

CHEMISTRY THAT MATTERS™



化学成就未来

沙特基础工业公司 (SABIC)
2025年度综合报告 摘要



目录

4

概览

SABIC是化学品、聚合物和农业营养素领域的全球领导者，在全球44个国家和地区开展业务运营，拥有26000多名员工，并为140多个国家和地区的客户提供服务。

6

致我们的股东和利益相关方

凭借强劲的资产负债表和稳定的股利分配，我们持续为股东创造价值。我们拥有严谨的公司治理体系、卓越的投资组合战略以及在全球市场的领先地位，因此能够实现长期、可持续的增长。

董事长致辞 – 6

首席执行官致辞 – 7

首席财务官致辞 – 8

SABIC在资本市场上的表现 – 9

10

战略方针

作为全球化工行业的领导者和沙特阿拉伯的国家化工支柱，SABIC充分发挥其在规模、创新及合作伙伴关系方面的优势，在瞬息万变的全球市场中推动长期价值创造。

商业模式 – 10

战略 – 12

重点项目 – 14

风险管理 – 15

16

财务和业务表现

通过严格的执行和投资组合优化，我们在动荡的市场环境中夯实财务基础，同时推动持续创新，以满足不断变化的客户需求。

财务表现 – 16

业务部门表现 – 20

运营和业务驱动因素 – 23

25

可持续发展绩效

我们的可持续发展绩效，反映了我们如何将战略转化为在环境、社会和治理优先事项上的实际行动。

对环境和社会的影响 – 25

碳循环经济 – 26

可持续生态系统 – 28

员工和社区 – 29

健康和安全 – 32

商业行为准则 – 34

36

公司治理

强有力的公司治理是SABIC成功的关键。通过明确的权责体系、战略层面的监督以及对全球最佳实践的恪守，我们坚持负责任的决策，并建立利益相关方的长期信任。

治理框架 – 36

董事会结构、组成和多样化 – 37

执行管理层 – 39

40

补充资料

可持续发展绩效览表 (含温室气体排放声明) – 40

我们的发展历程 – 42

扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文



概览

销售收入

1165.3 亿里亚尔

(310.7 亿美元)

总资产

2442.9 亿里亚尔

(651.4 亿美元)

调整后持续经营净利润

20.7 亿里亚尔

(5.5 亿美元)

信用评级

A+

品牌价值估值

51.9 亿美元*

总产量

5550 万吨

专利组合

10700+

新产品

148

26000+

全球员工

44

开展运营的国家/地区

60

制造/混炼基地

140+

服务的国家/地区

20

科技创新中心

1700+

研发人员
(含非直聘员工)

ESG 评级

BBB

MSCI ESG

EcoVadis
Bronze Medal

可持续发展管理铜奖



领军企业

彭博ESG数据指数——基础化工与多元化化工行业

数据截至2025年12月31日，包含已终止经营的业务（财务指标除外）。

*Brand Finance.

SABIC是下列领域的全球领导者**



石化和化工产品：

- 氨
- 乙烯
- 乙二醇 (EG)
- 粒状尿素
- 甲醇
- 甲基叔丁基醚 (MTBE)



塑料和聚合物：

- 热塑性工程塑料
- 聚碳酸酯 (PC)
- 聚醚酰亚胺 (PEI)
- 聚乙烯 (PE)
- 聚苯醚 (PPE)
- 聚丙烯 (PP)

我们服务的细分市场

农业



我们拥有高质量的农业营养产品组合，在保障充足的全球粮食供应方面发挥着至关重要的作用，有助于以更少的土地实现更高的粮食产出。

汽车



汽车、飞机、轨道交通内饰、重型卡车及其他交通工具，需要新的方式来满足不断提升的要求。我们充分发挥在材料、设计和技术方面的专业能力，助力原始设备制造商 (OEM) 应对这一挑战，并将创新推向新的高度。

建筑



我们为寻求解决方案的建筑师和建筑商提供各类产品，以满足公众对环保建筑的需求，同时满足设计的自由度。

消费品



SABIC为消费品和家电行业提供卓越的解决方案，不仅支持可回收设计和符合安全法规，还能提升产品的外观吸引力。

电子电气



应用于能源系统、基础设施及消费电子领域的电子电气产品，正面临着日益严苛的安全、可靠性和性能要求。我们运用自身专业知识，通过灵活且高性价比的设计方案，帮助制造商满足这些需求。

个护医疗



我们的材料可满足个护医疗应用的诸多需求。我们的产品可应用于灭菌技术、注射器、胰岛素给药和个人卫生系统等多个领域。

包装



我们的消费品产品组合致力于提供符合市场和监管要求的包装解决方案，广泛应用于食品接触容器、盖子、密封件等各类场景。

**全球领导者需跻身全球产量前五。

致我们的股东和利益相关方

董事长致辞



哈立德·阿尔-达巴格

SABIC董事长

值此SABIC创立近50周年之际，我们回顾了一直以来指引公司战略与运营的几大原则。第一大原则：可持续发展，这源于SABIC的初心，即利用原本只能用于燃烧的天然气，将其转化为有用的产品。第二大原则：技术卓越，我们深知大规模化工生产不仅依赖卓越的工程技术，还依托科学创新。第三大原则：协作，它使得SABIC从1976年的一家初创企业发展成为全球规模最大的化工集团之一。

这些经久不衰的原则为SABIC赋予了：稳健的资产负债表；关键产品的领先市场份额；基于诚信和合规的企业文化；包含超过10700项已授权专利的知识产权组合，其中多项斩获行业奖项；以及遍布全球的世界级工厂、科技创新中心和销售机构。

过去几年，SABIC充分整合自身资源，以应对行业历史上极具挑战的时期。全球经济增速放缓，叠加产能过剩，对石化产品价格带来了显著的下行压力。针对这些行业形势，董事会重新评估了公司的战略方向，并强化了以三大支柱为核心的战略执行：投资组合优化、企业转型和选择性增长。

作为沙特阿拉伯的化工行业领军企业，SABIC在落实自身战略的同时，积极推动沙特下游产业和制造能力建设，发挥核心引领作用。2025年，SABIC将56%的支出用于支持沙特本土经济发展。

尽管市场依然充满不确定性，但董事会对SABIC的基本面、发展方向和增长潜力仍然充满信心。在当前的经济周期中，我们将继续平衡长期资产投资和可持续股利分配。

首席执行官致辞



阿卜杜拉哈曼·阿尔-法季

SABIC首席执行官兼执行董事

SABIC 2025年的业绩既反映了市场环境变化带来的挑战，也体现了公司对运营韧性和效率的一贯重视。SABIC全年营收超310亿美元（约合1160亿里亚尔），同比下降1%，反映了产品均价走低的影响，而销量的增长一定程度上抵消了营收的下降幅度。剔除影响核心经营表现的一次性、非经营性异常项目，调整后息税折旧及摊销前利润（EBITDA）为48亿美元（约合180亿里亚尔），其中约6.23亿美元（约合23.4亿里亚尔）来自企业转型项目的贡献。2025年调整后息税折旧及摊销前利润（EBITDA）率为15.3%，虽然较2024年下降了2.5个百分点，但也突显了企业依托成本控制和运营效率构筑起来的市场抗风险能力。

自由现金流为19亿美元（约合71.25亿里亚尔），同比增长17%，这得益于我们对营运资金和资本支出的有效管理。若包括投资组合优化带来的收益，则2025年全年的现金流规模达37亿美元（约合138.75亿里亚尔）。SABIC年末净现金规模接近10亿美元（约合37.5亿里亚尔），反映了公司强劲财务实力。

在应对短期市场波动的同时，企业始终锚定长期增长目标。我们将转型计划长期推进，并定下2030年的发展目标：息税折旧及摊销前利润（EBITDA）每年稳定增长30亿美元（约合112.5亿里亚尔）。为支持这一目标，我们升级了企业资源规划平台，包括通过应用人工智能（AI），使其能够更好地全程整合工作流程中的人员、流程和数据。

我们的投资组合优化工作获得了多项前瞻性的关键进展，欧洲及美洲地区的资产剥离预计将于2026年底前完成。此外，我们将继续评估其他存在战略和财务合理性的业务退出方案。

长期价值创造与可持续发展密不可分。因此，我们的创新研发重心聚焦于开发更低碳强度、更符合循环碳经济要求的产品和工艺。我们推出了148项新产品应用，以助力客户达到可持续性要求。其中多项产品获得独立认证，确认来自沙特阿拉伯朱拜勒联合乙二醇工厂捕集的回收再利用二氧化碳。

2025年我们在员工健康、安全和发展方面的成果亮眼。我们的总可记录事故率，涵盖工作场所安全和职业健康，较2024年改善了22%。尽管本年度的网络攻击尝试次数较上年翻倍，但我们的网络安全防御体系成效显著，未对运营造成实质性影响。

在不确定性加剧的时期，与利益相关方保持透明、稳定的沟通至关重要。坚守战略目标、直面行业挑战、夯实企业文化，是SABIC推进运营转型、优化投资组合和实现选择性增长的必要条件。

首席财务官致辞



萨拉赫·阿尔-哈雷基

执行副总裁，企业财务部（首席财务官）

2025年，全球石化行业持续波动，市场形势严峻，要求我们以严格的财务管理和积极的应对措施来度过漫长的下行周期。

SABIC雄厚的财务实力使我们能够在低迷的市场中保持韧性，有选择地投资于未来，持续为股东创造价值。

我们始终秉持清晰稳定的财务运作原则。优先将资本配置用于运营和维持资本支出，其次是股利分红，最后是增值型增长投资。这种系统性的方法既能稳固资产负债表、维护财务灵活性，还能将资金导向那些增进竞争优势、风险调整收益优异的业务领域，最终为战略执行提供支撑。

在行业长期产能过剩和需求增长疲软的背景下，我们果断落实投资组合优化与企业转型两大核心举措。

在投资组合优化方面，公司已宣布剥离在美洲和欧洲的欧洲石化（EP）业务和热塑性工程塑料（ETP）业务，总价值9.5亿美元。此举是继薄膜板材、沙特钢铁公司和巴林铝业公司资产剥离完成后的又一重要布局。这些举措将助力企业聚焦沙特境内具有竞争优势的业务领域，实现资本优化配置。总的来说，这些资产处置是我们深思熟虑后的审慎决策，旨在遏止长期的财务漏损，并将资金重新导向盈利能力更强且长期前景更可持续的业务，将有助于提升现金流质量和资本效率。

通过转型计划，我们迈入了新阶段，目标至2030年实现每年稳定新增30亿美元息税折旧及摊销前利润（EBITDA），其中14亿美元来自成本控制，16亿美元来自价值创造。在这个过程中，我们可以释放出更大的股东价值，并重塑我们的企业经营增长轨迹。

实现可持续收益始终是我们的战略核心。尽管身处行业逆风，SABIC持续产生稳定的自由现金流，为派发稳定可观的股利分红提供支持。我们在坚守收益回报承诺的同时，兼顾维持资产负债表的实力和保持投资灵活性，以便有选择性地业务增长、技术创新和卓越运营方面进行投入。

展望2026年，我们的优先事项包括完成已宣布的欧洲和美洲资产剥离，并推进更多战略方案，以进一步优化我们的投资组合和财务业绩。我们将选择性地投资那些达到和超过我们预期回报率的增长项目，集中创造更多与大股东沙特阿美公司之间的协同效应。

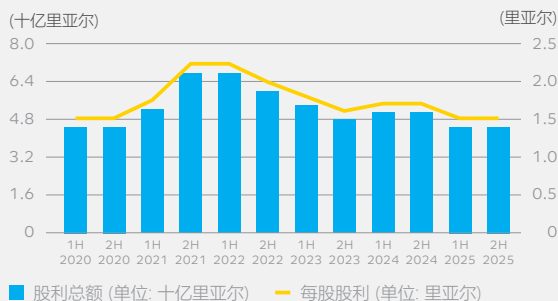
SABIC在资本市场上的表现

SABIC仍是沙特交易所交易最活跃的个股之一，全年总交易金额达254.2亿里亚尔（约合68亿美元）。该股年初开盘价为67.0里亚尔，年末收盘价为51.30里亚尔。公司在材料板块中的权重占比为15%，足以印证企业在沙特资本市场中的战略重要性及较高的投资者参与度。

2025年，15位分析师对公司进行了跟踪研究，其中12位分析师建议“持有”，3位分析师建议“买入”。这种趋于均衡的市场前景反映出，公司存在短期的周期性压力，虽然公司拥有强劲的资产负债表、成本效益举措，以及对投资组合优化和卓越运营的持续关注。

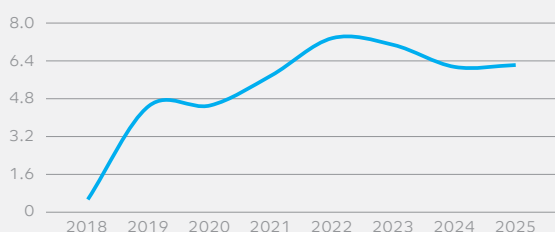
每股股利及股利总额

截至2025年12月31日



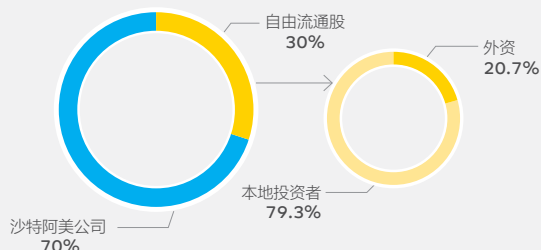
外资持股比例 (%)

截至2025年12月31日



股东结构 (%)

截至2025年12月31日



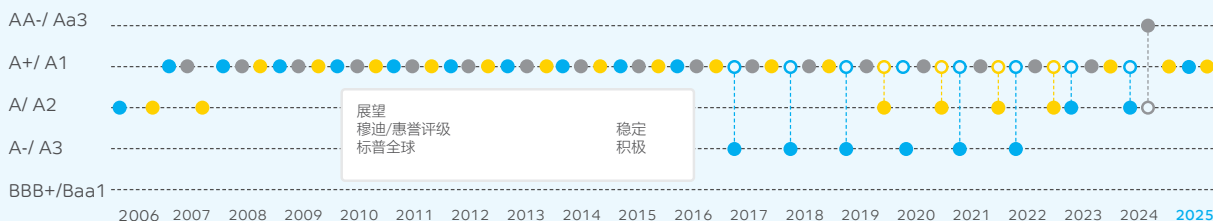
五年概览和股利

	2025年	2024年
已发行注册股份数量 (单位: 百万)	3000	3000
可参与股利分配的注册股份数量 (单位: 百万)	3000	3000
年末股价 (单位: 里亚尔)	51.3	67
年度最高 (单位: 里亚尔)	69.2	89
年度最低 (单位: 里亚尔)	50.6	66.5
年化波动率 (%)	18.6	22.5
年末市值 (单位: 百万里亚尔)	153900	201000
年末市值 (单位: 百万美元)	41040	53600
每股股利 (单位: 里亚尔)	3	3.4

独立信用评级稳定保持在A+，使我们成为全球评级最高的化工公司之一。2025年，在沙特阿拉伯主权评级上调后，穆迪将我们的长期信用评级上调至Aa3，充分体现了我们的运营韧性和强劲的财务状况。

(标普-惠誉/穆迪)

● 标普全球 ● 标普全球独立评级 ● 穆迪 ● 穆迪独立评级 ● 惠誉评级 ● 惠誉独立评级



战略方针

商业模式

资源与关系

原料



天然气和原油基原料，包括甲烷、乙烷、丙烷、丁烷、石脑油和凝析油。

财务业绩



651.4亿美元

总资产
约合2442.9亿里亚尔

运营



60

制造/混炼基地

员工



26000+

全球员工

创新



1701

全职研发人员
(含非直聘员工)

环境



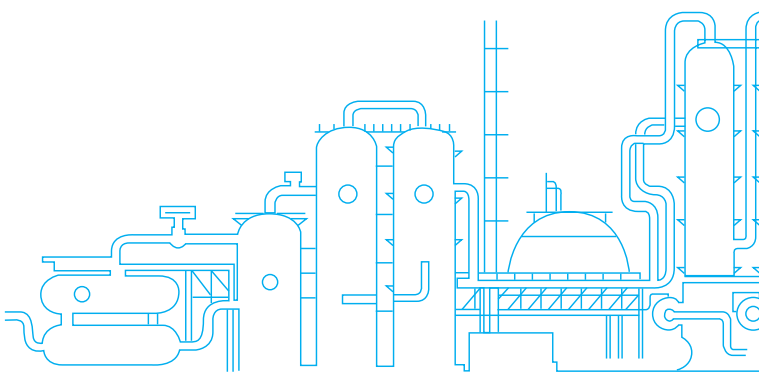
17 吉焦耳/吨售出产品

能源强度

► SABIC

基础化学品

化学中间体



石化产品：化学品

基础化学品和中间体，包括烯烃、芳烃、乙二醇、工业气体和高性能单体。

农业营养素

肥料产品和解决方案，包括氨基肥料和尿素。



终端行业



农业



汽车



建筑



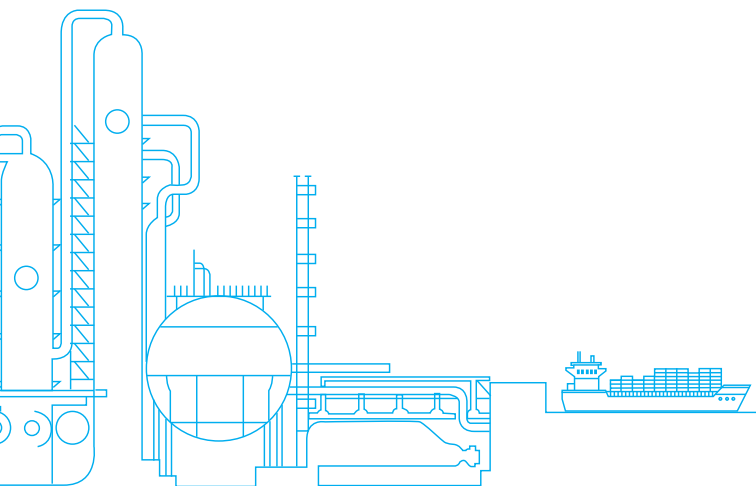
消费品

数据截至2025年12月31日，包含已终止经营的业务（财务指标除外）。



扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文

产品、应用开发与服务



石化产品：聚合物

聚乙烯、聚丙烯、工程塑料和特种聚合物，
广泛应用于各个领域。



电子电气



个人防护医疗



包装

价值创造

生产



140+

业务覆盖的
国家与地区

5550万

总产量

财务业绩



A+

信用评级

310.7亿美元

销售额
约合1165.3亿里亚尔

运营



0.07

可记录工伤和职业病
总发生率

0.005

一级过程安全总事
故率

员工



67

每位员工的平均
培训时间

9%

女性员工占比

创新



148

新产品

10700+

专利组合

环境



16.9%

自2018年以来，范围1
和范围2的温室气体绝
对排放量下降

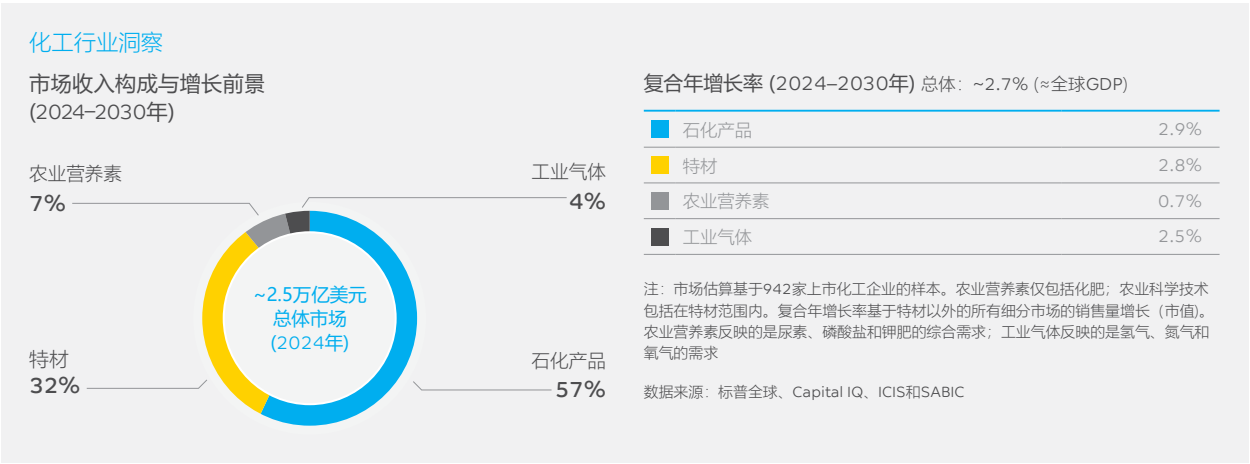
57%

自2010年以来火炬
排放减少

战略

尽管短期内面临需求疲软、供应过剩和经济不确定性等压力，但化工行业仍然是现代生活的基础，支撑着包装、建筑、农业、汽车、个护医疗等诸多关键领域。该行业对全球发展和经济韧性具有至关重要的贡献，推动着各个价值链的增长。

化工行业主要涵盖四大领域：石化产品、农业营养素、特材和工业气体。在这些领域取得成功需要综合多种优势，包括规模效应、全球布局、成本优势、产品组合、技术实力和运营卓越等，而人才及其能力是实现这一切的核心。



化工行业正在被更大范围的各种宏观趋势重塑，包括中国推动的结构性自给自足、不断变化的贸易动态、对可持续发展的日益关注、能源转型、数字化以及人口结构变迁。在快速工业化、城镇化和关键领域消费增长的推动下，亚洲仍然是全球化学品的需求引擎。

石化产品的增长越来越依赖于液态原料，同时竞争日趋激烈，产品同质化程度也在加深。美国崛起为充满活力的能源和原料中心，而欧洲面临结构性竞争挑战，地区差异日趋显著。

气候变化的挑战增加了对回收和低碳产品的需求。与此同时，快速的技术进步正推动整个行业的效率提升和增长。

在沙特2030愿景的推动下，沙特正经历快速转型。在此背景下，沙特阿美公司的下游战略提供了具有重要意义的协同效应。

全球宏观趋势		对石化产品的影响
中国转型	产业政策促进效率提升和自给自足。	中国的自给自足战略降低了石化产品的潜在市场空间和盈利能力，但为本土投资创造了机会。
人口结构	发达国家人口老龄化和新兴市场人口年轻化。	亚洲继续引领经济活动和石化产品的增长。
数字化	数字化、人工智能和量子计算的进步。	石化生产商的运营改善和效率提升。
去全球化	地缘政治和经济政策变化。	需求增长放缓，投资存在不确定性；本土存量资产布局迎来发展机遇。
能源转型	脱碳需求驱动能源结构变化。	油价波动与石化产品盈利能力面临风险；但在盈利窗口期，液态原料制化学品蕴藏投资机遇。
可持续发展	脱碳、循环经济与ESG理念。	脱碳成本上升，石化产品需求下降；新商业模式蕴藏上行机遇。

我们的战略立足于公司自身定位、行业动态以及沙特和股东的期望，并建立在三大支柱之上：

- 投资组合优化——强化核心业务地位，专注于可盈利的市场。
- 转型——推动成本卓越和价值创造。
- 增值型增长——盘活存量资本与资产处置收益，投资于盈利性增长项目，推动息税折旧及摊销前利润（EBITDA）提升。

关键战略驱动力

四大关键战略驱动力对于实现我们的目标至关重要。

- **创新**提供技术和知识产权解决方案，强化核心资产组合与生产设施，拓宽产品多样性，加速可持续增长。
- **数字化**实现业务环境中海量数据与信息的充分利用，提升可视化、质量与决策效率。
- **可持续发展**是SABIC与员工、合作伙伴、社区及环境开展互动的基础，同时为股东创造价值。我们的可持续发展战略与业务战略深度融合，推动企业向碳中和、塑料循环的方向发展，并确保合规及满足未来的监管要求。
- **员工与劳动力管理**可以提高员工的技术与专业技能、培养商务能力与管理领导力、支持本地化进程，并兼顾公平、包容和团队归属感建设，确保企业人才实力匹配发展需求。

战略业务部门和细分领域

SABIC的组织架构围绕三大核心业务构建：化学品、聚合物和农业营养素。三大业务贯穿整个化工价值链，为广泛的终端行业提供产品、应用和解决方案。

石化产品：化学品



SABIC在烯烃、乙二醇及含氧化合物领域占据全球领先地位。我们致力于通过以下方式提升价值并推动化学品业务的增长：

- 依托有竞争力的原料、资产和平台，辅以选择性产业整合、运用先进技术、建立战略合作伙伴关系以及深化与沙特阿美公司的协同效应，实现盈利性增长。
- 通过有针对性的投资和创新，稳步推进循环经济发展。

- 深耕现有业务及增长业务的卓越运营，同时确保安全性和可靠性。
- 持续巩固并提升在关键市场上的产品领先地位。

在沙特，我们正在评估多个增长机遇，以最大化为股东实现油气资源价值。

石化产品：聚合物



SABIC在关键聚合物领域，尤其是聚烯烃和特种材料领域，处于全球领先地位，具体举措包括：

- 强化我们的产品组合、技术和市场领先地位。
- 加强商务、供应链和运营卓越水平。
- 推动应用和行业细分领域的差异化发展。

在聚合物战略事业部，特材业务部门专注于高性能塑料，已与多家原始设备制造商（OEM）建立了密切的客户关系和合作伙伴关系。

农业营养素



SABIC农业营养素公司正稳步推进自身定位，准备随时抓住能源转型带来的机遇，同时充分利用当前氮肥行业的上升周期。公司旨在巩固其在肥料市场的领导地位，在不断发展的低碳氮行业站稳脚跟，并发挥其作为国家领军企业的使命，助力沙特2030愿景的实现。

重点项目



新建与扩建

SABIC持续在关键市场推进大规模产能和一体化项目。在中国，SABIC福建石化综合体（公司在华最大投资项目）正按计划推进，预计于2026年投产，将大幅提升乙烯和下游化学品产能。在沙特，阿拉伯石化甲基叔丁基醚（MTBE）厂的顺利竣工，进一步提高了特种燃料添加剂的产能，并加强了下游一体化水平。



关于中沙古雷乙烯项目（SABIC福建石化综合体）

中沙古雷乙烯项目位于中国七大石化基地之一的古雷石化基地，总投资约448亿人民币（约合64亿美元）。项目由成立于2022年3月的福建中沙石化有限公司（福建中沙）建设。福建中沙是SABIC与福建能源石化集团按照51:49的股比共同出资设立的合资企业。

中沙古雷乙烯项目的预计乙烯年产能最高可达180万吨，可满足客户和市场对汽车、电子电气、包装、消费品和建筑等行业对高端化工产品日益增长的需求。

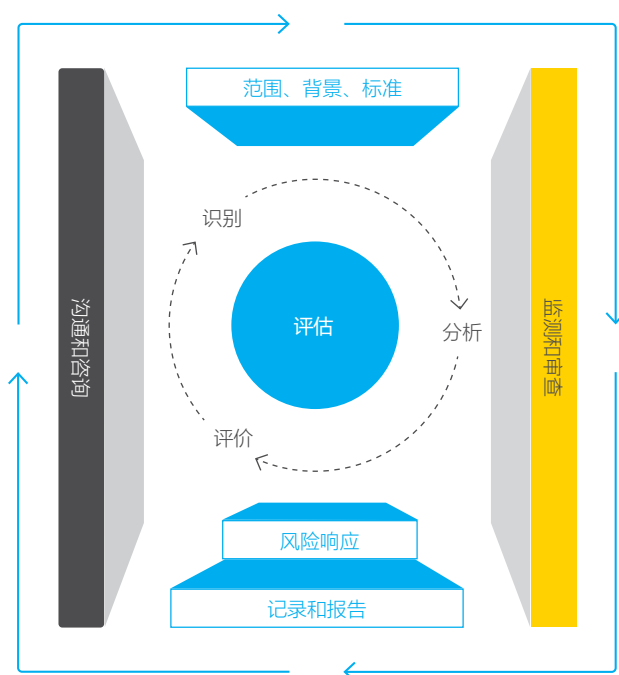


风险管理

SABIC的企业风险管理（ERM）职能部门采用结构化的方法来管理风险和业务连续性，同时识别能够支持公司战略和长期目标的机遇。这种方法包括与利益相关方协作识别风险，并在健全的风险和业务连续性管理框架支持下，主动缓解风险或降低潜在影响。ERM能够对可能影响公司目标和关键基础设施韧性的新兴内外风险提供早期预警。

SABIC的风险管理流程包含多种工具和机制，用于管理和监督SABIC及其全球附属公司面临的各类风险。2025年，SABIC董事会审议并重新批准了其风险管理政策。

SABIC可能面临石油、天然气和石化行业的固有风险。此类风险的影响（包括威胁和机遇）通过一系列战略方法来管控。然而，有些因素超出了公司的管控范围，可能对其业务、财务业绩和经营状况产生负面影响。



战略风险

- 行业竞争激烈
- 石化行业的周期性特征和市场环境波动
- 环境挑战
- 可持续发展和ESG相关的监管要求持续演变
- 数字化转型和人工智能(AI)

运营风险

- 人才管理
- 供应链服务中断
- 地缘政治不稳定和疫情
- 信息技术的使用
- 固有工艺安全
- 开发中的项目

合规风险

- 知识产权和技术许可
- 争议和/或诉讼
- 国际贸易管制
- 材料和产品的使用与处理
- 区域性化学品法规

财务风险

- 客户信用
- 外汇
- 保险政策



财务和业务表现

财务表现

2025年财务亮点*

财务业绩

销售总额

1165.3亿里亚尔
310.7亿美元

2024: 1177.4亿里亚尔
314.0亿美元

息税折旧及摊销前利润 (EBITDA)

164.3亿里亚尔
43.8亿美元

2024: 210.0亿里亚尔
56.0亿美元

持续经营净利润 (亏损)**

-15.3亿里亚尔
-4.1亿美元

2024: 50.9亿里亚尔
13.6亿美元

持续经营每股收益***

-0.51里亚尔
-0.14美元

2024: 1.70里亚尔
0.45美元

调整后息税折旧及摊销前利润 (EBITDA)

178.8亿里亚尔
47.7亿美元

2024: 209.8亿里亚尔
56.0亿美元

调整后息税折旧及摊销前利润 (EBITDA) 率

15.3%
2024: 17.8%

调整后营业利润 (调整后息税前利润EBIT)

69.2亿里亚尔
18.4亿美元

2024: 97.9亿里亚尔
26.1亿美元

调整后持续经营净利润***

20.7亿里亚尔
5.5亿美元

2024: 58.8亿里亚尔
15.7亿美元

财务状况

净负债 (现金)

-36.1亿里亚尔
-9.6亿美元

2024: -30.1亿里亚尔
-8.0亿美元

经营活动产生的现金流量净额**

165.4亿里亚尔
44.1亿美元

2024: 119.7亿里亚尔
31.9亿美元

自由现金流**

92.1亿里亚尔
24.6亿美元

2024: 42.4亿里亚尔
11.3亿美元

向母公司股东支付股利总额

96.3亿里亚尔
25.7亿美元

2024: 101.0亿里亚尔
26.9亿美元

*除非另有说明，以上所有财务亮点均与持续经营业务有关。

**经营活动产生的现金和自由现金流均基于模拟假设，不包含已终止经营业务。

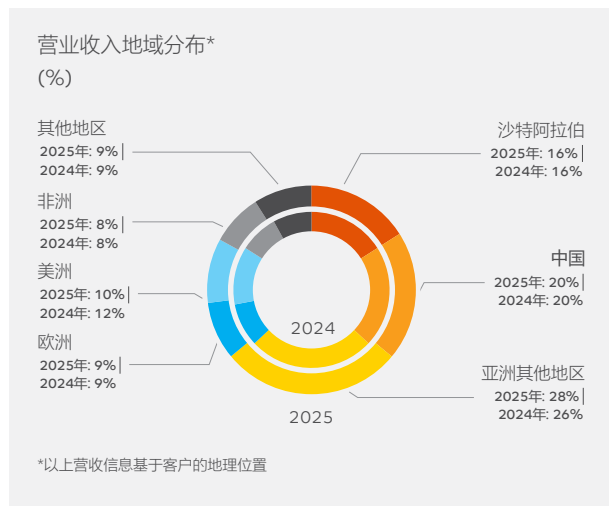
***归属于母公司股东。



扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文

财务业绩

SABIC 2025年的财务业绩反映了公司在不断变化的市场环境中对长期战略的坚定承诺。多项重组和成本优化举措将促进资本再分配，以获得更高效商业机遇。同时，通过剥离表现不佳的资产和业务来优化投资组合并聚焦核心业务，将有助于提升未来回报，并赋予我们寻求更高利润率业务的灵活性。



2025年的**销售总额**为1165.3亿里亚尔，较2024年的1177.4亿里亚尔小幅下降1%，主要原因在于平均销售价格降低，而销量的增长部分抵消了降幅。

营业利润 (息税前利润EBIT) 为43.7亿里亚尔，较2024年的94.3亿里亚尔下降了50.6亿里亚尔，降幅达54%，这主要受平均销售价格下降导致毛利减少的影响，加之因市场环境变化对部分资产确认的减值损失产生的影响。此外，其他运营费用的增加也对此产生了影响，这主要是由于战略重组举措相关的非经常性成本所致，但持续的成本支出控制措施带来的费用节约在一定程度上抵消了这一影响。

所得税和天课支出为16亿里亚尔，较2024年的8.2亿里亚尔增加了7.8亿里亚尔，主要是由于2024年相关法规修订对天课产生了有利影响。

合并损益表摘要*

单位：十亿里亚尔	十亿里亚尔		十亿美元		同比变化 %
	2025年	2024年	2025年	2024年	
营业收入	116.53	117.74	31.07	31.40	-1
息税折旧及摊销前利润 (EBITDA)	16.43	21.00	4.38	5.60	-22
营业利润 (息税前利润EBIT)	4.37	9.43	1.16	2.51	-54
所得税和天课支出	1.60	0.82	0.43	0.22	95
持续经营净利润 (亏损) – 归属于母公司股东	-1.53	5.09	-0.41	1.36	-130
终止经营净利润 (亏损)**	-24.38	-3.55	-6.50	-0.95	-586
净利润 (亏损) – 归属于母公司股东	-25.78	1.54	-6.87	0.41	-1776

*以上所有数字均基于已发布的财务报表，包括对以往期间的重述调整。

**SABIC欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务相关业绩，被归入2025年和2024年的已终止经营业务，而沙特钢铁公司的业绩则被归入2024年、2023年和2022年的已终止经营业务。

终止经营净亏损为243.8亿里亚尔，而2024年为35.5亿里亚尔。该增长主要是因为SABIC拟剥离其欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务，对公允价值评估结果产生影响，金额分别是98.5亿里亚尔和53.3亿里亚尔。除公允价值亏损外，欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务的财报亏损分别是48.7亿里亚尔和13.4亿里亚尔，均高于去年。这些亏损包含英国蒂赛德裂解装置关闭造成的影响37.8亿里亚尔，以及递延所得税资产终止确认产生的17.3亿里亚尔，因为这些资产在预期剥离前不再可收回。

2025年财报**净亏损 (归属于母公司股东)**为257.8亿里亚尔，较2024年的净利润15.4亿里亚尔减少了273.2亿里亚尔，这主要是由于已终止经营业务产生的亏损。

合并资产负债表摘要*

单位：十亿里亚尔	十亿里亚尔		十亿美元		同比变化 %
	2025年	2024年	2025年	2024年	
总资产	244.29	277.54	65.14	74.01	-12
– 其中持有待售资产**	8.96	3.62	2.39	0.97	–
总负债	89.47	94.10	23.86	25.09	-5
– 其中与持有待售资产相关的负债**	6.99	–	1.86	–	–
所有者权益合计	154.82	183.44	41.29	48.92	-16
少数股东权益	26.10	27.09	6.96	7.22	-4
归属于母公司所有者权益	128.72	156.36	34.32	41.70	-18

*以上所有数字均基于已发布的财务报表，包括对以往期间的重述调整。

** SABIC欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务相关资产和负债，被归入截至2025年12月31日的持有待售资产/负债，巴林铝业公司的投资被归入截至2024年12月31日的持有待售资产，而沙特钢铁公司业务的相关资产和负债则被归入截至2023年12月31日的持有待售资产/负债。

截至2025年12月31日，**总资产**为2442.9亿里亚尔，较上一年（截至2024年12月31日为2775.4亿里亚尔）减少了332.5亿里亚尔，降幅为12%。减少的主要原因是，欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务相关资产被重新分类为持有待售资产，随后由于预期剥离前的预留时间不足，这些资产的公允价值重新计量损失了151.8亿里亚尔，而递延所得税资产终止确认产生了约20.2亿里亚尔的影响。公司又对某些资产确认了总计61.5亿里亚尔的减值损失，包括2025年第二季度宣布关闭的英国蒂赛德裂解装置，以及股价发生变动的科莱恩投资项目。其余影响主要来自常规的折旧和摊销、衍生权益工具的公允价值重新计量的不利影响和营运资金节约，部分被日常资本支出所抵消。

截至2025年末，**总负债**为894.7亿里亚尔，较2024年12月31日的941.0亿里亚尔减少了46.3亿里亚尔，降幅为5%。该下降主要是由于沙特证券交易所宣布股利申报协议发生变化导致应付股利减少了63.5亿里亚尔，但部分被循环信贷额度提款增加所抵消。截至2025年12月31日，欧洲石化业务以及美洲和欧洲的热塑性工程塑料业务涉及的负债为69.9亿里亚尔，已重新归为与持有待售资产直接相关的负债。

截至2025年末，**归属于母公司股东的权益**合计为1287.2亿里亚尔，较2024年的1563.6亿里亚尔下降了276.4亿里亚尔，降幅为18%。该下降主要由于2025年产生的净亏损。

合并现金流量表摘要*

单位：十亿里亚尔	十亿里亚尔		十亿美元		同比变化 %
	2025年	2024年	2025年	2024年	
经营活动产生的现金流量净额	15.96	16.36	4.26	4.36	-2
投资活动产生的现金流量净额	-7.72	-7.99	-2.06	-2.13	-3
筹资活动产生的现金流量净额	-10.87	-11.56	-2.90	-3.08	-6
现金及现金等价物（减少）/增加	-2.63	-3.18	-0.70	-0.85	17
年末现金及现金等价物	27.95	30.54	7.45	8.14	-8
资本支出	8.77	10.20	2.34	2.72	-14
自由现金流	7.18	6.16	1.92	1.64	17

*所有现金流量数字均包含已终止经营业务。

经营活动产生的现金流量净额为159.6亿里亚尔，较2024年的163.6亿里亚尔减少了4.0亿里亚尔，降幅为2%，主要是由于战略重组举措的相关盈利能力下降和支出减少，部分被库存和应收款余额减少带来的营运资金改善所抵消，反映了集团的持续努力和市场状况的变化。

投资活动产生的现金流量净额为-77.2亿里亚尔，较2024年的-79.9亿里亚尔减少了2.7亿里亚尔，降幅为3%，主要原因是资产剥离收益增加（主要包括巴林铝业公司的剥离，以及2024年将沙特钢铁公司剥离给沙特公共投资基金的收款）和资本支出减少，部分被短期投资增加所抵消。

融资活动产生的现金流量净额为-108.7亿里亚尔，较2024年的-115.6亿里亚尔减少了6.8亿里亚尔，降幅为6%，主要是由于债务净收益增加，部分被股利支付增加所抵消。

截至2025年12月31日，**现金及现金等价物**为279.5亿里亚尔，较2024年的305.4亿里亚尔减少了25.9亿里亚尔，降幅为8%。

自由现金流为71.8亿里亚尔，较2024年的61.6亿里亚尔增长了10.3亿里亚尔，增幅为17%，主要得益于营运资金改善，部分被盈利能力下降所抵消。

融资策略

SABIC的融资策略注重保持充足的流动性、资产负债表稳健性和财务灵活性，同时支持长期股东价值创造。公司在利用财务杠杆方面既审慎又严谨，确保持续获得多元化的资金来源。SABIC的信用资质属高投资级别，穆迪长期评级为Aa3，反映了其资本结构的实力和保守的财务管理风格，且现金余额超过财报的负债，流动性状况十分良好。

我们的税务策略

SABIC的税务策略由董事会批准并定期审查，旨在确保税务合规、将税务考量纳入业务决策、主动进行风险管理，并维护我们作为负责任、合规企业公民的声誉。SABIC的治理结构可以确保在适当层级做出税务决策，并遵循特定的董事会和管理层审批要求及流程，且得到准确执行和监督。

业务部门表现

总体运营规模
(含已终止经营业务)

运营规模
(持续经营业务)

财务业绩
(持续经营业务)

石化产品

化学品

产量: 4%

2025年 2024年
3720万吨 3560万吨

销量: 6%

2025年 2024年
2340万吨 2210万吨

聚合物

产量: 1%

2025年 2024年
1000万吨 990万吨

销量: 2%

2025年 2024年
1620万吨 1580万吨

化学品

产量: 5%

2025年 2024年
3570万吨 3410万吨

销量: 6%

2025年 2024年
2320万吨 2190万吨

聚合物

产量: 2%

2025年 2024年
730万吨 720万吨

销量: 1%

2025年 2024年
1300万吨 1290万吨

石化产品: 化学品和聚合物

收入: -3%

2025年 2024年
1039.4亿美元 1072.5亿美元

272.2亿美元 286.0亿美元

息税折旧及摊销前利润
(EBITDA): -32%

2025年 2024年
115.4亿美元 170.8亿美元

30.8亿美元 45.6亿美元

营业利润
(息税前利润 EBIT): -95%

2025年 2024年
3.3亿美元 64.0亿美元

0.9亿美元 17.1亿美元

农业营养素

产量: -2%

2025年 2024年
830万吨 840万吨

销量: 1%

2025年 2024年
720万吨 710万吨

(不含已终止经营业务)

农业营养素

收入: 20%

2025年 2024年
125.9亿美元 104.8亿美元

33.6亿美元 28.0亿美元

息税折旧及摊销前利润
(EBITDA): 25%

2025年 2024年
48.9亿美元 39.2亿美元

13.0亿美元 10.4亿美元

营业利润 (息税前利润
EBIT): 33%

2025年 2024年
40.4亿美元 30.2亿美元

10.8亿美元 8.1亿美元

石化产品：化学品

SABIC完成了首批经认证的低碳甲醇的商业销售。此外，公司还获得了低碳甲基丙烯酸甲酯(MMA)的认证，MMA是汽车、涂料、粘合剂和建筑行业的关键材料，也是利用捕集二氧化碳(CO₂)制成的低碳甲醇的全新下游应用。SABIC还推进了各种举措，旨在为其乙氧基化装置解锁新的应用，从而扩大其在聚氨酯行业的产品组合。

SABIC在乙氧基化多元醇领域的能力得到了增强，如开发出蓖麻油乙氧基化多元醇并最终实现首次商业销售。与此同时，SABIC将其聚氨酯产品（包括异氰酸酯和聚醚多元醇）扩展至欧洲市场，改善了进入新市场的机会，同时还扩大了乙氧基化物产品组合，将聚乙二醇和生物基多元醇纳入其中，并将新牌号商业化，用于聚氨酯应用。

生产增长、可靠性和优化：Ibn Zahr的低温回收系统(LTRS-1)于2025年初投入使用，提高了C3和C4的回收率，实现了99%的原料回收，相当于每年额外增加5万吨MTBE产量。SABIC扩建了阿拉伯石化MTBE厂，建成了全球规模最大的单体MTBE生产线之一，年产能约100万吨，接近现有产能的两倍。

合作伙伴关系和社会贡献：SABIC与一家领先的本地下游生产商合作，对接其苯管道网络，有望达成长期供应协议，以满足本地苯需求。在朝觐期间，我们供应约1000公吨液态CO₂以支持阿达希项目，助力生产干冰用于快速冷冻祭祀肉，从而保障品质、减少浪费并确保食品安全。SABIC还为海水淡化行业持续供应液态CO₂，以满足峰值需求和新建厂区的供应，巩固了其在该领域的强势市场地位。

石化产品：聚合物

建筑

管道和基础设施：SABIC的聚乙烯PE100增强热塑性塑料管(RTP)解决方案已安装于南海海底，铺设长度达16公里，深度110米。该安装项目验证了材料在实际操作条件下的性能，与传统的钢质管道相比，具有易处理、耐腐蚀和安装效率高的特点。

电子电气

阻燃热塑性塑料：SABIC的电子电气产品组合表现强劲，这主要得益于其阻燃热塑性塑料：聚碳酸酯阻燃改性剂。其中包括用于音频扬声器的LEXAN™无卤树脂和用于配电装置的定制颜色解决方案。

汽车

改性和大灯材料创新：SABIC开发了天然色聚碳酸酯改性牌号，并推出了两款新型汽车大灯牌号：ALS01和ALS02，扩展其在照明应用领域的产品组合。

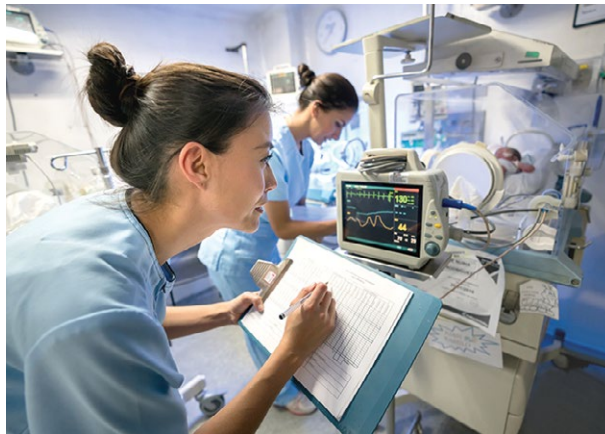
先进消费品解决方案

面向新兴应用的消费品解决方案：

SABIC的消费品解决方案组合不断发展，以应对监管变化和新兴应用需求。在中国，用于3D打印机前盖的LEXAN™ 123R-111聚碳酸酯树脂通过合作实现了商业化。

个护医疗

医疗应用先进解决方案：SABIC展示了其用于医疗器械、导管和互联医疗应用的各种材料。其亮点包括LNP™ ELCREST™ NPCRX9612U聚碳酸酯树脂，该材料已通过UL746G认证，对消毒剂具有很强的耐化学性，即便采用薄壁设计也能提供UL94 V0阻燃等级。



可再生能源

推进太阳能解决方案：SABIC推出了基于NEXLENET™技术的FORTIFY™ PV POE（聚烯烃弹性体）密封剂牌号B5075DP和B14075DP，可有效应对电势诱导衰减(PID)、提高太阳能模块的可靠性并降低全生命周期成本。

TRUCIRCLE™

TRUCIRCLE™产品组合提供经认证的循环产品、生物基可再生产品和物理回收产品，同时提供循环性设计和循环商业模式等服务。包括国际可持续发展与碳认证（ISCC+）在内的透明认证体系，确保了整个供应链的监管链可追溯性。



SPE中欧汽车奖 (零部件设计)

BLUEHERO™项目中的一款热塑性塑料密集型电动汽车电池外壳系统，可提供更优异的绝缘性能和热失控缓解能力。

CARES ASIA 2025汽车奖

在涂装线上采用含聚丙烯改性剂的低温烘烤汽车涂料，可实现能耗降低高达32%，碳排放减少22%。

最佳聚合物生产商奖 (线性低密度聚乙烯品类)

由欧洲聚合物联盟和欧洲塑料加工工业协会颁发。

农业营养素

SABIC农业营养素公司致力于应对三大长期挑战：保障粮食安全、应对气候变化和支持能源转型。



阿拉伯肥料协会可持续发展卓越奖

授予SABIC农业营养素公司。

这一年里，产品创新聚焦于面向市场的解决方案。推出了工业丸粒尿素（TGU）作为关键新品，同时，富集尿素持续满足客户需求。SABIC的2-EH、DOP和ALB/IBB氨及尿素也通过了ISCC认证，其潜在的商业杠杆价值正在评估中。

智慧农业计划和营养素利用效率（NUE）项目是我们支持可持续农业方法的核心。这些项目利用数字工具，包括卫星和无人机成像、灌溉和施肥自动化以及农艺试验，来优化营养素应用、提高生产效率和减少环境影响。

以客户为中心

SABIC采用面向市场的商业模式，该模式基于区域动态、市场成熟度和差异化增长机遇量身定制。SABIC参与了15次影响力极高的行业展会，充分利用这些平台建立合作关系、实现品牌定位和获得长期业务发展。我们的客户关系管理系统记录了超2500次客户互动，并通过销售渠道跟踪了约130个有效的业务发展机会。此外，SABIC完成了从沙特至欧洲的首批SABIC®异氰酸酯（MDI和TDI）、环氧丙烷、丁二醇醚和SABIC®丙二醇的交付，解决了未满足的市场需求，并加强了在高端应用领域的定位。



运营和业务驱动因素

制造

SABIC的集中化生产制造服务模式日趋成熟，这得益于在整个组织范围内引入了数字化和自动化功能，以支持生产基地实现更一致和可靠的运营。2025年，公司推出了可靠性改进路线，旨在减少生产损失、总结经验教训并加强工厂治理。此外，我们还非常重视通过“实践社区”计划在各个工厂间分享最佳实践。该平台由SABIC与沙特阿美公司联合实施，目的是促进知识交流和集体解决问题。

创新

SABIC的创新方法基于三个相互关联的战略支柱：

- 优化原料，以提高运营效率和可靠性。
- 通过研发推进技术，提供定制化材料和以应用为导向的解决方案，以支持增长和价值创造。
- 培育结构化的创新生态系统，加速转型并实现新技术的规模化部署。

SABIC专注于推进材料科学、加速技术部署，并将研发能力转化为具有商业可行性和可扩展性的成果，这为建筑、汽车、能源及新兴应用等关键终端市场的发展提供了支撑。



爱迪生奖

SABIC有六项创新成果获得表彰，分属以下类别：材料科学，绿色能源转型，以及清洁饮用水、食品与农业（一项金奖、两项银奖、三项铜奖）。

R&D 100科技研发奖

用于大型电动汽车电池包外壳的一款首创性膨胀型阻燃长玻纤增强聚丙烯（PP）材料获奖。

2025年，SABIC在其聚合物和特材业务领域推出了148款新产品。展望未来，我们的创新工作将聚焦于应用数字化手段来筛选新型催化剂结构，提高数据从试点工厂向商业化资产的可转移性，以及部署新的解决方案和产品。

10700+项

专利组合

170项

新提交的优先专利申请

16.3亿里亚尔

研发投入
(4.34亿美元)

20个

技术中心和技术服务中心

1701名

研发人员
(含非直聘员工)

148款

新产品

数字化转型

数字化转型的重点领域包括：采用代理式人工智能来推动各个流程的自动化和智能决策，加强运营和业务部门的数字化转型，为员工配备数字化素养和数据分析技能，以便在不断发展的数字化环境中采用新的数字化解决方案。

STAR（SABIC转型与革新）计划，是一项大规模数字技术集成项目。该项目的上线通过升级至S4/Hana系统，提升了创新能力和运营效率。该计划建立了一个现代化、可扩展的企业资源规划(ERP)环境，将所有业务领域的人员、流程和数据连接起来。

在我们的供应链中，实时跟踪、数据驱动预测和自动化工作流程提高了可视化能力，帮助预测中断、优化库存并支持可靠运营，同时加强了与客户及服务提供商的协作。

网络安全

SABIC的网络安全项目由首席执行官担任主席的企业网络安全委员会治理，并整合于我们的全球企业风险管理（ERM）框架。网络安全风险评估、培训项目及公司级项目的有效性通过既定的关键绩效指标进行衡量，并按月和按季度向领导层汇报。

SABIC遵守各项适用法规和ISO 27001:2022。首席执行官制定的网络安全成熟度目标与公认的网络安全框架保持高度一致。所有生产基地均通过加强网络防御、保护和控制措施，实现了各自的成熟度目标。此外，供应商网络安全认证计划加强了我们的生态系统，以抵御第三方安全威胁，同时我们还培训内部业务利益相关方，以落实第三方CyberTrust指南。

借助人工智能驱动技术，加强了对运营中网络安全威胁的监控，以支持及时的威胁识别和有效的事件响应。



网络安全协作

获沙特阿拉伯能源部表彰，因其通过跨职能协作及治理，与网络安全实践的转移，加速了能源部各实体的网络安全合规进程。

本地化

自2017年以来，SABIC坚持实施一项充满活力的本地化计划，旨在支持下游产业、发展本土工业能力和推动沙特价值链创新。通过NUSANED™、Nusaned Investment™和Home of Innovation™ (Hol)等旗舰平台，公司积极参与沙特2030愿景议程，我们赋能本土企业实现商业可行性，并在国内生产和供应此前主要依赖进口的一些商品和服务。

12亿里亚尔

2025年
沙特GDP影响估算
(3.20亿美元)

223亿里亚尔

自2018年以来沙特
GDP影响估算
(60亿美元)

3300+

2025年
新增就业岗位

45000+

自2018年以来
新增就业岗位

127亿里亚尔

2025年
本地商品和服务支出
(34亿美元)

56.4%

本地化评分

SABIC将2024财年的本地化评分（由沙特本地化和政府采购管理局审核并授予）同比提高了17%，达到56.4%，该得分反映了公司一直努力将本地化融入采购和供应商战略。本地化要求被纳入44份合同中，共创造了14.6亿里亚尔的国内经济价值。我们有针对性地将1.367亿里亚尔资金重新导向19个战略价值领域的沙特制造商，彰显了我们在加强本地产业和减少进口依赖方面的重要作用。

自2018年以来，已有超过300家公司通过NUSANED™完成培训。其中90家制造商实现了全面投产，为沙特阿拉伯提供从医疗器械、汽车零部件到重型机械的下游产品，用国产替代了进口产品。

2025年，投资组合规模突破10亿里亚尔，所投企业整体资产价值增长了71%。随着投资组合多元化持续发展，基金II在农业、医疗用品和实验室检测等领域释放出新的投资机会。通过与GCC Lab、AMC、ISOCO和Mowreq签署投资协议，Nusaned Investment™共投入8530万里亚尔，创下迄今为止最高的年度投入。

WAAD国家培训计划为沙特年轻人提供了大量的培训和就业机会。通过SABIC学院，我们与超过35个政府实体合作，通过8门结构化课程，为220多名政府官员提供了超过5200小时的学习时间，提高了公共部门的领导能力。这些举措有助于加强沙特的工业和制造能力。

94%

本土招聘 (沙特化)

100多万

自WAAD国家培训计划
推出以来，通过该计划
提供给沙特国民的培训
机会



2025年，“创新之家”（Home of Innovation）接待了1300多名访客，其中包括各国部长、高级政府官员、投资者和行业高管。

可持续发展绩效



扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文

对环境和社会的影响

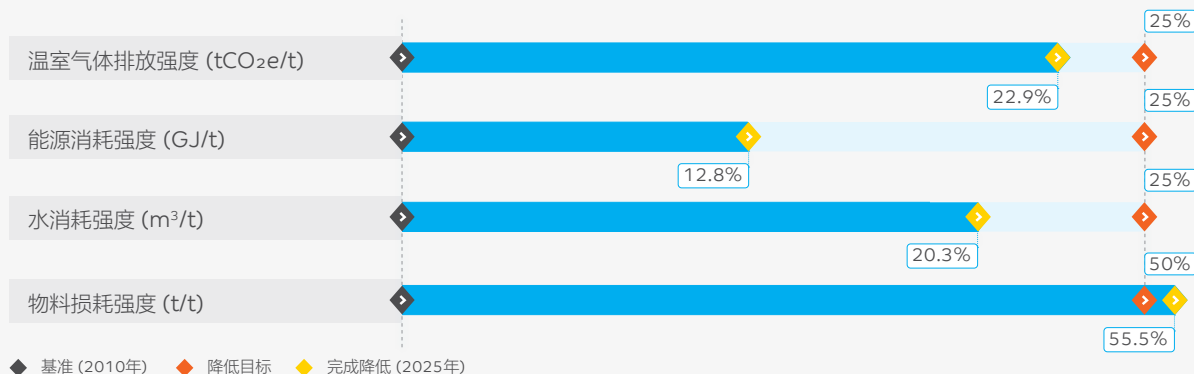
SABIC 近期开展了一项双重重要性评估，以确保其可持续发展战略和信息披露聚焦于最关键的议题，即既关乎对社会和环境的影响，也关乎公司的长期财务绩效。我们的利益相关方参与流程是此次评估的重要环节，帮助我们更好地理解自身影响、回应优先事项和期望，并识别合作与价值创造的机会。企业风险管理职能部门在识别和优先处理各项重要议题方面发挥了关键作用，并与现有风险管理流程保持一致。

主题	重要议题
环境	
碳循环经济	气候变化和能源效率 循环经济和可持续发展解决方案
可持续生态系统	资源效率 – 水和废弃物 生物多样性和生态系统
社会	
员工和社区	就业和劳动力管理 人权和劳工权利 供应链 企业社会责任
健康和安	职业健康和安 产品安全监管
治理	
商业行为	治理与诚信

2025年环境可持续发展强度目标的进展

2025年，SABIC在2010年设定的环境可持续发展目标上取得了重要进展。我们实现了温室气体排放强度降低22.9%，水消耗强度降低20.3%，物料损耗强度降低55.5%。

市场环境和高额资本成本导致能耗强度仅降低12.8%。较2018基准年相比，我们的温室气体绝对排放量减少了16.9%。因此，SABIC有望通过采取不同措施，包括可再生能源和能效提升计划，实现2030年减排20%的目标。



碳循环经济

气候变化和能源效率

SABIC立志到2050年实现运营层面的碳中和。为实现这一目标，公司制定了碳中和路线图，规划了通过阶段性中期目标实现自有业务脱碳的计划。

碳中和路线图明确了五个关键的脱碳路径：可靠性和能源效率、可再生能源、碳捕集和利用（CCU）、电气化和低碳氢。为实现到2030年将范围1和2的温室气体绝对排放量较2018基准年减少20%的中期目标，我们在能源效率、卓越运营、流程优化和低碳解决方案开发等领域采取了切实行动。2030年后，我们将探索在保持运营效率的同时继续减排的各种方案。

碳中和路线图



2025年，公司的温室气体绝对排放量较2018基准年减少了16.9%。

16.9%

较2018基准年
温室气体绝对排放量（范围1和2）减少
(2030年目标: 20%)

57%

较2018基准年
火炬排放减少¹
(2025年目标: 65%)

390万吨

CO₂ 利用总量²，包括从
氨生产中捕集并转化为尿
素的CO₂（2025年）

23742.69 吨

氮氧化物排放量
(2025年)

3298.38 吨

硫氧化物排放量
(2025年)

1 火炬排放减少是指通过控制燃烧过量工艺气体来减少温室气体排放。

2 CO₂利用是指捕集从工艺过程中排放的CO₂，并将其用作生产产品的原料。其中包括从氨生产中捕集并转化为尿素的CO₂。

循环经济和可持续发展解决方案

SABIC通过可持续产品设计、产品组合和生命周期评估、碳足迹管理和商业模式创新来实现循环经济目标。我们采用第三方认证体系（如国际可持续发展与碳认证ISCC+），对产品中的可回收和可再生成分进行认证，从而支持与沙特2030愿景目标相一致的价值创造。

产品生命周期评估 (LCA)：SABIC评估产品在整个价值链中的环境影响，涵盖从原材料自然资源的开采、产品制造，到分销、客户使用和生命周期结束的全过程。此类LCA评估有助于识别与产品制造直接相关的运营之外的影响和效益，例如通过轻量化、耐用性和节能应用实现的下游减排。

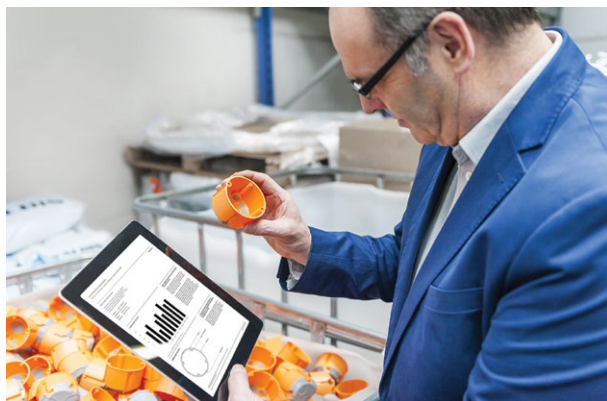
低碳产品组合和认证：SABIC持续推进其低碳产品组合的开发。聚甲基丙烯酸甲酯已获得ISCC CFC认证，后续还会推出更多经认证的低碳产品。此外，我们还携手沙特阿美公司开展深度合作，充分利用其在上游业务中的优势——得益于先进技术和创新实践，沙特阿美公司在主流原油生产商中拥有最低的碳排放强度。我们在荷兰的工厂使用了此类低碳原料，其产品从摇篮到大门的碳足迹 (PCF) 已通过第三方验证和认证。

PCF能力和自动化：SABIC部署了一款可大规模评估产品碳足迹自动化工具，该工具使用一级生产数据计算SABIC所经营工厂的全部产品组合的PCF。它支持对客户透明的信息披露，为工厂和产品层面的脱碳决策提供信息，并支撑低碳和循环产品组合的开发和认证。该能力已通过德国莱茵TÜV依据ISO 14067:2018和TfS PCF核算指南实施的程序认证。此外，该工具还支持按照欧盟碳边境调整机制 (CBAM) 的报告要求及ISCC-CFC相关的产品PCF计算。



责任关怀®可持续发展倡议奖 (国际化学品制造商协会，中国)

表彰循环经济倡议和再生塑料基础设施解决方案方面取得的成就。



可持续生态系统

资源效率——水资源和废弃物

SABIC与行业协会、监管机构、学术机构和社区利益相关方合作，推进负责任的水资源和废弃物管理。2010年至2025年期间实现节水的流程包括严格监测、详细的废水清单和准确报告，以确保合规和流程质量。我们还在与地区公用事业公司探寻废水回收利用机会，以改善我们的水资源利用。

2010年至2025年期间，大部分物料损耗的减少得益于火炬排放减少和CO₂利用。SABIC优化了部分工艺，以减少CO₂的产生，并提高其作为原料生产各种产品的利用率。在我们的工厂实施火炬减排计划，例如，在我们的Ibn Zahr工厂启用改进后的燃料气系统，多年来减少了物料损耗。另一项关键举措是将燃料油重新归类为副产品，从而减少了整体废弃物管理足迹，并改善了资源回收效果。

危险废弃物

370714吨

产生量

253863吨

从处置中转移量

116851吨

处置量

非危险废弃物

93825吨

产生量

20545吨

从处置中转移量

73280吨

处置量

生物多样性和生态系统

生物多样性互动发生在我们的运营和价值链中。了解这些互动有助于做出明智的风险管理、机会识别和负责任的决策。

2025年，我们启动了一项生物多样性评估计划，旨在更深入理解我们对自然的影响和依赖。初步评估后，我们通过空间绘图识别了生物多样性互动最显著的地理位置，为我们在全球运营中资源的优先配置和基于风险的方法提供了指导。



员工和社区

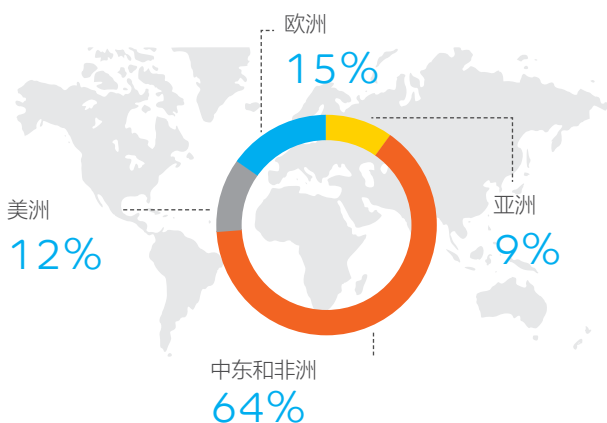
员工雇佣和劳动力管理

我们的劳动力管理方法覆盖全球运营中的所有员工，包括招聘、岗位创造、能力发展、员工参与、归属感、薪酬、福利和文化。所有专业员工，包括高管，均参与年度绩效评估并获得绩效评级；2025年，100%符合条件的员工都获得了相应的评级。

员工发展以“SABIC领导力方式”（Leadership Way）框架为基础。全球轮岗机会、学习平台、奖学金项目、领导力继任准备和福利框架进一步拓展了员工的能力发展。结构化的人才储备项目支持员工职业发展并契合国家劳动力优先事项。其他内部领导力项目，包括“SABIC领导力”（Leadership in SABIC）和“有影响力的领导者”（The Impactful Leaders），同样加强了整个组织的能力。

我们的年度全球员工调查参与率达到历史最高的81%。到2030年，我们的目标是让90%以上的员工感受到在SABIC能实现理想的职业成长，员工体验指数与此目标保持一致。在2025年的调查中，73%的员工认同能够在SABIC实现职业发展，比2024年提升了1%。

员工分布



杰出雇主调研机构

SABIC连续15年蝉联“中国杰出雇主”认证，连续12年荣膺“亚太杰出雇主”称号。



中国杰出雇主
China
2025



Asia Pacific
2025

FOR A BETTER WORLD OF WORK

FOR A BETTER WORLD OF WORK

26000+

全球员工人数

60

新入职员工

9%

女性员工占比

10%

员工流动率(含投资组合优化所产生的流动)

96%

绩效激励计划覆盖的员工占比

100%

符合条件并获得绩效评级的员工占比

67

人均培训时长
(直接雇佣员工)

4000+

全球导师项目参与员工数

150

参与全球导师计划的高管人数

190

全球轮岗员工人数

73%

员工表示在SABIC能实现理想的职业发展

56%

男性
SABIC奖学金项目
(总报名人数: 669)

44%

女性



SABIC青年领导力委员会 (SYLC) 在12月的年终会议上亮相。SYLC在年轻员工真实的声音带到决策层面发挥着独特的作用。

人权和劳工权利

我们的计划符合《联合国工商业与人权指导原则》、国际劳工组织《关于工作中基本原则和权利宣言》以及联合国全球契约的各项原则。SABIC参与了联合国全球契约和化工行业“责任关怀计划”等合作倡议，后者通过关注安全、健康和社区参与来支持人权。SABIC的做法参考了沙特2030愿景和沙特人权委员会确定的国家优先事项。

2025年，SABIC位于比利时根克和印度瓦多达拉的工厂开展了人权评估，涵盖公司自身运营和相关价值链。经过评估，我们识别出一个流程改进机会，即让现场承包商也能使用我们的Speak Up工具。

供应链

与沙特阿美公司的供应链整合，通过协同效应、优化设施和更紧密的端到端价值链，提升了交付能力。SABIC实现了规模经济，并实施创新解决方案，以降低服务成本、提高财务业绩并支持可持续工业增长。SABIC在供应链能力方面取得的具体进展如下：

- 优化全球供应网络，以缩短交货周期、降低对长途原料的依赖并提高客户服务水平。在地缘政治动荡的情况下，提高了区域交付模式和物流协调的可靠性。
- 通过新增资产、仓库、服务网点和包装类型，为我们的分销网络扩容。通过新增渠道和提供更多语言版本，加强我们的客户反馈机制。
- 借助我们的物流合作伙伴沙特阿拉伯铁路公司，以更高的效率和安全水平运输了超过3万个集装箱。



1318

根据SLM计划
新增注册供应商

3719

根据SLM计划
停用供应商

25038

符合SLM计划的
活跃供应商总数

364

经独立的TfS-EcoVadis
可持续发展平台评估的供
应商

269

经独立的(TÜV)供应商
可持续发展评估审核的供
应商

203

经独立的(TÜV)供应商
可持续发展评估审核的供
应商

全球分销布局

我们为**60多个国家/地区**的客户**提供3000多种在售牌号的产品组合**。

我们通过**36家关联公司**的网络，
在全球范围内交付**超过3600万公吨**产品。

我们通过全球**超过142个**分销网点，
服务于客户和主要市场。

我们通过**250多家物流服务提供商**，采用海运、
陆运和空运方式完成交付。

企业社会责任

SABIC的全球企业社会责任活动以RAISE框架为指导，即：声誉 (Reputation)、受众 (Audience)、创新 (Innovation)、战略 (Strategy) 和持久 (Endurance)，旨在确保我们的举措能够提升公司品牌形象、满足社区优先需求并契合企业价值观。为支持严谨且契合地区实际的落地执行，我们的地区RAISE委员会负责评估各类机会、监督项目筛选，以及对标全球战略和社区需求。每个委员会都专注于有影响力、可扩展且面向公司长期优先事项的项目。



企业社会责任奖-实践类金奖

沙特人力资源和社会发展部赞助颁发，基于公司数据和绩效指标评估。

2025年SABIC中国ESG领域奖项：

SABIC凭借在ESG（环境、社会与治理）方面的卓越表现和实践成果，收获多家本土行业协会与主流媒体的奖项认可。

- 上海市外商投资协会：2025年度上海外商投资企业优秀ESG案例
- 国际化学品制造商协会 (AICM)：2025年度AICM公众开放日奖——社区和谐奖
- 界面新闻：2025年度ESG先锋60奖——年度社会责任优秀奖
- 上海日报：2025杰出跨国公司企业社会责任案例——创新影响力奖
- 刺猬CIWEI：2025年最具ESG行动力青年友好雇主品牌



66

全球CSR项目

14

设有全球CSR项目的国家/地区

41

外部CSR伙伴

1118万美元

投资于CSR项目

33.4万+

CSR项目惠及人数

3569

员工志愿服务总时长

1229

员工志愿者

24

开展社区利益相关方调研的工厂

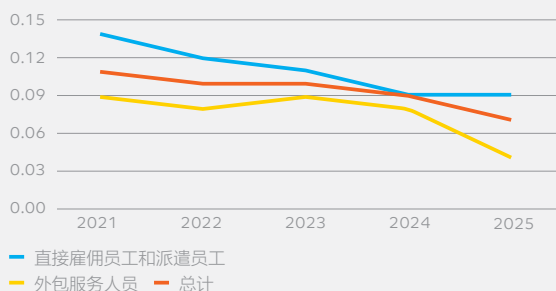
健康和安

职业健康和安全

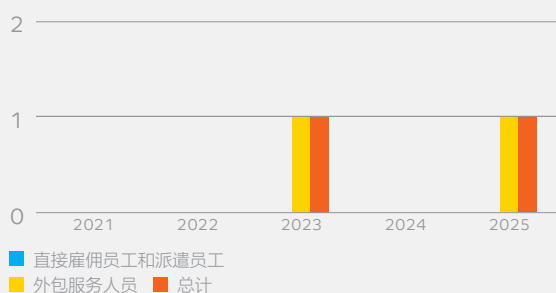
SABIC将环境、健康、安全和安保（EHSS）要求贯彻落实于各业务部门、合作伙伴和供应链中，从而加强运营纪律并强化保护员工和环境的承诺。EHSS执行委员会的监督可以确保战略方向一致，并支持持续改进的文化。

2025年，SABIC的可记录工伤和职业病总发生率（TRIIR）较上年改善了22%，体现了我们通过强大的安全文化保护员工、增强运营韧性并维持长期业务绩效的承诺。

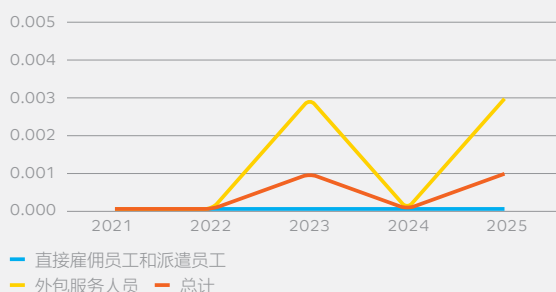
可记录工伤和职业病 总发生率（/20万小时）



死亡事故（人数）



死亡率（/20万小时）



0.07

可记录工伤和职业病发生率¹

1

死亡事故

0.001

死亡率²

4

一级过程安全事故

0.005

一级过程安全事故率³

1 (可记录的工伤和职业病数量) * 20万小时工作量/总工作小时数

2 死亡人数 * 20万小时工作量/总工作小时数

3 一级过程安全事故数量 * 20万小时工作量/总工作小时数



责任关怀®公司奖（国际化学品制造商协会，中国）

表彰在化工行业负责任且可持续的实践。

产品安全监管

我们在产品安全监管方面的做法是管理与产品相关的风险、健康、环境和合规风险，并与下游用户保持一致、准确的沟通。这包括危害识别、法规协调、负责任的营销和标签，以及关注物质的透明披露。

更安全的化学品： SABIC发布了其“更安全的化学品”计划项下的第五批改性剂，该计划是一项内部倡议，专注于开发对人类和环境危害特征更低的产品。该批次中的每种化学物质均经过技术和业务部门的审查，以寻找替代、消除、减少（SER）的机会。

数据分类和文档改进: SABIC的全球化学品统一分类和标签制度 (GHS) 数据库已更新, 新增了内分泌干扰 (ED)、持久性、迁移性、毒性物质 (PMT) 以及持久性、生物累积性、毒性物质 (PBT) 等类别。这些更新已体现在我们的安全数据表 (SDS) 和监管数据表 (RDS) 中, 提高了向客户和监管机构提供可用信息的水平。

系统和流程现代化: SABIC已完成向云端规划系统的迁移, 该系统加强了内部监管流程、主数据和合规工作流程之间的集成。同时, 我们重新设计了Accolade产品开发工作流程, 使团队能够识别潜在的监管考虑因素。

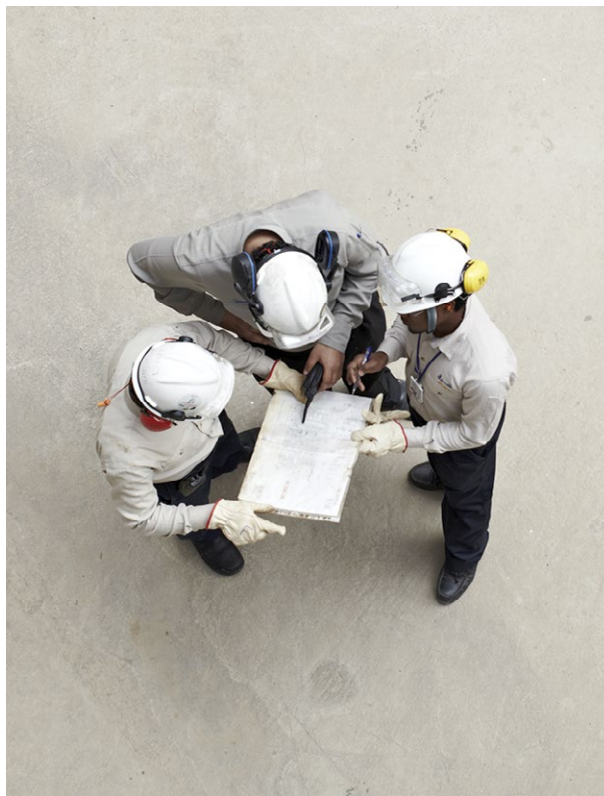
产品组合行动和技术创新: SABIC开发了一个新的“非有意添加PFAS(NIA PFAS)”的产品组合, 在满足客户的产品功能需求(如阻燃性)的同时, 尽可能避免使用PFAS。该产品已面向客户提供测试和评估。

教育、倡导和外部参与: SABIC的内部“产品安全监管培训计划”在各工厂开展, 该计划提供毒理学、法规事务和危害沟通方面的基础培训, 旨在增强组织能力和内部标准的一致应用。在外部, 我们参与了2025年海湾石油化学学会 (GPCA) 产品监管研讨会, 为行业讨论做出贡献, 在会上分享了关于监管创新、人工智能赋能合规以及可持续化学实践的见解。



CHEMSCORE

在ChemSec年度化工企业产品监管与化学品管理评级中位列领先企业。



14152

解答客户产品咨询

321906

发布安全数据表(SDS)

25611

客户回复函

15

履行社会与环境责任承诺

0

违反与营销传播相关的法规及自愿性准则的事件

217

Accolade系统中技术与创新项目的产品监管审查(进行中)

商业行为准则

治理与诚信

SABIC商业行为框架的核心是《诚信准则》，该准则是我们的操作性指南。为方便用户阅读和一致应用，《诚信准则》提供多种语言版本，包括英语、阿拉伯语、中文、荷兰语和葡萄牙语。

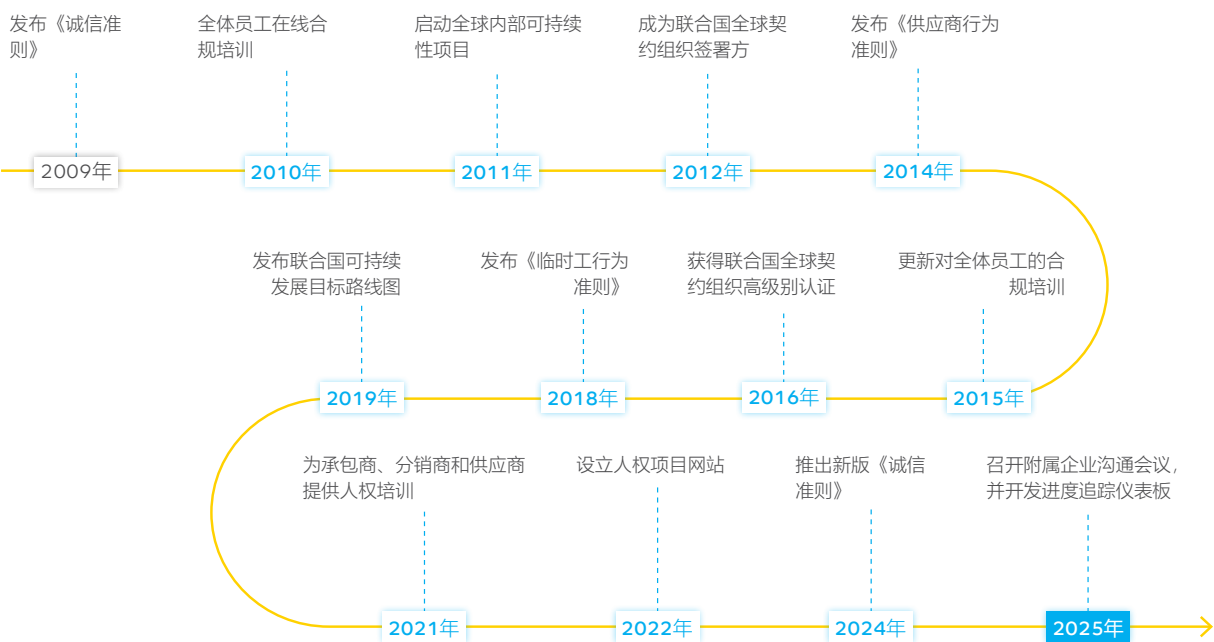
首席执行官全面负责《诚信准则》的实施，而公司治理部门则负责按照董事会批准的要求确保合规。

所有员工必须遵守《诚信准则》，每年确认其理解，并每两年完成一次相关政策的强制性培训。这些要求通过有针对性的线下和

线上培训课程得以强化，旨在增强对合规义务的集体意识并培育诚信文化。SABIC鼓励通过保密渠道报告诚信问题，该类渠道包括匿名的内部和外部Speak Up机制，并制定了禁止报复政策予以保障。

供应商须遵守我们的《供应商行为准则》，临时工和合同工则须遵守专门的《临时工行为准则》，这两份文件均体现了《诚信准则》中规定的期望标准。此外，SABIC通过在线合规培训与业务合作伙伴互动，就公平劳动标准、反腐败和反洗钱等关键议题形成共同理解。

迈向卓越的商业道德之旅



2025年，SABIC在中东和非洲地区新选任了50余名诚信大使。新的培训和入职计划已在各附属公司和职能部门展开，超过150名参与者参加了覆盖13家附属公司的合规培训课程。

通过人力资源、环保、健康、安全与安保（EHSS）、网络安全、采购、销售和营销等关键内部职能部门的协作，治理和利益相关方参与得到加强，以评估和管理合规风险。董事会审计委员会每季度收到关于进展、风险和缓解措施的定期汇报，2025年未发现高风险项。

SABIC参与了B20南非诚信与合规工作组，该倡议旨在推动全球市场和价值链中的负责任商业行为并打击腐败。



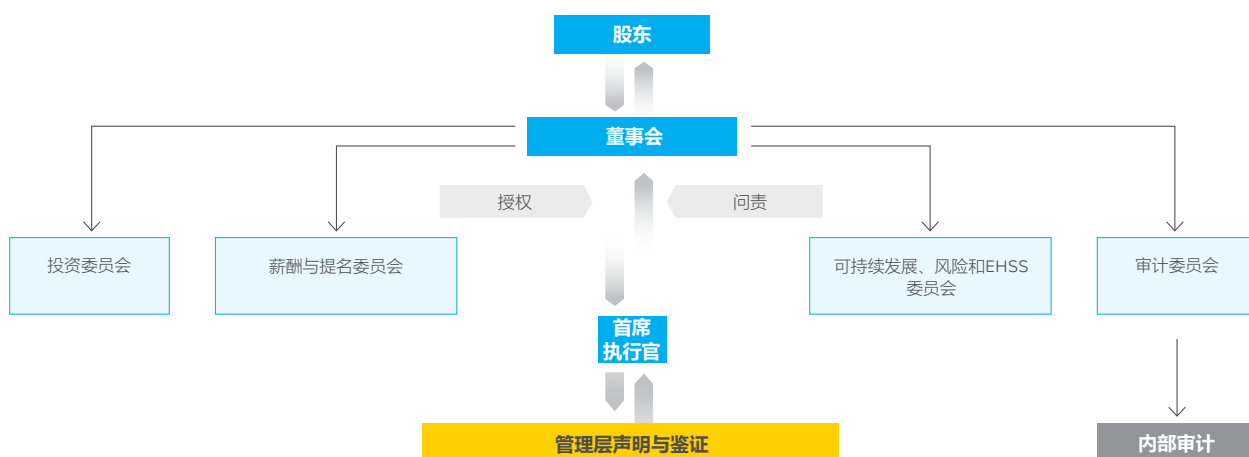
271 提出并调查的合规问题	95 发现违规行为	226 已完成的合规调查
99% 合规电子化培训的分配和完成率	1% 合规电子化培训的逾期率	9000+ 线下合规培训参与者 (包括第三方、外包员工及面向女性员工的专题培训)

公司治理

治理框架

强有力的公司治理是SABIC取得成功的核心。通过明确的问责机制、战略监督及遵循全球最佳实践，我们坚持持负责任的决策，并建立利益相关方的长期信任。

我们的治理实践符合相关法律法规，包括沙特资本市场管理局（CMA）的规定，同时也遵守国际公认的最佳实践。该治理框架根据SABIC公司章程和董事会及其各委员会章程制定，旨在促进长期价值创造、可持续发展和各层级组织的强有力监督。



董事会成员（从左至右）：拉梅什·拉马昌德兰博士、费萨尔·阿尔-法基尔博士、鲁克丽丝·德里德、穆罕默德·阿尔-卡塔尼博士、哈立德·阿尔-达巴格、阿卜杜拉哈曼·阿尔-法季、齐亚德·阿尔-穆尔希德、尤素福·阿尔-扎迈勒、穆罕默德·阿尔-苏拜。



扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文

董事会结构、组成和多样化

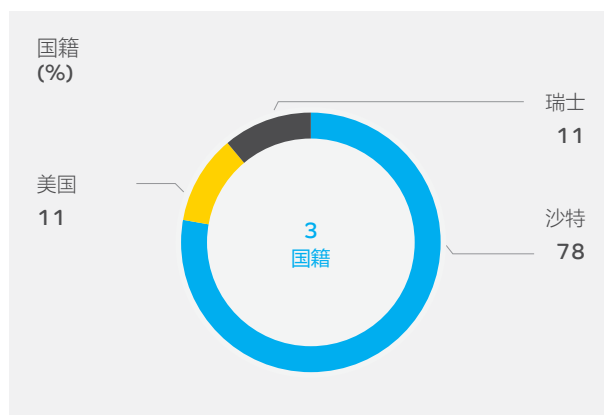
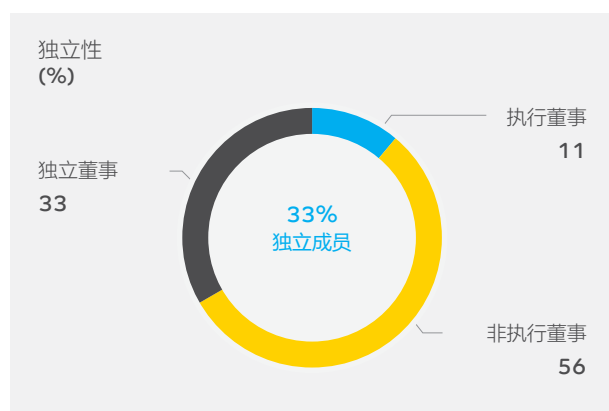
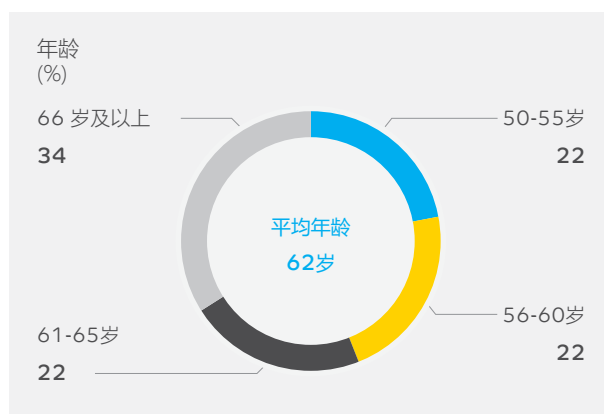
截至2025年12月31日，SABIC董事会由以下董事组成：

姓名	性别	年龄	国籍	专长	分类
哈立德·阿尔-达巴格	男	64	沙特	财务、管理、战略、规划、销售和市场营销	非执行董事
穆罕默德·阿尔-卡塔尼博士	男	60	沙特	工业、能源和企业规划	非执行董事
阿卜杜拉哈曼·阿尔-法季	男	63	沙特	工业（化工）、管理和业务发展	执行董事
尤素福·阿尔-扎迈勒	男	73	沙特	制造、战略、业务发展与投资	独立董事
拉梅什·拉马昌德兰博士	男	66	美国	领导力、战略规划、可持续发展、战略商业咨询、化学和首席执行官经验	独立董事
穆罕默德·阿尔-苏拜	男	68	沙特	风险管理、公司治理、财务和内部审计	独立董事
齐亚德·阿尔-穆尔希德	男	52	沙特	工业、财务、制造、业务发展、战略规划和国际业务	非执行董事
费萨尔·阿尔-法基尔博士	男	54	沙特	下游油气业务；化工、石化和相关制造；能源生产与服务；研发服务	非执行董事
鲁克丽丝·德里德	女	58	瑞士	全球石化、特种化学品和材料行业；业务领导力、战略规划与转型、商业卓越、技术与创新、ESG与可持续发展、组织效能	非执行董事
穆罕默德·阿尔-纳哈斯 ⁽¹⁾	男	63	沙特	财务、培训、投资、养老金、银行业务、管理和业务发展	非执行董事
纳德尔·阿尔-瓦希比 ⁽¹⁾	男	46	沙特	风险管理、社会保护、保险、规划与发展	独立董事
卡鲁姆·麦克林 ⁽¹⁾	男	62	英国	工业（化工）和管理	独立董事

⁽¹⁾ 于2025年4月9日离开董事会及其委员会。

SABIC采用单层董事会结构，由九名董事组成，其中大多数为非执行董事，包括独立董事。董事会规模与技能组合合理，能够有效管理公司。

2025年4月10日，董事会开始了新一届的三年任期，更换了三名新董事，其中包括一名女性。新组成进一步促进了董事会的多样化和技能平衡，董事会成员拥有不同的学术背景、专业知识和国籍，他们分别来自沙特、美国和瑞士。董事会各委员会中的三名非董事成员则来自荷兰和澳大利亚。



执行管理层

截至2025年12月31日。



阿卜杜拉哈曼·阿尔-法季
首席执行官



萨拉赫·阿尔-哈雷基
执行副总裁，企业财务部



埃内斯托·奥奇罗
执行副总裁，科技创新与可持续发展



阿卜杜勒阿齐兹·阿尔-欧丹
执行副总裁，共享服务部



艾哈迈德·阿尔-谢赫
执行副总裁，工程与项目管理部



阿卜杜拉赫曼·沙姆萨丁
执行副总裁，制造部



费萨尔·阿尔-苏威莱姆
执行副总裁，企业人力资源部



萨米·阿尔-奥塞米
执行副总裁，聚合物事业部



奥利维尔·索雷尔
执行副总裁，化学品事业部



纳维娜·夏斯特里
执行副总裁，公司治理

补充资料

可持续发展绩效一览表 (含温室气体排放声明)

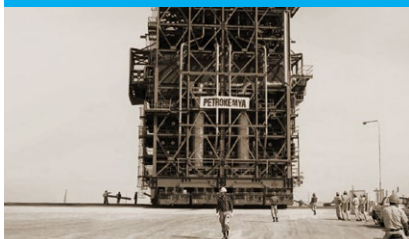
✓ 带有此图标的指标已接受截至2025年12月31日的年度有限保证鉴证。

最重要的关键绩效指标	单位	2025	2024
资源效率			
✓ 能源消耗强度	吉焦耳/吨售出产品	16.99	16.44
✓ 水消耗强度	立方米/吨售出产品	2.59	2.56
✓ 物料损耗强度	吨/吨售出产品	0.06	0.05
✓ 自2010年以来火炬排放减少	%	57.44	49.9
✓ CO ₂ 利用总量	百万吨	3.95	3.95
废气排放			
✓ 氮氧化物	吨	23742.69	24866.79
✓ 硫氧化物	吨	3298.38	2864.81
废弃物管理			
✓ 产生的危险废弃物	吨	370714	428816
危险废弃物回收	吨	253863	298764
危险废弃物处置	吨	116851	130052
✓ 产生的非危险废弃物	吨	93825	109643
非危险废弃物回收	吨	20545	25122
非危险废弃物处置	吨	73280	84521
气候			
✓ 温室气体绝对排放量（范围1和2合计）	百万吨二氧化碳当量	41.51	43.0
✓ 温室气体排放强度	吨二氧化碳当量/吨售出产品	1.05	1.05
创新与可持续发展解决方案			
SABIC持有和待批专利总数	件	10700+	11000+
监管与诚信			
✓ 提出并调查的合规问题	件	271	208
✓ 已完成调查	件	226	158
✓ 发现的违规行为	件	95	77
培训完成率	%	99	99

最重要的关键绩效指标	单位	2025	2024
环境、健康、安全与安保			
✓ 可记录工伤和职业病总发生率(TRIIR)	(可记录的工伤+职业病数量) * 20万工作小时数/总工作小时数	0.07	0.09
✓ 死亡事故	起	1	0
✓ 死亡率	死亡人数 * 20万工作小时数/ 总工作小时数	0.001	0
美国石油协会(API) 754一级过程安全事故	起	4	6
✓ 美国石油协会(API) 754一级过程安全事故率	一级过程安全事故数量 * 20万工作小时数/总工作小时数	0.005	0.008
人力资本发展			
女性员工占比	占员工总数%	9	9
社会影响			
社区捐赠	百万美元	11.18	4.5
供应链			
在供应商生命周期和绩效管理(SLM)计划中保持活跃的供应商总数	起	25038	27439
通过TfS-EcoVadis评估的供应商	起	364	247
通过TÜV审计的供应商	起	269	530
通过TÜV认证的供应商	起	203	395

我们的发展历程

奠基与创立



1970年代和1980年代

- ▶ 1976 SABIC根据沙特皇家法令成立，旨在将原本废弃的天然气转化为有价值的化学品
- ▶ 1979 沙特钢铁公司 (Hadeed) 成立，以 SABIC 品牌供应金属产品
- ▶ 1980 沙特甲醇公司 (Ar-Razi) 成立，作为单一商品附属公司，迈出成为全球甲醇生产商的第一步
- ▶ 与壳牌及埃克森美孚成立合资企业

- ▶ 1981 与三菱成立合资企业
- ▶ 1983 首批产品从沙特出口
- ▶ 1984 首批股票在沙特证券交易所公开上市

为增长做好准备



1990年代

- ▶ 1990 国家航运公司——沙特国家化学运输公司 (NCC) 成立
- ▶ 1992 四家附属公司成为中东地区首批获得 ISO 9002 认证的公司
- ▶ 1994 SABIC 利雅得科技中心成立

- ▶ 1996 SABIC 成为中东规模最大的股份制公司，销售收入超过 190 亿里亚尔（约合 51 亿美元）
- ▶ 1997 SABIC 占全球化市场份额估计为 5%

全球化



2000年代

- ▶ 2000 SABIC 的产品销往超过 100 个国家/地区
- ▶ 2001 朱拜勒联合石化公司成立
- ▶ 2002 收购帝斯曼石化业务
- ▶ 2004 2003-2004 年，SABIC 股价上涨 170%
- ▶ 2005 延布国家石化公司 (Yansab) 根据沙特皇家法令成立

- ▶ 2006 收购亨斯迈石化英国业务
- ▶ 2007 收购 GE 塑料业务
- ▶ 2009 与中石化在中国成立合资企业

创新

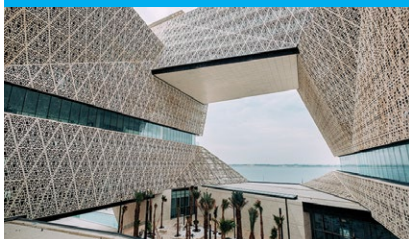


2010年代至2020年代初

- ▶ 2011 公布首个环境目标；发布第一份可持续发展报告
- ▶ 2012 SABIC 学院落成启用
- ▶ 2014 与 SK 化学在韩国成立合资企业
- ▶ 2016 创新之家 (Home of Innovation™) 落成启用
- ▶ 2017 与埃克森美孚成立合资企业“墨西哥湾沿岸增长公司”
- ▶ 2018 收购科莱恩公司 24.99% 的股份

- ▶ 2019 推出 TRUCIRCLE™ 可持续解决方案
- ▶ 2020 沙特阿美公司收购 SABIC 70% 的股份
- ▶ SAFCO 更名为 SABIC 农业营养素公司
- ▶ 与沙特阿美公司合作完成全球首批低碳氨海运
- ▶ 2021 宣布碳中和目标

转型



2022年至今

- ▶ 2022 推出 BLUEHERO™ 产品组合
- ▶ 收购 Scientific Design 公司的全部股份
- ▶ 宣布剥离薄膜板材部门
- ▶ 2023 宣布剥离沙特钢铁公司
- ▶ 2024 与巴斯夫、林德联合开发的全球首座大型电加热蒸汽裂解装置项目落成启动
- ▶ 出售巴林铝业公司 (Alba) 股份

- ▶ 2025 启动新的转型计划，目标实现 30 亿美元的息税折旧及摊销前利润 (EBITDA) 影响
- ▶ 2026 宣布剥离 SABIC 热塑性工程塑料 (ETP) 业务
- ▶ 宣布剥离 SABIC 欧洲石化 (EP) 业务



扫描二维码，阅读2025年度
综合报告全文

SABIC全球总部
沙特阿拉伯利雅得
邮政信箱5101
邮政编码11422
电话: +966 (011) 225 8000
电邮: info@SABIC.com

本报告为沙特基础工业公司 (SABIC) 2025年度综合报告摘要的中文翻译版。
如有中英文表述不一致, 以英文为准。

© 2026年SABIC版权所有。保留所有权利。

www.sabic.com