تطوير الإدارة المسؤولة للمياه والهدر. وخلال الفترة من العام 2010م حتى العام 2025م، تم اتخاذ عدد من الإجراءات المهمة التي ساعدت في ترشيد استهلاك المياه ومنها المراقبة القوية، والجرد المفصل لمياه الصرف وإعداد التقارير الدقيقة لضمان الامتثال والمحافظة على جودة إجراءات العمل. كما تعمل على استكشاف فرص إعادة تدوير مياه الصرف مع شركات المرافق المحلية لتحسين استخدام المياه.

جاء التحسن الأكبر في مستوى خفض هدر المواد خلال الفترة من العام 2010م إلى العام 2025م متمثلاً في خفض حرق الغازات واستخدام ثاني أكسيد الكربون. وقد حسنت (سابق) عمليات مختارة لخفض توليد ثاني أكسيد الكربون وزيادة استخدامه كمادة لقيم لإنتاج منتجات متنوعة. كما أدى تطبيق برامج لخفض حرق الغازات في أصولنا، مثل بدء تحسين أنظمة وقود الغاز في شركتنا التابعة (ابن زهر)، إلى الحد من هدر المواد على مر السنوات. وجرى أيضاً تنفيذ مبادرة مهمة لإعادة تصنيف زيت الوقود كمنتج ثانوي، ما أدى إلى خفض البصمة الإجمالية لإدارة الهدر وحسّن من نتائج استعادة الموارد.

#### النفايات غير الخطرة

#### النفايات الخطرة

93,825 طن

النتيجة

370,714 طن

النتيجة

20,545 طن

الموجهة إلى عملية التخلص

253,863 طن

الموجهة إلى عملية التخلص

73,280 طن

تم التخلص منها

116,851 طن

تم التخلص منها

### التنوع البيولوجي والنظم البيئية

تحدث تفاعلات التنوع البيولوجي عبر عملياتنا وسلسلة القيمة الخاصة بنا. ويتيح فهم هذه التفاعلات إدارة مدروسة للمخاطر، وتحديد الفرص، واتخاذ قرارات مسؤولة.

وخلال عام 2025، أطلقنا برنامجاً لتقييم التنوع البيولوجي لبناء فهم أعمق لمدى تأثيرنا واعتمادنا على الطبيعة. وقد حددت التقييمات الأولية المواقع التي تكون فيها تفاعلات التنوع البيولوجي أكثر أهمية، ما يوجه تحديد أولويات الموارد والنهج القائم على المخاطر عبر عملياتنا العالمية.



# القوى العاملة والمجتمع

## التوظيف وإدارة القوى العاملة

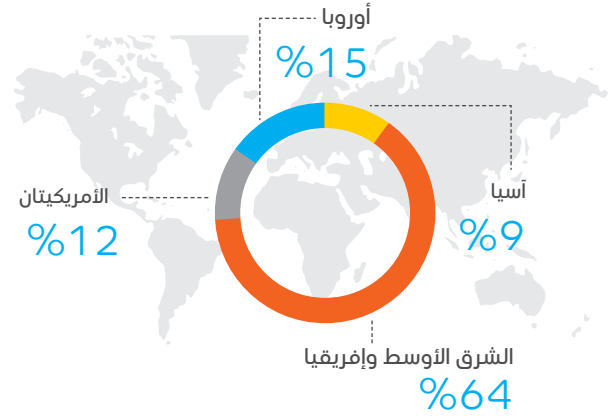
يشمل نهجنا في إدارة القوى العاملة جميع الموظفين على مستوى عملياتنا العالمية، ويتضمن استقطاب المواهب، وتوفير فرص العمل، وتطوير القدرات، وتعزيز المشاركة، وترسيخ حس الانتماء، والأجور، والرفاهية، وثقافة الشركة. ويشارك جميع موظفي (سابق) المختصين، بما في ذلك المدبرون التنفيذيون، في عملية مراجعة سنوية للأداء يتلقون من خلالها تصنيفاً لأدائهم، وقد حصل 100% من الموظفين المؤهلين لهذه العملية على تصنيف لأدائهم في العام 2025م.

تتركز جهود تطوير القيادات على إطار عمل "أسلوب القيادة في (سابق)". كما تُسهم مهام التنقل الوظيفي العالمية، ومنصات التعلم، وبرامج الابتعاث، وجاهزية القيادات، وإطار الرفاهية لدينا في توسيع نطاق تطوير القدرات. وتدعم برامج شبكة المواهب المنظمة التطور المهني وتبني أولويات القوى العاملة الوطنية. كما تُسهم برامج القيادة الداخلية الأخرى، بما في ذلك برنامج (القيادة في سابق) وبرنامج (القادة المؤثرون)، في تعزيز القدرات على مستوى الشركة.

سُجّل الاستبيان العالمي السنوي للموظفين، للعام 2025م، أعلى معدل مشاركة على الإطلاق، وهو 81%. وتهدف بحلول العام 2030م إلى جعل أكثر من 90% من موظفينا يشعرون بأنهم ناجحون في (سابق)، مع مؤشر لتجربة الموظفين يتوافق مع هذا الطموح.

وقد شارك في استطلاع عام 2025 حوالي 73% من الموظفين بزيادة قدرها 1% عن عام 2024.

## نسب توزيع القوى العاملة



## معهد أفضل أصحاب العمل

حصلنا على لقب أفضل أصحاب العمل في منطقة آسيا والمحيط الهادئ للعام الثاني عشر على التوالي.

عدد موظفينا حول العالم	+26,000
الموظفون الجدد	60
نسبة الموظفين في إجمالي القوى العاملة	9%
معدل دوران الموظفين (يشمل ذلك الحالات المتعلقة بتحسين باقة الأعمال)	10%
الموظفون المشاركون في خطط تحفيزية تعتمد على الأداء	96%
الموظفون المؤهلون للمشاركة في تقييم الأداء	100%
متوسط ساعات التدريب لكل موظف (الموظفون المباشرين)	67
الأعضاء التنفيذيون في برامج التدريب الإرشادي العالمي	150
موظفاً في مهام عالمية	190
الموظفون الذين يشعرون بأنهم سيتطورون ويزدهرون في (سابق)	73%
رجال	56%
نساء	44%
برنامج (سابق) للابتعاث (عدد المسجلين 669)	



مجلس (سابق) للقيادة الشباب خلال اجتماع نهاية العام في ديسمبر. يؤدي المجلس دوراً متميزاً في إيصال صوت الموظفين الشباب مباشرة إلى طولة المناقشات.

## حقوق الإنسان والعمال

يتماشى برنامجنا في هذا المجال مع المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة الخاصة بالأعمال التجارية وحقوق الإنسان، وإعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، ومبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة. كما تشارك (سابك) في مبادرات تعاونية، مثل الميثاق العالمي للأمم المتحدة وبرنامج الرعاية المسؤولة للصناعات الكيماوية، الذي يدعم حقوق الإنسان من خلال تركيزه على السلامة والصحة ومشاركة المجتمع. ويستند نهج (سابك) على الأولويات الوطنية في إطار (رؤية السعودية 2030) والهيئة السعودية لحقوق الإنسان.

في العام 2025م، أجرت (سابك) عمليات تقييم لحقوق الإنسان في مواقع الشركة في كل من (جينك) ببلجيكا، و(فادودارا) بالهند، حيث غطت التقييمات عملياتنا الخاصة والعمليات المرتبطة بها في سلسلة القيمة. ونتيجة لهذه التقييمات، نجحنا في تحديد فرص التحسين فيما يتعلق بتوسيع نطاق "أداة الإبلاغ" لتشمل المقاولين العاملين في المواقع.

## سلسلة الإمدادات

يسهم تكامل سلسلة الإمدادات مع (أرامكو السعودية) في تعزيز إمكانات التسليم من خلال أوجه التآزر المشتركة، والمرافق المُحسَّنة، وسلسلة القيمة المتكاملة. ونحقق في (سابك) ميزات تتعلق باقتصاديات الحجم (خفض التكلفة وزيادة حجم الإنتاج)، ونُنفذ حلولاً مبتكرة تقلل من تكلفة الخدمة، ونُعزز الأداء المالي، وتدعم النمو الصناعي المستدام. وقد أحرزت (سابك) تقدماً كبيراً في تطوير إمكانات سلسلة الإمدادات لديها بعدة طرق تشمل:

- تحسين شبكات الإمدادات العالمية لتقليل فترات التسليم، والحد من الاعتماد على مواد اللقيم المنقولة لمسافات طويلة، وتحسين خدمة الزبائن. كما أسهمت نماذج التسليم الإقليمية وتنسيق الخدمات اللوجستية في تحسين الموثوقية في ظل الاضطرابات الجيوسياسية.
- زيادة الطاقة الاستيعابية لشبكة التوزيع لدينا عبر أصول ومستودعات ونقاط خدمة جديدة، بالإضافة إلى استخدام أنواع تغليف متنوعة. كما عززت الشركة آليات تلقي ملاحظات الزبائن عبر قنوات جديدة وتوفيرها بلغات أكثر.
- نقل أكثر من 30 ألف حاوية بمزيد من الكفاءة والأمان بواسطة شريكنا اللوجستي، الخطوط الحديدية السعودية.



## الأثر البيئي لعمليات التوزيع العالمية



3,719

إجمالي الموردين الذين تم إيقافهم في برنامج (SLM)

1,318

مورداً جديداً تم تسجيله في برنامج (SLM)

364

مورداً تم تقييمهم عبر عملية منصة استدامة مستقلة (إيكوفاديس - مبادرة معاً من أجل الاستدامة)

25,038

إجمالي الموردين النشطين في برنامج (SLM)

203

مورداً تم تأهيلهم عبر عمليات تقييم الاستدامة من قبل جهة مستقلة (شركة تي يو في)

269

عدد الموردين الذين خضعوا للمراجعة عبر عمليات تقييم الاستدامة من قبل جهة مستقلة (شركة تي يو في)

## المسؤولية الاجتماعية

تسترشد (سباك) في جهودها في مجال المسؤولية الاجتماعية بإطار عمل برنامج (RAISE) الذي تشير حروفه اختصاراً إلى: "السمعة والجمهور والابتكار والاستراتيجية والأثر المستدام". ويضمن هذا النهج اختيار المبادرات التي تُسهم في الارتفاع بعلامتها التجارية وتلبي احتياجات مجتمعية مُعينة وتماشى مع قيمها. ولدعم التنفيذ المنضبط والملائم إقليمياً، تتولى لجان برنامج (RAISE) الإقليمية تقييم الفرص، والإشراف على اختيار البرامج، والمواءمة بين الاستراتيجية العالمية واحتياجات المجتمع. وتركز كل لجنة منها على البرامج المؤثرة والقابلة للتوسع والمتوافقة مع أولويات الشركة طويلة الأجل.



14 بدأ تُطَبَّق فيها برامج المسؤولية الاجتماعية	66 برنامجاً عالمياً للمسؤولية الاجتماعية
11,18 مليون دولار إجمالي الاستثمار في برامج المسؤولية الاجتماعية	41 شراكة خارجية في مجال المسؤولية الاجتماعية
3,569 ساعة تطوعية أسهم بها الموظفون	أكثر من 334 ألف شخص تم الوصول إليه عبر برامج المسؤولية الاجتماعية
24 موقعاً تضمّن رصد الأطراف ذات العلاقة	1,229 متطوعاً من (سباك)



### المسؤولية الاجتماعية للشركات - جائزة مسار الممارسات (الفئة الذهبية)

فُدمت برعاية كريمة من معالي وزير الموارد البشرية بالمملكة العربية السعودية، بناءً على تقييم بيانات الشركة ومؤشرات الأداء.



01 المركز الأول  
الشركة السعودية للصناعات الأساسية - سباك

# الصحة والسلامة

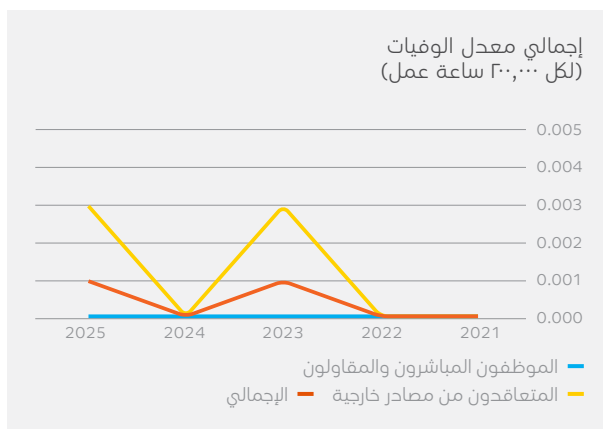
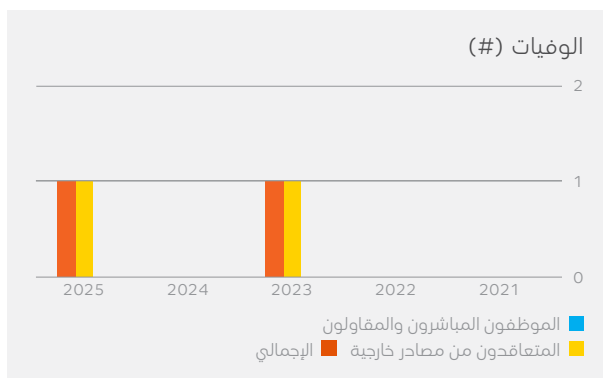
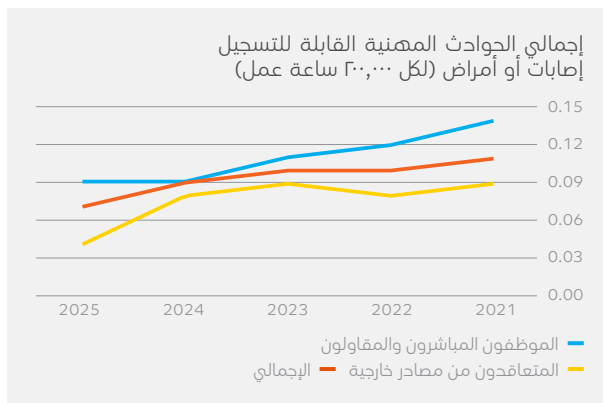
## الصحة والسلامة المهنية

تدمج (سابق) متطلبات البيئة والصحة والسلامة والأمن في مختلف قطاعات الأعمال والشراكات وسلاسل الإمدادات، بما يعزز الانضباط التشغيلي ويقوي تركيزها على حماية الأفراد والحفاظ على البيئة. كما تضمن الرقابة المنتظمة من "المجلس التنفيذي للبيئة والصحة والسلامة والأمن" المواءمة الاستراتيجية وتحقيق التحسين المستمر.

خلال العام 2025م، تحسّن معدل إجمالي الإصابات والأمراض المهنية القابلة للتسجيل في (سابق) بنسبة 22% مقارنة بالعام السابق، ما يعكس التزامنا القوي بحماية موظفينا، وتعزيز المرونة التشغيلية، ودعم الأداء المستدام طويل الأجل للأعمال من خلال ثقافة السلامة الراسخة

0.07 إجمالي عدد الإصابات والأمراض القابلة للتسجيل <sup>1</sup>	
1 الوفيات	0.001 معدل الوفيات <sup>2</sup>
4 أحداث تتعلق بسلامة إجراءات العمل - من المستوى الأول	0.005 معدل الأحداث المتعلقة بسلامة إجراءات العمل - من المستوى الأول <sup>3</sup>

<sup>1</sup> (عدد الإصابات والأمراض القابلة للتسجيل) \* 200,000 ساعة عمل/إجمالي ساعات العمل  
<sup>2</sup> عدد الوفيات \* 200,000 ساعة عمل/إجمالي ساعات العمل  
<sup>3</sup> عدد الأحداث المتعلقة بسلامة إجراءات العمل - من المستوى الأول \* 200,000 ساعة عمل/إجمالي ساعات العمل



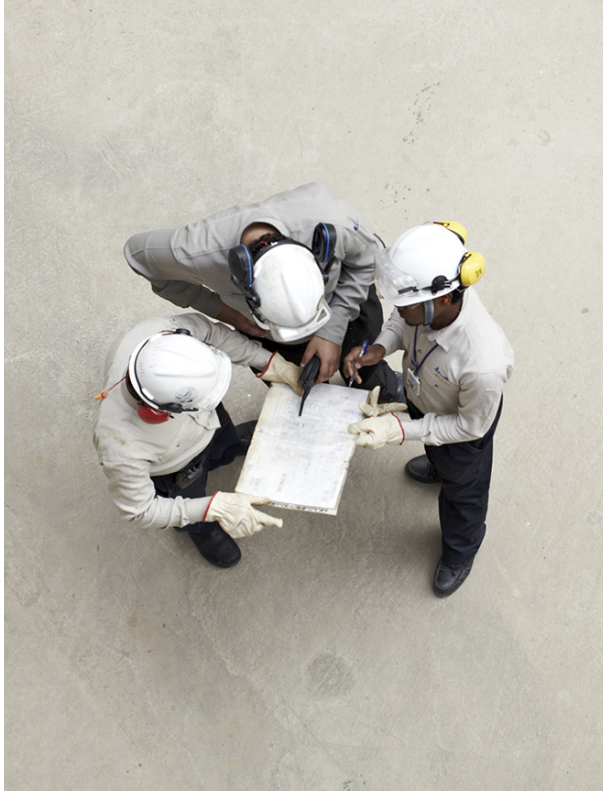
## جائزة "شركة حاصلة على شهادة الرعاية المسؤولة"® (الرابطة الدولية لمصنعي الكيماويات، الصين):

عن الممارسات المسؤولة والمستدامة في قطاع الكيماويات.

## الإشراف على المنتجات

يضمن نهجنا الخاص بالإشراف على المنتجات في إدارة المخاطر والجوانب المتعلقة بالصحة والبيئة والامتثال، والمحافظة على قنوات اتصال متسقة ودقيقة مع الأطراف في قطاع الصناعات التحويلية. ويشمل ذلك رصد الأخطار، والمواءمة مع المتطلبات التنظيمية، والشفافية حول المواد المثيرة للقلق

**كيمياء أكثر أماناً** أطلقت (سابق) الدفعة الخامسة من المركبات التي تنتجها تحت برنامج "كيمياء أكثر أماناً"، وهي مبادرة داخلية تركز تطوير منتجات ذات مخاطر أقل على الإنسان والبيئة. وتمت مراجعة كل مادة كيميائية في هذه الدفعة من قبل إدارتنا التقنية والتجارية لاعتبارها من حيث فرص الاستبدال والإزالة والتخفيف.



**التحسينات على مستوى البيانات والتصنيف والتوثيق** حدّثت (سابق) قاعدة بياناتها الخاصة بـ "النظام المنسق عالمياً لتصنيف المواد الكيميائية ووسمها" ليشمل قوائم أخرى مثل (اضطراب الغدد الصماء) و(المواد المستمرة والمتحركة والسامة PMT) و(المواد الكيميائية الثابتة والمتراكمة بيولوجياً والسامة PBT). وظهرت هذه التحديثات في نتائج "نشرة بيانات المواد السامة" و"نشرة البيانات التنظيمية" وأسهمت في تحسين مستوى البيانات المتاحة للزبائن والجهات التنظيمية.

**تحديث الأنظمة وإجراءات العمل** اكتملت مرحلة الانتقال إلى نظام تخطيط قائم على الحوسبة السحابية، ما سيعزز التكامل بين العمليات التنظيمية الداخلية والبيانات الأساسية وسير العمل المتعلق بالامتثال. وفي الوقت نفسه، أعيد تصميم نظام تطوير المنتج (Accolade) الخاص بنا لهدف تمكين الفرق من تحديد الاعتبارات التنظيمية المحتملة.

**أنشطة متعلقة بباقة المنتجات والابتكارات التقنية** تم تطوير باقة منتجات تشمل المنتجات الخالية من المواد البيروفلورو ألكايل والبولي فلورو ألكايل المضافة عمداً، والتي تلبّي احتياجات الزبائن بخصوص الأداء الوظيفي للمنتج (على سبيل المثال تثبيط اللهب) مع العمل على تجنب هذه المواد قدر الإمكان. وتم طرح هذه المواد للزبائن للاختبار والتقييم.

**نشر الوعي والتشجيع والمشاركة الخارجية** عقدت الشركة برنامج "تجربة الإشراف على المنتج"، وهو برنامج داخلي يُقدم تدريباً أساسياً في علم السموم والشؤون التنظيمية المتعلقة بها والتواصل بشأن المخاطر، في جميع المواقع لتعزيز القدرات التنظيمية ودعم الالتزام بالتطبيق المتسق للمعايير الداخلية. وعلى الصعيد الخارجي، أسهمنا في الحوار الصناعي من خلال المشاركة في ورشة عمل الإشراف على المنتجات الخاصة بالاتحاد الخليجي للبتروكيمياويات والكيمياويات (جيبكا) للعام 2025م، حيث قدمنا رؤى حول الابتكار التنظيمي، والامتثال المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وممارسات الكيمياء المستدامة.

321,906 نشرات لبيانات السلامة تم إصدارها	14,152 استفساراً للزبائن تم الرد عليها
15 التزاماً خاصاً بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية تم الوفاء به	25,611 خطابات استجابة الزبائن
217 مراجعات الإشراف على المنتجات لمشاريع التقنية والابتكار ضمن برنامج Accolade (فيد التنفيذ)	0 حوادث عدم الامتثال للوائح والقواعد الطوعية المتعلقة بالاتصالات التسويقية



#### تصنيف (CHEMSCORE):

صُنِّفت (سابق) ضمن أوائل الشركات في التقييم السنوي (ChemSec) لأداء شركات الكيماويات في الإشراف على المنتجات وإدارة الكيماويات.

# سلوكيات العمل

## الحوكمة والأخلاقيات

يرتكز إطار السلوك التجاري لدينا على "ميثاق أخلاقيات المهنة" الذي يُعد دليلاً تشغيلياً لتوجيه الممارسات اليومية. ولتعزيز سهولة الوصول وضمان التطبيق المتسق، يتوفر "الميثاق" بعدة لغات، تشمل الإنجليزية والعربية والصينية والهولندية والبرتغالية.

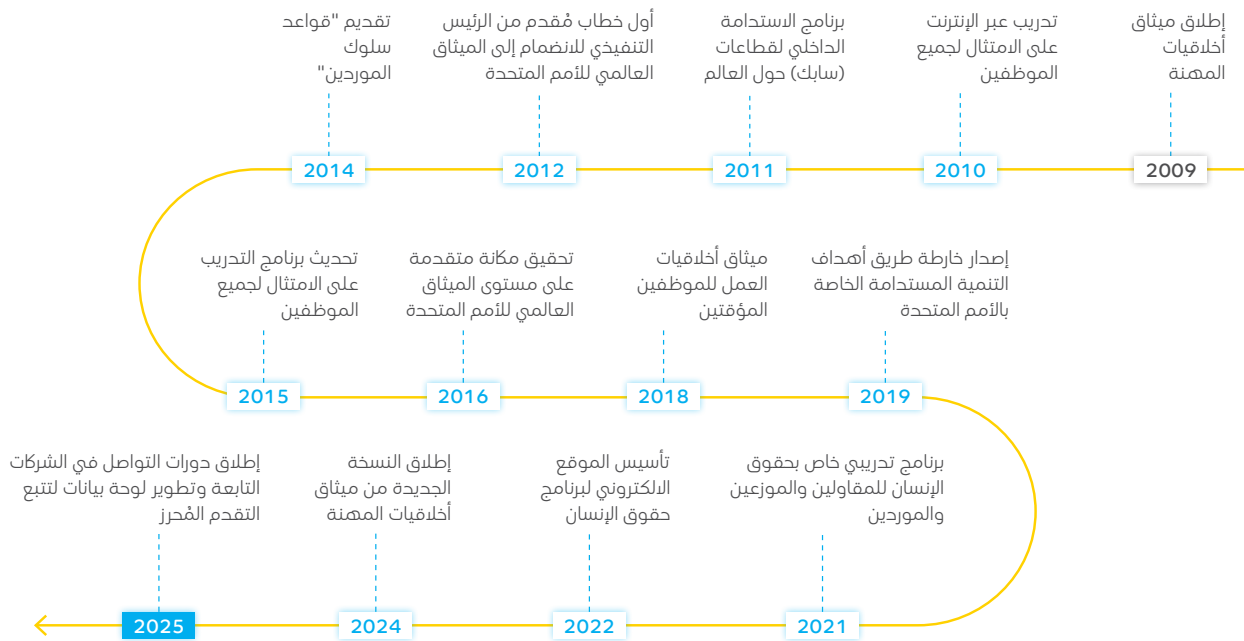
يتحمل الرئيس التنفيذي المسؤولية الكاملة عن التنفيذ الفعال لميثاق أخلاقيات المهنة، في حين تتحمل إدارة حوكمة الشركة مسؤولية الامتثال وفقاً للمتطلبات المتفق عليها مع مجلس الإدارة.

يتعين على جميع الموظفين الالتزام بما ورد في "الميثاق"، والإقرار سنوياً بفهمهم له، واستكمال التدريب الإلزامي على السياسات ذات الصلة كل عامين. ويتم تعزيز هذه المتطلبات من خلال جلسات

تدريبية حضورية وافتراضية مُوجّهة، تهدف إلى ترسيخ الوعي الجماعي بالتزامات الامتثال وترسيخ ثقافة النزاهة. كما تشجع (سابق) الإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بالنزاهة عبر قنوات سرية، بما في ذلك آلية إبلاغ داخلية وخارجية تحفظ سرية هوية المبلغ، مدعومة بسياسة عدم الانتقام.

يتعين على الموردين الالتزام بما ورد في "قواعد سلوك الموردين" الخاصة بنا، كما يتعين على العمال المؤقتين والمتعاقدين الالتزام بـ "قواعد سلوك العمال المؤقتين" لدينا، وتعكس هاتان الوثيقتان المتطلبات الواردة في "ميثاق أخلاقيات المهنة". علوة على ذلك، تتواصل (سابق) مع شركائها في الأعمال عبر البرامج الإلكترونية للتدريب على الامتثال للتوصل إلى فهم مشترك لأهم الموضوعات، مثل معايير العمل العادلة، ومكافحة الفساد، ومكافحة غسل الأموال.

## مسيرتنا نحو تحقيق التميز على مستوى أخلاقيات العمل





في العام 2025م، اختارت الشركة أكثر من 50 سفيراً جديداً للنزاهة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، وأطلقت برامج تدريب وتأهيل جديدة على مستوى الشركات التابعة والإدارات المركزية، حيث وصل عدد المشاركين في جلسات الامتثال إلى 150 مشاركاً عبر 13 شركة تابعة.

تم تعزيز مستوى الحوكمة والتواصل مع الأطراف ذات العلاقة من خلال التعاون بين الإدارات الداخلية المركزية، بما في ذلك الموارد البشرية، والصحة والبيئة والسلامة والأمن، والأمن السيبراني، والمشتريات، والمبيعات، والتسويق، بما يضمن تقييم مخاطر الامتثال وإدارتها. كما تم تقديم تحديثات ربع سنوية منتظمة إلى لجنة المراجعة المنبثقة عن مجلس الإدارة بشأن التقدم المحرز والمخاطر والتدابير اللازمة لتخفيفها، دون تحديد أي مخاطر كبيرة خلال العام 2025م.

كما شاركت (سابق) في "فريق عمل النزاهة والامتثال" لمجموعة تواصل الأعمال (B20) في جنوب إفريقيا، وهي مبادرة تهدف إلى ترسيخ سلوكيات العمل المسؤولة ومكافحة الفساد في الأسواق وسلاسل القيمة العالمية.

226

عدد عمليات التفصي والتحقيق التي تم إغلاقها

95

حالة انتهاك تخص الامتثال تم رصدها

271

عدد مخاوف الامتثال المُبلّغ عنها والمحقق فيها

+9,000

المشاركون في برامج التدريب المباشرة على الامتثال (بما في ذلك الأطراف الخارجية، والمقاولون، والدورات الخاصة التي تستهدف الموظفين)

%1

النسبة المئوية للتدريب الإلكتروني غير المكتمل

%99

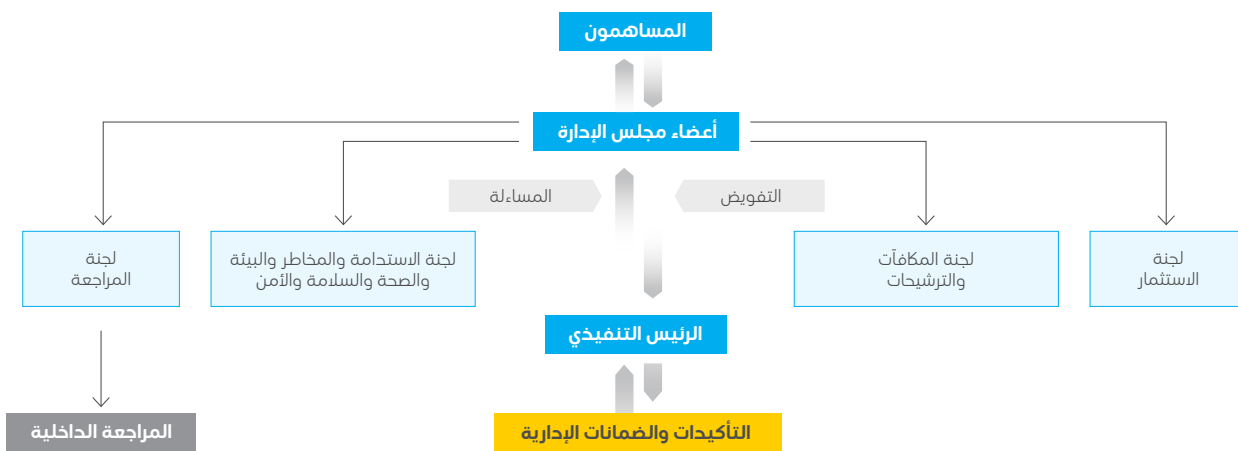
النسبة المئوية للتدريب الإلكتروني المكتمل

# حوكمة الشركة

## الإطار العام لحوكمة الشركة

تعد الحوكمة القوية جوهر نجاح (سابق). فمن خلال ممارسة المساءلة الواضحة، والإشراف الاستراتيجي، واتباع أفضل ممارسات الحوكمة العالمية، فإننا ندعم مبدأ اتخاذ القرارات المسؤولة، ونبني ثقة طويلة الأمد مع الأطراف ذات العلاقة في أعمالنا.

تتوافق ممارساتنا القوية لحوكمة الشركة مع الأنظمة واللوائح ذات الصلة الصادرة عن الجهات الرقابية، بما في ذلك "هيئة السوق المالية"، كما تتماشى مع أفضل الممارسات المعترف بها دولياً في هذا المجال. وقد تم إرساء إطار الحوكمة بموجب النظام الأساسي لشركة (سابق) ولوائح مجلس الإدارة ولجانه، بما يدعم تحقيق قيمة مضافة على المدى الطويل، وتعزيز الاستدامة، وضمان الرقابة الفعالة على جميع مستويات الشركة.



أعضاء مجلس الإدارة حسب الظهور من اليمين إلى اليسار: محمد السبيعي، ويوسف الزامل، وزياد المرشد، وعبدالرحمن الفقيه، وخالد الدتّاغ، ودكتور محمد الفحطاني، ولوكريس دي رايدر، ودكتور فيصل الفقيه، ودكتور راميش راماتشاندران.



(امسح الرمز للاطلاع على التقرير السنوي  
الموحد لعام 2025م)

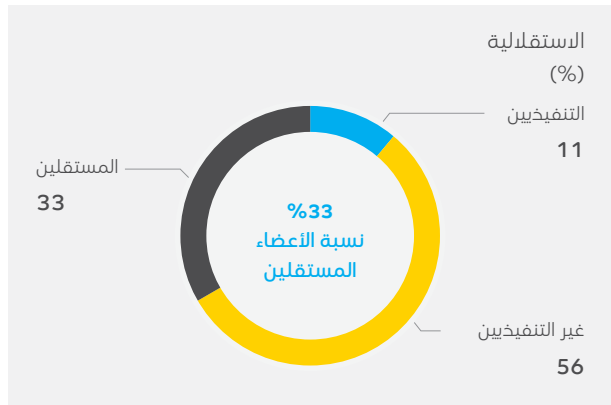
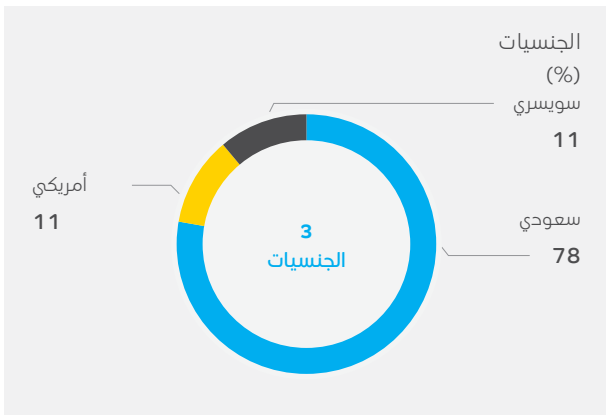
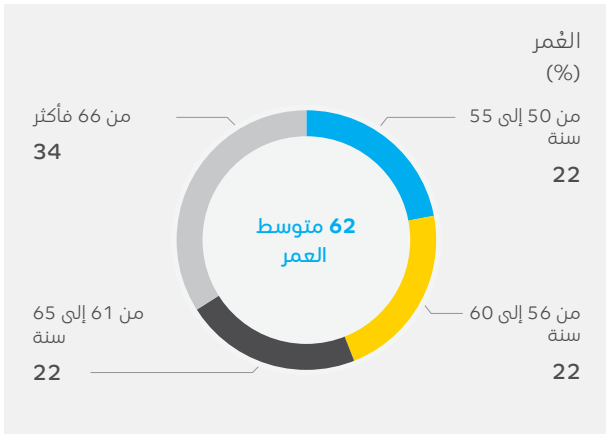
## هيكل مجلس الإدارة وتشكيله وتنوعه

كما في 31 ديسمبر 2025م، يتألف المجلس من الأعضاء التاليين:

الاسم	ذكر/أنثى	العمر	الجنسية	الدراية والمعرفة الفنية	الفئة
خالد الدباغ	ذكر	64	السعودية	المالية، الإدارة، الاستراتيجية، التخطيط، المبيعات والتسويق	غير تنفيذي
د. محمد القططاني	ذكر	60	السعودية	مجال عمل الشركة، الطاقة، التخطيط المؤسسي	غير تنفيذي
عبد الرحمن الفقيه	ذكر	63	السعودية	مجال عمل الشركة (الكيمائيات)، الإدارة، تطوير الأعمال	تنفيذي
يوسف الزامل	ذكر	73	السعودية	التصنيع، التخطيط الاستراتيجي، تطوير الأعمال والاستثمار	مستقل
د. رامش راماشندران	ذكر	66	الولايات المتحدة الأمريكية	القيادة، التخطيط الاستراتيجي، الاستدامة، الاستشارات الاستراتيجية للأعمال، الكيمياء، خبرة رئيس تنفيذي	مستقل
محمد السبيعي	ذكر	68	السعودية	إدارة المخاطر، حوكمة الشركات، المالية، المراجعة الداخلية	مستقل
زياد المرشد	ذكر	52	السعودية	مجال عمل الشركة، المالية، التصنيع، تطوير الأعمال، التخطيط الاستراتيجي، الأعمال الدولية	غير تنفيذي
د. فيصل الفقير	ذكر	54	السعودية	التكرير والمعالجة في قطاع النفط والغاز، الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية والصناعات ذات الصلة، توليد الطاقة وتقديم خدماتها، خدمات البحث والتطوير	غير تنفيذي
لوكريس دي رايدر	أنثى	58	سويسرا	قطاع البتروكيماويات العالمي، الكيمائيات المتخصصة، قطاع المواد، القيادة في مجال الأعمال، التخطيط والتحول الاستراتيجي، التميز التجاري، التقنية والابتكار، الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، الكفاءة التنظيمية	غير تنفيذي
محمد النحاس <sup>(1)</sup>	ذكر	63	السعودية	المالية، التدريب، الاستثمار، شؤون التقاعد، البنوك، الإدارة، تطوير الأعمال	غير تنفيذي
نادر الوهيبي <sup>(1)</sup>	ذكر	46	السعودية	إدارة المخاطر، الحماية الاجتماعية، التأمين، التخطيط والتطوير	مستقل
كاليم ماكين <sup>(1)</sup>	ذكر	62	بريطانيا	مجال عمل الشركة (الكيمائيات)، الإدارة	مستقل

(1) انتهت عضويته في مجلس الإدارة وبلغه بتاريخ 9 أبريل 2025م.

لدى (سابق) مجلس إدارة يتكون من تسعة أعضاء أغلبهم غير تنفيذيين، بينهم أعضاء مستقلون، ويتمتع مجلس إدارة (سابق) بعدد مناسب من الأعضاء، كما يتمتع بالمزيج المثالي من المهارات والخبرات لإدارة شؤون الشركة وأعمالها. في 10 أبريل 2025م، بدأ المجلس دورته الجديدة، البالغ أمدتها ثلاث سنوات، بتشكيل جديد ضم ثلاثة (3) أعضاء جدد، من بينهم امرأة. ويأتي التشكيل الجديد في إطار تعزيز تنوع المجلس وتوازن مهاراته، حيث يتسم مجلس إدارة (سابق) بتنوع أعضائه من حيث المؤهلات الأكاديمية، والتنوع الثقافي، والخبرات. وينحدر أعضاء مجلس إدارة (سابق) من مناطق جغرافية مختلفة، تشمل المملكة العربية السعودية، والمملكة المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية، وسويسرا، إلى جانب ثلاثة (3) أعضاء من خارج المجلس يعملون في لجان المجلس، من هولندا وأستراليا.



# الإدارة التنفيذية



**إنستو أوشيلو**

نائب الرئيس التنفيذي للتقنية والابتكار والاستدامة



**صلاح الحريقي**

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



**عبد الرحمن الفقيه**

الرئيس التنفيذي



**عبد الرحمن شمس الدين**

نائب الرئيس التنفيذي للتصنيع



**أحمد الشيخ**

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الهندسية وإدارة المشاريع



**عبد العزيز العودان**

نائب الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة



**أوليفر ثوريل**

نائب الرئيس التنفيذي للكيمائيات



**سامي العصيمي**

نائب الرئيس التنفيذي للبوليمرات



**فيصل السويلم**

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية



**نافينا شاستري**

نائب الرئيس التنفيذي لحكومة الشركة

# المعلومات التكميلية

## ملخص أداء الاستدامة (يشمل ذلك بيان غازات الاحتباس الحراري)

✓ المؤشرات التي تحمل هذا الرمز خاضعة لتعهد ضمان محدود للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م.

2024	2025	الوحدة	مؤشرات الأداء الرئيسية الأكثر أهمية
<b>كفاءة الموارد</b>			
16.44	<b>16.99</b>	جيجاجول/طن مبيعات المنتجات	✓ كثافة استهلاك الطاقة
2.56	<b>2.59</b>	متر مكعب/طن مبيعات المنتجات	✓ كثافة استهلاك المياه
0.05	<b>0.06</b>	طن/طن مبيعات المنتجات	✓ كثافة هدر المواد
49.9	<b>57.44</b>	%	✓ خفض حرق الغازات منذ 2010م
3.95	<b>3.95</b>	مليون طن	✓ استخدام ثاني أكسيد الكربون
<b>الانبعاثات المنطلقة في الجو</b>			
24,866.79	<b>23,742.69</b>	طن	✓ أكاسيد النيتروجين
2,864.81	<b>3,298.38</b>	طن	✓ أكاسيد الكربون
<b>إدارة النفايات</b>			
428,816	<b>370,714</b>	طن	✓ النفايات الخطرة المتولدة
298,764	<b>253,863</b>	طن	استعادة النفايات الخطرة
130,052	<b>116,851</b>	طن	التخلص من النفايات الخطرة
109,643	<b>93,825</b>	طن	✓ النفايات غير الخطرة المتولدة
25,122	<b>20,545</b>	طن	استعادة النفايات غير الخطرة
84,521	<b>73,280</b>	طن	التخلص من النفايات غير الخطرة
<b>تغير المناخ</b>			
43.0	<b>41.51</b>	مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	✓ القيمة المطلقة لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاقين الأول والثاني)
1.05	<b>1.05</b>	طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون / طن متري مبيعات	✓ كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري
<b>الابتكار</b>			
11,000+	<b>10,700+</b>	عدد	إجمالي براءة الاختراع
<b>الحوكمة والنزاهة</b>			
208	<b>271</b>	عدد	✓ مخاوف الامتثال المُبلغ عنها وتم التصفي عنها
158	<b>226</b>	عدد	✓ عمليات التصفي والتحقيق التي تم إغلاقها
77	<b>95</b>	عدد	✓ الانتهاكات التي تم رصدها
99	<b>99</b>	نسبة مئوية	إكمال التدريب

2024	2025	الوحدة	مؤشرات الأداء الرئيسة الأكثر أهمية
<b>البيئة والصحة والسلامة والأمن</b>			
0.09	<b>0.07</b>	(عدد الإصابات + الأمراض القابلة للتسجيل) * 200,000 ساعة عمل/إجمالي ساعات العمل	إجمالي معدل الإصابات والأمراض القابلة للتسجيل ✓
0	<b>1</b>	عدد	الوفيات ✓
0	<b>0.001</b>	عدد حالات الوفاة * 200,000 ساعة عمل/إجمالي ساعات العمل	معدل الوفيات ✓
6	<b>4</b>	عدد	أحداث متعلقة بسلامة إجراءات العمل من المستوى الأول حسب معايير المعهد الأمريكي للبترول (API -754)
0.008	<b>0.005</b>	عدد الأحداث المتعلقة بسلامة إجراءات العمل من المستوى الأول / إجمالي ساعات العمل * 200,000	معدل الأحداث المتعلقة بسلامة إجراءات العمل من المستوى الأول حسب معايير المعهد الأمريكي للبترول (API -754) ✓
<b>التوظيف وإدارة القوى العاملة</b>			
9	<b>9</b>	نسبة مئوية من القوى العاملة	توظيف النساء
<b>المسؤولية الاجتماعية للشركات</b>			
4.5	<b>11.18</b>	مليون دولار أمريكي	العتاء المجتمعي
<b>سلسلة الإمدادات</b>			
27,439	<b>25,038</b>	عدد	إجمالي الموردين في برنامج دورة حياة الموردين وإدارة الأداء
247	<b>364</b>	عدد	الموردين الذين تم تقييمهم عبر (إيكو فاديس - تي إف إس)
530	<b>269</b>	عدد	الموردين الذين خضعوا للمراجعة من خلال شركة (تي يو في)
395	<b>203</b>	عدد	الموردين المؤهلين من خلال شركة (تي يو في)

# تاريخنا

## التأسيس



السبعينات والثمانينات

1976م

تأسست (سابق) بموجب مرسوم ملكي، لتحويل الغاز الطبيعي الذي كان يحرق هدرًا إلى مواد كيميائية قيمة.

1979م

تأسست شركة (حديد) لتوريد المنتجات المعدنية تحت علامة (سابق) التجارية.

1980م

تأسست (الرازي) كشركة تابعة تنتج سلعة واحدة في البداية لتصبح شركة عالمية في سوق الميثانول.

إنشاء مشاريع مشتركة مع كل من (شل) و(أكسون موبيل).

1981م

إنشاء مشروع مشترك مع شركة (ميتسوبيشي).

1983م

تصدير أول منتجاتنا إلى خارج المملكة العربية السعودية.

1984م

إدراج أسهمنا للمرة الأولى في السوق المالية السعودية.

## الاستعداد للنمو



التسعينات

1990م

تأسيس (الشركة الوطنية لنقل الكيماويات).

1992م

أربع شركات تابعة تصبح من أولى الشركات في الشرق الأوسط التي تحصل على شهادة (الأيزو 9002).

1994م

إنشاء مركز (سابق) التقني في الرياض.

1996م

(سابق) تصبح أكبر شركة مساهمة في الشرق الأوسط بإيراد مبيعات تغطي 19 مليار 5.1 مليار دولار أمريكي.

1997م

حصة (سابق) التقديرية من سوق البتروكيماويات العالمية تبلغ 5%.

## العولمة



العقد الأول من القرن الحادي والعشرين

2000م

بيع منتجات (سابق) في أكثر من 100 دولة.

2001م

تأسيس شركة الجيل المتحدة للبتروكيماويات (المتحدة).

2002م

الاستحواذ على شركة (دي إس إم) للبتروكيماويات.

2004م

قيمة سهم (سابق) ترتفع بنسبة 170% خلال الفترة من 2003م إلى 2004م.

2005م

إنشاء شركة (ينساب) بموجب مرسوم ملكي.

2006م

الاستحواذ على شركة (هانتسمان للبتروكيماويات) في المملكة المتحدة.

2007م

الاستحواذ على شركة (جنرال إلكتريك للبلستيك).

2009م

إنشاء مشروع مشترك مع (ساينوك) في الصين.

## الابتكار



العقد الثاني وأوائل العقد الثالث من القرن الحادي والعشرين

2011م

تحديد الأهداف البيئية العامة الأولى؛ نشر تقرير الاستدامة الأول.

2012م

افتتاح (أكاديمية سابق).

2014م

إنشاء مشروع مشترك مع شركة (إس كيه كيميكالز) في كوريا الجنوبية.

2016م

افتتاح "موطن الابتكار".

2017م

إطلاق مشروع مشترك مع (أكسون موبيل) وهو (مشروع تنمية ساحل الخليج).

2018م

الاستحواذ على حصة 24.99% في شركة (كلارينت إيه جي).

2019م

إطلاق مبادرة (تروسيركل 3M).

2020م

(أرامكو السعودية) تستحوذ على حصة 70% في (سابق).

شركة (سافكو) تصبح شركة (سابق) للمغذيات الزراعية).

(أرامكو السعودية) و (سابق) تتعاونان في أول شحنة في العالم من الأمونيا منخفضة الكربون.

2021م

إعلان أهداف تحقيق الحياد الكربوني.

## التحول



من 2022م

2022م

إطلاق مبادرة (بلو هيرو 3M) للتشغيل الكهربائي.

الاستحواذ على كامل ملكية شركة (ساينتيك ديزاين).

بيع قطاع أعمال "النماذج الوظيفية" (Functional Forms).

2023م

بيع شركة (حديد) المتخصصة في المعادن.

2024م

افتتاح المصنع التجريبي لأول فرن تكسير مُسخن كهربائيًا في العالم، بالتعاون مع (باسف) و(ليندي).

بيع حصة (سابق) في شركة ألومنيوم البحرين (ألبا).

2025م

إطلاق برنامج جديد للتحويل يستهدف تحقيق تأثير قدره 3 مليارات دولار أمريكي في الربح بعد الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء.

2026م

الإعلان عن التخرج من أعمال اللدائن الهندسية الحرارية.

الإعلان عن التخرج من أعمال البتروكيماويات الأوروبية.



(امسح الرمز للاطلاع على التقرير السنوي  
الموحد لعام 2025م)

---

المقر الرئيس لشركة (سابك)  
ص.ب 5101 - الرياض 11422  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 (011) 225 8000  
البريد الإلكتروني: info@SABIC.com